

# 激情岁月

玄武国税 1994—2004



东南大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

激情岁月：玄武国税 1994—2004/南京市国家税务局玄武分局著．—南京：东南大学出版社，2004.12

ISBN 7-81089-785-3

I.激... II.南... III.区(城市)—税收管理—成就—南京市 IV. F812.753.142

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 126774 号

## 激情岁月

著者 南京市国家税务局玄武分局

责任编辑 赵忠

责任印刷 张文礼

书籍设计 赵忠

出版发行 东南大学出版社  
(南京四牌楼 2 号 邮编 210096)

出版人 宋增民

经 销 江苏省新华书店

印 刷 扬中市印刷有限公司

开 本 787 mm × 1092 mm 1/16

印 张 15.25

字 数 315 千字

版 次 2004 年 12 月第 1 版

印 次 2004 年 12 月第 1 次印刷

印 数 1-2000

定 价 48.00 元

主 编：刘许鹰

副主编：查学清、曲霞、许义新

编 委：夏广余、孙小贤、贾振祥、程坚、  
董质兵

执 笔：李红



玄武区是南京市的中心城区之一，是南京市党政军首脑机关所在地，区内有闻名世界的中山陵、松涛万顷的紫金山、芳菲四季的玄武湖、历经风霜的古城墙。改革开放以来，全区加快经济建设，初步形成了科技信息、文化旅游、房地产开发管理等新兴产业为主体的城区型经济，培植了珠江路科技街等一批全国知名的特色专业市场。

南京市国家税务局玄武分局位于玄武区珠江路308号。目前，分局内设9个科室，现有正式人员106名，管辖各类纳税人11600余户，其中，增值税一般纳税人3659户。

1994年，根据《国务院办公厅转发国家税务总局关于组建在各地的直属税务机构和地方税务局实施意见的通知》精神，以及《关于组建南京市国家税务局和地方税务局的实施意见》，南京市税务局玄武分局实施机构分设。同年11月11日，南京市国税局玄武分局正式对外挂牌。

南京市国税局玄武分局自建局以来，在南京市国税局、玄武区委、区政府的正确领导下，认真学习邓小平理论，实践“三个代表”重要思想，落实科学发展观，遵循“带好队，收好税，执好法，服好务”的基本工作思路，以组织税收收入为中心，服从服务于经济发展大局，坚持依法治税与从严治队并重，严格执法与文明服务并举，税收征管改革与信息化建设并进，有力地促进了国税收入大幅增长。十年来组织税收收入31.9亿元，年均递增18%，先后64次受到省、市、区级表彰。

十年在历史的长河中只不过是短短的一瞬，但对于玄武国税来说，却是艰苦创业、从无到有、从小到大的十年，是捍卫税法、为国聚财、创造辉煌的十年。在历经税制改革的洗礼、机构分设的变迁、税务改革的实践十年间，玄武国税人以他们的一腔赤诚，十年砺剑，书写了一段既令人难忘又催人奋进的激情“税”月。

难忘1994，创业初期，经验少，条件差，步履维艰；难忘1995，挂牌上岗，双向选聘，树起了“内抓管理，外塑形象”的新标杆；难忘1996，取消专管员，拉开四系列，一项项征管改革措施付诸实现；难忘1997，催报催缴，屏幕提示，计算机征管实现历史性跨越；难忘1998，一着不让，四破四立，“优秀办税服务厅”、“行风建设先进窗口”……窗口建设捧回座座奖杯；难忘1999，撤销征收所，实施专业化管理，新老征管格局顺利过渡；难忘2000，搬入新大楼，办公现代化程度有了成倍提高；难忘2001，“团结、公正、民主、务实”的领导班子，“祥和、文明、协调、进取”的工作氛围，“两个一”建设彰显新时期工作目标；难忘2002，税收执法责任制全面推行，执法与服务、科技加管理实现了最完美的组合；难忘2003，英语通级，电脑苦练，学海泛舟，人人争先，“执法让共和国放心，服务让纳税人满意”成为创建“学习型分局”的共同愿景；难忘2004，玄武国税在改革的进程中快马加鞭，服务水平不断提升，执法能力显著加强。

十载春夏秋冬，难忘的不仅仅是玄武国税发展的主脉，成功的经验，十年的沿革，辉煌的成果，更忘不了多少个佳节守候在计算机旁等待税款入库时期盼的目光，忘不了人们都已熟睡时还在灯下钻研业务的身影，忘不了窗口前遭受误解甚至咒骂时仍然挂在脸上的微笑，忘不了手捧奖杯时喜极而泣的泪水，忘不了第一代玄武国税人为了祖国的税收事业燃烧的青春和激情。

