



年的华茂



阳光道上

SUNSHINE ROAD

40年华茂的100个关键词

周时奋 主编

宁波出版社

1971-2011

年的华茂



阳光道上 SUNSHINE ROAD

40 年华茂的 100 个关键词

周时奋 主编

宁波出版社

图书再版编目 (CIP) 数据

阳光道上：40 年华茂的 100 个关键词 / 周时奋主编 .

— 宁波：宁波出版社，2011.9

ISBN 978-7-80743-838-0

I . ①阳… II . ①周… III . ①文化产业—概况—宁波市 IV . ① G127.553

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 174329 号

阳光道上：40 年华茂的 100 个关键词

主 编：周时奋

出版发行：宁波出版社

地址邮编：宁波市甬江大道 1 号宁波书城 8 号楼 315040

责任编辑：张爱妮 沈建国

装帧设计：张玉洁

印 刷：宁波三和印刷有限公司

开 本：787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张：25

字 数：320 千

版次印次：2011 年 9 月第 1 版第 1 次印刷

标准书号：ISBN 978-7-80743-838-0

定 价：35.00 元

前言

中国的民营企业，专家统计出的平均生命周期只有 4.5 年。这是一个让人寒心又令人汗颜的数字。这起码说明，办企业并不是一件容易的事情。在这样的背景和情势下，我们来庆祝我们华茂集团的四十华诞，不由得感慨良多。

华茂以往的四十年，在旁人看来，也许创造了一个中国民营企业的生命神话，但是作为华茂的当事人，我们自知决非侥幸。那是华茂两代人舍生忘死般的拼搏，它让我们深切地体会了什么叫“商场如战场”，什么叫“智慧的较量”，什么叫“置于死地而后生”，什么叫“狭路相逢勇者胜”。创业艰难，守业不易，我们都没有资格来沾沾自喜地回顾那一路走来的风景，或者无动于衷地指画那一路的悲喜。其中的成功、失利、彷徨、痛苦、守望、搏斗，一丝一缕唯有寸心得知，那才是真正的企业生涯。做企业决非文艺家笔下的风花雪月，企业是严酷的，做不了就得下课。所以在这四十年中，华茂人往往就像一位勉强的“剑客”，明知不是对手也得亮剑，亮剑才是真英雄。

改革开放的气象如大江东去，浪淘尽千古风流人物。当时与华茂同起于青萍之末的，有多少豪情万丈的风云人物，论资历、论学识、

论资源、论实力，无论如何轮不到让华茂这一深山里的小厂坐到企业家聚义厅里的头几把交椅。华茂凭什么能有今天的景况？答案可能是四个关键词：目光、胸怀、坚毅、智慧。这是华茂第一代企业家的品格。这不是简单的八个字，这是第一代企业家们全部的生命哲学和生命价值。

在中国历史上，大凡风云际会，总有隐居于深山而冷眼泛观天下的高人，他们不追名、不逐利，只是静观天下大势之变局，在最准确的时机赶上历史潮头驾舟扬帆，顺历史之势成一代伟业。政治如此，经济如此，文化如此。我的父辈就是这样的高人，他们敏感于中国教育的必然趋势，在旁人未得真谛的时候一眼看破先机，然后持之以恒，兢兢业业，八年亏损，六上北京，才有最终的柳暗花明。其中的玄机是什么，是“天下兴亡、匹夫有责”的情怀，演变为“以社会效益带动经济效益”的企业信条。试想如果当初只紧紧盯着竹编的几年赚钱风光，中国就不会再有华茂；如果跟风头、赶时髦，图几年“明星企业”的排场，恐怕要不了数年也便烟消云散。老父亲有一句朴素的话：“不跟风，不眼红。”能做到这一点，需要的不啻是大智大勇、大志大量，还需要时时清醒的头脑，处处明智的判断。老子说：大象无形，大音稀声。唯此，才能任凭风流起、稳坐钓鱼船。人不在庙堂江湖，地不分平畴深山，要的是看得清真正的价值所在。这也正是华茂第一代企业家的真功夫。所以他们时时提醒说：“做更有价值的事。”

