

中国式智略

《资治通鉴》治国理政箴言录

ZHONGGUOSHI
ZHILVE

高路 编著

红旗出版社

中国式智略

《资治通鉴》治国理政箴言录

ZHONGGUOSHI
ZHILVE

高路 编著

红
旗
出
版
社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国式智略:《资治通鉴》治国理政箴言录/高路编著.

—北京:红旗出版社,2012.8

ISBN 978-7-5051-2305-2

I. ①中… II. ①高… III. ①资治通鉴—执政—箴言—汇编 IV. ①K204.3②D092.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 177096 号

书 名: 中国式智略——《资治通鉴》治国理政箴言录

编 著: 高 路

出 品 人: 高海浩

封面设计: 李 妍

总 监 制: 徐永新

版式设计: 枫 丹

责任编辑: 解卫东 孙晓萌

出版发行: 红旗出版社

地 址: 北京市沙滩北街 2 号

邮政编码: 100727

编 辑 部: 010-64032963

E-mail: hongqi1608@126.com

发 行 部: 010-64024637

欢迎品牌图书项目合作

项 目 部: 010-84026619

印 刷: 三河市东方印刷有限公司

开 本: 710 毫米×1000 毫米

1/16

字 数: 471 千字

印 张: 28

版 次: 2012 年 9 月北京第 1 版

2012 年 9 月河北第 1 次印刷

ISBN 978-7-5051-2305-2

定 价: 48.00 元

版权所有 翻印必究 印装有误 负责调换

PREFACE 前言

《资治通鉴》是北宋司马光集毕生所学编撰的一部鸿篇巨著。书名可分为两部分理解：资治与通鉴。资，财富；治，治理；资治的意思是治理方面的经验教训，主要指历史实践。通，贯通；鉴，借鉴；通鉴的意思是将古今相沟通以为借鉴，主要指今天的作为。这部书是写给统治者、为政者、官员及其后备者看的，它讲的是政治，但以史实为基础，以思想文化为背景，以正统治国理念为导向，不仅可以使人从中找到解决问题的例证和方式方法，同时还可以使人受到思想启迪，树立以人为本的价值观念。古人这样认为，君主不读这部书，就不知道理顺关系应该从哪里入手，不知道防止动乱应该采取哪些措施；臣子不读这部书，就不知道应该怎样对待国家，不知道应该怎样治理民众。

司马光是一位彻底的儒家，有人曾把他与孔子、孟子相提并论，称之为“三圣”。思想意识上他忠实地继承了孔孟，但在为政实践上比他们做得多一些。他20岁考取功名进入官场，一级级升上去，最后做到主持朝政的宰相，他不是纯粹的学者，而是一位学者型政治家。他做政治，是有原则有方向有理想的。这表现在他与王安石及其新法的斗争上，也反映在《资治通鉴》中。他治政理念的核心是民本意识，正是由此出发，他主张德治和教化，这种为政方式更人性、更温和、更有利于人自身的完善。其他举措，诸如法治、政风、决策、用人、赏罚、经权等都必须以此为标准进行衡量，符合人心民意的，有助于教化的，就应该提倡、实行，反之则应该反对、废止。当然，这个人心民意不是放任自流的东西，而恰恰是教化的产物。

政治，通俗地说就是对众人之事或者说公众事物的治理，属于管理范畴。既如此，与其他方面的管理便有相通之处，《资治通鉴》完全可以为企业事业



等领域的管理提供有益借鉴。现代政治与古代政治有原则的不同，古代是统治者治理被统治者，而现代则是人民以各种形式自己治理自己，从理论上说，我们每个人都是公众事物的管理者，政治不再是少数人的专利，而是大众话题，《资治通鉴》完全可以为人民参政议政提供历史和思想材料。

《资治通鉴》共 294 卷，300 多万字，加上白话，近 700 万字。如此浩瀚的卷帙，在快节奏的今天，即使下决心阅读，也很难找到时间。针对这一问题，本书选摘语录约 1000 条，分类编撰。这些语录思想性强，蕴涵的道理平实质朴，贴近生活，简洁适用，正应了那句老话：真理是朴素的，所以我们称之为箴言。相信这些箴言一定会给读者带来收获。