十年成就，十年付出；十年风雨，十年财富。站在新的起点，抚今追昔，展望未来。过去的十年，虽然有着太多的创业艰辛，但却锻炼了玄武国税人不甘落后、勇于争先的意志，铸就了他们与风浪搏击、驾驭全局的本领，这些必将引领着他们去创造一个更加激情、更加辉煌的十年“税”月。

# 目 录

002

数字篇

- 003 十年数字 发展之路  
004 关键词:促进经济发展  
005 数字之一:十年税收翻了两番多  
006 资料链接  
028 关键词:服务企业发展  
029 数字之二:各项税收优惠政策落实近 3.8 亿元  
030 数字之三:纳税人准期申报率提高 15%  
031 数字之四:查处 10 万元以上涉税案件 119 件  
032 资料链接  
048 关键词:推动自身发展  
049 数字之五:办公现代化程度成倍提高  
050 数字之六:全员知识结构明显改善  
052 资料链接

054

经验篇

- 055 十年探索 奋进之路  
056 关键词:人字支点  
057 经验之一:“一牌一歌一旗”树立国税形象  
058 经验之二:“一单一书一令”强化廉政监督  
059 经验之三:“四破四立”促进行风建设  
060 经验之四:“五个点”拓展党工团建设  
061 经验之五:“两个一”推动班子建设  
062 经验之六:“四个如何”锻造干部队伍  
063 经验之七:“学习型分局”实现自我超越  
064 资料链接  
092 关键词:科技杠杆  
093 经验之八:“催报催缴、屏幕提示功能模块”解决征管质量不高的问题  
094 经验之九:“信息与业务嫁接体系”解决管理与技术不合的问题  
095 经验之十:“纳税服务信息系统”解决人力资源与征管业务量不相称的问题  
096 资料链接  
114 关键词:依法治税

115 经验之十一:全面推行税收执法责任制

116 资料链接

### 134 沿革篇

135 十年征程 改革之路

136 关键词:深化征管改革

137 改革之一:完成“三个过渡”

138 改革之二:拉开“四大系列”

139 改革之三:建立新征管格局

140 改革之四:实行“片管责任制”

141 改革之五:全面推行增值税防伪税控系统

142 改革之六:推进企业所得税分享体制改革

144 资料链接

160 关键词:实施机构改革

161 改革之七:税务所更名为检查税务所

162 改革之八:撤销征收税务所

163 改革之九:设立税收评估科

164 改革之十:税务所改为科建制

166 资料链接

184 关键词:人事制度改革

185 改革之十一:诚免挂岗

186 改革之十二:双向选聘

187 改革之十三:竞争上岗

188 资料链接

### 194 荣誉篇

195 十年硕果 辉煌之路

196 关键词:争先创优

197 荣誉之一:分局先后 64 次受到省、市、区级表彰

198 荣誉之二:部门文明创建实现“满堂红”

199 荣誉之三:涌现出先进个人 314 人次

200 荣誉之四:35 项活动捧得奖杯

202 资料链接

212 附录 大事记

# 激情岁月

玄武国税 1994—2004



东南大学出版社

# 数字篇

激情岁月

促进经济发展 服务企业



## 十年数字发展之路

1994年，伴随着分税制改革和新税制的实施，玄武国税翻开了崭新的一页，步入了艰辛的创业之旅，走上了蓬勃发展的兴业之路。要描述十年过程，文字虽然形象，但也许会显得太冗长；数字虽然枯燥，却不失为一种最直观、最简洁的方式，就让我们一起来看看玄武国税十年发展的一组最具代表性的数字。

## 业发展 推动自身发展



## 关键词：促进经济发展

---

没有经济的发展,税收就会是无源之水,无本之木。因此树立税收经济观对税收工作是至关重要的。玄武国税的发展正是以玄武区经济的发展为依托,相辅相成,不可分割。玄武国税事业十年的发展也为蓬勃发展的玄武经济提供了坚强的财力保障。

## 数字之一： 十年税收翻了两番多

十年来,乘着经济持续快速稳定发展的东风,玄武国税不断加强征管,组织收入,为国聚财,国税收入实现了跨越式的增长,创造了连续九年超额完成税收任务的骄人成绩。从1995年到2003年累计组织工商税收收入25.7亿元,年均递增27%,累计形成区级财政收入23.1亿元;2003年更是创造了5.59亿元的历史新高,是组建之初的5.6倍;2004年1-11月组织工商税收收入5.98亿元,形成区级财政收入5.94亿元,为地方经济发展提供了源源不断的动力,做出了积极的贡献。

