



榜样的力量 ◎ 北方妇女儿童出版社  
BANG YANG DE LI LIANG

# 王艳娥◎主编 李嘉诚的故事 LI JIA CHENG

榜样的力量是无穷的，好的榜样能给我们积极的思想、正确的行为、良好的习惯、完善的人格。树立了榜样就等于找到了自己前行的方向。

榜样是无比强大的力量源泉。





---

# 李嘉诚

# 图书在版编目( C I P )数据

李嘉诚的故事 / 王艳娥编著. -- 长春 : 北方妇女  
儿童出版社, 2010.2  
( 榜样的力量 )

ISBN 978-7-5385-4361-2

I. ①李… II. ①王… III. ①李嘉诚 - 传记 - 少年读  
物 IV. ①K825.38-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第020214号

## 榜样的力量 李嘉诚的故事

---

主 编: 王艳娥

出版发行: 北方妇女儿童出版社 <http://www.bfes.cn>  
吉林省长春市人民大街4646号

邮 编: 130021

电 话: 0431-85640624

出 品 人: 李文学

选题策划: 陈万亭

审 定: 刘 刚 师晓晖 张耀天

责任编辑: 张 力 于 潇 刘聪聪

装帧设计: 刘泰丰

责任印制: 王永梅

印 装: 河北省三河市新艺印刷厂

开 本: 650mm × 960mm 1/16

字 数: 128千字

印 张: 12

版 次: 2011年1月第2版

印 次: 2011年1月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5385-4361-2

定 价: 22.80元

版权所有 侵权必究

# 序言

“江山代有才人出”，在人类历史的长河中，涌现出一大批影响世界的风云人物。他们或者是杰出的政治家，凭着超乎常人的坚强毅力为国家和民族的前途引路；或者是卓越的科学家，为探索自然奥秘、改善人类生活而不懈努力……总之，他们由于在某一方面做出了杰出的贡献，已成为历史长河中的航标，引领着人类走向更加深邃的精神世界和更加精彩的物质世界。

这套丛书不仅告诉你名人成功的事例，更重要的是展示他们奋斗的历程，展现他们在失败和挫折中所表现出的杰出品质，从中我们可以吸取一些有益的精神元素。

这套丛书具有以下几个特点：

一是人物全面。本套丛书精心选取了从古至今全世界40位具有代表性的政治家、科学家、文学家、艺术家……这些人物均在各自的领域做出了卓越的贡献，对人类历史产生了重大影响，因此被广为传颂。

二是角度新颖。本套丛书不是简单地堆砌名人的材料，而是选取他们富有代表性或趣味性的故事，以点带面，从而折射出他们波澜壮阔、充满传奇的人生和多姿多彩、各具特点的个性。

三是篇幅适当。每篇传记约10万字，保证轻松阅读。本套丛书线索清晰、语言简洁、可读性强，用作学生的课外读物十分理想，不会加重他们的负担。

四是一书多用。本丛书是一部精彩的名人故事集锦，能够极大地开阔青少年的视野，同时还可以作为中小学生的写作素材库。

培根说：“用名人的事例激励孩子，胜过一切教育。”榜样的力量是无穷的，而名人是最好的榜样，向名人看齐，你将离成功更近！



## 人物导读

李嘉诚生逢乱世，小小年纪便辗转香港，14岁时失去父亲。初中还没读完就被迫四处寻工，供养家庭。最后进入一家茶楼当伙计，每天不到5点就起床，拎着沉重的茶壶穿行在桌椅板凳之间，一天要工作16小时。他当过工人，做过推销员，但沉重的生活并没有削弱他的志气与雄心。相反，苦难与贫穷砥砺了他的意志与心气。他勤奋工作，努力学习，对生活充满了乐观，积极地追求未来。18岁就被提拔为经理。但他并没有满足，而是筹资建立自己的企业，在商海中奋力前行，最终成就了他华人第一首富的功业。

