



中华会计网校
www.chinaacc.com

正保远程教育旗下品牌网站

美国纽交所上市公司(代码:DL)

梦想成真
系列辅导丛书

2012 年度注册会计师全国统一考试 公司战略与风险管理 经典题解

中华会计网校 编 杭建平 主编



NLIC2970801965

赠

答疑
模考点评班
考前串讲



人民出版社



中华会计网校
www.chinaacc.com

梦想成真
系列辅导丛书

2012 年度注册会计师全国统一考试 公司战略与风险管理 —— 经典题解

中华会计网校 编 杭建平 主编



NLIC2970801965



人民出版社

责任编辑：骆 蓉

图书在版编目(CIP)数据

公司战略与风险管理经典题解/中华会计网校编著.

—北京：人民出版社，2011

(注册会计师全国统一考试梦想成真系列辅导丛书)

ISBN 978-7-01-009776-3

I. ①公… II. ①中… III. ①公司—企业管理—注册会计师—资格考试—题解②公司—风险管理—注册会计师—资格考试—题解 IV. ①F276.6-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 046781 号

公司战略与风险管理 (经典题解)

GONGSI ZHANLUE YU FENGXIAN GUANLI (JINGDIAN TIJIE)

中华会计网校 编著

人民出版社 出版发行

(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京泽明印刷有限责任公司印刷 新华书店经销

2012 年 4 月第 2 版 2012 年 4 月第 2 次印刷

开本：787×1092 1/16 印张：22

字数：456 千字 印数：30000 册

ISBN 978-7-01-009776-3 定价：36.00 元

版权所有 盗版必究

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话：010-65250042 65289539

中华会计网校财会书店 电话：010-82318888

前言

各位考生，现在您手上的这本书，来自中华会计网校(www.chinaacc.com)——目前国内权威、专业的超大型会计远程教育网站。众所周知，中华会计网校凭借学员人数最多、师资力量最强、培训课程最多和通过率最高等优势，成为中国最具影响力的会计远程教育机构，已帮助数百万学员“梦想成真”！

一、我们为什么要编这套书

这是我们在过去十多年来从事远程教育培训过程中反复思考的问题。一个不争的事实是：注册会计师考试成功与否，辅导书的选择起着至关重要的作用，因为它陪伴着考生复习的全过程。事实充分证明，一本高质量的考试辅导书就像是考生的良师益友、制胜法宝。

质量和通过率是辅导书的生命力！我们深刻知道这一点，特组织国内顶级注册会计师考试辅导专家，在全面研究和高度提炼考试教材的基础上，深刻总结注册会计师考试的特点，紧扣考试大纲和出题方向，精心设计并编写了这套考试用书——“梦想成真”系列辅导丛书。

二、这套书为什么与众不同

本套丛书共分《历年考题汇编及答案详解》、《经典题解》、《应试指南》、《全真模拟试卷》、《考点精粹掌中宝》五册。五册图书环环相扣，一脉相承，又各具特色，互为补充。

★新颖的形式

“不知是人看书还是书看人”是大部分在职考生复习状态的真实写照。众多考生白天忙工作、晚上忙家里，好不容易挤出时间看书，密密麻麻的文字却让人眼花缭乱。实际上，难度再大的考试，辅导书也不一定非得长篇大论、繁琐枯燥。在这套辅导书中，简洁明晰的框架型表达方式、精炼而又一语中的的知识讲解、活泼而不失严谨的语言、独树一帜而又深刻透彻的理解思路和历经检验、通俗实用的记忆技巧，将使我们的学习变得随时随地而又轻松自如。

★成功的经验

站在巨人的肩膀上你会看得更远。这套辅导丛书凝聚了网校多年注会考试培训的全部成果和经验，是网校名师与教学服务人员孜孜不倦、十多年如一日探索、追寻的心血结晶，是网校百万优秀学员亲身体验、共同谱写并逐步完善的成功心得。我们深信：追求成功的最好方法就是追随曾经成功的人，并且复制和改进他们成功的模式。

★高度的提炼

融会贯通是注会考试的制胜法宝。这套辅导书中，我们将教材中相互关联但又散落于各处的重要知识点融合在一起，精雕细琢，形成一个个内容全面、挖掘深入的总结性专题，相信一定能够帮助考生在对知识点各个击破之后进行串联消化。

