

原典

藩

马树全
注释

「经世致用之绝学，为官做人之至宝。」——左宗棠

最有价值的
最有创见的
官学典籍

吉林大學出版社

略经



图书馆藏书

● 曾国藩
● 马树全
◎ 注释
◎ 原典

449542

广西工学院鹿山学院图书馆



d449542

◎ 吉林大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

略经/马树全注释. —长春: 吉林大学出版社,

2010. 3

ISBN 978-7-5601-5490-9

I. ①略… II. ①马… III. ①谋略—中国—古代

IV. ①C934

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 032800 号

书 名: 略经

作 者: 马树全 注释

责任编辑、责任校对: 张显吉 刘明明

吉林大学出版社出版、发行

北京骏驰印刷有限公司印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16

2010 年 05 月第 1 版

印张: 18 字数: 200 千字

2010 年 05 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5601-5490-9

定价: 32.80 元

版权所有 翻印必究

社址: 长春市明德路 421 号 邮编: 130021

发行部电话: 0431-88499826

网址: <http://www.jlup.com.cn>

E-mail: jlup@mail.jlu.edu.cn



前言

在“官本位”的封建时代，做官是许多人的梦想，在他们看来，只有入仕，才是真正的“出人头地”。同时，人们对封建官场的认识 and 了解又是贫乏的，特别是封建官场的黑暗与残酷，世人更是知之不多，体会尚浅。

官场不会有幸运，有所成就一定要打拼；官场不会有愚人，安身立命必须靠智计。做官始终是一门玄奥之学，此中隐密甚多，远不是人们想象的那样简单。作为不成文法，做官之学看似无形，其实无处不在，竟起着主导和决定的作用，历来被为官者奉为主臬。

曾国藩，字涤生，湖南湘乡人，出身于世代为农的家庭。作为清朝晚期的“中兴第一名臣”和中国近代史上的著名人物，曾国藩对官场的体悟与研析颇具权威，更接近官场实际，这也是曾国藩的《略经》引人关注的重要原因。晚清重臣左宗棠特别推崇《略经》，誉其为“经世致用之绝学，为官做人之至宝。”。

著名文史专家马树全先生长期从事官场文化的研究，在这方面著述甚丰，成果显著。马树全先生注释的《略经》，虽文字不多，但它却是曾国藩全部学说中的最有价值之言，特别对官场中人，《略经》所构建的完整官学体系与其所构置的完备官理学说，

略经



前言

0011

使其成为中国官学典籍中的最有创见之作，不可不知。

《略经》共分八卷，分别为：官道卷、官谋卷、官忌卷、官晋卷、官争卷、官规卷、官秘卷、官祸卷。马树全先生在深刻点评原文的同时，又精心撰写了与之相关的历史事典。本书虽属典籍，但原文简约，释评独到，事典生动，可读性极强。



目 录

官道卷

封建官场不容以下犯上之辈，只认死理的人，无处容身。说真话的人总会让上司怀疑他的“险恶”用心，下属的智慧再高，也不能替上司做主。在上司面前，下属始终是有错误的；上司的错误也要紧跟，人们的非议可以置之不理，这是一个人能否成为“俊杰”的关键。封建官场没有固定的风向，不坚持什么，就会拥有无限的空间；讨好上司也要学会和其保持一定的距离，不能只看眼前，事事参与。被上司排斥的人，就是封建官场最不受欢迎的人；上司要求人们没有思想，沉默足能掩饰聪明才智。

- 〇〇三 让步强于抗争
- 〇〇六 调整自己的站位
- 〇〇九 不要使事情无法收场
- 〇一三 激愤于事无补
- 〇一六 事实也可不顾
- 〇一九 莫为重用所惑
- 〇二三 要为将来打算
- 〇二六 自视过高必遭磨难



- 〇二九 紧跟无须理由
- 〇三二 诀窍无法言传

官谋卷

不轻信任何人，这是封建官场当权者的座右铭。在不明真意之前，上司的任何举动都不可简单视之。整治下属是封建官场为官者的要务之一，放纵下属绝不是正常现象。折腾是上司整治下属的手段，不被上司看好的下属，他的罪名可以任意叠加；下属不能成为上司的包袱，免遭整治的下属都有足够的筹码。封建官场的当权者不仅会整治人，而且会利用人，为了所谓的“大局”，忠心耿耿的下属会被无情抛弃，而有“污点”的下属竟可以暂不追究。反复无常是封建当权者的共性，他们总是作出对自己最有利的抉择。

- 〇三七 忠心也能致祸
- 〇四〇 惩人于未动之时
- 〇四三 行使权宜之计
- 〇四六 不能舍本逐末
- 〇四八 勿干费力不讨好的事
- 〇五一 保守自己的秘密
- 〇五三 结症必有破解之法
- 〇五七 辩解消除不了疑心
- 〇六〇 提防秋后算账
- 〇六四 好意或是陷阱