他勤奋好学，每到晚上，他仍然习惯性地阅读半小时，从不间断。他年老却不保守，能理解新一代人的想法。他的产业横跨多个领域，他却游刃有余，这都得益于他孜孜不倦的求学精神。他好思考，是个实干家。他的眼光着眼于未来10年，而一旦有成熟的想法，就会毫不犹豫地立刻执行。他待人诚恳，为人谦逊，关心下属，跟他相处，任何人都觉得如沐春风。他从来没有颐指气使的架势，他所到之处，总是一阵经久不息的自发的掌声。他的身家使他怎样挥霍都不过分，但是他的—双皮鞋穿了7年，而且不是真皮、更不是名牌。

我们也许不能学会李嘉诚超人的商业智慧，但我们至少应该学习超人的精神。他用自己的行为为华人树立了精神标杆，我们绝对不应该视而不见。

# 目 录

## CONTENTS

### 第一章 艰辛童年

- ▲ 逆境求学/2
- ▲ 辗转香港/7
- ▲ 艰辛创业/12
- ▲ 学做港人/16
- ▲ 少年丧父/19

### 第二章 勇闯天下

- ▲ 四处碰壁/28
- ▲ 独闯天下/32
- ▲ 茶楼堂仔/35
- ▲ 表行学艺/39
- ▲ 转行推销/42
- ▲ 入主塑胶/48

### 第三章 创业维艰

- ▲ 勤能补拙/57
- ▲ 途遇险滩/61
- ▲ 精诚所至/67
- ▲ 柳暗花明/70
- ▲ 尽占先机/76
- ▲ 稳健发展/79

### 第四章 华人富豪

- ▲ 初涉地产/87
- ▲ 超越置地/93
- ▲ 进军电信/96
- ▲ 永不言败/98



# CONTENTS

## 第五章 管理之道 !

- ▲ 任人唯贤/102
- ▲ 得人才兴/103
- ▲ 人尽其才/107
- ▲ 效率第一/111

## 第七章 义薄云天 !

- ▲ 造福家乡/149
- ▲ 扶医助残/153
- ▲ 倾资内地/157
- ▲ 奉献不息/160
- ▲ 义字当头/162

## 第六章 家和万事兴 !

- ▲ 青梅竹马/119
- ▲ 为爱立志/121
- ▲ 心心相印/123
- ▲ 妻贤子孝/126
- ▲ 痛失爱妻/134
- ▲ 有子长成/137
- ▲ 超人传承/140

## 第八章 谦逊勤俭 !

- ▲ 谨慎勤俭/169
- ▲ 生活简朴/171
- ▲ 豁达仁和/175
- ▲ 待人以诚/179



# 第一 章

---

# 艰辛童年

逆境求学  
辗转香港  
艰辛创业  
学做港人  
少年丧父



## 逆境求学

1928年7月29日(农历六月十三日)，李嘉诚出生于广东省潮州市，祖辈都是读书人，父亲李云经更是位教书先生。

作为这个大家庭的第一个儿子，李嘉诚受到了无尽的疼爱，父母更是视之为掌上明珠。小小的李嘉诚还在母亲温暖的怀里时，父亲就总忍不住一把把他抱起，满脸含笑地喊道：“阿诚呵——我的大头诚呀，你快点长大啊！长大了爸爸教你读书。”

李嘉诚的父亲是个正直而有见识的人，对儿子的疼爱并不妨碍对李嘉诚严格的要求。在他细心的教导下，小小的李嘉诚慢慢有了自信自强的品质，显示出了令人可喜的精神。

望子成龙心切的李云经，在李嘉诚刚满5岁时，就将他送到了潮州北门观海寺小学读书。学生入学的那天，要举行“进孔门”仪式。家长必须给孩子做上3道菜，即猪肝炒芹菜、豆干炒大葱和鲮(líng)鱼。孩子在吃完这3道菜时，家长便把孩子送到学校，还在孔子灵位前供奉一盘“明糖”，教孩子焚香祭拜孔子，请求孔圣人收为弟子，将来有好的前途。行完祭孔礼之后，孩子才入学了。

