

中国新首富梁稳根：从地下室起家

天使蛮：天使投资第一人薛蛮子

“任志强”

傅传志：“老江湖”转战新江湖

寻找“英雄”

胡润：封在“估值”里

富侨足疗女掌门明芝容：女人的奋斗史

本城：疯子

半个文人工匠：铁生

宋德庸：病时的生活者

严歌苓：一只文学的候鸟

姚明：难说再见

非：四十有惑 非诚勿扰

小男人的大时代、默多克坐在刀山上

飞的斯的书斯的书斯书创造力

的死讯的扎克伯格

死讯的死讯让全世界长出了一口气

的Lady Gaga！“京城第五傻”秦肖娜

陆海天：永不抵达的列车

“急诊科女超人”于莺的N个侧面

2011年度人物

萧飞◎选编



湖北长江出版集团
长江文艺出版社

2011年度 人物

新出图证(鄂)字03号

图书在版编目(CIP)数据

2011年度人物/萧飞选编

武汉:长江文艺出版社,2012.4

ISBN 978—7—5354—5572—7

I.2… II.萧… III.新闻报道—作品集—中国—当代 IV. I253

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第240638号

责任编辑:陈俊帆 阮珍

责任校对:陈琪

封面设计:异一设计

责任印制:左怡 邱莉

出版:湖北长江出版集团

地址:武汉市雄楚大街268号

长江文艺出版社

邮编:430070

发行:长江文艺出版社(电话:027—87679362 87679361 传真:027—87679300)

<http://www.cjlap.com>

E-mail:cjlap2004@hotmail.com

印刷:首壹印务有限公司

开本:700毫米×1000毫米 1/16 印张:15.5 插页:1页

版次:2012年4月第1版

2012年4月第1次印刷

字数:206千字

定价:27.00元

版权所有,盗版必究(举报电话:027—87679308 87679310)

(图书出现印装问题,本社负责调换)

2011 年度人物 年度人物·目录

中国新首富梁稳根:从地下室起家	袁 旻 (1)
天使蛮:天使投资第一人薛蛮子	刘建强 (5)
柳传志:二度让贤杨元庆	侯继勇 (20)
“红人”任志强	毛凌云 (26)
寻找王卫:近距离还原顺丰故事	雷晓宇 (35)
胡润:封神做榜十二年	王 诤 (55)
“大嫂”胡芝容:带领“富侨足疗”突围的女掌门	赵楠楠 (62)
半个文人王功权	叶 蓁 (79)
释永信困局	萧纪哲 刘 畅 (86)
李阳:疯狂与愤怒	吴丽玮 (98)
史铁生:这只摇了 38 年的轮椅,停了	赵涵漠 (109)
朱德庸:病时代的慢活者	陈雪莲 李 玥 (113)
严歌苓:一只文学的候鸟	陈雪莲 (118)
姚明:难说再见	张 旻 莫 南 李好航 袁 旻 (124)
李娜:娜 29 年	颜小苗 马人人 (139)
孟非:四十有惑 非诚勿扰	王江月 (148)
文章:“小男人”的大时代	杨雅斐 袁 旻 (156)
吴奇隆:步步为赢	韩松落 王江月 (165)
默多克坐在刀山上	李文云 王鸣蔚 温 宪 (171)
乔布斯的一生:不安分的创造力	张 雪 (180)
单飞的扎克伯格	董 玮 (188)

柳井正和优衣库传奇	蔡成平(194)
拉登死讯让全世界长出了一口气	张 伟(202)
卡扎菲之死:狂人末日	陈 君(208)
噢,我的Lady Gaga!	赵菲菲(216)
“急诊科女超人”于莺的N个侧面	周亦梅(221)
“京城第五傻”秦肖娜	章剑锋(229)
朱平 陆海天:永不抵达的列车	赵涵漠(237)

中国新首富梁稳根：从地下室起家

袁 旻

这个世界每天都在上演“穷光蛋变富豪”的故事，然而，由一穷二白晋升“中国首富”的版本却几乎没有。“前首富”丁磊出生知识分子家庭，刘永好是地道的城里人，黄光裕有哥哥黄俊钦揣着的几百块钱垫底，好像只有2011年的“新首富”、三一集团董事长梁稳根是个特例。55年前他出生的时候，家里无房无地，已经穷到“快要要饭”，今天他却可以坐拥几百亿资产。关于梁稳根的发家史众说纷纭，为了探其究竟，环球人物杂志记者沿着他的足迹，重走了这段“首富创业之路”。