中国古人有一句十分深情的叹喟，叫“功败垂成”。父辈将其中的要义转化为三句朴实的哲语：“做到比说到更难。智慧比知识更难。守业比创业更难。”这决非无为之叹，我们完全可以把它理解为华茂再创业的动员令。什么叫再创业？并不是没有方向的苦斗。首先重在认清方向。华茂再创业的方向在哪里？还是三句话：“教育是立业之本。诚信是生存之本。品牌是发展之本”，这是从本质上保证华茂实实在在地“做到”、真真切切的“智慧”、扎扎实实地“守业”的关键。然后是真正的行动。第一代企业家用实践告诉我们的再创业的行动，是华茂独特的“内涵发展”的模式，这就是将“可持续发展的”目标高置于追求“利润最大化”的气度，不计一时一事的得失，不求表面风光的数字，真正为百年华茂布好格局、理顺思路、铺垫态势、衔接资源。这期间，他们已经带领我们行动了，在争取打造中国最有实力的教仪装备生产基地的基础上，为求产、学、研一体化而走向自主办学，用坚持素质教育求得中国最好的民办学校的影响力，然后凝聚人脉、财脉；再进而创办最具影响力的国际教育论坛，而创造发展的大平台，以厉兵秣马演出有声有色的活剧。这是华茂的独创，而独创决不是为作秀而另辟蹊径。为什么要作这三大步的跳跃？这是华茂的实际所致，因为华茂已经在四十年的历程中，于精神层面形成了自己的“以社会效益带动经济效益”为核心的独特的经营理念；形成以“教育产业和教育事业相互促进”的独特的产业结构；形成以“制度大于总裁”为核心的独特的管理机制。

这是华茂的真正的“企情”，从这个实际出发，去最终谋求“百年华茂”的战略目标。这一切叠加在一起，就是“三三一战略”，就是免使华茂“功败垂成”的最重要的决策和政治交待。

也因此，我们决不能跳出华茂而悠闲地“煮酒论英雄”，我们只是长江滚滚中推动前浪的后浪，只有后浪逐前浪，代代相逐，一代更比一代强，才是人间正道。因此，庆祝华茂四十华诞的唯一主题，就是“传承”。为传承而回顾，才显出回顾的必要。为此，总裁办专门组织编撰了这本《阳光道上》，用 100 个关键词来回顾华茂过去四十年所走的一条阳光大道，从中领悟第一代企业家的智慧、事业、挫折，从而明确我们到底要传承什么。

在这本书里，华茂人以忠实于历史的态度，写出这四十年风雨兼程。不夸大事实也不回避失利，须知不会总结就不会进步，更须知没有挫折不成企业，没有伤痕不是英雄。我衷心地希望每一位华茂的管理人员、每一位华茂的员工，都能认真地品读其中的每一条，相信你会动情，你会自豪，你会鼓起信心之帆，与全体华茂人一起再驾生命之舟，奔向彼岸广阔的地平线。

岂曰无衣，与子同袍。在华茂再一次扬帆出征的航船上，我将与你风雨同舟，荣辱与共，更将与你共同分享胜利的喜悦。

华茂集团总裁 徐立勋

2011 年仲夏

序 篇

霜叶红于二月花

识 企业如识人，人有理想、人格、精神，企业亦然。华茂四十年了，四十年对于中国企业实非容易。当年比华茂显赫的企业如今灰飞烟灭，大江东去，浪淘尽千古风流。做企业如做人。同样的境况比机遇，同样的机遇比资本，同样的资本比智慧，同样的智慧比传承。华茂在这些发展的环节中，步步占到先机。故识企业，先得识人，有这个人，就有这个企业，换一个人，历史就得重写。

——编者手记

目录

CONTENTS

序 篇

霜叶红于二月花



- 1** 华茂集团 / 2
- 2** 产业综述 / 8
- 3** 企业理念 / 12
- 4** 徐万茂 / 16
- 5** 徐立勋 / 26
- 5-1** 链接：华茂荣誉 / 30