李嘉诚上学的那天，母亲做了3道菜给他，并对儿子讲了吃完这3道菜的好处。李嘉诚十分兴奋雀跃，就如同大多数孩子第一天上学时候的反应一样，对于新的生活充满了好

◎ 大头：在潮州一带，人们认为大头意味着长大后读书聪明。





奇与企盼。当然，也有一点点畏缩，但是，很快就被上学所带来的快乐冲散了。听着母亲的叮咛与祝愿，幼小的李嘉诚也下定了决心，一定要好好学习。

那时的学校，条件十分简陋，仅有的财产就是斑驳的黑板和粗糙的课桌。

李嘉诚继承了祖辈的勤奋好学，对学习充满了浓厚的兴趣。他天资聪颖，3岁就能咏《三字经》、《千家诗》，咏诗诵文，是李嘉诚儿童时代最大的乐趣。

“人之初，性本善；性相近，习相远”，小嘉诚正是在这些传统启蒙读物中，接受了中国文化最早的熏陶。上学的时候，他在班上年龄是最小的，但成绩是最好的。

在这个和睦的书香世家里，有一个面积不大但藏书甚多的小书库，李嘉诚的父亲、伯父、叔父所藏之书以及祖上遗留下来的书都集中于此，供家族里面所有人共同使用，李嘉诚经常是放学后就躲在这间小书房里如醉如痴地读书。书里的世界对于小小的他来说，是那样的瑰丽与新奇，以至于他常常为了读书废寝忘食。很多时，他在书房里点着煤油灯读书，一直到很晚都没有去睡。

所以李嘉诚虽然和所有的孩子一样爱玩耍，很调皮，但考试成绩总是名列前茅，数学成绩十之八九是满分，这让他的老师很是赞赏，很早就对李云经说过，李嘉诚的前途远大、不可限量。李云经非常欣慰，他常常激励儿子：“学习是第一位的，现在你要做的就是搞好学习，争取次次第一。”李嘉诚经常海阔天空地去考虑问题，即使有很多书他不能看懂或似懂非懂，但他仍试着去理解、去领悟。在书房



的小小天地里，李嘉诚常常做着状元及第、衣锦还乡的好梦，对那些精忠报国的有识之士敬佩不已。

李云经每天哪怕再忙也要挤时间与儿子待一会儿，问



问儿子的学习情况；和他聊聊天，或者父子俩一起去走走。聊天的内容很广阔，天南地北、奇闻趣事、野史英雄，这些都让李嘉诚小小的脑袋瓜得到了开发，让他明白外面还有一个很精彩广阔的世界。对儿子的功课，李云经要求认真、认真、再认真，不能出现任何一个大的错误。李云经常挂在

嘴边的一句话是：“踏踏实实做人，认认真真做事。”尽管小时候的李嘉诚还不可能完全理解这句话，但这句话却深深地烙在了他的心里；李嘉诚一生的严谨作风都出自于这一句话。李云经不仅引导李嘉诚走上了读书的道路，而且经常帮助他解决学习上的困难。令李嘉诚终生难忘的是，父亲经常陪他在灯下读书，对他的每个问题都耐心细致地解答，还常常鼓励他。李嘉诚的堂兄李嘉智回忆说：“嘉诚从小就像个书虫，见书就会入迷，天生是读书的料子。原来一直以为他会像他父亲一样在讲台上实现价值。没想到最后他去香港，办实业成为巨富，我们都感到吃惊不小，真是世事难料啊！”

随着李嘉诚的成长，李云经在经济还不宽裕的情况下，经常购进一些适合儿子读的书，以此培养儿子的读书兴趣。



童年时期的李嘉诚就成了这间书房的常客，每天放学回家后，他就像小蜜蜂采蜜一样，一头钻进书堆中。这个小天地对于小嘉诚来说，是那么新鲜，那么奇特。在这里他开阔了眼界，丰富了知识，学会了做人处世的道理。在这里，父亲还经常给他讲岳飞、文天祥等爱国英雄的故事，教他懂得每一个人都对国家、民族有着神圣的责任。