★经典的习题

实践表明，“只看书，不做题”与“只做题，不看书”一样，是考试失败的主要原因之一。这套辅导书中的习题源于网校辅导专家十多年来对注册会计师考试命题规律的潜心研究，对新大纲命题趋势的把握和对千变万化的考题中永恒不变且常考知识点的提炼。熟练掌握和反复演练后，相信每一位考生都能对知识点和考试思路有比较准确的把握，答题技巧实现质的飞跃。

★贴心的服务

网校 24 小时贴心的答疑服务为你保驾护航。为解决学员在学习过程中遇到的疑惑或难题，网校组建了互助答疑平台，由业内专家和网校名师组成的高素质、高效率的教学服务团队为学员提供 24 小时及时准确

的网上答疑服务，真正做到了以学员为中心，学员利益至上，一对一教学，贴心服务。这是其他任何培训机构做不到的承诺。

★鲜明的特色

《经典题解》是本套丛书的第二册，汇集百万经典习题之精华，凝聚网校辅导专家多年潜心研究的成果，考点分析准确、精炼，练习题目设计新颖、紧扣大纲，训练效果极佳，疑难问题解答详尽、深刻、透彻。它不仅是考生应试的必备习题手册，更是解答疑难问题的随身老师。将本书与其他四册书配合使用，可以加深对考试内容的理解和掌握，达到事半功倍的复习效果。

三、你为什么能成功

选择了一本书就一定会成功吗？肯定不是，但“工欲善其事，必先利其器”，一本好的辅导书无疑是走向成功的捷径。选择了本书，你一定会感受到这本书带给你除知识之外的更重要的东西，那就是学习的理念。虽然注会考试的路上荆棘密布、充满艰辛，但只要我们能够下定决心，坚定信心，保持恒心，按照正确的学习方法，精心准备，就一定能成功！书山有路“网”为径，学海无涯“校”作舟。衷心祝愿广大考生朋友早日“梦想成真”！

本书编写委员会

——购书赠课，超值服务——

购买中华会计网校(www.chinaacc.com)2012年全国注册会计师考试“梦想成真”系列辅导丛书之《经典题解》，可获赠中华会计网校学习卡一张，学员凭赠卡上的卡号，登录中华会计网校“梦想成真”专区(<http://mxcz.chinaacc.com>)后，即可享受如下超值服务：

1. 获赠针对本书的24小时答疑服务；
2. 获赠注会名师考前串讲(价值100元)；
3. 获赠注会模考点评班(价值80元)；
4. 获赠任选1门实务操作网络课程(价值100元)；
5. 获赠5G电子邮箱。

注意事项：

1. 本书赠卡严禁出售，所有赠卡(券)不能累加使用
2. 赠卡有效期及答疑服务截至2012年9月30日

服务信箱：book@chinaacc.com

目 录

第一部分 命题规律总结及趋势预测

一、克服心理障碍，树立必胜信心	3
二、了解考试情况，明确努力方向	3
三、采用科学方法，提高学习效率	4
四、掌握做题方法	5

第二部分 考点分析及经典习题训练

第1章 战略与战略管理	9
考情分析	9
本章历年考试题型、分值、考点分布	9
本章基本内容框架	10
考点分析及随堂演练	10
随堂演练参考答案及解析	15
疑难问题解答	15
经典习题	19
经典习题参考答案及解析	22
第2章 战略分析——外部环境	27
考情分析	27
本章历年考试题型、分值、考点分布	27
本章基本内容框架	28
考点分析及随堂演练	28
随堂演练参考答案及解析	37

	疑难问题解答	38
	经典习题	40
	经典习题参考答案及解析	46
第3章	战略分析——内部资源、能力与核心竞争力	52
	考情分析	52
	本章历年考试题型、分值、考点分布	52
	本章基本内容框架	53
	考点分析及随堂演练	53
	随堂演练参考答案及解析	60
	疑难问题解答	60
	经典习题	64
	经典习题参考答案及解析	71
第4章	战略选择	77
	考情分析	77
	本章历年考试题型、分值、考点分布	77
	本章基本内容框架	78
	考点分析及随堂演练	78
	随堂演练参考答案及解析	93
	疑难问题解答	95
	经典习题	96
	经典习题参考答案及解析	104
第5章	战略实施	113
	考情分析	113
	本章历年考试题型、分值、考点分布	113
	本章基本内容框架	114
	考点分析及随堂演练	114
	随堂演练参考答案及解析	132
	疑难问题解答	134
	经典习题	137
	经典习题参考答案及解析	146
第6章	战略控制	157
	考情分析	157
	本章历年考试题型、分值、考点分布	157

