

2011



机工建筑考试

全国招标师职业水平考试
模拟试卷——

项目管理与招标采购

全国招标师职业水平考试试题研究小组 编



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

本书是专门为广大参加全国招标师职业水平考试的考生而编写的，书中的六套模拟试卷与2009年度、2010年度考题充分体现了考试大纲的具体要求和考试教材的具体内容。

图书在版编目(CIP)数据

项目管理与招标采购/全国招标师职业水平考试试题研究小组编. —3版. —北京:机械工业出版社, 2011.4

(2011 全国招标师职业水平考试模拟试卷)

ISBN 978-7-111-33425-5

I. ①项… II. ①全… III. ①项目管理—中国—水平考试—习题②招标—采购—中国—水平考试—习题
IV. ①F284-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第022917号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:张晶 责任编辑:张晶

封面设计:张静 责任印制:杨曦

北京双青印刷厂印刷

2011年4月第3版第1次印刷

184mm×260mm·4.75印张·115千字

标准书号:ISBN 978-7-111-33425-5

定价:26.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010) 88361066

门户网:<http://www.cmpbook.com>

销售一部:(010) 68326294

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售二部:(010) 88379649

读者购书热线:(010) 88379203 封面无防伪标均为盗版

前 言

“2011 全国招标师职业水平考试模拟试卷”是围绕着“夯实基础，掌握重点，突破难点，稳步提高”这一理念进行编写的。

此套模拟试卷的优势主要体现在以下几方面：

一、预测准。本书紧扣“考试大纲”和“考试教材”，指导考生梳理和归纳核心知识，不仅是对教材精华的浓缩，也是对教材的精解精练。本书可以帮助读者掌握要领，提高学习效率，高效率地掌握考试的精要。试卷信息量大，涵盖面广，对 2011 年全国招标师职业水平考试试题的宏观把握和总体预测都具有极强的前瞻性。

二、权威性。本书作者在总结经验，开创特色的宗旨下，按照 2011 年全国招标师职业水平考试大纲，针对 2011 年全国招标师职业水平考试的最新要求精心设计，代表着 2011 年全国招标师职业水平考试的最新动态和基本方向。

三、时效性。编写组用前瞻性、预测性的目光去分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度和分布，努力做到与考试试题趋势“合拍”，步调一致。本书题型新颖，切合招标师职业水平考试实际，包含大量深受命题专家重视的新题、活题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师为考生解决疑难问题。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限，难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

前言	
2009 年度、2010 年度《项目管理与招标采购》考题分值统计	1
模拟试卷(一)	2
参考答案	10
模拟试卷(二)	11
参考答案	19
模拟试卷(三)	20
参考答案	28
模拟试卷(四)	29
参考答案	36
模拟试卷(五)	37
参考答案	45
模拟试卷(六)	46
参考答案	54
2009 年度全国招标师职业水平考试试卷	55
2009 年度全国招标师职业水平考试试卷参考答案	63
2010 年度全国招标师职业水平考试试卷	64
2010 年度全国招标师职业水平考试试卷参考答案	72