李云经只要有闲暇时间，总要陪着儿子一块玩。李云经喜欢带着小嘉诚去看海。海的壮美与浩淼（miǎo），令李嘉诚欢呼雀跃，在海边玩耍的时光，是李嘉诚童年最珍贵的回忆之一。海的气势、气度、气魄，在不知不觉中博大了小嘉诚的心，让他心中充满激情和力量。

还是在小嘉诚进学校不久的一天，李云经带着儿子去汕头看大海。那天天气格外晴朗，父子坐在海滩上，观看宽阔的海面上千帆竞发、往来如梭的船只，小嘉诚被神奇的大海所吸引。此时，李云经还为儿子讲述了《圣经》上的一个故事，《圣经》上说，人是上帝所造，人类最初是带着罪恶的烙印来到世间的，那时的暴力和罪恶充满人间，对此，主宰人类的上帝耶和华决定将他所造的人和动物从地球上统统消灭，以此结束这个罪恶的人世，同时，留下新一代人类，建立一个充满快乐、幸福的新世界。于是在他们中间选择了一个叫诺亚的善良的一家人，并让诺亚和他的儿子们用哥斐木造了一只方舟，并将方舟的里外抹上松香。7天后，天下起了滂沱大雨，这场大雨一直下了40个昼夜，大地上的人类、走兽、飞鸟等一切生灵都被淹死了，只有诺亚的全家及动物乘坐他们造的方舟漂荡在茫茫水面上免此一劫。自此，



诺亚方舟被人们视为人类万物复苏的希望之舟。

李嘉诚偎坐在父亲的身边，一边听着父亲讲述的美妙故事，一边用眼睛眺望着海面上航行的万吨巨轮，“这不也是诺亚造的方舟吗？”李嘉诚心中惊呼道。他对船产生了一种神奇与羡慕的感情；他想，这船上的船长真了不起，一定是一个大英雄。于是，他忍不住从父亲怀中站起来，对爸爸喊道：“爸爸，这不就是你讲的那个诺亚方舟吗？真了不起，我长大了也要当船长，去驾驶那最大的诺亚方舟。”

父亲爱抚地摸着李嘉诚的头说：“你真是我们李家的好后代，有志气！”

停了一会，父亲又道：“阿诚，你要知道，当一名船长必须想得很多很远，你看现在天气晴朗，海面上多么宁静，但你要知道，当你出海后，风暴来了，大海顿时会失去宁静的性格，波涛滚滚，桀骜不驯。当船长的必须提前想到这些，并提前做好迎接风暴的准备。阿诚，你要记住，长大后干任何事情就像做一名船长一样，要随时预先做好应付一切突发事件的准备。”李嘉诚将父亲的话铭刻在脑海里。

后来，李云经任宏安小学校长，李嘉诚就转入宏安小学就读。除上学外，李嘉诚还照顾父亲的起居。父子俩寄住的崇胜小学后面的一所房子，门口雕有一块牌匾，叫读月书斋。父子俩有谈不完的话题，而这些话题莫不围绕着书。

在书中，李嘉诚领略了另一个世界，其中有忧国忧民的屈原，仰天吟唱“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”；有屹立船头的李白，“朝辞白帝彩云间，千里江陵一日还”；也有萧瑟寒夜里的杜甫，悲愤高歌“安得广厦千万间，大庇

天下寒士俱欢颜!”

李嘉诚年纪太小，还不大听得懂这些诗句，但心中却有一个非常清晰的念头：好好学习，出人头地，做出一番事业来；虽然他当时的理想是当一个教育家，而不是商人。

时局动荡，生活贫困，郁郁不得志的李云经，只能把希望寄托在儿子身上。

不过，李嘉诚优异的学习成绩，也算是给了做父亲的最大安慰。

如果不是时局动荡，家境艰难，李嘉诚可能会沿着教育之路一直走下去，学成之后就在家乡跟父亲一样当一名教师。不过他被迫从商之后从来也没有忘记父亲的教诲，李嘉诚后来曾回忆说，从商之初，他的理想依然是“赚一大笔钱，然后再去搞教育”。生逢乱世，李嘉诚的学业在战火中断断续续，但有一股超人的欲望在他的血液里一直不停地流淌，他那倔犟与顽强成就了一代商业枭雄。

