



ZHOUENLAI DE JIAOJI YISHU

周恩来的 交际艺术

宁夏出版社

冯 治 徐宏俊 编著

周恩来的交际艺术

冯 治 徐宏俊 编 著

南 京 出 版 社

(苏)新登字第009号

周恩来的交际艺术

ZHOUENLAI DE JIAOJI YISHU

冯 治 徐宏俊 编 著

南京出版社 出版发行

南京市京新印刷厂印刷

开本850×1168毫米 1/32 印张6.875 字数155千

1993年3月第1版 1993年3月第1次印刷

印数1——6000册

ISBN 7-80560-745-1/D·73

定 价：4.40元

责任编辑：姚加宁

序 言

有了人类，就有了交际。交际是人类历史的必然伴侣，也是人们日常活动和日常接触中的必然伴侣。

交际由低级到高级，由封闭到开放，时间在交际中奔跑，事业在交际中壮大，社会在交际中前进。

现代交际已把地球上肤色不同、语言不一、习俗各异的众多民族，芸芸众生联系在一起，构成了一幅波澜壮阔，跌宕起伏，绚丽多彩的人类生活画图。

科技、信息、电脑、宇航工程将把人类的交际，推向一个更崭新的时代。

交际婀娜多姿，力量神奇，探索交际的奥秘，研究交际的真谛，已成为当今世界的热门话题。

古老文明的中国，创造了震惊世界的四大发明，为推动人类交际做出了举世无双的特殊贡献。令人费解的是，后来，她却掉进了闭关锁国、交际封闭的深渊，沉睡了！

1921年，开天辟地，伟大的中国共产党应运而生，在共产党人文荟萃的群体中，有一位杰出的代表——周恩来。他可歌可泣的交际风范，出神入化的交际艺术，在人民面前，树立了共产党人的崇高形象，在国际舞台上，树立了共和国的崇高形象！

抗日战争爆发前后，周恩来第一个走出根据地，把共产党人的形象直观地矗立在国统区人民面前，人民正是从他广泛的交际活动中，认识了共产党，拥戴了共产党，感到共产党可亲、可爱，代表了他们的根本利益。有多少人冲着周恩

来投奔了共产党，为党的事业努力奋斗，献出了毕生的精力！

中华人民共和国诞生后，周恩来在国际舞台上，折冲尊俎，把共和国的形象又直观地矗立在世界人民面前。他机敏睿智，联合一切可以联合的力量，打破了少数列强颐指气使的格局，使共和国在处理国际事务中发挥了重要作用。

中国，这个沉睡的雄狮，在周恩来等一大批共产党人的启导下，幡然醒来，震惊了世界。

周恩来在世时，我们热爱他，钦佩他，尊敬他。1976年1月8日，巨星陨落，带去了我们不尽的思念，无穷的哀思，我们常在心灵深处呼唤：总理，醒来吧，哪怕只有一次。

从他走的那天起，我们就贪婪地阅读他，致力于研究他，以寄托我们无限的思念。随着时间的推移和了解的深入，是他在社交场合令人倾倒的交际艺术和交际风范，把我们带进了他斑斓多彩的交际殿堂。既然交际神奇重要，成为当今世界的热门话题，总理的交际风范又光彩照人，这就催动我们大胆尝试，编织一个纪念花篮，献给总理的英灵！

经过长期的研究梳理，周恩来的交际风范与交际艺术，既具体又形象，它是马克思主义与中国实际及中华民族的民族性紧密结合，培育出的一朵交际百花园中的奇葩！它丰姿多彩，具有以下主要特色：