道童村里的停机坪

涟源市地处湘中，风景秀丽、人杰地灵，辖下的茅塘镇更被誉为“森林公园”。传说这里是药王孙思邈的故地，依山傍水，气候冬暖夏凉。

汽车行驶在山路间，不时颠簸于坑洼中。尽管景色宜人，但看得出茅塘镇的旅游业并不发达，经济还属于涟源最贫困的地区之一。加之教育水平相对落后，这里很多人外出打工就为了走出大山。这其中就有梁稳根。

梁稳根出生在茅塘镇的道童村，当时家里十分贫困，甚至是村里条件最差的一家。连简陋的破土屋都是借来住的。梁稳根的祖辈是编篾筐的篾匠。从他太爷爷开始，这门手艺一直传到梁稳根这一代，举家以编篾筐为生。梁稳根一共有兄弟姐妹7个，1956年他出生的时候，已有3个哥哥，后来人们都称他为“篾老四”。也许正是看到了潦倒的环境，梁

稳根从小就沉默寡言，但学习成绩突出。

如今，梁稳根家的老宅早已不在，取而代之的是一栋小洋楼，尽管年久失修，但门口的石狮、四围的植物似乎说明了这一家并不普通。现在这里是梁稳根的堂兄梁胜堂的家。由于适逢国庆节，家中无人。不过，记者还是找到了传说中梁稳根新修建的直升机停机坪。那是旧镇政府东边的一处几百平方米的空地，水泥台上赫然写着“三一重工”四个大字。更为巧合的是，在茅塘镇有一处涟源材料厂，厂房尽管比较陈旧、规模不大，但里面也有一处直升机停机坪，据说这是生产高强度钢板的三一集团的“核心机密厂房”。

其实，类似这种梁稳根的痕迹，在道童村还有不少。曾有媒体报道，村里水泥路、大桥甚至学校都是梁稳根出资兴建的。据不完全统计，他已为家乡捐赠超过 6000 万元。而他财富的源头也在这里。

把握住“大兴土木”的机会

梁稳根尽管是农家孩子，但凭借不懈的努力，他在恢复高考后的第二年考取了中南矿冶学院（现为中南大学），学的是材料学专业。他那时是茅塘镇为数不多的几个大学生之一。据说，当时镇里还为此庆祝了一番。1983 年，梁稳根大学毕业后被分配到国家兵器工业部下属的湖南洪源机械厂，两年后就升任该厂体改委副主任（副处长级）。后来，他放弃了铁饭碗下海创业。关于他下海的原因，很多媒体说他是“向往万元户生活”。但据记者对梁稳根老友施先生的采访了解，真正的原因其实是：洪源机械厂属于军工系列，在当时的社会环境下，效益非常差，为了生存，梁稳根不得不下海创业。梁稳根当时对厂里说：“如果下海失败了，我就回老家当教书先生去。”在创业之初的 1986 年，梁稳根曾经尝试着做贩羊的生意，因为听说当时卖一只羊就能赚 20 块钱。可当他从常德等地进了大批的羊之后才发觉，原来该消息过时了，最后钱都打了水漂。后来他又干过卖白酒、倒腾玻璃纤维等产品的事，但也都是赔得一塌糊涂。然而，梁稳根并没有因此去当“教书先生”，反而在商海里越游越有兴趣。他认为，虽然自己赔了钱，但碰到了唐修国、毛中吾、袁金华三

个好兄弟，大家表示成败与否都不离不弃。这在后来被看成是梁稳根三一团队的雏形。

如今，有很多人说梁稳根的成功很偶然，但他的好友施先生却对记者说：“梁稳根是一个很勤奋、很会抓机会的人，他敏锐地把握住了前20年国家大兴土木的机会。”在几次创业失败后，梁稳根开始分析失败的原因，他认为主要失败在产品方面。因此，他决定投产一种市场上缺乏的有色金属焊接材料。于是，梁稳根号召其他三个兄弟一起回家借钱，4个人最后凑足了6万元，就大胆地成立了涟源茅塘焊接材料厂。当初厂子建在一个地下室里，条件极为简陋。20多年后的今天，这个厂区已经成为三一集团员工的厂史教育基地。当年，梁稳根等几个人，每天钻到地下室，钻研实验配方，进行工艺改造。经过数百次的努力，他们终于生产出了一种叫做“105铜基焊料”的产品。然而，匆匆生产出的新产品，却达不到消费者的要求，结果被全部退货。梁稳根终于明白，靠眼下的几个“外行”，根本不可能成功。于是，他回到大学，恳请自己的老师翟登科帮忙。看着自己的学生如此执着，翟登科也加入了这个研发团队。最终，改良版的“105铜基焊料”成功问世。靠这个产品，他们的一笔货款就挣了8000元。大家欣喜若狂，抱在一起激动得落下泪水。