2009 年度、2010 年度《项目管理与招标采购》考题分值统计

知识点		2010 年		2009 年	
		单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题
项目管理应用知识体系	项目与项目管理	4		3	2
	项目管理任务	2	4	2	
	项目管理组织	5	2	4	2
招标采购项目管理	采购与招标采购	1		2	
	招标采购项目的特点、管理任务、主要方法和工具	8	4	9	4
	招标采购项目计划与控制	3	2	2	2
工程建设项目管理	工程建设项目管理因素、模式及应用	3		1	
	工程建设项目投资决策	2	2	2	4
	工程建设项目评价	2	2	1	2
	工程建设项目的实施			2	
	工程建设项目的进度管理	2	2	2	
	建设工程项目合同管理	1	2	1	
	建设工程专项合同	2	4	6	6
	工程建设项目合同的管理	3	2	3	
	工程建设项目质量管理	2		3	
	工程建设项目职业健康安全与环境管理	1			
	一体化管理体系的建立与运行				
	工程建设项目投资与建安工程造价管理	3	2	3	2
	工程建设项目风险管理	1	2	1	2
货物生产和贸易管理	货物生产	1	2	2	
	货物的质量管理	1		1	2
	国内贸易的合同内容与履行	1		1	
	国际贸易运作	1			2
	国际贸易术语			1	
	国际贸易的支付	1	2		
	国际货物运输	1		1	2
	货物运输保险	1			
	国际贸易项目的合同履行和管理	1	2	1	
服务项目管理	服务项目概述	2			2
	服务计划	1	4	2	4
	服务合同管理	1		2	
	服务项目管理实施	3		2	2
合计		60	40	60	40

模拟试卷(一)

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 项目发起人与其任命并授权的项目经理和管理团队依据双方达成的协议来实施的、双方互动检查实现项目目标的过程是()。
A. 项目管理流程的编制
B. 项目的执行管理
C. 项目的绩效管理
D. 项目的验收管理
2. 由新成立的项目组织根据前一阶段提出的项目概念做出具体研究和规划,制订项目的各项基本目标,再由项目发起人和业主对比审核论证、完成认定的项目生命周期阶段为()阶段。
A. 开始
B. 控制
C. 计划
D. 执行
3. 对项目执行过程中完成的各项工作或形成的可交付成果进行核验和接收的工作过程是()。
A. 项目范围的定义
B. 项目范围确认
C. 项目综合计划的实施控制
D. 项目范围变更控制
4. 在项目进度管理中,表达项目各工作间逻辑关系的项目网络图是()的主要成果。
A. 工作排序
B. 工程进度计划
C. 工作时间估计
D. 项目进度控制
5. 项目一般需要多方参与、投入多种资源、开展多项工作和实现多项具体目标,这些均应服务并服从于项目的()。
A. 进度计划
B. 质量目标
C. 管理核心
D. 总体目标
6. 成本控制系统以()衡量指标为基础,每当发生项目范围变更时,也要求对基本预算进行调整。
A. 范围
B. 绩效
C. 进度
D. 风险
7. 下列衡量产品项目质量指标中,()是一个带有主观偏好的质量绩效指标,它与产品的触觉、味觉、视觉或嗅觉相关,反映个体感受的偏好。
A. 一致性
B. 可靠性
C. 感知质量
D. 美观性
8. 项目经理对职能部门发出支持工作的请求,职能部门向项目部提供指导性意见,项目经理对这些意见无权不予采纳或不经协调就做出重大调整改变的项目管理组织方式是()组织。
A. 职能式
B. 强矩阵
C. 项目式
D. 弱矩阵
9. 下列关于项目式管理组织方式的特点中,不正确的是()。
A. 上级对下级的管理需要通过职能机构完成
B. 管理水平取决于个人水平
C. 部门与人员责权明确
D. 相同的岗位重复设置,造成资源浪费
10. 在供应商有限的情况下,可能出现轮流坐庄或恶性抢标的现象,使预期的采购目标无法实现的采购方式是()采购。