——坚持马克思主义的平等观，在交际中时时处处平等待人，尊重他人，体贴他人，关怀他人，是周恩来交际艺术与交际风范的根基。

——坚持党性原则，在交际中，廉洁无私，公正坦率，视人民的利益高于一切，是周恩来交际艺术与交际风范的核心。

——注重运用交际技巧，把幽默诙谐与含蓄委婉，机变如神与巧不可阶，原则坚定与策略灵活，有机地融为一体，是周恩来化难为易，化险为夷，交际成功的钥匙。

——注重个人修养，谦虚谨慎，严于律己，宽以待人，讲究信用，风仪秀整，神态飘逸，是周恩来令人倾倒，叹为折服，交际神奇的魅力。

周恩来的交际艺术与交际风范，在理论上富有鲜明的革命性，在实践上具有广泛的群众性，它能够启示引导我们掌握处理人际关系的规律，规范待人接物、为人处事的行为，塑造伟大崇高的精神品格和道德情操，建立融洽文明的人际关系，充分发挥自己的潜力和智能，从而攀登上事业的巅峰。

为避免空洞的说教，我们采取了寓理于情，寓教于乐的行文方式，每章都是以提纲挈领，画龙点睛之笔，把读者朋友引进周恩来人际交往的世界，从一则则生动感人，富有情趣，耐人深思的具体事例中，领略其境界和风采！以使朋友们感到，和我们一样有着肉血之躯的周恩来，不仅可亲、可敬、可信，而且可师、可效、可学。

如果能达到这一目的，我们甚感欣慰，我们毕竟是为悼念周恩来，宣传周恩来，学习周恩来，做了一点微不足道的早就想做的工作。

冯治 徐宏俊

1992年5月12日

目 录

第一章 平等·尊重

相爱相知·····	(2)
“在我们党内，每个人都是普通党员！”·····	(4)
“我就是周恩来！”·····	(7)
“我走几步有什么关系？”·····	(9)
“你们是专家，看你们的了”·····	(10)
总理家的贵宾·····	(12)
独特的补偿·····	(15)
“傣族群众的水，每一滴都是热的！”·····	(18)
破常规，增友谊·····	(20)

第二章 体贴·关怀

四人啖·····	(24)
“吃了再说嘛！”·····	(25)
设身处地为客人着想·····	(28)
最得人心的党员·····	(30)
“他要500万，就给他500万”·····	(32)
“你养好身体，随时都可以来参加工作”·····	(34)
“今天是我毕生难忘的一天！”·····	(37)
普通乘客·····	(38)
甘当摄影架·····	(40)
雨衣寄深情·····	(41)
“这是广东来的侄媳妇！”·····	(42)

“怎么能搞特殊化呢?	(44)
大陆为何没有女交警.....	(46)
“你们今天的会议主题——就是吃肉!”	(47)
伴舞.....	(49)
车擦伤人后.....	(51)

第三章 己轻·民重

“我用上劲，你也可以省点劲嘛!”	(53)
“我看是你搞了‘名堂’喽”	(56)
“我最喜欢吃萝卜”	(57)
迎风·背风.....	(58)
病中拯救葛洲坝.....	(60)
“他会难受的，还是不让他来吧!”	(62)
临终嘱托.....	(63)

第四章 公正·坦率

“由公谊而增友谊”	(66)
激愤·责任.....	(69)
“收回人家的记者证，你有理由吗?”	(71)
入党意见.....	(73)
“讽刺和挖苦决不是我们的外交”	(75)
“难道文化大革命要打倒一个掏粪工人吗?”	(77)
生命垂危时的心声.....	(78)

第五章 廉洁·无私

“我当然不能那样做!”	(81)
礼品·文件.....	(83)
飞临故乡，却令飞机全速前进.....	(86)

“你可是个‘上宾’呵！”	(88)
特殊任务	(92)
家规	(94)
“见报勿回”	(97)
礼物·遗物	(98)

第六章 幽默·委婉

“这是一位朝鲜朋友抗美的战利品”	(103)
“这要看怎么个弹法”	(103)
“没想到你会做这件事”	(105)
“他是你的老乡”	(107)
“你能保证它万无一失把‘蛋’下在沙漠上吗？”	(108)
我想听听“花木兰”的声音	(110)
“四十公岁”	(112)
“你当过兵吗？”	(114)
“看样子，你也是个嬉皮士罗”	(117)
“我们该是半个亲戚”	(119)
“西方的‘13’就像中国的鬼”	(121)