有了钱，梁稳根瞄上了各地大兴土木搞基建这个大市场。他拿出所有资金投身重工业制造领域，他说：“基础建设我们虽然不懂，但基建行业的设备我们还是懂的。”对于这段历史，现在也有两种不同的解读版本。一种说法是梁稳根也曾尝试过电子等其他领域，重工业只是其中一次试水；另一种说法是他一直以“产业报国”为理想，渴望改变中国重工业落后的局面。然而，不管怎么说，梁稳根这一步走对了。他的小厂在1989年实现了千万元的收入。1991年，梁稳根的企业正式改名为“三一集团”，并邀请职业经理人向文波加入管理团队。向文波给梁稳根的第一个建议就是——把企业搬到长沙去。梁稳根听从了他的意见，在长沙开始研制混凝土输送泵等工程机械产品。为了提高技术水平，他像当年请自己老师一样到处请专家加入三一。其中很多还是外国专家。在高手的帮助下，当年三一产值就突破了亿元。在之后的10年里，三一集团以年利润50%的增长率飞速发展。

成功离不开和谐的家庭

在梁稳根的老家和三一集团采访，很多人告诉记者，梁稳根的成功还在于他有一个幸福和谐的家庭作为后盾。

梁稳根老家的人告诉记者，他的妻子叫李立华，是涟源市当地荷塘镇人。当年，李立华是市妇幼保健院的医生。两人结婚后一直十分恩爱，育有一子，叫梁冶中。现在，在三一重工厂区，很多员工偶尔还能看到梁稳根夫妇在厂区内散步的身影。

如今，茅塘镇和道童村的居民已经很少见到梁稳根回到这里，他年过八旬的父母早被接到三一总部和儿孙住在一起。据接近梁家的人士透露，至今梁稳根还会亲自为父母洗脚、剪指甲。他的儿子梁冶中从英国留学归来之后，就在三一集团从车间调度员做起，现在已经升任副总裁和财务总部总监。

此外，接触过梁稳根的人都说，其家风甚严，对待亲眷也从不宽待迁就。一个在三一集团广为流传的故事是，梁稳根的夫人李立华有一个娘家亲戚，在三一重工工作，因干得不顺心和人怄气，想调整岗位，就请李立华找梁稳根说情。结果，不仅遭到拒绝，还受到严厉批评。事实上，据记者了解，虽然三一重工属于民营企业，但在管理层中，基本不会因私情违反用人制度。

走完梁稳根这段创业的足迹，记者深刻感觉到，终点似乎并不是长沙的三一集团总部。20多年的辛苦经营，让梁稳根这样一个民营企业主取得如此的财富和地位，偶然之外也有必然。如今他已提前10年实现了将三一集团打进“世界500强”行列的目标。

（选自《环球人物》）

天使蛮：天使投资第一人薛蛮子

刘建强

他是中国最早的天使投资人。
他曾投资 UT 斯达康、8848、蔡文胜、李想。
他出身显贵境遇非凡，弃学从商乐此不疲。
他在美国炒房成为富翁。
他老奸巨猾又童真可爱。
他潜伏 30 年，为打击拐卖儿童挺身而出。
就是这个白头发老头儿。

来参加生日晚宴的人比薛蛮子预期的要多，包括宴会临近结束时赶来的周鸿祎、陈志武、熊晓鸽，差不多有 80 多位。

刚刚结束与腾讯之战的周鸿祎，奇虎 360 的董事长，带着他桀骜不驯的表情最后出场。“薛蛮子是中国天使投资第一人。”他当众说。这是他带给薛的生日礼物。

在座者很多大名鼎鼎，吴鹰，李开复，徐小平，陈一舟，谢文，郑渊洁等等。即使是那些自称为“薛系”的被薛蛮子投资的年轻人，李想（汽车之家创始人），方三文（雪球财经创始人），杜子建（华艺百创传媒公司总裁），名声也远比这个白发满头正在度过 58 岁生日的老头儿响亮。当然，还有那位被称作“站长之王”的蔡文胜，“薛系”最早的成员。他当晚没有出席，原因我在文章最后会写到。

