

增值服务网站

中华培训教育网

www.wbedu.com

2011

新教材 新大纲

- ★新——新大纲、新教材，题目经典、切脉考试形势
- ★精——精选题、精作答，举一反三、直击命题精髓
- ★准——重点准、预测准，逐个击破、准确掌握规律
- ★全——考点全、题型全，重点突出、全面知能通透

全国一级建造师 执业资格考试最后九套题 建设工程项目管理

执业资格考试命题研究中心 编

全国一级建造师执业资格考试最后九套题

建设工程项目管理

执业资格考试命题研究中心 编

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/执业资格考试命题研究中心 编.

—南京:江苏人民出版社,2011.6

(全国一级建造师执业资格考试最后九套题)

ISBN 978-7-214-07177-4

I. ①建… II. ①执… III. ①基本建设项目—工程项目管理—
建筑师—资格考核—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 095788 号

建设工程项目管理

执业资格考试命题研究中心 编

责任编辑:李文玲 刘 焱

责任印制:马 琳

出 版:江苏人民出版社(南京湖南路1号A楼 邮编:210009)

发 行:天津凤凰空间文化传媒有限公司

销售电话:022-87893668

网 址:<http://www.ifengspace.cn>

集团地址:凤凰出版传媒集团(南京湖南路1号A楼 邮编:210009)

经 销:全国新华书店

印 刷:河北省昌黎县第一印刷厂

开 本:787 mm×1092 mm 1/16

印 张:9.75

字 数:250千字

版 次:2011年6月第1版

印 次:2011年6月第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-214-07177-4

定 价:33.00元

(本书若有印装质量问题,请向发行公司调换)

前言

《全国一级建造师执业资格考试最后九套题》丛书是严格按照2011年“全国一级建造师执业资格考试大纲”的要求，根据“全国一级建造师执业资格考试用书”的内容编写而成。

我们编写的《全国一级建造师执业资格考试教材解读与实战模拟》受到了很多考生青睐和厚爱，在听到读者赞扬声的同时，我们还经常收到读者的来信来电，反映书中安排的习题还不够，希望能出版与之相配套的模拟试卷，在复习的最后冲刺阶段体验考试的实战情景，从而在考试中取得好成绩。我们根据广大读者的要求，以“教材解读与实战模拟”丛书的原班人马，为读者精心打造了该丛书。

本丛书作为“教材解读与实战模拟”的姊妹篇，我们秉承了“探寻考试命题的变化轨迹，预测考试试题可能的发展方向和考查重点”的宗旨，以期减少学生在复习迎考中的盲目性，加强复习的针对性，减轻考生的负担，提高复习效果。

本丛书编写时充分体现新考纲的要求，每套试卷的分值、题型等均按最新的要求编排。在习题编排上，本丛书注重知识点所关联的考点、题型、方法的再巩固与再提高，并且题目的综合和难易程度尽量贴近实际、注重创新、注重实用。书中试题突出重点、考点，针对性强，题型标准，应试导向准确。试题的选编体现“原创与经典”相结合的原则，着力加强“能力型、开放型、应用型和综合型”试题的开发与研究，各科目均配有一定数量的作者最新原创题目。从知识点的考纲、考点、考题的“三考”导向目标上审视，堪称考生导学、导练、导考的优秀辅导材料，能使考生举一反三、融会贯通、查漏补缺，为考生最后冲刺助一臂之力。

为了配合考生的复习备考，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑QQ（1335271759）和答疑网站（www.wwbedu.com），以便随时解答考生所提问题。

由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

编者
2011年6月

目 录

第一部分 2011 年与 2010 年考试教材和考试大纲情况对比	1
第二部分 最后九套题	3
第 1 套题	3
第 1 套题参考答案	15
第 2 套题	16
第 2 套题参考答案	28
第 3 套题	29
第 3 套题参考答案	42
第 4 套题	43
第 4 套题参考答案	55
第 5 套题	56
第 5 套题参考答案	68
第 6 套题	69
第 6 套题参考答案	81
第 7 套题	82
第 7 套题参考答案	94
第 8 套题	95
第 8 套题参考答案	107
第 9 套题	108
第 9 套题参考答案	120
第三部分 历年考题	121
2009 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	121
2009 年度全国一级建造师执业资格考试试卷参考答案	134
2010 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	135
2010 年度全国一级建造师执业资格考试试卷参考答案	146