A. 招标 B. 议价 C. 竞争性谈判 D. 询价

11. 下列招标采购项目管理的主要方法中, () 主要应用于项目范围管理, 是一种在项目全范围内分解和定义各层次工作包的方法。
- A. 责任分配矩阵 B. 工作分解结构
C. 横道图 D. 里程碑计划
12. 下列选项中, 招标文件的基本要求不正确的是()。
- A. 合同包的界面完整、清晰、准确、合理
B. 清晰、完整、准确地体现招标人的效率观
C. 评标规则标准、明确、客观、公正、可操作性强
D. 技术及商务条款既适合业主要求又能形成适度的市场竞争
13. 显示了招标采购项目为达到最终目标而必须经过的条件或状态序列, 描述了招标采购项目在每一阶段应达到的状态的是()。
- A. 工作分解结构 B. 责任分配矩阵
C. 里程碑计划 D. 横道图
14. 一般仅给出依据、应达到的技术指标、限定的工作范围、项目所在地的基本资料以及完成的时间等内容, 而没有完成的具体工作量要求的招标文件是() 招标文件。
- A. 货物 B. 设计 C. 工程 D. 服务
15. 工程施工招标中, 招标人及其委托的招标代理机构在组织招标及后续商签合同过程中应重点关注的内容不包括()。
- A. 明确管理费用包含的内容
B. 抑制投标人的不平衡报价
C. 合同条款应当完备, 具有可操作性和较少纠纷发生的可能
D. 防止中标价低, 合同价高于中标价, 而结算价又高于合同价的措施
16. 下列招标采购风险的类型中, 根据() 分类, 可分为可转移风险和不可转移风险。
- A. 供给主体及相互影响的角度 B. 风险处置方式
C. 风险管理范畴 D. 采购市场需求
17. 在招标采购项目风险规避的策略中, () 可以规避不具备招标文件规定资质的单位投标及不当竞争造成的风险。
- A. 招标策略 B. 资格预审策略
C. 评标策略 D. 合同主要条款的设置策略
18. 招标采购项目经理的基本权限不包括()。
- A. 财务决策权 B. 项目管理班子的组建权
C. 项目范围决定权 D. 项目实施控制权
19. 在招标采购项目风险规避的策略中, 可以规避投标过程中道德风险造成的行贿、屈从领导意志、专业人员水平不足情况出现的策略是()。
- A. 招标策略 B. 资格预审策略
C. 评标策略 D. 合同主要条款的设置策略
20. 设计、施工、供货等承包商的项目诉求与管理目标是()。
- A. 投资少、风险小、周期短、收益高、无遗留的质量与法律问题
B. 报酬合理、业主信任、信息及时正确

- C. 充分的生产与施工周期、最小限度的变更指令、及时的付款、丰厚的利润
D. 工程质量优良, 无污染及环境破坏
21. 工程建设项目常见的管理模式中, () 的最大优点是可以缩短工程从设计到竣工的周期, 一方面整个工程可以提前投产, 另一方面减少了由于通货膨胀等不利因素造成的影响, 从而节约建设投资, 较早取得收益, 减少投资的时间风险。
A. 传统管理模式
B. 建造管理模式
C. 管理承包模式
D. 设计采购建造模式
22. 工程建设项目投资按() 分类, 可分为工业、农业、城市基础设施工程建设项目等。
A. 投资主体利益
B. 规模
C. 投资活动的内容
D. 行业
23. 确定我国投资体制改革目标模式的最高原则是()。
A. 效益原则
B. 市场取向原则
C. 公平原则
D. 适度与国际接轨原则
24. 项目资本金净利润率指的是()。
A. 项目达产年份的息税前利润与项目总投资的比率
B. 项目达产年份的年净利润与项目资本金的比率
C. 项目在计算期内净现金流量累计等于零时的折现率
D. 以项目的净收益回收投资所需的时间
25. 社会评价的主要方法是()。
A. 公众参与
B. 领导挂帅
C. 政府组织
D. 部门参与
26. 下列关于项目施工阶段业主的管理工作进度控制, 描述不正确的是()。
A. 根据项目进度总控制计划, 在各专业施工与供货招标文件中明确相应的工期目标
B. 编制各招标文件和合同文件中有关进度的条款, 设置逾期处罚及补救办法
C. 分析各投标单位的投标报价, 必要时安排清标
D. 根据情况及时调整项目进度总控制计划
27. 两个或两个以上合作单位之间, 以承包人的名义为共同承包工程建设项目而签订的合同, 一般称为() 合同。
A. 营运
B. 联合承包
C. 劳务分包
D. 买卖
28. 下列选项中, 关于建设工程项目履行合同的担保形式的相关叙述不正确的是()。
A. 债务人履行债务后, 定金应当抵作价款或收回
B. 设计合同的定金应为设计费的 30%
C. 合同双方在适用定金罚则后, 合同是否继续履行法律尚无明文规定
D. 预付款不具备担保作用
29. 可用以确定项目各项活动最早、最晚的开始时间和完成时间的是()。
A. 关键路径法
B. PERT 图
C. 横道图法
D. 网络图
30. 勘察合同采用定金担保, 发包人向勘察人支付预计勘察费总额的() 作为定金。
A. 10%
B. 15%
C. 20%
D. 25%
31. 建设工程项目合同按() 分类, 可分为总价合同、成本加酬金合同、计量估价合同和单价合同。