官忌卷

封建官场今日的胜者，常是明日的输家，有智慧的人不会得意十足，把事做绝。行事谨慎的人，必是遭过挫折的人；不敢大意的人，必是深知利害的人。好处人人觊觎，如果一个人独吞独占，那么他就是人们的共同敌人了。封建官场不是个人表现的舞台，出众只会夺人光彩；封建官场中人有太多的难题，无事就是为官者的追求。从大局着眼，一时的屈辱微不足道；把功劳看得太重，势必要忽略个人的安全。在封建官场，好人难做，小人却随处可见，外柔内刚，当是为官者的理想状态。

- 〇六九 承诺就要兑现
- 〇七二 问心无愧难防暗算
- 〇七六 心计不嫌多
- 〇七九 莫失读书人的本分
- 〇八三 俗物好保全
- 〇八六 善待须有止境
- 〇八九 勿怪他人指责
- 〇九三 要有所不为
- 〇九六 改变只在一时
- 〇九九 失势不趟浑水

官晋卷

挤入封建官场，是很多人的梦想；求取富贵，不要过于相信自己的能力。权位向来是人们争夺的“宝贝”，如果无胆去争，那么它就注定不会属于自己了。实权要靠实力来争夺，缺少实力，也不能轻易放弃。身有劣迹的人，在封建官场并不少见，买官卖



官早已不是什么秘密。只靠自己打拼，求荣之路漫长而痛苦；借势乘风而上，发达之旅快捷且甜蜜。封建官场只看结果，不问情由，不肯低下“高贵”的头，不愿做出“违心”的事，其人就难有发展。一味仇视富贵，其人必是离之甚远。

- 一〇五 多予少取是成事之道
- 一〇八 翻身应从谦恭待人开始
- 一一一 以贵人为友
- 一一四 奋斗方有好的归宿
- 一一七 建功不怕方法欠妥
- 一二〇 无德只会积攒祸患
- 一二三 舍得眼前的荣华
- 一二六 不能只为自己捞取名誉
- 一二九 疏通不可晚
- 一三三 逃避不如正视

官争卷

封建官场是胜者的“天堂”，是败者的“地狱”，任何人都是失败不起的。指责敌人阴毒的人，就是不知封建官场的真相；君子和小人之争，结局并不像人们期待的那样乐观。地位的高低决定着敌友的多寡，只有铲除强敌，其人才可真正地扬眉吐气了。把个人的除敌行为罩上合法的外衣，利用当权者是封建官场中人的不二选择；不在道理之外准备实际行动，道理便不能为人接受。封建官场是最容易树敌的地方，不和顽敌正面交锋，就是高明者的首选。如果不知敌人所在，那么制敌就是一种奢望。

- 一三九 停止不前会失去一切



- 一四二 不公源自赏罚不明
- 一四五 不可自设障碍
- 一四八 人都有糊涂的时候
- 一五一 拒绝无理的要求
- 一五四 不冒失去人心的风险
- 一五七 以正人君子的面目出现
- 一六〇 失败起于失态
- 一六三 恭顺未必忠诚
- 一六六 生存下来才能干大事

官规卷

拥有官位者，并不都是有真才实学的，增长才干不如增长无耻，封建官场的荒谬令人作出荒谬的抉择。封建官场排斥真正的人才，封建当权者把权位视为自家的产物，想要受到任用，普通人的机遇寥若晨星，一定要找寻门路。封建官场的祸患多是人为之果，一个人的威风总有到头的时候；封建官场中人都是当权者利用的对象，不想被人抛弃，就不要无所忧虑。用金钱作诱饵，勇夫便招之即来；用名位作招牌，能人就愿受驱使。小人不会因道德败坏而影响前程，君子却要为一身正气而蒙冤受屈。

- 一七一 把他人收为己用
- 一七五 有豪杰之气定会不同凡响
- 一七九 缺点也可成为优点
- 一八二 人的本性皆有可利用之处
- 一八五 不要构成威胁
- 一八八 诡秘之事终将败露
- 一九二 对人不要失于考察



- 一九六 智计左右不了人心向背
- 一九九 当心尾大不掉
- 二〇二 不存在完美之人

官秘卷

天下太平不是封建当权者最想要的结果，他们最渴望的是万世基业，永不变色。任何人都是封建当权者眼中的潜在对手，民意和民心，只是他们所作的表面文章。封建官场不乏五毒俱全之人，他们窃据显位，只是因为心狠手辣。大厦不倾，当权者当以身作则；看似坚不可摧的封建政权，其实有着巨大的危机。权力不能没有根基，巩固权力就要扩大统治基础，极力笼络各种势力。吏治清明是固权的根本，吏治败坏是害权的元凶。若是封建当权者不可理喻，其他人的努力就会枉然。

- 二〇七 要通晓人情世故
- 二一〇 勿以参与秘事为荣
- 二一三 纵恶必自毁
- 二一六 忌讳横生枝节
- 二二〇 给人以惊喜
- 二二二 只有付诸行动才可表明真心
- 二二五 贤士不可不敬
- 二二八 举措得当才能收拾危局
- 二三一 大位乃力争所取
- 二三四 行事莫违常理