中国 式 智 略

——《资治通鉴》治国理政箴言录

CONTENTS 目 录

第一篇	宗 旨	1
	一、民本	2
	二、民生	12
	三、善政	18
	四、天意	29
第二篇	法 治	35
	一、作用及特点.....	36
	二、宽严	44
	三、法治与德治.....	52
	四、法制与人治.....	60
第三篇	德 治	63
	一、意义	64
	二、教化	73
	三、榜样	81



第四篇	政 风	87
	一、正政	88
	二、廉政	102
	三、简政	111
	四、宽政	125
	五、信政	136
	六、勤政	147
第五篇	忧 患	153
	一、国政	154
	二、个人	163
	三、避祸	168
第六篇	见 识	177
	一、本末	178
	二、实质	188
	三、规律	196
	（一）平衡	196
	（二）疏导	204
	（三）物极必反	207
	四、预见	211
	五、借鉴	219
第七篇	变 革	223

第八篇	贵和	229
	一、和解	230
	二、和谐	239
	三、和而不同.....	249
	四、统一	252
第九篇	决策	257
	一、纳言	258
	二、慎重	270
	三、量力	276
	四、果敢	280
第十篇	人才	285
	一、态度	286
	二、德才	298
	三、知人	307
	四、知己	321
	五、举才	326
	六、用才	345
	七、制约	359
	八、宽厚	368
第十一篇	赏罚	377
	一、意义	378
	二、主体	386
	三、原则	392

第十二篇 控权..... 405

一、集权 406

二、分权 414

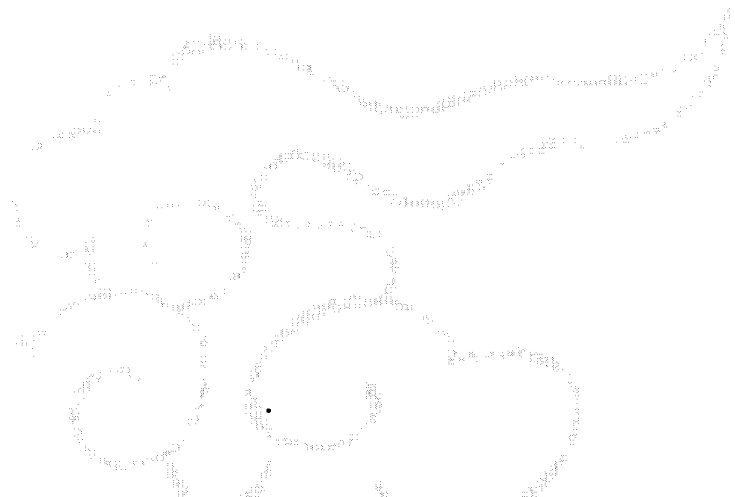
第十三篇 经权..... 421

一、权衡 422

二、变通 432

第一篇 宗旨

古人的为政宗旨，核心是一个“民”字。孟子有两句话说得很到位。一句是：“民为贵，社稷次之，君为轻。”（《孟子·尽心下》）社稷，国家。意思是，国家高于君主，民众高于国家，人民第一。另一句是：“得天下有道：得其民，斯得天下矣。得其民有道：得其心，斯得民矣。得其心有道：所欲与之聚之，所恶勿施尔也。”（《孟子·离娄上》）道，真理。是说，掌握天下以掌握民众为前提，掌握民众以掌握民心为前提，掌握民心以掌握民意为前提。所谓掌握民意，就是做民众所要求的，不做民众所厌恶的。民意第一。



一、民本

1. “得人者兴，失人者崩。”

《资治通鉴·卷二》（下引不再标书名，只列卷数）

【白话】得人心者兴旺，失人心者灭亡。

【事由】战国时期，商鞅在秦国执政，实行严刑峻法，他曾亲临渭河处决犯人，血把河水都染红了。他主政十年，招致的怨恨非常多。一天，赵良来见商鞅。商鞅问：“我跟从前主政的百里奚相比，谁更高明？”赵良说：“百里奚在秦国做国相六七年，向东讨伐郑国，三次为晋国扶立国君，一次拯救楚国于危难之中。他劳累了也不乘车，炎热的夏天也不打伞盖。他在国中视察，没有车马随从前拥后呼，也不舞刀弄剑咄咄逼人。他死的时候，秦国的男女老少都痛哭流涕。再看您，您以结交国君宠臣景监为晋身之阶，主政后便开始凌辱践踏豪门大族，残害百姓。弄得公子虔八年不敢出门。您又杀掉祝欢，对公孙贾施以刺面刑罚。《诗经》中说：‘得人心者兴旺，失人心者灭亡。’上述几件事，算不上是得人心。如果后面不尾随大批车辆甲兵，身边没有孔武有力的侍卫，车旁缺少持矛挥戈的武士，您绝不敢出行。《尚书》中说：‘倚仗仁德者昌盛，凭借暴力者灭亡。’上述几件事，算不上是以德服人。您的处境正像早晨的露水，实在是危险啊。”五个月后，商鞅被秦惠文王处死，尸身遭到车裂的惩罚，全家老小也被杀光。