很难想象,这每年上亿元的税收总量却仅仅是靠全分局100多人完成的。十年来,区国税收入翻了两番多,而1000万元以上的税源大户最多时也不超过7户。人手少、任务重、工作超负荷是玄武国税从成立之初就一直存在的矛盾。面对这样的困难,分局上下牢固树立大局意识和责任意识,从讲政治的高度充分认识组织收入的重要性,团结拼搏,攻克了一个又一个难关,无论是面对1998年亚洲金融风暴的冲击,还是2003年“非典”疫情的考验,始终保持和发扬了不畏艰难、勇挑重担的光荣传统,出色地完成了税收任务,保证了税收收入的稳步增长,开创了税收工作的新局面。



- ① 1999年6月28日,分局召开重点税源户工作会议,区常务副区长陆必坤(左三)、区财政局局长黄秀华(左二)应邀参加了会议。张才林局长(右二)与55户重点税源户法人代表鉴定了《重点税源户日常征收管理工作目标责任书》。
- ② 非典期间的“窗口”。
- ③ 分局被市委、市政府评为2001年度建设新南京先进单位。

## 资料链接

1995-2004 年 11 月各项税收完成情况

1995-2003 年税收总量趋势图

1995-2003 年分税种税收收入比例分布图

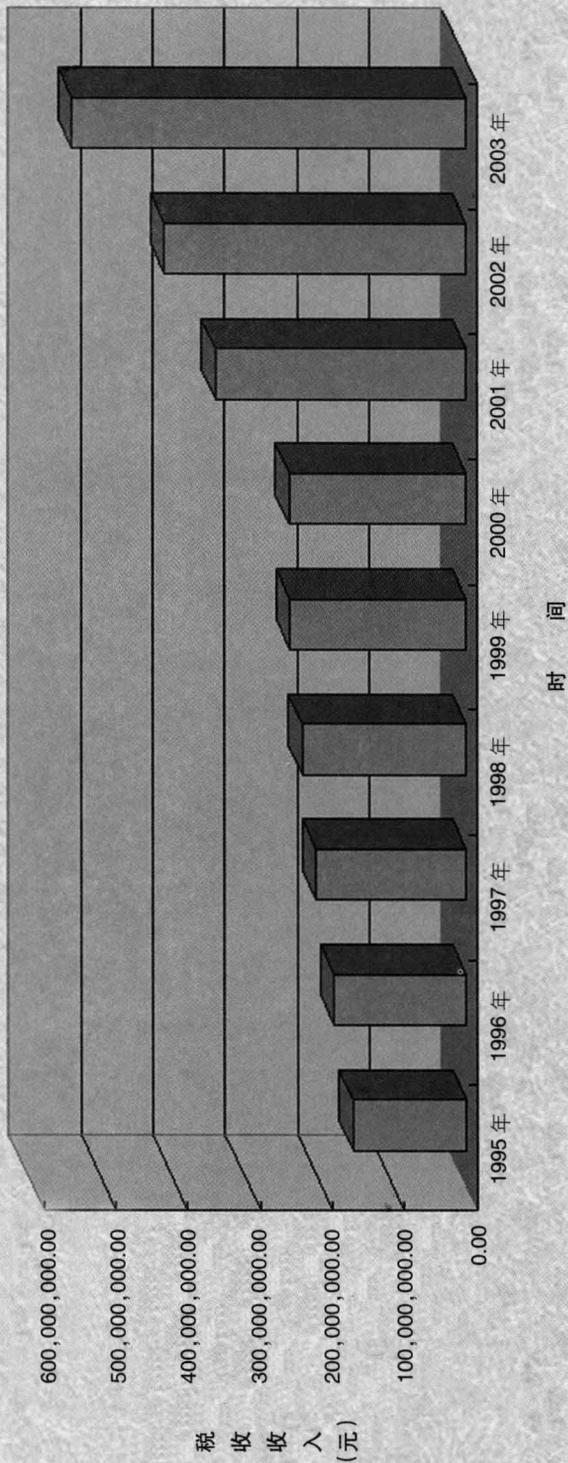
1995-2003 年各年度入库税金明细表

1995-2004年11月各项税收完成情况

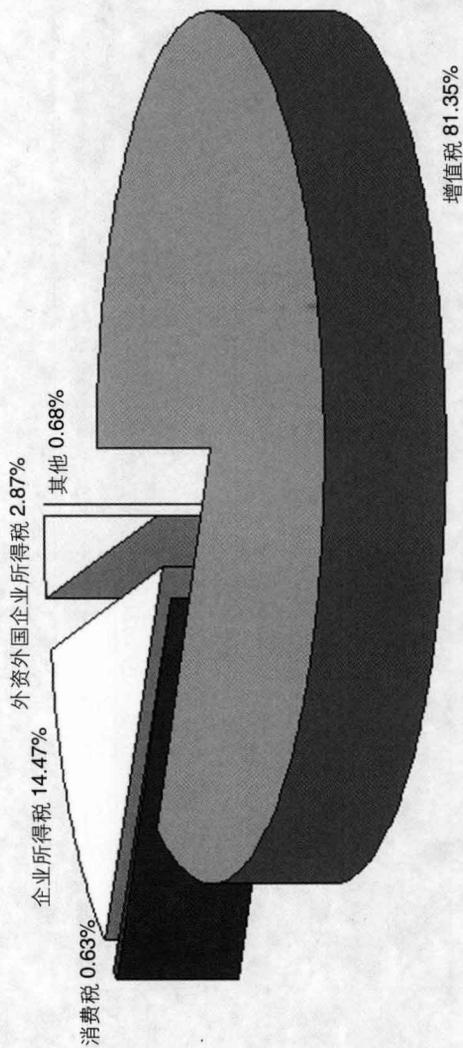
单位:万元

| 时间<br>项目             | 1995年 | 1996年 | 1997年 | 1998年 | 1999年 | 2000年 | 2001年 | 2002年 | 2003年 | 2004年1-11月 | 合 计    |
|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------------|--------|
| 总 计                  | 15658 | 18284 | 20720 | 22605 | 24362 | 24426 | 34652 | 42314 | 55880 | 59755      | 318656 |
| 增 值 税                | 9461  | 14609 | 16269 | 16980 | 18011 | 21085 | 28704 | 37971 | 50105 | 46041      | 259236 |
| 消 费 税                | 504   | 369   | 197   | 213   | 165   | 65    | 46    | 46    | 201   | 215        | 2021   |
| 企 业 所<br>得 税         | 4317  | 2249  | 3789  | 4282  | 4595  | 2924  | 4650  | 2998  | 4534  | 11771      | 46109  |
| 外 资 外 国 企<br>业 所 得 税 | 307   | 90    | 381   | 1130  | 1590  | 345   | 1246  | 1298  | 1039  | 1728       | 9154   |
| 其 他                  | 1069  | 967   | 84    | 0     | 1     | 7     | 6     | 1     | 1     | 0          | 2136   |

1995-2003 年税收总量趋势图



1995-2003 年分税种税收收入比例分布图



税收收入库明细月报表(03)(一)

编报单位:南京市国税局玄武分局

1995年1-12月份

金额单位:元(列至角分)

| 项 目          | 合 计           |                |               | 中 央            |            |            | 省 级          |               |               | 市 级          |               |               |
|--------------|---------------|----------------|---------------|----------------|------------|------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|              | 本 月           | 累 计            |               | 本 月            | 累 计        |            | 本 月          | 累 计           |               | 本 月          | 累 计           | 其中:区级累计       |
|              |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 总 计          | 13,869,389.85 | 156,577,542.93 | 8,811,687.93  | 119,515,143.85 | -22,872.02 | 435,332.15 | 5,080,573.94 | 36,627,066.93 | 23,619,176.95 | 4,832,671.81 | 33,018,185.70 | 23,619,176.95 |
| 一、工商税收类      | 7,662,556.00  | 109,364,842.65 | 2,829,884.19  | 76,346,656.95  |            |            | 868,159.54   | 23,653,336.31 | 14,920,656.86 | 1,289,471.81 | 24,985,572.09 | 15,783,711.25 |
| 1. 增值税       | 3,472,638.21  | 94,613,345.79  | 2,604,478.67  | 70,960,009.48  |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 一般增值税        | 5,157,887.26  | 99,942,288.92  | 3,868,415.45  | 74,956,716.83  |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 进口产品增值税      |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 外贸出口退增值税     |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 一般产品退增值税     |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 校办、福利、外商退税   | -1,685,249.05 | -5,328,943.13  | -1,263,936.78 | -3,996,707.35  |            |            | -421,312.27  | -1,332,235.78 | -863,054.30   |              |               |               |