薛一定不会因为我叫他“老头儿”生气。你可能在网上看到过他仅有的为创业者布道的一段视频，那不是真实的薛蛮子。至少，不完全真

实。如果你会再次观看，如果能在他的讲话中每隔一分钟加入一个或多个北京俚语（如你丫、他妈的、王八蛋之类）以及英文单词，效果会好得多。这一原则同样适用于本篇文章。突然爆发又戛然而止的大笑也必不可少。类似的笑声，我只在相声演员或戏剧中的奸雄那里听到过。有人把他比作任我行。

的确，整个生日宴会很像金庸小说经常写到的群雄聚会，一群怪杰，对一个更大的但是一直默默无闻的怪杰表达敬意。他竟然点名索取这种敬意。“吴鹰，该你了。”薛拿着话筒大声说。

吴鹰公布了薛蛮子的一部分资产：2000年，UT斯达康在纳斯达克上市，薛蛮子赚了至少1.2亿美元。他当初的投资金额是25万美元。“看着飞涨的股票，蛮子说了一句让我印象非常深刻的话。”吴鹰继续揭秘，“他说，从此以后我再也不干坏事儿了。”

这符合薛的说话风格，坦荡，无所顾忌。那也是薛蛮子迄今为止为数不多的膨胀时刻之一。“我从来没想到个人能有这么大的财富。”他对我们说。

但并非穷人乍富。在UT斯达康之前，即使按照今天的标准，薛也是有钱人。只是这一次回报巨大。于是，薛结束了在美国进行了近20年的房产买卖生意，开始了职业投资生涯。

是的，美国。按照薛的说法，米国。这个外貌仍然堪称英俊的老头儿早已经是美国人。我们从头儿讲起吧。

野“蛮”生长

“我很满意了，极为幸运，中国外国到处都跑过，有儿有女，有漂亮媳妇儿，达到了财务相对独立，不用为钱屈辱自己，只跟自己喜欢的人做自己喜欢的事。”

截至2月18日生日宴会，郑渊洁认识薛蛮子不超过一周。通过微博，薛蛮子第一次知道“童话大王”。“你丫是一农民，”郑回忆见面时薛说的第一句话，“哪有这岁数还在这儿写的？我要投资你，对你点石成金。”

薛滔滔不绝讲了“4个小时”，“你要谦虚啊。”最后，他告诫那个原本口才极佳的听众。

郑渊洁向自己的父亲讲述了这次奇遇（郑在微博上称薛为“奇人”）：此人小时候玩儿的泥巴是刘开渠所捏，作文曾经沈从文批改，其父曾为中共高级官员。“薛子正，”郑的父亲说，“他爸爸是薛子正。”

郑父的正确推断让郑对薛的自述深信不疑。郑父在华北军政大学就读时，薛子正担任该校办公室主任。1952年，“首都人民英雄纪念碑兴建委员会”成立，薛子正以北京市人民政府秘书长兼任委员会秘书长，刘开渠为设计处处长和雕塑组组长。

薛子正后来历任北京市副市长、国家经济委员会副主任等职。这个四川人22岁留学苏联学习军事，29岁（1934年）成为中共江西军区参谋长。“小学同班同学里，我爸的官儿是最小的。”薛蛮子说。看看他的小学同学吧：刘婷婷，刘少奇的女儿；朱和平，朱德的孙子；李先念的儿子，胡耀邦的女儿。

1966年8月18日凌晨3点，13岁的初一学生薛蛮子赶到天安门广场，与来自全国的红卫兵一起等待毛泽东主席的第一次接见。“文化大革命”开始。薛子正被隔离审查、关入监狱。薛蛮子的贵族生活结束了。两年后，这个15岁的少年前往内蒙古乌拉特前旗的一个村子，与上千万“知识青年”一样接受“上山下乡”的奇特命运。