又：

“取之或可以逆得，守之不可以不顺故也。”

《卷一百九十二》

【白话】夺取天下或许可以凭借武力，治理天下则不可以不顺应民心。

【事由】唐太宗与侍臣议论周朝、秦朝的长短得失。萧瑀说：“商纣王无道，周武王讨伐他。周朝以及齐楚燕韩赵魏等六国并没有罪过，被秦始皇灭掉了。周朝与秦朝取得天下的方式虽然相同，但人心向背却不一样。”太宗说：“你只知其一，不知其二。周朝取得天下，更加发扬仁义；秦朝取得天下，更加崇尚欺诈和暴力，这就是二者长短得失的不同。所以说夺取天下或许可以凭借武力，治理天下则不可以不顺应民心。”

又：

“理乱之本，非有他术，顺人则理，违人则乱。”

《卷二百四十三》

【白话】治理混乱的根本途径，除了顺从民心外没有别的办法，顺从人心天下就会达到大治，违背人心天下就会陷入大乱。

【事由】翰林学士韦处厚上书唐敬宗，道：“管仲说：‘一个人拒绝听取别人的意见就会愚昧，乐于听取别人的意见才会聪明。’所以，治理混乱的根本途径，除了顺从民心外没有别的办法，顺从人心天下就会达到大治，违背人心天下就会陷入大乱。”

2. “取之而燕民悦则取之……取之而燕民不悦则勿取”。

《卷三》



孟子

【白话】占领燕国而燕国民众高兴，那就占领它……占领燕国而燕国民众不高兴，那就不要占领它。

【事由】战国时期，燕国发生内乱，齐国趁机攻打燕国，大获全胜。齐宣王请教孟子：“有人劝我不要占领燕国，又有人劝我占领它。我觉得以一个拥有万辆兵车的大国去攻打一个同样拥有万辆兵车的大国，只用了五十天就成功了，光凭人力是做不到的。如果我们不去占领它，上天一定会降祸怪罪。如果我把燕国并入齐国，您看如何？”孟子回答：“占领燕国而燕国民众高兴，那就占领它。古人有这样做的，周

武王便是。占领燕国而燕国民众不高兴，那就不要占领它。古人有这样做的，周文王便是。以齐国这样一个拥有万辆兵车的大国去攻打燕国这样一个同样拥有万辆兵车的大国，燕国的民众却用饭筐装着饭，用酒壶盛着酒来欢迎大王您的军队，难道有别的什么原因吗？不过是想摆脱他们处于其中的水深火热的日子罢了。如果在您的统治下，水更深，火更热，民众必将转而去寻找其他出路了。”

3. “民者，弱而不可胜，愚而不可欺。”

《卷二十六》

【白话】民众虽然软弱，却无法战胜他们；虽然愚昧，却不可欺骗他们。

【事由】西汉时，大夫王吉上书汉宣帝：“我听说，民众虽然软弱，却无法战胜他们；虽然愚昧，却不可欺骗他们。君主作出的决定，如果恰当就会受到天下人的颂扬，如果失当则会遭到天下人的非议。所以应当小心地挑选身边的助手，审慎地使用执行命令的官员，使助手能够帮助君王端正自身，使官员能够宣示君王的德行。这才是主上您的根本要务。”

4. “君者，舟也；民者，水也”。

《卷五十二》

【白话】“君王，是船；人民，是水”。

【事由】东汉冲帝时，梁太后执政，大将军梁冀当权。太后下诏询问政事。皇甫规说：“君王，是船；人民，是水；群臣，是船上的乘客；大将军兄弟，是操桨的船夫。如果大家齐心协力，为国为民，是天下的福分；如果懈怠，必将沉没于波涛，岂可不慎重！一个人的德行如果跟他担任的职位不相称，就像用挖墙脚的土来增高墙壁一样，这哪里是量力审功，追求安全牢固的方法！”