第七章 机智·巧妙

“小蛮子”不可欺	(124)
“你们有什么根据说我是周恩来”	(125)
临危不惧，泰然处之	(128)
“只怕少，不怕多”	(130)
“你认识错误了没有？”	(132)
四却“敬酒”	(134)
空中调度	(136)

“有18元8角8分”	(139)
“想不到他的问题这么多，罪名这么大”	(140)
“既然他们熟悉夏衍，不如把他找来”	(142)

第八章 原则·灵活

“我所见到的世界上第一流的外交家”	(145)
打破杜勒斯的规定	(148)
筑架中日友好桥梁	(150)
钱学森当将军	(153)
灵活的变通	(155)
不以佐藤为谈判对象	(158)
在主权问题上决不能有丝毫含糊	(160)
绝妙好词	(162)

第九章 自责·自谦

“今天我是特地来给您道歉的”	(166)
“我有权这样处理！”	(168)
“你们要学会提出不同的意见”	(170)
“要从政治上帮助我”	(172)
“此稿毫无保留意义”	(174)
“你看行不行？”	(176)
“我没有保住他啊！”	(178)
“对不起，对不起呀！”	(180)

第十章 仪礼·信用

“衣必整，纽必结”	(185)
抬棺	(186)
“我们共产党人，从不做过对不起朋友的事”	(188)

“不能对客人无礼”	(190)
“我们又见面了!”	(192)
“还是应该我来看你!”	(194)
白色西服.....	(196)
“把他们请回来”	(198)
“他一定会见你”	(200)
大厅内的欢跃.....	(202)
后记	(204)

第一章 平等·尊重

人际关系随着人类的产生而产生，随着人类的发展而发展。在人类社会发展的不同阶段，它具有不同的表现形态和基本特征。每一社会形态，都有一种主要的人际关系：

原始社会——血缘关系；

奴隶社会——依附关系；

封建社会——宗法关系；

资本主义社会——金钱关系；

社会主义社会——平等关系。

平等是真情之所在，交际之基础。

平等是指人与人之间，在政治上、经济上、法律上、人格上享有同等的权利。人们需要平等，渴望平等。交往必须平等，平等才能深交，才能使交际双方在心境上融为一体，实现“亲密交际”。

如果说平等是人际交往中维系友谊的基础，尊重则是维系友谊的靈魂。尊重是人的较高级的需求层次。像渴望平等一样，人人也都渴望尊重。尊重是沟通双方情感，建立融洽人际关系的前提条件。

周恩来在人际交往中，时时处处平等待人，尊重他人。他视己为普通公民，热忱恳切，平易近人。凡是有幸与他交往或一起生活过的人，都犹如春风拂面，既感到轻松愉快，又感到饱满充实。

相爱相知

有人说：“夫妻关系是一面明亮的镜子，能照出人的志趣、胸怀、风格和思想境界，能对人的处世经验、生活追求和个性涵养作出检验。”^①那么，我们从周恩来的婚姻关系中可以看出什么呢？

周恩来年轻时仪表堂堂，风度翩翩，潇洒英俊，才华横溢，精力旺盛，是姑娘心目中刻意追求的“白马王子”。

周恩来早在南开学校读书时，校董严修就非常器重他的才学和人品，想招他为乘龙快婿。曾托人当面向周恩来提过亲，但被周恩来婉言谢绝。周恩来对此解释说：“我是个穷学生，假如和严家结了亲，其前途一定要受到严家的支配，因而只有辞却。”^②在旅欧初期，周恩来也有过一个比较接近的女朋友，那是一个非常美丽的姑娘，对革命也很同情。但是，当他思想成熟，决定献身革命时，他又觉得，作为革命的伴侣，她不合适。他所需要的是“能一辈子从事革命”，能经受住革命的艰难险阻和惊涛骇浪考验的忠诚伴侣。于是，他最终选择了在1919年轰轰烈烈的“五四”运动中相识，并肩战斗，同舟共济的邓颖超。用周恩来的话说：“我们是在通信中确定关系的。”