- A. 合同范围的大小
- B. 签约各方的关系
- C. 项目实施专业
- D. 计价方式
32. 当事人一方要求变更或解除合同时, 应当在()天前通知对方, 因变更或解除合同而使一方遭受损失的, 应当由责任方负责赔偿。
A. 14 B. 28 C. 42 D. 56
33. 由于承包商信誉差、弄虚作假、施工质量存在隐性缺陷, 指的是()风险。
A. 材料设备 B. 质量 C. 技术 D. 管理
34. 审查建设规模、建设标准、配套工程、设计定员等是否符合原批准的可行性研究报告或立项批文的标准。对总概算投资超过批准投资估算()的, 应查明原因, 重新上报审批。
A. 3% 以上 B. 5% 以上 C. 8% 以上 D. 10% 以上
35. 下列关于承包人承担的义务, 叙述不正确的是()。
A. 提供支付担保
B. 按照发包人的要求终止合同
C. 负责工程的协调与恰当实施
D. 完成满足发包人要求的建设工程设计施工一体化/总承包工程以及相关的工作
36. 在具备施工条件下, 发包人应在双方签订合同后的 1 个月内或不迟于约定的开工日期前()天内预付工程款。
A. 3 B. 5 C. 7 D. 9
37. 工程建设项目()是风险分析的基础, 其目的是减少工程建设项目构成的不确定性。
A. 风险识别 B. 风险评价 C. 风险估计 D. 风险处置
38. 建筑安装工程保险中, 被保险人的索赔时效自损失发生之日起, 不超过()。
A. 半年 B. 1 年 C. 2 年 D. 3 年
39. 下列选项中, ()是按照每个索赔事件所引起损失的费用项目分别分析计算索赔的一种方法。
A. 分项法 B. 修正总费用法
C. 总费用法 D. 总成本法
40. 项目投资决策, 根据(), 可分为总体决策和局部决策。
A. 项目问题的影响程度和范围 B. 决策目标的数量
C. 决策问题重复情况 D. 决策问题所处条件
41. 下列关于合同变更的程序, 描述不正确的是()。
A. 提出合同变更 B. 同意合同变更
C. 审查合同变更 D. 编制工程变更文件
42. 由工程费用、工程建设其他费用、预备费构成的是()估算。
A. 财务效益 B. 建设投资
C. 运营成本 D. 建设期利息与流动资金
43. 下列选项中, 工程造价咨询业务范围不包括的是()。
A. 建设项目建议书的编制和审核
B. 建设项目合同价款的确定