又：

“水所以载舟，亦所以覆舟。”

《卷七十三》

【白话】船之所以能够浮起是由于水的力量，当然也由于水而沉没。

【事由】三国时，中书侍郎王基上书魏明帝曹睿：“我听说古人以水比喻人民，说‘船之所以能够浮起是由于水的力量，当然也由于水而沉没。’颜渊曾说，‘东野子驾车，马匹的力气已经用尽了，但仍不停地驱赶，最后定将累死马。’如今劳役繁重，夫妇分离，希望陛下体察东野子驾车的弊端，留意舟水关系的比喻，让奔跑的马匹在力气还没有用尽的时候得到歇息，让承受劳役的民众在身心还没有困顿的时候得到节约使用。”

又：

“水所以载舟，亦所以覆舟；民犹水也，君犹舟也。”

《卷一百九十七》

【白话】水能够载船，也能够翻船，百姓如同水，君主如同船。

【事由】唐太宗对身边大臣说：“朕自从立李治为太子，遇见事情总是亲自加以教诲。看见他用餐便说：‘你知道耕种的艰难就能够长久吃上饭。’看见他骑马便说：‘你知道张弛有度从而体恤马力就能经常有马骑。’看见他坐船便说：‘水能够载船，也能够翻船，百姓如同水，君主如同船。’见到他在树下休息便说：‘木材经过墨线规划才能够正直，君主只有采纳谏言才能够圣明。’”

又：

“舟即君道，水即人情。舟顺水之道乃浮，违则没；君得人之情乃固，失则危。”

《卷二百二十八》

【白话】船就是为君之道，水就是众人之情。船顺从水性才能浮起，违背了水性就会沉没；君主掌握了众人的情绪，地位才能巩固，反之，处境就会危险。

【事由】唐朝德宗时，政局动荡。德宗就当前为政要务咨询翰林学士陆贽。陆贽上奏说：“今之要务在于审察大众的情绪。群情最为希望的，陛下先去施行它，群情最为厌恶的，陛下先去除掉它。君主的好恶与天下人相一致而天下人却不肯归向，这样的事情自古至今从未有过。治与乱的根本在于人心，何况如今正逢政局动荡之时，思想混乱之际，人心所向，政权就会稳固，

人心所背，政权则会倾覆。”

奏章呈上十天，德宗没有采取任何措施。陆贽再次上书说：“船就是为君之道，水就是众人之情。船顺从水性才能浮起，违背了水性就会沉没；君主掌握了众人的情绪，地位才能巩固，反之，处境就会危险。所以古代圣明君主居于众人之上时，一定要让自己的欲念顺从天下人心，而不敢使天下人依从自己的欲念。”

5. “夫济大事必以人为本”。

《卷六十五》

【白话】要成就大业，必须以民众为根本。

【事由】东汉末年，曹操进攻荆州，刘琮投降。当时刘备驻军樊城，刘琮不敢把投降的事告诉刘备，刘备过了很久才知道。于是率众撤离，跟随的人有十余万，还有辎重车几千辆，每天只能走十余里。有人对刘备说：“您应当火速行动，退守江陵。如今人数虽然众多，但披甲士兵却很少，如果曹军追到，拿什么来抵挡！”刘备说：“要成就大业，必须以民众为根本，如今百姓追随我，我怎么忍心抛弃他们而去？”

东晋学者习凿齿评论道：“刘备虽然颠沛流离于危难险境中，却越发重信义，尽管形势逼人，事态严重，说出的话却不失道义。他追念刘表当年的旧恩，以情义感动三军，吸引那些追求道义的士人心甘情愿地与他共赴患难。刘备终于能建成大业，不也是应该的吗！

又：

“国以民为本，岂可爱仓粟而坐视其死乎！”

《卷一百八十六》

【白话】国家以人民为根本，怎么可以舍不得仓库中的粮食而眼睁睁地看着老百姓饿死呢！

【事由】隋朝末年，天下反叛，李轨自称河西大凉王。黄河以西发生饥荒，出现人吃人的惨剧，李轨用尽全部家当救济饥民，仍然不够，打算分发仓库中的粮食，为此召官员们商议。曹珍等人说：“国家以人民为根本，怎么可以舍不得仓库中的粮食而眼睁睁地看着老百姓饿死呢！”隋朝官员谢统师