“五四”运动爆发后，身在日本的周恩来毅然辍学回国。回国后，他立即投入了方兴未艾的“五四”爱国运动。在这场革命风暴中，周恩来在天津团结和带领了一大批革命青年，始终战斗在斗争的最前线。9月16日，在周恩来的倡

① 刘飞茂、连枚：《人际关系珍言录》，学苑出版社，1988年8月版，第1页。

② 《周恩来青年时代研究资料》，第1期，第10页。

议下，周恩来和邓颖超等20个男女青年，组成了一个比学联更为严密的战斗团体——觉悟社，为了革命事业，21岁的周恩来与15岁的邓颖超第一次肩并肩的战斗在一起。他们把全部身心投入了革命事业，在共同斗争中，增进了了解，加深了友谊。

1920年1月29日，以周恩来为总指挥的天津学生请愿团，因坚决要求废除中日不平等条约而遭逮捕。^①在狱中，针对敌人既不“审讯”代表，又不释放代表的情况，周恩来率全体代表绝食，以示抗议。绝食的第三天，邓颖超亲率学生24人赶到警厅要求替换代表绝食。周恩来等人出狱时，邓颖超又率人到审判厅门前迎接。她们把周恩来等出狱代表簇拥到插着彩旗和鲜花的汽车上，然后，在人们夹道欢迎的欢呼声中随车而去。他们两人之间的情谊，在这次共同的斗争中经受了考验。

1920年11月，周恩来等近200名学生一道乘船赴法国留学。与此同时，邓颖超先后在北京和天津教书。两人凭着鸿雁传书保持着联系。开始他们主要讨论国内和欧洲的局势，随着时间的推移，他们逐步明确了关系。于是，他们的书信更加频繁，到后来周恩来每隔一周给他的“小超”寄一封信，内容也更加亲密。^②

1924年7月，周恩来经组织安排回国，于9月间到达广州。他先后担任了中共两广区委员会委员长，黄埔军校政治部主任，国民革命军第一军政治部主任。党内外大量紧张而繁重的工作，使他无暇顾及私事。因此，回国将近一年他才见到邓颖超。

① 金冲及：《周恩来传》，第47页。

② 参见方巨成、姜桂依：《伟人风范永存人间》，《名人传记》，1988年第1期，第4页。

那是1925年8月7日，邓颖超奉调到广州。周恩来因公务繁忙不能亲往迎接，便委派秘书陈赓拿着邓颖超的照片到码头去接。精明的陈赓在熙熙攘攘的码头上却未能找到她。邓颖超只好按照通讯地址，找到了周恩来的住处。当周恩来深夜回家时，他终于见到了自己久别的恋人。

第二天，他们在当时婚姻由父母包办的年代里，彼此做出了自己的选择，自愿的、充满激情的而不受他人支配的选择，为革命事业结合到一起。他们抛弃了传统的礼仪，只是当着许多朋友的面，宣布了他们的“八互”，即“互爱、互敬、互助、互勉、互商、互谅、互信、互识”。在以后长达半个多世纪的共同生活中，他们相互恪守了这些诺言。举案齐眉，相敬如宾，相濡以沫，达到了心心相印，水乳交融，你中有我，我中有你的崇高境界，成为革命夫妻的典范。

恋爱的成功，爱情的加深，婚姻的美满，主要依赖于精神上的互相投合，人生观、世界观的合拍，理想、志气、抱负的默契与一致，相互关系上的平等、尊重和信任，这是婚姻关系热烈、浓重、并向纵深发展的重要保证。周恩来、邓颖超一贯恪守的“八互”格言，就是上述原则的完美体现。因此，他们的婚姻关系，也正如英国诗人布朗宁赞赏马克思和燕妮亲密关系的那样：

“爱，既非环境所能改变，
爱，亦非时间所能磨灭。”