## 辗转香港

1937年7月7日，抗日战争全面爆发。日本自19世纪下半叶明治维新开始，逐渐走上了富国强兵之路，成为当时亚洲第一强国。1937年7月，日本悍然挑起全面武装侵华战争，在其自诩文明的旗帜下面，干尽了灭绝人性的罪恶勾当，给中国人民带来了前所未有的苦难，使中华民族遭受了巨大的民族灾难。日军罪恶血腥的铁蹄踏破中国半壁山河，处于天



李嘉诚 | LI JIA CHENG



◎明治维新：1863年，日本开始明治维新，完成了从封建制度到资本主义制度的转变，摆脱了半殖民地半封建社会的命运，国力迅速增强，同时走上了对外扩张的道路。



天涯一隅的潮汕也难逃劫难，从此山河破碎，民生处于水深火热之中。

父亲李云经转入郭垄小学任校长，整日忧心忡（chōng）忡，他积极投入抗日救亡运动，进行

抗日宣传，自己也编写了许多优秀的、热情奔放的抗战歌曲和话剧。在他任教的崇圣小学和郭垄小学陆续出现了唱抗日歌曲、演抗战话剧、谈抗战救国、为前线募捐的热潮。

1939年6月，带有太阳旗标志的战机出现在潮汕上空，带来的是惨无人道的狂轰滥炸。迫于形势，所有的学校都停课放假。李嘉诚对最后一节课还记忆犹新，那天的每一幕都深深地刻在李嘉诚脑海中，毕生难忘。那是一节历史课，教室就是一间小庙，尽管情况危急，大部分学生仍按时来到了“学堂”。

历史老师眼含热泪告诉同学们，此时的中国正面临着前所未有的灾难，我们的国家正蒙受着巨大的耻辱，我们的民族也正处在生与死的紧要关头。在那一刻，李嘉诚的血沸腾了，拳拳爱国的热情在心中涌动。

6月22日，日军占领庵埠，李云经彻底失业，只好带着李嘉诚回到潮州老家。这时候，李嘉诚小学都没有毕业，升学无望，加上外面烽火连天，他不敢随意走出家门，只好躲进书房读书，畅游于书中的世界，他尤爱读陆游、岳飞、辛弃疾、文天祥等人的诗词，在书中他明白了许多人生道理，





这些都成了他后来经商和为人的基本行为准则。

那些日子，飘扬在潮州城头的“膏药旗”就像刺一样扎在人们的心坎上，大家想得最多的当然是如何逃出这是非之地。李云经经常与城里的有志人士聚在一起，秘密商议如何抗敌，不少热血青年直接投身抗战前线，李云经碍于上有老母，下有妻儿，始终未能迈出这一步。

1940年年初，局势愈加恶化，李云经不得不带着全家逃到澄海县隆都松坑乡，住在姨娘家。不久，又转移到了后沟，投靠时任后沟通小学教师的胞弟李奕。

在这些痛苦的年月里，白天处处是惨不忍睹的血腥，即使在夜深人静的时候，也会突然传来几声凄厉的惨叫，让人心惊胆战。每每此时，李嘉诚总是抱着腿坐在床上，凝望着窗外深沉的夜空，他不明白为什么中国人就应该失去家园，惨遭杀戮；为什么区区一个岛国能给人类带来这么大的灾难。联想起以前看过的众多民族英雄的事迹，他希望自己能变成一个拯救世人的英雄。让他更加痛苦的是，现实中，他却并不能做什么。

同年，祖母因贫困和惊吓过度而去世，伯父李云梯、李云章在异地执教，潮汕沦陷，日寇横行，他们皆未能赶来奔丧。李云经、李奕两兄弟，尽全力也只能为母亲操办简单的葬礼，草草掩埋在附近的山上。挚爱的亲人死于战乱，小嘉诚看在眼里，痛在心里，国难家仇，一并袭来，给他幼小的

◎ “膏药旗”：日本国旗也称作“太阳旗”，旗面上一轮红日居中，辉映着白色的旗面；在中日战争中，中国人愤怒地称之为“膏药旗”。