| 进口产品退增值税     |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 2. 营业税       | 924,445.76    | 4,020,169.09   |               |                |            |            | 924,445.76   | 4,020,169.09  | 4,020,169.09  |              |               |               |
| 铁道营业税        |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 银行总行营业税      |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 一般营业税        | 924,445.76    | 4,109,769.09   |               |                |            |            | 924,445.76   | 4,109,769.09  | 4,109,769.09  |              |               |               |
| 营业税退税        |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 校办、福利、外商退税   |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 3. 消费税       | 213,474.09    | 5,037,431.13   | 213,474.09    | 5,037,431.13   |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 一般消费税        | 213,474.09    | 5,037,431.13   | 213,474.09    | 5,037,431.13   |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 进口产品消费税      |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 外贸出口消费税      |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 一般产品退消费税     |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 校办、福利、外商退税   |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 进口产品退消费税     |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 4. 专项调节税     |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 5. 个人所得税     | 28,669.53     | 816,242.98     |               |                |            |            | 28,669.53    | 816,242.98    | 816,242.98    |              |               |               |
| 6. 证券交易税     |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 7. 遗产税       |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 8. 土地增值税     |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 9. 外资外国企业所得税 | 2,837,012.45  | 3,073,058.26   |               |                |            |            | 2,837,012.45 | 3,073,058.26  | 3,073,058.26  |              |               |               |
| 海上石油合资企业所得税  |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 一般合资企业所得税    | 2,837,012.45  | 3,069,262.65   |               |                |            |            | 2,837,012.45 | 3,069,262.65  | 3,069,262.65  |              |               |               |
| 海上石油合作企业所得税  |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |
| 一般合作企业所得税    |               | 3,795.61       |               |                |            |            |              | 3,795.61      | 3,795.61      |              |               |               |
| 海上石油外资企业所得税  |               |                |               |                |            |            |              |               |               |              |               |               |