	本章基本内容框架	157
	考点分析及随堂演练	158
	随堂演练参考答案及解析	163
	疑难问题解答	165
	经典习题	167
	经典习题参考答案及解析	171
第7章	财务战略	177
	考情分析	177
	本章历年考试题型、分值、考点分布	177
	本章基本内容框架	177
	考点分析及随堂演练	178
	随堂演练参考答案及解析	188
	疑难问题解答	188
	经典习题	189
	经典习题参考答案及解析	196
第8章	内部控制	207
	考情分析	207
	本章历年考试题型、分值、考点分布	207
	本章基本内容框架	208
	考点分析及随堂演练	208
	随堂演练参考答案及解析	225
	疑难问题解答	227
	经典习题	230
	经典习题参考答案及解析	239
第9章	风险管理原则	249
	考情分析	249
	本章历年考试题型、分值、考点分布	249
	本章基本内容框架	250
	考点分析及随堂演练	250
	随堂演练参考答案及解析	256
	疑难问题解答	257
	经典习题	258
	经典习题参考答案及解析	262

第 10 章 风险管理实务	267
考情分析	267
本章历年考试题型、分值、考点分布	267
本章基本内容框架	268
考点分析及随堂演练	269
随堂演练参考答案及解析	281
疑难问题解答	283
经典习题	284
经典习题参考答案及解析	289
第 11 章 企业倒闭风险	297
考情分析	297
本章历年考试题型、分值、考点分布	297
本章基本内容框架	297
考点分析及随堂演练	298
随堂演练参考答案及解析	302
疑难问题解答	303
经典习题	303
经典习题参考答案及解析	306
第 12 章 信息技术管理	311
考情分析	311
本章历年考试题型、分值、考点分布	311
本章基本内容框架	312
考点分析及随堂演练	312
随堂演练参考答案及解析	318
疑难问题解答	319
经典习题	321
经典习题参考答案及解析	324

第三部分 跨章节综合题演练

跨章节综合题	331
跨章节综合题参考答案	343

第一部分

命题规律总结及趋势预测

成为 CPA 是每个考生的梦想，有的考生为此奋斗了十年，更有一部分考生奋斗了六七年之后，最终选择了放弃。要想

顺利通过考试，早日实现梦想，考生应该做到：

一、克服心理障碍，树立必胜信心

《公司战略与风险管理》是一门综合性较强的课程，涵盖了战略管理、风险管理、内部控制、管理学、金融学（国际财务管理）、市场营销、质量管理等多个学科，对学员的知识面储备以及分析能力有一定要求。本门课程虽然内容较为繁杂，但所涉及知识点深度有限，教材篇幅也是六门课中最少的。

部分学员由于专业背景的差异，以及工作环境的制约，对本门课程内容未曾接

触过，因此产生畏难情绪。也有部分学员曾经接触过类似课程，再加上一些误导性的言论，对此门课程存在轻视的现象。应该说这些心理表现都属于不客观、不成熟的表现。

复习时只要能够树立信心，以教材为主线，合理安排时间，将教材进行全面详细的理解和记忆，同时辅之以适当的案例学习，相信通过《公司战略与风险管理》这门课的考试是顺理成章的事情。

二、了解考试情况，明确努力方向

（一）试题特点

特点 1：题目难度中等偏上，从前三年考试来看，试题总体难度属于中等偏上。题型分为客观题（包括单项选择题和多项选择题）和主观题（包括简答题和综合题）两大类四大种。以案例形式进行考核的趋势越来越明显。主要考察对教材内容的记忆及对重点内容的理解掌握；

特点 2：题目紧贴教材（有些题目是教材例题的翻版），偏题怪题不多。

特点 3：案例考核比重明显加大

（二）2012 年命题趋势预测

1. 试题难度预测

教材内容难度不大决定了试题难度不会太大，预测仍属于中等偏上水平。

2. 出题重点预测

第一章	战略 5P 定义、战略结构层次、战略 5 要素、企业使命、战略目标 SMART 原则	第七章	不同融资方式的优缺点及其限制、资本成本与最优资本结构、产品生命周期、波士顿矩阵、生命周期理论与波士顿矩阵结合、影响价值创造的主要因素、价值创造和增长率矩阵
-----	--	-----	---