第一部分 2011 年与 2010 年考试教材和考试大纲情况对比

2010 年教材（第二版）	2011 年教材（第三版）
	增加了“项目各参与方之间的沟通方法”
1Z202030 工程变更价款的确定和索赔费用的计算	调整到《建设工程经济》科目中
1Z202031 掌握工程变更价款的确定程序	
1Z202032 掌握工程变更价款的确定方法	
1Z202040 建筑安装工程费用的结算	
1Z202041 掌握建筑安装工程费用的结算方法	
1Z202042 熟悉建筑安装工程费用的动态结算	
1Z202043 了解 FIDIC 合同条件下建筑安装工程费用的结算	
1Z204010 质量管理与质量控制	压缩为： 1Z204010 质量管理与质量控制 1Z204020 建设工程项目质量控制体系
1Z204020 建设工程项目质量的形成过程和影响因素	
1Z204030 建设工程项目质量控制系统	
1Z204070 企业质量管理体系标准	
	增加了 1Z204034 施工准备工作的质量控制
1Z204045 熟悉施工阶段质量控制的主要途径	删除
	增加了 1Z204050 施工质量不合格的处理
1Z204080 工程质量统计方法	1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的应用
项目总体规划的内容	删除
设计质量控制的内容	改为：1Z204036 施工质量与设计质量的协调
1Z205010 建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点 1Z205050 职业健康安全管理体系与环境管理体系	删减后合并为：1Z205010 职业健康安全管理体系和环境管理体系
	增加了 1Z205025 安全隐患的处理
	增加了 1Z205031 生产安全事故应急预案
	增加了 1Z205032 生产安全事故应急预案的处理
	增加了 1Z205041 施工现场文明施工的要求

续表

2010 年教材（第二版）	2011 年教材（第三版）
	增加了 1Z206054 施工分包管理的方法
	增加了 1Z206055 施工合同履行过程中的诚信自律
1Z206071 了解国际建设工程承包合同	删除

第二部分 最后九套题

第1套题

一、单项选择题（共70题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

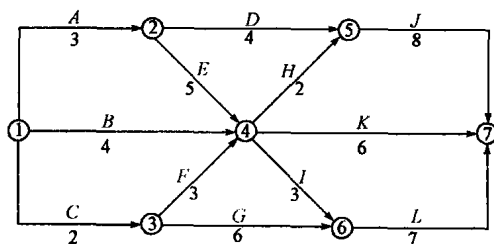
1. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的（ ）。
A. 运营阶段
B. 决策阶段
C. 实施阶段
D. 保修阶段
2. 供货方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益，其项目管理的目标不包括（ ）。
A. 供货方的成本目标
B. 供货的投资目标
C. 供货的进度目标
D. 供货的安全管理目标
3. 建设工程项目作为一个系统与一般的系统相比，具有明显的特征，其不包括的是（ ）。
A. 建设项目的全寿命周期持续时间长
B. 建设项目都是一次性，没有两个完全相同的项目
C. 建设项目的目标是为工程的建设和使用增值
D. 一个建设项目的任务往往由多个，甚至很多个单位共同完成，它们的合作多数不是固定的合作关系，并且一些参与单位的利益不尽相同，甚至相对立
4. 动用前准备阶段项目管理中，信息管理的任务不包括（ ）。
A. 组织提交竣工资料
B. 定期提供各类工程项目管理报表
C. 督促项目实施单位整理工程技术资料
D. 进行各种工程信息的收集、整理和存档
5. 建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，在充分占有信息的基础上，针对建设工程项目的决策和实施，或决策和实施中的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的（ ）增值。
A. 建设和使用
B. 实施和运行
C. 决策和实施
D. 建设和决策
6. 建设工程项目决策阶段策划的基本内容不包括（ ）。
A. 组织策划和经济策划
B. 管理策划和合同策划
C. 项目定义和项目目标论证
D. 技术策划和风险策划
7. 建设项目工程总承包方编制项目设计建议书的依据是（ ）。
A. 设计评审
B. 合同洽谈，包括确定合同价