“在我们党内，每个人都是普通党员！”

周恩来是一位伟大的无产阶级革命家，也是一位普通的

① 爱琳娜·马克思：《卡尔·马克思》，人民出版社1961年版，第289页。

党员。在党小组里，他坚持以党员的标准严格要求自己，规范自己的行为，赢得了党员同志的尊重和信任。

1935年6月，中央红军顺利地翻越了大雪山。在达达维附近，同从川陕边革命根据地西来的四方面军先头部队胜利会师。会师后，中共中央在两河口地区召开政治局扩大会议，部队乘此机会进行休整。红军总部机关党组织进行整顿，改选了支部委员会。根据支委会的要求，各党小组又选举了新的党小组长。

周恩来的警卫员魏国禄经张云逸提名，小组全体党员同意当上了党小组长。魏国禄心想，我是个小小的警卫员，怎能当小组长领导首长呢？于是，他红着脸说：“我干不了，最好还是选别的同志。”周恩来听后，微笑而温和地说：“你不用担心，大家选你当小组长，就相信你一定干得了。我们既然同意你当，就会服从你的领导。今后小组有什么问题，可以大家来商量嘛。”^①周恩来亲切的话语，使小魏心中悬着的石头落了地，他愉快地接受大家的意见，当上了党小组长。

两河口会议后不久，红军继续长征。长征途中周恩来和在中央苏区一样，“军委的主要责任都落在他身上。他每到驻地，就叫人架起电线，接收各军团的电报；同时，挂起地图，以便观察和抉择行军、作战的路线。”等情况汇齐后，经过分析研究和请示毛主席，就起草作战命令，下达行军路线，直到天近黎明把向各军团的电报都发出后，他才能睡觉。“本来刘伯承同志是总参谋长，但眼睛不好，晚上工作不方便，所以恩来同志不要他起草作战命令，而由自己承担

① 魏国禄：《周恩来同志在长征中》，《江西日报》，1977年1月7日。

起来。”^①白天，周恩来和部队一起行军，因为睡得太少，骑马时常打瞌睡，只得步行。下半夜，常常是周恩来刚躺下，来了情况，又被叫醒。有一次参谋有事向他请示，周恩来在睡梦中“嗯”了一声，参谋以为他已同意，便退了出来。周恩来醒后根本不知道这回事。便规定：以后必须把他喊得坐起来，才算叫醒。从此，周恩来不知有多少次刚躺下，就被叫醒，再躺下，再被叫醒。

目睹此情此景的警卫员小魏，总是千方百计地想让周恩来多休息一会，哪怕是一分钟也好。因此，党小组会没有通知周恩来参加。有一次吃饭时，周恩来慎重严肃地问小魏：

“小组长同志，我们为什么不开党小组会呢？”小魏不经心地答道：“开过了，看到首长很忙，我没有通知首长。”

周恩来一听脸色更加严峻地说：“那怎么行呢？我是个党员，应当过组织生活，如果确实有事不能参加，我自己可以向你请假。你不通知我，是你的不对呀。”小魏心想，周恩来有那么多重要的事情要处理，少开次党小组会有什么了不起呢？周恩来见小魏不吭声，知道他有点想不通，于是，他又用很亲昵的口吻耐心地解释说：“在我们党内，每个人都是普通党员，谁都要过组织生活。这是个党性问题，你明白吗？以后开会，可一定要通知我啊。”^②

“这是个党性问题”，周恩来从这样的高度帮助小魏认清了问题。他在与周恩来这次很平凡的交往中，受到了一次很好的党性教育。他从周恩来这个普通党员的身上，看到了共产党人的伟大情操和严肃的组织纪律性。以后的党小组会，周恩来只要能抽开身，都准时参加。而且每次会议上他都认真仔细地听取小组其他党员的意见，发表自己的看法。

^① 转引自金冲及：《周恩来传》，第292页。

^{②③} 魏国禄：《周恩来同志在长征中》，《江西日报》，1977年1月7日。