在那个偏僻的地方，薛蛮子呆了两年，欠了公社100多块钱，摔断一回胳膊。他很愿意用自己的朋友、收藏家马未都的故事来描述当年的处境。马插队时是一名厨师，在做了很长时间内心挣扎后决定，舀一大勺芝麻酱放入嘴里。他差点儿因此窒息。当他自以为清理得毫无破绽回到住处时，刚开口说话，满屋子的人齐声大叫：你狗日的偷吃芝麻酱！

薛蛮子逃回了北京。他很幸运，母亲的工资可以养活他。插队尽管只有两年，贫穷和饥饿给这个少年留下的记忆刻骨铭心。“我从来不发火，不慌张。”薛说，“投资赔很多很多钱，几百万，最多难受一天就过去了。我经历过我爹关监狱六七年，经历过15岁下乡把胳膊摔断了，我的人生都是白捞的。我的很多一块儿插队的同学现在都退休了，有的在赤贫线上。我很满意了，极为幸运，中国外国到处都跑过，有儿有女，

有漂亮媳妇儿，达到了财务相对独立，不用为钱屈辱自己，只跟自己喜欢的人做自己喜欢的事儿。”当然还有另外一面。薛的很多朋友都说这个老头儿吝啬，他们使用的词是“抠门儿”。薛投资的 Golf Media（高福美地）董事长贾裴军曾与薛一起去做脚部按摩，贾发现这位“美元级的亿万富翁”穿的衬裤“全是窟窿”。他进一步指出薛蛮子的衣服大都购自动物园批发市场。贾对这种“抠门儿”表示出由衷的敬佩。还有朋友对薛跨洋旅行从不购买飞机头等舱发出善意的嘲讽。

薛的语言里保留着一两个内蒙古当地的方言词汇（如称“不稀罕”为“不带要”），看起来他并不自觉。他留给村里人的记忆可能是那个小孩儿上厕所一定会看书。“蛮子拉屎的时候都看书。”薛学着当地人的口音说。

接下来的生活大致可以在《阳光灿烂的日子》里找到。无聊，晃荡。一个朋友说自己一个月能背 700 个英文单词。“700 个算什么？老子能背 1200 个。”17 岁的薛蛮子发出挑战。他赢得了赌注，被邀请在莫斯科餐厅饱餐。请客的是另一位，水华（电影《林家铺子》的导演）的儿子张小华。薛大快朵颐，连吃了三份奶油烤肉杂拌儿，致使长期对此类食物缺乏认知的肠胃大闹三天。餐费 15 元，相当于当时一个大学毕业生月工资的三分之一。

薛的聪明此时显现出来。他没有让事情就此告一段落。一鼓作气，他用 6 个月时间背下来 1 万多个单词。家庭背景决定了他可以跟着萧乾（《尤利西斯》译者之一）、陈占祥（与梁思成共同提出关于北京城市建设的“梁陈方案”）等人学习英语。按照薛的话说，“这时候来往的人就牛了”。通过萧乾，薛认识了沈从文。薛的法文教师名单也不逊色，李健吾（《包法利夫人》译者），陈敬容（《巴黎圣母院》译者），叶君健（《安徒生童话》译者），华揽洪（北京儿童医院的建筑设计师，其父华南圭，与詹天佑齐名）。当然，这一名单的意义更多在于氛围展示，薛真正的法文教师是华揽洪。尽管后来放弃了法文，薛当时还是令人羡慕地接触到了《局外人》、《厌恶及其他》等法国现代文学杰作。学习英文 1 年后，薛蛮子开始尝试翻译英语文学作品。他能够看到《教父》、《爱情故事》等美国最新小说。1978 年，薛与人合作翻译的《白宫卫士》（一部讲述水门

事件的美国小说)由商务印书馆出版,薛拿到了468元稿酬。

显然,这是薛蛮子一生中集中利用门庭优势的一段时间。1976年,薛的父亲出狱。薛子正给王冶秋(国家文物局局长)写信为儿子找工作。王冶秋把薛蛮子推荐到了文物出版社,该社社长是王的妻子高履芳。文物出版社出版一本杂志《文物》,每期有一页英文目录,薛蛮子被安排负责此项工作,月薪30元。

当时文物出版社在故宫办公,为出版出土文献,借调来全国的著名学者,先后成立了银雀山汉墓竹简、马王堆汉墓帛书、吐鲁番唐代文书整理小组。奇特的场景出现了。一个20岁出头的小伙子,在故宫里游走,让唐兰、张政烺、马雍、李学勤等中国顶尖的历史文献、文字学家瞪大了眼睛。薛给他们讲《教父》,黑手党的传奇故事,他们闻所未闻。