- C. 建设项目工程总承包方编制项目设计建议书和报价文件
D. 业主方自行编制, 或委托顾问工程师编制项目建设纲要或设计纲要
8. 项目管理规划的内容是 ()。
- A. 项目范围管理规划
B. 项目风险管理规划
C. 项目沟通管理规划
D. 质量保证系统和质量控制
9. 施工总承包模式在合同管理方面的特点, 叙述不正确的是 ()。
- A. 招标及合同管理工作量将会减小
B. 业主只需要进行一次招标, 与施工总承包商签约
C. 业主方的招标及合同管理工作量较大
D. 在很多工程实践中, 采用的并不是真正意义上的施工总承包, 而采用所谓的“费率招标”
10. 项目管理实施规划可依据 () 资料编制。
- A. 可行性研究报告
B. 项目条件和环境分析资料
C. 招标文件及有关合同文件
D. 设计文件、标准、规范与有关规定
11. 施工组织设计的基本内容不包括 ()。
- A. 主要技术经济指标
B. 施工平面图
C. 安全施工措施
D. 施工进度计划
12. 单位工程施工组织设计的编制依据是 ()。
- A. 建设地区基础资料
B. 工程的施工图纸及标准图
C. 有关的标准、规范和法律
D. 类似建设工程项目的资料和经验
13. 在项目目标动态控制的纠偏措施中, 落实加快工程施工进度所需的资金属于 () 措施。
- A. 组织
B. 合同
C. 经济
D. 技术
14. 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为 () 年。
- A. 1
B. 2
C. 3
D. 5
15. 以下不属于建设工程项目的组织风险是 ()。
- A. 工作流程组织
B. 任务分工和管理职能分工
C. 工程勘测资料和有关文件
D. 损失控制和安全管理人员的资历和能力
16. 在施工成本管理的任务中, 设立目标成本的依据是 ()。
- A. 施工成本预测
B. 施工成本控制
C. 施工成本分析
D. 施工成本计划
17. 关于施工成本分析的叙述中, 正确的是 ()。
- A. 成本偏差分为局部成本偏差和累计成本偏差
B. 施工成本分析包括有利偏差的挖掘和不利偏差的纠正
C. 是企业全面成本管理的重要环节

D. 施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程

18. 施工成本计划按其作用划分的类型中, () 是工程项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。
A. 竞争性成本计划
B. 战略性成本计划
C. 指导性成本计划
D. 实施性成本计划
19. 编制施工成本控制工作计划、确定合理详细的工作流程, 属于施工成本管理措施中的 ()。
A. 合同措施
B. 组织措施
C. 经济措施
D. 技术措施
20. 施工预算的编制是以 () 为主要依据。
A. 计划定额
B. 质量定额
C. 预算定额
D. 施工定额
21. 如果按施工项目组成编制施工成本计划, 项目总施工成本首先应当分解到 ()。
A. 单项工程和单位工程
B. 分部工程和分项工程
C. 单位工程和分部工程
D. 单项工程和分项工程
22. 关于横道图法的叙述, 错误的是 ()。
A. 横道图法具有形象、直观、一目了然等优点
B. 它能够准确表达出费用的绝对偏差, 而且能一眼感受到偏差的严重性
C. 为进行偏差分析最常用的一种方法
D. 这种方法反映的信息量少, 一般在项目的较高管理层应用
23. 进行赢得值法参数分析, 如果三参数的关系为 $BCWP > BCWS > ACWP$ 、 $SV > 0$ 、 $CV > 0$, 应采取的措施是 ()。
A. 用工作效率高的人员更换一批工作效率低的人员
B. 若偏离不大, 维持现状
C. 增加高效人员投入
D. 抽出部分人员, 增加少量骨干人员
24. 施工成本分析的基本方法中, 具有通俗易懂、简单易行、便于掌握特点的是 ()。
A. 比较法
B. 比率法
C. 因素分析法
D. 差额计算法
25. 月 (季) 度施工成本分析的方法中, 通过 (), 分析产量、工期、质量、“三材”节约率、机械利用率等对成本的影响。
A. 累计实际成本与累计预算成本的对比
B. 实际成本与目标成本的对比
C. 实际成本与预算成本的对比
D. 主要技术经济指标的实际与目标对比
26. 某分项工程计划工程量 3000 m^3 , 计划成本 15 元/m^3 , 实际完成工程量 2500 m^3 , 实际成本 20 元/m^3 , 则该分项工程的施工进度偏差为 ()。
A. 拖后 7500 元
B. 提前 7500 元
C. 拖后 12500 元
D. 提前 12500 元
27. 建设工程项目管理有多种类型, 代表不同利益方的项目管理 (业主方和项目参与各方) 都有进度控制的任务, 但是, 其控制的目标和 () 范畴并不相同。