产业篇

佳景偏从险处生



- 6** 四明翠竹 / 36
- 7** 云洲竹编 / 40
- 8** 火烧竹编 / 45
- 9** 转型开发学具 / 50
- 10** 八年坚守 / 56
- 11** 六上京城 / 62



- 12** 七色花 / 66
- 13** 走出四明 / 70
- 14** 首家民办研究所 / 74
- 15** 股份制改革 / 78

- 16** 境外风波 / 80
- 17** 广东华新 / 83
- 18** 北京七色花 / 85
- 19** 上海明洲 / 89



目录 CONTENTS



- 20** 数字化实验室 / 91
- 21** 袖珍科技展品公司 / 93
- 22** 科探实验室 / 96
- 23** 教育科技展示中心 / 99
- 24** 教仪展中的“红色华茂” / 101
- 25** 转型升级之路 / 104



- 26** 电子公司 / 107
- 27** 科教仪器公司 / 111
- 28** 自强公司 / 113
- 29** 北京惠学 / 116

- 30** 北京软件开发 / 117
- 31** 产品数据库 / 120
- 31-1** 链接：横街工业园 / 121
- 31-2** 链接：上兆坑老厂区 / 122



教育篇

柳暗花明又一村

- 32 华茂教育集团 / 126
- 33 创办宁波华外 / 128
- 34 十年发展规划 / 133
- 35 衢州华外 / 136
- 36 龙游华外 / 139



- 37 多元文化教育中心 / 142
- 38 一校三部 / 146
- 39 义务教育部 / 151
- 40 华外高中部 / 161
- 41 国际幼儿园 / 164
- 42 十二年一贯制 / 170
- 43 国际化办学 / 171

- 44 华外“6+1” / 176
- 45 校本教材 / 179
- 46 一特二优 / 181
- 47 领导关怀华外 / 184
- 48 名师工程 / 190
- 49 学习能力培养 / 192
- 50 省一级重点中学 / 194



目录 CONTENTS



- 51 CITA 认证 / 196
- 52 华外科技馆 / 198
- 53 华外体育馆 / 201
- 54 华外游泳馆 / 203
- 55 华外教师节 / 206
- 56 “感动华外”人物评选 / 209

-
- 57 中层竞聘 / 213
 - 58 华外之春 / 219
 - 59 十年校庆 / 224
 - 60 韶华报 / 230
 - 61 中国民办教育研究院浙江分院 / 234
 - 62 浙江昂曲 / 236



多元发展篇

万紫千红总是春



- 63** 华茂置业 / 240
- 64** 学府一号 / 242
- 65** 总部一号 / 246
- 66** 东大道一号 / 249
- 67** 国贸公司 / 251
- 68** 教仪国贸 / 252
- 69** 华茂房产 / 254



- 70** 节能灯开发 / 256
- 71** 宁波曙翔 / 258
- 72** 金融投资 / 260
- 73** 原点文化 / 263
- 74** 低碳之路 / 264



目录 CONTENTS

论坛·艺术篇 待到山花烂漫时

75 东钱湖国际教育论坛 / 268

76 六国方案 / 274

77 论坛会议中心 / 278

78 五星湖畔酒店 / 281

79 教育博物馆 / 284

80 教育通史馆 / 287



81 徐氏收藏 / 290

82 华茂美术馆 / 293

82-1 链接：山石厅 / 299

82-2 链接：中煮厅 / 300

83 刘开渠艺术专馆 / 302

84 贺绿汀艺术专馆 / 305

85 罗工柳艺术专馆 / 308

86 华茂东钱湖酒店 / 311

管理·文化篇

不尽长江滚滚来

87 “三三一”战略 / 316

88 集团管理沿革 / 319

89 家族企业 / 323

90 华茂读书会 / 327

91 全面预算管理 / 331

92 华茂特别奖 / 333



93 华茂报 / 340

94 再走创业路 / 342

95 中秋晚会 / 344

96 职工运动会 / 350

97 华茂商学院 / 353

98 捐资助教 / 355

99 造福桑梓 / 358

100 华茂之歌 / 361

100-1 链接：领导关怀 / 364

100-2 链接：领导题词 / 374





序 篇