- C. 工程造价经济纠纷的鉴定和仲裁的咨询
D. 工程勘察、工程设计资质按承担不同业务范围分类
44. 开发研究的主要特征是以()为目的,将基础研究和应用研究与市场需求和具体的产品联系起来。
A. 控制 B. 生产 C. 交换 D. 开发
45. 货物库存管理主要与()的计划和控制有关。
A. 库存物料 B. 生产工艺 C. 生产进度 D. 生产能力
46. 在货物生产的质量认证制度中,质量管理体系的第三方认证制度的核心是()。
A. 见证生产者的真实情况 B. 证实企业的安全生产能力
C. 证实企业质量管理的基本能力 D. 见证生产者的生产标准
47. 安装、改造与维修特种设备前需将情况书面告知()后,方可施工。
A. 地方质量技术监督部门 B. 地方安全监察管理机构
C. 直辖市或设区的市级安全监督部门 D. 国家质检总局
48. 以下国内贸易运输方式中,其运输能力最大的是()运输。
A. 铁路 B. 公路 C. 管道 D. 水路
49. 国际贸易的支付工具不包括()。
A. 支票 B. 汇票 C. 银行保函 D. 本票
50. 在国际货物运输方式中,运用最广泛的是()。
A. 海洋运输 B. 国际铁路联运 C. 集装箱运输 D. 航空运输
51. 货物运输保险索赔的时效一般为()。
A. 6个月 B. 1年 C. 2年 D. 3年
52. 在海洋运输货物保险中,承保与政治、国家政策法规和行政措施、航运习惯等有关的风险的是()。
A. 专门险 B. 特别附加险 C. 特殊附加险 D. 战争险
53. 履行 FOB 交货条件下的进口合同,应由()负责派船将货物运到合同规定的目的地。
A. 买方 B. 卖方 C. 承运方 D. 保险公司
54. 咨询服务单位最初也是最重要的管理工作,指的是()。
A. 项目服务 B. 项目服务管理
C. 投融资服务 D. 服务计划的编制
55. 项目评估的投资估算方法是()。
A. 参照类似项目套算 B. 综合估算
C. 逐项估算 D. 指标估算
56. 我国目前对工程前期的管理比较重视,一般都严格遵循()的基本建设程序,在投资研究决策方面已经形成了委托咨询机构提供相应服务的惯例。
A. 项目建议书—可行性研究报告—设计—施工建设
B. 设计—项目建议书—可行性研究报告—施工建设
C. 项目建议书—设计—可行性研究报告—施工建设
D. 可行性研究报告—项目建议书—设计—施工建设
57. 技术评价常用的方法不包括()。

- A. 评分法 B. 指数平滑法 C. 计算分析法 D. 优缺点举例法
58. 常见的配送方式中, ()模式对配送时间没有严格的限定, 可以实现共同配送, 节省配送成本, 而且由于货主每次接货作业处理的是固定数量的货物, 有利于货主人力、物力的调度和准备。
- A. 定时定量配送 B. 定时定路线配送
C. 定时配送 D. 定量配送
59. 物流服务项目()是物流服务项目组织对物流服务项目可能遇到的风险进行识别、分析、评估、处置和监控的过程。
- A. 合同管理 B. 成本管理 C. 计划管理 D. 风险管理
60. 下列选项中, ()贯穿于物流的各项活动中, 是物流各项活动的输入条件和重要保障。
- A. 物流信息 B. 运输 C. 流通加工 D. 储存

二、多项选择题(共 20 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

61. 项目范围管理中,由浅入深地对项目做出整体制约性描述的管理成果有()。
 - A. 项目许可证
 - B. 项目管理流程
 - C. 工作任务书
 - D. 工作分解结构
 - E. 项目管理绩效考核
62. 界定一个工作行为是否为项目的行为,需要看其具有的属性包括()。
 - A. 具有特定目标的唯一性
 - B. 具有临时的一次性
 - C. 具有业主或可能成为业主的发起人
 - D. 具有资源需求的广泛性
 - E. 具有不确定性或风险
63. 项目进度管理中工作排序是指确定各项工作之间逻辑关系,这种关系主要包括()。
 - A. 社会关系
 - B. 成效关系
 - C. 工艺关系
 - D. 工作关系
 - E. 组织关系
64. 招标采购是政府和企业采购的基本方式之一,其特点是具有()。
 - A. 公平性
 - B. 公开性
 - C. 公正性
 - D. 合法性
 - E. 规范的组织性
65. 工程建设项目投资管理的参与主体可分为()。
 - A. 政府部门
 - B. 投资者
 - C. 项目策划人
 - D. 投资主体
 - E. 投资过程中某类任务的承担者或参与者
66. 招标采购项目质量管理方案的考核指标包括()。
 - A. 合理性
 - B. 完整性
 - C. 针对性
 - D. 时效性
 - E. 系统性
67. 下列选项属于施工期管理的是()。
 - A. 方案设计、可行性研究及审定决策
 - B. 工程设计与计划
 - C. 采购
 - D. 施工
 - E. 移交用户及质量保修