- A. 空间
B. 地域
C. 时间
D. 管理
28. 下列关于项目进度控制任务的表述, 不正确的是 ()。
- A. 设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度
B. 业主方进度控制的任务是控制整个项目运行阶段的进度
C. 施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度
D. 供货方进度控制的任务是依据供货合同对供货的要求控制供货进度
29. 大型建设工程项目的结构分析是根据编制总进度纲要的需要, 将整个项目进行逐层分解, 并确立相应的工作目录。其中, 将每一个子系统分解为若干个子项目属 () 工作任务目录。
- A. 一级
B. 二级
C. 三级
D. 四级
30. 在建设领域中, 最简单、运用最广泛的传统进度计划方法是 ()
- A. 横道图
B. 流程图
C. 单代号网络图
D. 双代号网络图
31. 下列关于双代号时标网络计划的特点, 表述不正确的是 ()。
- A. 时标网络计划兼有网络计划与横道计划的优点, 它能够清楚地表明计划的时间进程, 使用方便
B. 时标网络计划无法在图上直接显示出各项工作的开始与完成时间、工作的自由时差及关键线路
C. 在时标网络计划中可以统计每一个单位时间对资源的需要量, 以便进行资源优化和调整
D. 由于箭线受到时间坐标的限制, 当情况发生变化时, 对网络计划的修改比较麻烦, 往往要重新绘图
32. 某工程双代号网络计划如下图所示, 其关键线路有 () 条。



- A. 1
B. 2
C. 3
D. 4
33. 质量管理是在质量方面指挥和控制组织的协调的活动, 其中 () 是组织最高管理者的质量宗旨、经营理念和价值观的反映。
- A. 质量方针
B. 质量目标
C. 质量策划
D. 质量控制

34. 关于工程项目质量控制体系的性质叙述中,错误的选项为()。
- A. 建设工程项目质量控制体系是以工程项目为对象
 - B. 建设工程项目质量控制体系是建设工程项目管理组织的一个目标控制体系
 - C. 建设工程项目质量控制体系根据工程项目管理的实际需要而建立,随着建设工程项目的完成和项目管理组织的解体而消失
 - D. 建设工程项目质量控制体系是一个一次性的质量控制工作体系,与企业的质量管理体系相同
35. 企业质量管理体系获准认证的有效期为()年。
- A. 1
 - B. 2
 - C. 3
 - D. 4
36. 施工质量计划的编制主体是施工()。
- A. 监理单位
 - B. 承包企业
 - C. 发包单位
 - D. 设计单位
37. 施工工艺的()是直接影响工程质量、工程进度及工程造价的关键因素。
- A. 安全可靠
 - B. 技术先进
 - C. 经济合理
 - D. 先进合理
38. 对于地基基础设计等级为()或地质条件复杂、成桩质量可靠性低的灌注桩,应采用静载荷试验的方法进行检验。
- A. 甲级
 - B. 乙级
 - C. 丙级
 - D. 丁级
39. 建设单位应在工程竣工验收前()个工作日内,将验收时间、地点、验收组名单书面通知该工程的工程质量监督机构。
- A. 7
 - B. 10
 - C. 15
 - D. 30
40. 县级以上人民政府建设行政主管部门和其他有关部门履行监督检查职责时,有权采取的措施不包括()。
- A. 要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料
 - B. 进入被检查单位的施工现场进行检查
 - C. 发现有影响工程质量的问题时,责令改正
 - D. 有权要求被检查的单位随时停止施工
41. 工程质量事故的等级,按事故责任分类可以分为()。【2011年新增考点】
- A. 指导责任事故、操作责任事故、领导失误事故
 - B. 指导责任事故、操作责任事故、自然灾害事故
 - C. 重大事故、较大事故、一般事故
 - D. 特别重大事故、操作责任事故、自然灾害事故
42. 对于采用新结构、新材料、新工艺的建设工程和特殊结构的建设工程,()应在设计中提出保障施工作业人员安全和预防生产安全事故的措施建议。
- A. 监理单位
 - B. 建设单位
 - C. 施工单位
 - D. 设计单位