税收收入库明细月报表(03)(二)

1995年1-12月份

编报单位:南京市国税局玄武分局

金额单位:元(列至角分)

| 项 目            | 合 计          |               | 中 央          |               | 省 级        |            | 市 级        |              |
|----------------|--------------|---------------|--------------|---------------|------------|------------|------------|--------------|
|                | 本 月          | 累 计           | 本 月          | 累 计           | 本 月        | 累 计        | 本 月        | 累 计          |
|                |              |               |              |               |            |            |            | 其中:区级累计      |
| 一般外资企业所得税      |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 海上石油外国企业所得税    |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 一般外国企业所得税      |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 10. 城市维护建设税    | 84,071.89    | 629,364.00    |              |               |            |            | 84,071.89  | 629,364.00   |
| 11. 车船税        | -513.17      | 9,750.16      |              |               |            |            | -513.17    | 9,750.16     |
| 12. 房产税        | 8,226.69     | 9,885.69      |              |               |            |            | 8,226.69   | 9,885.69     |
| 13. 屠宰税        |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 14. 资源税        |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 15. 土地使用税      |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 16. 印花稅        | 9,063.22     | 16,815.90     |              |               |            |            | 9,063.22   | 16,815.90    |
| 证券交易印花稅        |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 其他印花稅          | 9,063.22     | 16,815.90     |              |               |            |            | 9,063.22   | 16,815.90    |
| 17. 筵席稅        |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 18. 投資方向調節稅    |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 私營和个体投資方向調節稅   |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 19. 工商稅收滯留收入   | 35,467.33    | 1,138,779.65  | 11,931.43    | 349,216.34    |            |            | 73,535.90  | 789,563.31   |
| 中央稅、共享稅滯留收入    | 11,931.43    | 349,216.34    | 11,931.43    | 349,216.34    |            |            |            |              |
| 地方稅滯留收入        | 73,535.90    | 789,563.31    |              |               |            |            | 73,535.90  | 789,563.31   |
| 二、企業所得稅        | 5,981,803.74 | 43,168,486.90 | 5,981,803.74 | 43,168,486.90 |            |            |            |              |
| 1. 国有企业        | 6,034,488.13 | 40,566,319.04 | 6,034,488.13 | 40,566,319.04 |            |            |            |              |
| 2. 集体企业        | -52,684.39   | 2,602,167.86  | -52,684.39   | 2,602,167.86  |            |            |            |              |
| 3. 私营企业        |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 4. 股份制企业       |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 5. 联营企业        |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 6. 企业所得税滯留收入   |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 7. 企业所得税退稅     |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 三、教育費附加        | 263,893.01   | 3,392,682.88  |              |               |            |            | 263,893.01 | 3,392,682.88 |
| 四、國家能源交通重點建設基金 | -22,872.02   | 435,291.05    |              |               | -22,872.02 | 435,291.05 |            |              |
| 五、國家預調基金       | -15,990.88   | 216,239.45    |              |               |            | 41.10      | -15,990.88 | 216,198.35   |
| 六、其他收入         |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 其中:清理中央烟酒專項    |              |               |              |               |            |            |            |              |
| 附:國稅企業上繳利潤     |              |               |              |               |            |            |            |              |