68. 下列关于国民经济评价的适用范围,描述正确的是()。
- A. 政府预算内投资公益性项目和公共基础设施项目、生态环境项目、资源开发项目等
 - B. 需要政府核准的企业投资项目
 - C. 利用国际金融组织和外国政府贷款,需要政府主权信用担保的项目
 - D. 对拟选择的方案进行不正确的分析
 - E. 识别与计算项目涉及的经济效益与费用
69. 建设项目订立合同的基本内容有()。
- A. 当事人的名称或者姓名和住所
 - B. 履行的期限、地点和方式
 - C. 项目的规模、复杂程度
 - D. 解决争议的方法
 - E. 违约责任
70. 项目合同管理的基本原则是()。
- A. 预防为主原则
 - B. 全面管理原则
 - C. 效益原则
 - D. 分类管理原则
 - E. 流程管理原则
71. 1999 年编写发行的全新版 FIDIC 合同条件新范本的是()。
- A. 《施工合同条件》(新红皮书)
 - B. 《简明合同格式》(绿皮书)
 - C. 《生产设备与设计-建造合同条件》(新黄皮书)
 - D. 《设计采购施工(EPC)/交钥匙工程合同条件》(银皮书)
 - E. 《施工合同条件-多边开发银行协调版》(粉皮书)
72. 施工质量控制的过程包括()。
- A. 施工准备
 - B. 施工验收质量控制
 - C. 施工过程
 - D. 施工生产活动
 - E. 工程功能检测
73. 工程建设项目职业健康安全与环境管理的特点是()。
- A. 复杂性
 - B. 持续性
 - C. 单一性
 - D. 经济性
 - E. 协调性
74. 衡量一个企业的生产过程组织是否先进,可以以生产过程运行的()为主要标志。
- A. 合理性
 - B. 平行性
 - C. 节奏性
 - D. 连续性
 - E. 逻辑性
75. 生产系统的管理可分为()管理职能。
- A. 计划
 - B. 转换
 - C. 控制
 - D. 组织
 - E. 执行
76. 国际贸易的风险比国内贸易大很多,包括()。
- A. 信用风险
 - B. 合同风险
 - C. 运输风险
 - D. 价格风险
 - E. 管理风险
77. 海洋运输货物保险的特别附加险承保的风险包括()。
- A. 拒收险
 - B. 交货不到险
 - C. 提货不着险
 - D. 罢工险
 - E. 舱面险

78. 下列选项中,铁路运输的优点是()。
- A. 运输速度快 B. 运输适应性较强 C. 运输量大
D. 货物安全性高 E. 运输成本较低
79. 项目准备阶段的融资服务主要从()的角度,调整和落实融资方案,为项目筹资和企业投资理财服务。
- A. 项目法人 B. 企业 C. 业主
D. 工程师 E. 投资
80. 物流项目管理的作用是()。
- A. 有利于物流工程项目的顺利实施 B. 有利于物流项目的顺利实施
C. 有利于提高客户满意度 D. 有利于物流业务流程的规范化
E. 有利于物流服务项目水平的提高