等人不以为然，斥责曹珍等人说：“百姓饿死，是因为他自己体弱，健壮的人怎么也饿不死。国家仓库里的粮食是用来防备意外的，怎么可以用来喂养那些羸弱者！你们若要讨好民众，不把国家放在第一位，就不是忠臣。”李轨深以为然。士人与民众由此产生了怨恨和隔离之心。

又：

“国以人为本”。

《卷二百三十八》

【白话】国家以人民为根本。

【事由】唐宪宗对宰相们说：“你们屡次提到淮南和浙江去年发生了水旱灾害，然而近来有一个御史从那里回来，说情况没那么严重，尚不至于形成灾害，真相到底如何呢？”李绛答道：“我仔细研究了淮南、浙西、浙东的奏报，都说发生了水旱灾害，人民流离失所，恳请朝廷设法安抚。这些官员生怕朝廷因此而开罪自己，难道还肯在没有灾害的情形下，胡乱编造灾情吗！至于尚未形成灾害的说法，不过是御史出于逢迎，以期讨得陛下的欢心罢了，我希望得知此人姓名，给以审查，依法制裁。”宪宗说：“你讲得对啊！国家以人民为根本，一旦听说灾情发生，应该全力赈济灾民才是，怎么可以纠缠于是否够得上灾情这一问题而犹豫迟疑呢！朕刚才说的话有欠深思，是朕失言了。”

6. “国之兴也，视民如赤子；其亡也，以民为草芥。”

《卷七十九》

【白话】国家兴盛，视百姓如同幼儿；国家衰亡，把百姓看作小草。

【事由】三国时，中书令兼太子太傅贺邵上书吴国君主孙皓说：“何定本来是地位卑贱的小人，既无品行又无才能，然而陛下却被他的奸巧谄媚所迷惑，赋予他权势。小人谋求晋阶，必定会进献带来祸患的利益。何定近来妄自大兴劳役，发动防守长江的士兵驱赶麋鹿，老人与体弱者饥寒交迫；成人与孩童无不怨恨。《左传》说：‘国家兴盛，视百姓如同幼儿；国家衰亡，把百姓当作小草。’……希望陛下巩固根基，抑制个人情欲，遵循正道，如此周朝成王、康王时代的盛世就会再现，圣祖孙权开创的基业就能兴旺发达。”

7. “兽贱人贵”。

《卷一百一十》

【白话】兽贱人贵。

【事由】南北朝时，魏王拓跋珪在白登山打猎，看见一只大熊带着几只小熊，便对冠军将军于栗说：“你素以孔武有力而著称，能捉住它们吗？”于栗回答：“兽贱人贵，我与它们搏斗如果不能取胜，岂不是白白断送一个壮士吗！”于是便把几只熊驱赶到拓跋珪面前，将它们射倒后捕获。拓跋珪向于栗表示歉意。

又：

“贱人而贵鸟乎！”

《卷二百一十一》

【白话】把人看得轻贱而把鸟看得贵重！

【事由】唐玄宗派遣宦官前往江南捕捉水鸟，打算在禁苑中放养。使者所到之处，搅得鸡犬不宁。倪若水上书说：“眼下正当农忙时节，陛下为满足园林赏玩的需要，不惜派人到处网罗捕捉飞禽，远达长江、五岭之地。珍禽被捕获后，要由水陆两路传送到京城，路上还要用最好的食物饲养它们。路旁的人们见到，岂不认为陛下把人看得轻贱把鸟看得贵重吗！陛下应当把凤凰看成普通飞禽，把麒麟看成普通走兽，何况是水鸟之类，又有什么可珍贵的呢！”唐玄宗亲手书写敕书向倪若水致谢，还赏赐了他绢帛四十段，并下令将捉到的水鸟全部放飞。

8. “人尽讎也，谁与为国！”

《卷一百六十五》

【白话】人们视您为仇敌，谁肯再为国家出力！

【事由】南北朝时，南梁的皇孙萧誉投降西魏，被封为梁王，与西魏军队一起进攻南梁的江陵，杀死梁元帝萧绎。西魏立萧誉为梁国皇帝，划出一块狭长土地给他做国土，命他驻扎在江陵东城。西魏同时在江陵西城驻军，就近监视。萧誉的部将尹德毅劝道：“魏国人贪婪无比，本性残忍，杀害抢劫