官祸卷

来自上面的危险是莫测的，这是封建官场中人最大的祸患。封建当权者处处与人争锋，时时压制他人，他们决不允许有人危及权威。封建官场要求人们循规蹈矩，有创新思想的人会被视为“异端”；不能适应官场，就不要勉强自己。一个人在封建官场的境况是可以预知的，盲目乐观只会看到悲剧。封建官场上的朋友，经受不起考验；封建官场上的荣光，最容易令人淡忘。不必要的争斗尽可罢手，能化解的仇恨不宜生根。“新人”登场，意味着“旧人”落幕；梦想富贵永存，其人便会终陷困境。

- 二三九 禁忌不可冒犯
- 二四三 学问不能卖弄
- 二四六 生不逢时难有作为
- 二四九 说法无关紧要
- 二五四 莫使他人为难
- 二五八 最丑陋的东西令人胆寒
- 二六〇 惺惺作态定是别有用心
- 二六三 走上邪路难以回返
- 二六七 权力不是报复的工具
- 二七〇 勿求再进一步

官道卷

封建官场不容以下犯上之辈，只认死理的人，无处容身。说真话的人总会让上司怀疑他的「险恶」用心，下属的智慧再高，也不能替上司做主。在上司面前，下属始终是有错误的；上司的错误也要紧跟，人们的非议可以置之不理，这是一个人能否成为「俊杰」的关键。封建官场没有固定的风向，不坚持什么，就会拥有无限的空间；讨好上司也要学会和其保持一定的距离，不能只看眼前，事事参与。被上司排斥的人，就是封建官场最不受欢迎的人；上司要求人们没有思想，沉默足能掩饰聪明才智。

略经



官道卷

〇〇三

原文

上必奉之。

译文

对上司一定要奉承他。

释评

在封建官场，不会取悦上司的人少有幸运。上司决定下属的命运，决定下属的升迁，这就由不得下属保有尊严了。在上司面前，下属始终是有错误的；无论因为什么，下属都不可与上司争辩。手握大权的人是不可得罪的，不能唯命是从的下属，上司就会认为他死有余辜了。

事典

让步强于抗争

王权是明太祖朱元璋的御史，他行事光明磊落，每以古时忠臣自比，任何人被他查出过错，他都要据实上奏，严加弹劾。朱元璋起初对他十分赏识，总夸他是难得的忠臣。王权自慰不已，总对别人说：

“皇上英明，好忠厌奸，真是天下苍生之幸啊！”

熟知朱元璋性格的一位王权好友，私下为王权担忧。一次，二人闲聊之际，他便对王权说：

“皇上没有一个说喜欢奸臣的，可事实上并不是这样。自古以

略
经

官道卷

来，哪个忠臣不历尽磨难、受尽了屈辱？你每以忠臣自居，这对你多有不和，何必天天挂在嘴头，惹人在意？”

王权和他辩白说：

“忠臣致祸，只不过没遇上明主罢了，岂能为此责怪忠臣呢？我无欲无求，自不屑献媚邀宠，皇上还不是照样赏识我？所以说，皇上是真正的英明之主，由此可见一斑了。”

王权的朋友长叹声声，不便再言。

王权为了国事，一次和朱元璋发生了争执。朱元璋好说歹说，王权就是不肯让步，朱元璋急了，怒吼着：

“你不是自比古时的忠臣吗？怎么一再违逆朕呢？”

王权不屈地答道：

“君主有错，一味顺从，这是奸臣所为，臣若是这样做了，还算得上忠臣吗？皇上若不接受谏言，臣宁肯以死抗争。”

朱元璋在群臣面前下不了台，脸色几变；他忍耐不住，冷笑道：

“你陷君主于害忠之名，这便是最大的不忠了。朕不杀你，怎可治理天下，以儆群臣呢？”

他传命将王权推出斩首，兀自愤恨不已。

群臣为王权求情，其中一人说：

“皇上万不可因杀一王权而冷落了群臣之心。王权人以为忠，人皆敬畏，皇上也常以他命群臣效仿，如今他既得死，岂不让人对忠臣暗生畏恐而学奸吗？这个风气是万万开不得的！”

朱元璋气头之上，杀心才起。时间一长，他的怒气渐消，又



朱元璋

略
经官
道
卷

有些悔意。今听那人一言，他心头一振，遂又命人把王权押回，故作高声说：

“你若知错就改，朕就不会杀你。”

王权倔劲上来，不肯认错，只说：

“我本无过错，何来改呢？皇上既然认为我有过失，就应杀我。否则，无罪而无端辱我，教我违心认错，这绝不是忠臣所能忍受的。我不想让皇上为难，只求速死。”

朱元璋不想王权如此不可理喻，他失去理智，狂怒地大叫：

“朕就是背上枉杀忠臣之名，也要杀你无赦！”

朱元璋再不听人谏言，王权终被无罪杀害。

此事人人心寒，都把王权之死引以为戒，一时人人学乖弄巧，奸邪之风充斥朝野。