多年后,薛将在这里为孙正义和杨致远讲解故宫。

1977年,中断10年的高考恢复。薛蛮子只有初中一年级学历。“我得考研究生,”薛对我们说,“因为研究生不考数理化。我的竞争对手,最可怕的是那些老大学生,夫妻长期两地分居,志在必得。我得找到我的竞争优势。”薛决定报考中国社会科学院中外关系史研究生。薛认为,他的竞争者中,懂外国的不一定懂中国,懂中国的不一定懂外国,自己则兼而懂之。“我过早地理解了定位和跨界的重要性,”薛说,“一定要出奇制胜。”

他如愿以偿。

美国往事

他在美国当“地主”。20世纪80年代末,当纽约房价大跌薛蛮子回来大肆收购时,有媒体写道:“好消息是Charles Xue出价了,坏消息是他的出价比较低。”

考虑到薛蛮子的年龄,请再给他一点儿耐心。我争取在这一节里让他前往美国。

薛研究生考试成绩本专业全国第一。薛父的月薪299元,给了薛蛮

子100元。“今天开会邓（颖超）大姐来找我了，”薛子正对儿子说，“她说祝贺你啊薛大哥，你儿子考了状元了。”这是愉快的回忆。“周围那么多高官儿，我爹长了大脸了。周恩来才挣399块，哥们儿拿了四分之一国家总理的俸禄。”

这次考试，薛的政治成绩最差，尽管他曾经找过邢贲思（中国社科院哲学所副所长）请教。“我死活记不住。”薛说。

这可能是一个隐喻：薛坚持了自己的内心，就像他曾受到多位大家熏陶、能说流利的英文而又不改满口北京俚语，宁愿自己看起来像王朔笔下的北京顽主；就像他出身显赫并受益于此但最终与它分道扬镳。或者，它们能够说明薛的某种叛逆，与“文化大革命”的歇斯底里性质相似的某种反动，但无疑，他知道界限在哪里。

薛先后师从孙毓棠、马雍，均为秦汉中西交通史专家。专业相关史料多在国外，薛决定出国。从薛后来很快弃学从商推测，其动机可能并非如此简单。无论如何，薛认识了简慕善，一个对他来说异常重要的美国人，美国大使馆美中交流协会的代表，伯克利加州大学东方语言文学系主任，曾随尼克松总统访华。简慕善的北京话说得与薛蛮子不相上下。他惊异于薛在兵荒马乱的时代取得的成绩。他为薛向伯克利写了一封“前所未有的”推荐信，称被推荐者为“中国的出类拔萃之辈”，如果不给此辈奖学金，将是“本校永久的遗憾”。薛一般不会过分张大其辞或者无中生有，他的经历奇特是因为他从来不是一个平民，尽管他可能对此否认。“我愿意实话实说，因为撒谎记不住，成本太高。”

好吧，薛蛮子来到了美国。1980年5月21日，薛记得清清楚楚。伯克利给了他每年2万美元奖学金。1980—1981年度，中国留美学生总数为2770人。

身上只带着500美元的薛兴冲冲地跑到学校去要奖学金，被告知9月份才能够领取。“哥们儿这不要饿死了吗？”按照校方的指点，这个用不了多久就要发财的北京小伙子在伯克利校刊上寻找打工的机会：“聘请懂汉语拼音的翻译”。

薛蛮子“心中狂喜”：“国民党不懂汉语拼音，咱们完全是跨界的高手啊。”

应聘。敲门。门开了，“吧唧，出来一高个儿一矮子。”

高个儿是台湾人，叫陆弘亮。矮子是日本人，叫孙正义。

1980年，中国职工年平均工资762元，是否允许农民分田单干还在争论中。薛蛮子的幸运或许让人悲愤莫名。薛直到现在仍然鼓励年轻的中国人学英语，出国，包括刚认识的郑渊洁的儿子。当然，他建议他们学习英语的方式自成一派：看毛片儿或者侦探小说。“做事儿一定要有兴趣，”他说，“好这口儿，好到倒贴的时候，这事儿就有戏。”