43. 职业健康安全管理体系和环境管理体系所需要满足的（ ）有所不同，但管理原理基本相同。
- A. 对象和管理要求
B. 管理侧重点和管理要求
C. 对象和管理侧重点
D. 条件和管理要求
44. 对于需要试生产的建设工程项目，建设单位应当在项目投入试生产之日起（ ）个月内向环保行政主管部门申请对其项目配套的环保设施进行竣工验收。
- A. 3
B. 4
C. 5
D. 6
45. 安全管理制度最基本的制度是（ ），是所有安全生产管理制度的核心。
- A. 安全措施计划制度
B. 安全生产责任制
C. 安全检查制度
D. 安全生产教育培训制度
46. 公司级安全教育由（ ）负责，企业职业健康安全管理部门会同有关部门组织实施。
- A. 最高管理者
B. 专职安全员
C. 班组长
D. 企业主管领导
47. 能量和危险物质的存在是危害产生的最根本原因，通常把可能发生意外释放的能量（能源或能量载体）或危险物质称做（ ）。
- A. 第一类危险源
B. 第二类危险源
C. 第三类危险源
D. 第四类危险源
48. 建设工程安全隐患包括人的不安全因素、物的不安全状态和（ ）。【2011 年新增考点】
- A. 组织管理上的不安全因素
B. 生产场地环境的缺陷
C. 防护保险方面的缺陷
D. 外部的和自然界的不安全状态
49. 在职业伤害事故发生的原因分类中，由危险势能差引起的伤害，属于（ ）。
- A. 高处坠落伤害
B. 起重伤害
C. 机械伤害
D. 物体打击伤害
50. 造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的属于（ ）。【2011 年新增考点】
- A. 重大事故
B. 较大事故
C. 死亡事故
D. 重大伤亡事故
51. 关于施工现场大气污染防治措施的表述，不正确的是（ ）。
- A. 施工现场垃圾渣土要及时清理出现场
B. 车辆开出工地要做到不带泥沙
C. 工地茶炉应尽量采用电热水器
D. 对于细颗粒散体材料的运输、储存要注意遮盖、密封，防止和减少飞扬
52. 固体废物处理的基本思想是采取（ ）的处理，对固体废物产生的全过程进行控制。
- A. 资源化、减量化和固化
B. 资源化、减量化和无害化
C. 资源化、固化和无害化
D. 固化、减量化和无害化
53. 在市场经济条件下，建设工程项目是否采用招标投标的方式确定承包人，（ ）有着完全的决定权。