续表

第二章	宏观环境 PEST 分析、行业生命周期、波特五力分析模型、消费细分、国际化行为及动因、钻石模型分析、国际贸易生命周期	第八章	企业内部控制内容的五个要素、企业内部控制的应用、企业内部控制评价的程序、审计委员会的监察角色、公司治理基本原则
第三章	企业内部因素的构成、基准分析、资源分析、价值链分析、SWOT 分析	第九章	企业可能面对的风险种类、风险偏好和风险管理、风险识别、对主要风险的评估、确定风险评级和应对策略、各种风险管理策略的特点、选择风险管理策略的考虑因素、风险管理的成本和效益
第四章	总体战略选择、业务单位战略选择、并购战略、战略评估标准及战略筛选	第十章	政治风险、操作风险、项目风险、财务风险管理实务、汇率风险计算方法之 VaR 计算法、汇率风险的管理方法、识别利率风险、利率风险的管理方法、主要衍生金融工具的简单计算
第五章	组织结构的类型、集权型结构与分权型结构、机械式企业和有机式企业、组织构型、目标市场选择战略、营销组合、产能计划、及时生产系统 (JIT)、货源策略、质量成本的构成、全面质量管理	第十一章	企业倒闭的主要原因、各种预示企业倒闭的信息、企业倒闭的不同类型及其原因、Z 分模型、管理层收购、债务重组、业务重组
第六章	战略失效与战略控制、战略控制系统、预算的类型、战略变革的时机选择、战略变革模式	第十二章	信息战略的类型、数据收集方法、管理信息数据的结果、信息系统开发框架、信息技术/信息系统控制类型

三、采用科学方法，提高学习效率

1. 边听课、边看书可以节省很多宝贵的时间，准确把握重点，并且有助于您突破难点；

2. 适当注意往年试题，增加对考试的感性认识。有价值的历年考题，老师在讲课时都有详细的讲解，听课时要注意；

3. 对于已经理解的内容，一定要牢牢记住并灵活运用，对于没有理解的内容也要先记住，以应付考试；

4. 看书和做题并不是孤立的，二者相互促进，不存在时间分配问题，把教材的例题搞懂之后就应该开始做题，出现错误时再回过头来有针对性地看书；

5. 做题时一定要彻底搞懂，争取通过一道题多学一些知识，题目不必做得太多，但至少要做一套同步辅导习题，一定要用高质量的辅导资料（至少能充分反映新知识点）；



6. 要多花些精力研究教材的例题，不要把主要精力花在偏题和怪题上（因为考试出现的概率非常小），对于教材的例题一定要透彻理解，这样可以达到“事半功倍”；

7. 不要过于自信，正确的学习方法应该是根据教材内容和习题答案调整自己对概念和公式的理解，而不是按照自己的理解怀疑教材和答案（很多考生存在这个问题）；

8. 对于多选题，只要以教材内容为准就可以了，不必考虑得太复杂（这样既

可以节省很多宝贵的学习时间，又能取得不错的成绩），因为批卷时一定认为教材的说法是正确的；

9. 考前一定要做几套模拟题（至少三套），为自己吃一颗定心丸；

10. 考前要学会调节，考前一周基本不要再做新题了，应该重新看一下以前出错的题目（平时做题时，对于出错的题目要做个标记，对于出错的原因应该在题目或答案附近标注一下），这样的话，随着考期的临近，您会对考试越来越充满信心，有助于您考试时正常发挥。

四、掌握做题方法

做题的方法是在做题的过程中总结出来的，在课程讲解中提出了很多有效的做题方法。只要考生理解了这些做题方法的基本思路，就一定能够总结出易于为自己所应用的更实用的方法。

有付出，必有回报；有耕耘，就有收

获。抛弃畏难情绪，充满信心地开始注会之旅吧！所有的复杂都是虚伪的，只要我们以真诚的态度、认真的精神去学习它，就会进入“大道至简”的境界，享受“梦想成真”的喜悦和幸福！

第二部分

考点分析及经典习题训练