薛蛮子对孙正义提供的每小时7美元工资有兴趣。孙正义发明了一种日常用语自动翻译机，包含32种语言。孙刚从伯克利经济学院毕业，即将回到日本创办让他名震世界的软银。薛得知，跟自己一起为孙正义工作的，还有一个正在伯克利读书的戏剧博士，名叫赖声川。

薛最终挣到了7000美元。他用其中2000美元买了自己的第一辆汽车。“猖狂啊。”薛自我评价说。孙正义回到日本，把机器卖给了夏普公司，价格是100万美元。

有机会赚钱，而且数额如此巨大，薛蛮子对自己的专业失去了兴趣。他看着那些象牙塔中与世隔绝的教授，自忖不能再与他们为伍。他修改了中美现代经济关系史。离毕业还有一年，他的一份工作申请被接受，年薪35000美元。薛卖掉汽车就“冲到了纽约”。

聘用薛的是德国蒂森（Thyssen）钢铁公司下属的一家贸易公司。对方惊讶于薛就职的速度。“我心说，早来早拿一个月钱呢，一天100美子（北京俗语，即美元）啊。”

薛的工作是对华贸易。他的商业才华几乎立刻得到了展现和承认。公司将向中国出口50万吨尿素，但按中方要求尿素不能像在美国一样散装。在美国进行包装，成本每吨将增加20美元。薛知道中国人工低廉，如果到港后就地包装，利润会大增。公司听从薛的建议，在广东湛江投资50万美元建了一个包装厂，收益巨大。第二年，薛开始涉足对华石油贸易。“买得便宜卖得高。”薛总结自己的经验说。“Buy low and sell high”，这几乎是所有生意的诀窍。20多年后，薛依然遵循着这一原则，只是货物变成了公司。

作为奖励，公司为薛提供了7000美元20年无息贷款，供他买房。薛

买了一所小房子。他马上发现这里面有利可图。他用自己的钱在公园大道西街又买了两套，然后卖出，1年赚了12万美元。“薛先生，”公司财务总监风闻薛的辉煌战绩后对他说，“我们合伙儿干吧。”财务总监有50万美元的银行信用额度，薛蛮子有敏锐的商业嗅觉。1年后，两人分别挣得100万美元。财务总监立即辞职回到德国。薛蛮子随后也扔掉了工作。“那边儿4万，那边儿100万，谁还干这事儿啊？”

独来独往的地产投资生活开始了。在美国，薛蛮子基本上不跟中国人来往。“中国人嫉妒，别人混得好，他就不舒服，而且会抢走你的生意。”

薛蛮子把鹰一样的目光转向西部。西雅图，波音、微软、任天堂所在地。同在西部，西雅图的房价只有旧金山的四分之一，薛认为升值潜力颇大。薛在西雅图的投资收益证实了他的判断，第一年升值30%，第二年40%。20世纪80年代末，当纽约房价大跌薛蛮子回来大肆收购时，有媒体写道：“好消息是Charles Xue出价了，坏消息是他的出价比较低。”

薛在纽约曾与歌星惠特尼·休斯顿比邻而居。他还买下了普尔（创立标准普尔的那位）的故居，占地三四十亩的山顶庄园。“一座宫殿，”薛说，“火鸡、松鼠、鹿随处可见，可以看到山下的三个湖。”薛把宫殿“送给了前妻胡安”。是的，就是夏雨主演的电影《西洋镜》的导演。

1991年初，薛蛮子接到一个电话：“你想不想做一个中国的AT&T（美国电话电报公司）？”事实上，这根本不是电话，是引导薛蛮子赶往领取吴鹰所说1.5亿元的号角。

“怎么可能？”薛说，“我想都没想过。”

“有可能。”对方说，“给我买张机票，我们谈谈。”

这个人叫王祖光，留学生，在中国与浙江电信器材一厂创办了一家名为宇通的公司，经营欠佳，希望名声响亮的薛蛮子能够买下它。

薛可能隐约觉察到了什么。他同意为王购买机票来西雅图一晤。薛对王之所说一无所知，但是他懂钱，知道机会就是钱。十几年后，他仍能从那些80后互联网创业者身上赚到钱，根源在此。当然，他还懂得利用资源，比如现在，他把电话打给了一个叫陆弘亮的人。

孙正义把伯克利的公司卖给了自己的合伙人陆弘亮。陆最终把它卖给了京瓷，手里资金充裕，关键的是，他懂行。