- A. 业主
C. 监理单位
- B. 承包商
D. 设计单位
54. 招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改, 应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 () 日前发出。
- A. 5
C. 15
- B. 10
D. 30
55. 下列施工投标的内容中, 关于投标计算的表述有误的是 ()。
- A. 投标计算是投标人对招标工程施工所要发生的各种费用的计算
B. 在进行投标计算时, 必须首先根据招标文件确定投标策略
C. 作为投标计算的必要条件, 应预先确定施工方案和施工进度
D. 投标计算还必须与采用的合同计价形式相协调
56. 在签订建设工程施工承包合同之前, 承包人应对合同的 ()、合同双方的责任、权益以及合同风险进行评审、认定和评价。
- A. 经济性、效益性
C. 有效性、公开性
- B. 合法性、完备性
D. 独立性、排他性
57. 施工承包合同中, 属于承包人的责任与义务的是 ()。
- A. 提供具备施工条件的施工现场和施工用地
B. 按合同规定支付合同价款
C. 按合同要求的质量完成施工任务
D. 提供有关水文地质勘探资料和地下管线资料
58. 建设工程施工过程中, 关于工程师要求对隐蔽工程重新检验的说法不正确的是 ()。
- A. 检验不合格, 承包人承担发生的全部费用, 工期不予顺延
B. 检验合格, 发包人承担由此发生的全部追加合同价款
C. 检验合格, 发包人赔偿承包人损失, 但工期不予顺延
D. 无论工程师是否进行验收, 当其提出对已经隐蔽的工程重新检验的要求时, 承包人应按要求进行剥离或开孔, 并在检验后重新覆盖或修复
59. 关于建筑材料采购合同中, 交货日期确定方式的表述, 不正确的是 ()。
- A. 供货方负责送货的, 以采购方收货戳记的日期为准
B. 采购方提货的, 以供货方按合同规定通知的提货日期为准
C. 委托单位送货或代运的产品, 以向承运单位提出申请的日期为准
D. 凡委托运输部门送货或代运的产品, 一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准
60. 施工劳务分包合同的全部工作完成, 经 () 认可后 14 d 内, 劳务分包人向承包人递交完整的结算资料, 双方按照本合同约定的计价方式, 进行劳务报酬的最终支付。
- A. 承包人
C. 设计人
- B. 分包人
D. 监理人
61. 在工程施工承包招标时, 施工期限一年左右的项目一般实行 ()。
- A. 固定单价合同
C. 可调单价合同
- B. 固定总价合同
D. 可调总价合同

62. 下列不属于我国担保法规定的担保方式的是 ()。
A. 保证
B. 抵押
C. 留置
D. 罚金
63. 关于履约担保作用的叙述, 不正确的是 ()。
A. 一旦承包人违约, 担保人要代为履约或者赔偿经济损失
B. 在投标须知中, 发包人要规定使用哪一种形式的履约担保
C. 履约担保有利于保护承包商的合法权益
D. 履约保证金额的大小取决于招标项目的类型与规模, 但必须保证承包人违约时, 发包人不受损失
64. 根据我国施工合同示范文本, 工程变更包括设计变更和工程质量标准等其他实质性内容的变更, 其中设计变更不包括 ()。
A. 增减合同中约定的工程量
B. 改变有关工程的施工时间和顺序
C. 更改工程有关部分的标高、基线、位置和尺寸
D. 改变任何工作的质量和性质
65. 根据工程惯例, 承包人应该无条件地执行工程变更的指示, 除非 ()。
A. 工程变更价款没有确定
B. 工程师明显超越合同权限
C. 承包人对工程师答应给予付款的金额不满意
D. 变更工程具有较大的技术难度
66. 按照索赔目的和要求, 可将索赔分为工期索赔和 ()。
A. 工程延期索赔
B. 工程终止索赔
C. 工程加速索赔
D. 费用索赔
67. 工期索赔的计算方法不包括 ()。
A. 网络分析法
B. 直接法
C. 间接法
D. 比例分析法
68. 按照承包商可能得到的要求和索赔结果划分, 工程延误可以分为 ()。
A. 单一延误和共同延误
B. 可索赔延误和不可索赔延误
C. 单一延误和交叉延误
D. 关键线路延误和非关键线路延误
69. 项目的信息管理的目的在于通过有效的项目信息传输的 () 为项目建设的增值服务。
A. 控制和制定
B. 组织和制定
C. 控制和运行
D. 组织和控制
70. 关于信息工作流程的表述, 不正确的是 ()。
A. 信息管理手册编制和修订的工作流程
B. 信息处理工作平台建立和运行维护的工作流程
C. 为形成各类报表和报告的工作流程
D. 收集信息、录入信息、审核信息、加工信息、信息传输和发布的工作流程

二、多项选择题（共 30 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分）

71. 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的（ ）。
 A. 成本目标
 B. 投资目标
 C. 进度目标
 D. 安全目标
 E. 质量目标
72. 组织论是一门学科，它主要研究系统的（ ）。
 A. 组织结构模式
 B. 项目结构图
 C. 合同结构图
 D. 组织分工
 E. 工作流程组织
73. 建设工程项目策划旨在为项目建设的决策和实施增值，其增值主要反映在（ ）等方面。
 A. 有利于建设过程的组织和协调
 B. 有利于人类生活和工作的环境保护
 C. 有利于降低工程运营成本
 D. 有利于项目的使用功能和建设质量的提高
 E. 有利于合理地平衡建设工程项目建设成本和运营成本的关系
74. 建设项目工程总承包主要方式有（ ）。
 A. “交钥匙”式工程总承包
 B. 施工总承包
 C. 设计-施工总承包
 D. 勘察设计施工总承包
 E. 设计采购施工总承包
75. 施工组织设计的内容要结合工程对象的（ ）进行综合考虑。
 A. 实际特点
 B. 施工条件
 C. 施工方案
 D. 技术水平
 E. 建设地点
76. 沟通过程的要素包括（ ）。【2011 年新增考点】
 A. 沟通主体
 B. 沟通客体
 C. 沟通渠道
 D. 思维
 E. 表达
77. 建设工程项目施工成本由直接成本和间接成本所组成，其中直接成本主要有（ ）。
 A. 人工费
 B. 材料费
 C. 施工措施费
 D. 差旅交通费
 E. 管理人员工资
78. 施工成本偏差分析可以采用不同的表达方法，其中最常用的有（ ）。
 A. 对比法
 B. 因果分析法
 C. 横道图法
 D. 曲线法
 E. 表格法
79. 下列费用偏差原因中，属于施工原因的有（ ）。
 A. 施工方案不当
 B. 组织不落实

- C. 材料代用
E. 材料涨价
- D. 工期拖延
80. 施工成本计划中,“两算”对比的内容主要有()。
- A. 人工量及人工费的对比分析
B. 材料消耗量及材料费的对比分析
C. 施工机械费的对比分析
D. 周转材料使用费的对比分析
E. 措施费的对比分析
81. 为了有效地控制施工进度,尽可能摆脱因进度压力而造成工程组织的被动,施工方有关管理人员应对()深化理解。
- A. 整个建设工程项目的进度目标如何确定
B. 有哪些影响整个建设工程项目进度目标实现的主要因素
C. 如何正确处理工程进度和工程质量的关系
D. 影响施工进度目标实现的主要因素
E. 施工进度控制的基本原则
82. 在建设工程项目总进度目标论证的工作步骤中,调查研究和收集资料所包括的工作主要有()。
- A. 了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料
B. 收集与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料
C. 收集类似项目的进度资料
D. 了解和调查该项目实施的主客观条件
E. 对所收集的资料进行分析
83. 网络计划调整的方法不包括()。
- A. 调整关键线路
B. 调整逻辑关系
C. 调整工作的持续时间
D. 调整资源的投入
E. 调整关键工作进度
84. 就工程质量而言,其固有特性通常包括使用功能、寿命以及()等特性,这些特性满足要求的程度越高,质量就越好。
- A. 可靠性
B. 安全性
C. 经济性
D. 适用性
E. 便捷性
85. 建设工程项目质量的影响因素中,社会因素主要包括()。
- A. 建筑市场包括建设工程交易市场和建筑生产要素市场的发育程度及交易行为的规范程度
B. 政府的工程质量监督及行业管理成熟程度
C. 安全卫生防护设施等劳动作业环境
D. 建设咨询服务业的发展程度及其服务水准的高低
E. 廉政建设及行风建设的状况
86. 各企业程序文件的内容及详略可视企业情况而定,一般()为通用性管理程序,各类企业都应在程序文件中制订。
- A. 文件控制程序
B. 纠正措施控制程序