参 考 答 案

一、单项选择题

1. C	2. C	3. B	4. A	5. D
6. B	7. D	8. D	9. A	10. C
11. B	12. B	13. C	14. B	15. A
16. B	17. B	18. C	19. C	20. C
21. D	22. D	23. A	24. B	25. A
26. C	27. B	28. B	29. A	30. C
31. D	32. C	33. B	34. D	35. A
36. C	37. A	38. C	39. A	40. A
41. B	42. B	43. D	44. B	45. A
46. C	47. C	48. D	49. C	50. A
51. C	52. B	53. A	54. D	55. C
56. A	57. B	58. D	59. D	60. A

二、多项选择题

61. ACD	62. ABCE	63. CE	64. ABE	65. ABDE
66. BCDE	67. BCD	68. ABC	69. ABDE	70. ABDE
71. ABCD	72. ABC	73. ABDE	74. BCD	75. ACD
76. ACD	77. ABE	78. BCE	79. AB	80. BCD

模拟试卷(二)

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 项目发起人制订的总目标和其他利益相关方制订的各自的子目标形成了()的关系。
A. 总分目标 B. 主从目标 C. 先后目标 D. 整体局部目标
2. 对项目的成功负有主要的责任,并在项目全过程的每一阶段扮演管理主角的是()。
A. 项目发起人 B. 项目经理 C. 项目投资人 D. 项目承包商
3. 通过()一般可形成项目管理的最重要成果,分别为项目许可证、工作说明书和工作分解结构。
A. 项目综合计划的制订 B. 项目综合计划的实施控制
C. 项目范围定义 D. 项目范围确认
4. 由组织安排需要或资源调配需要而决定的工作之间的逻辑关系是()关系。
A. 工作 B. 社会 C. 工艺 D. 组织
5. 衡量产品项目质量,一般对应于最终成果是有形产品的项目,其指标不包括()。
A. 可靠性 B. 持久性 C. 适用性 D. 感知质量
6. 在项目风险管理中可以采用的多种应对办法中,购买保险是()的具体形式。
A. 消除风险 B. 分担风险 C. 降低风险 D. 消解风险
7. 在衡量项目质量的指标中,表述咨询服务的过程是否遵循了项目内在的客观规律,输出的成果是否真实精准的是()。
A. 可靠性 B. 科学性 C. 适用性 D. 先进性
8. 适合于企事业单位内已设立专业职能性的支持体系,且项目规模较大、外部协调困难较多、派遣的项目经理与其管理团队能力较强的项目管理组织方式是()组织。
A. 职能式 B. 弱矩阵式 C. 强矩阵式 D. 项目式
9. 在采购中可根据环境变化,对采购规格、数量及价格做灵活的调整,且有利于与供应商建立互惠关系,稳定供需关系的采购方式是()采购。
A. 招标 B. 订价 C. 询价 D. 议价
10. 责任分配矩阵在一般情况下,是以(),矩阵中的符号表示工作人员在每个工作单元中的参与角色或责任。
A. 工作单元为行,组织单元为列 B. 组织单元为行,工艺单元为列
C. 工艺单元为行,组织单元为列 D. 组织单元为行,工作单元为列
11. 招标采购工作里程碑计划是一个目标计划,下列关于里程碑计划的相关说法不正确的是()。
A. 里程碑计划是项目进度计划的表达形式之一
B. 里程碑计划以总目标的实现结果为依据
C. 显示了项目为达到最终目标而必须经过的条件或状态序列
D. 里程碑计划是以项目中某些重要时间的完成或开始点作为基准所形成的计划
12. 客户获得招标服务所需费用的合理程度可通过招标服务质量的()来度量。
A. 功能性 B. 合理性 C. 时间性 D. 经济性

- 12 •

- B. 尽可能地改进和优化项目实施方案
C. 尽量规避项目的社会风险
D. 尽可能地减少不必要的耗费
24. 项目施工阶段业主的采购与合同管理的描述, 不包括的是()。
A. 参加评标及合同谈判, 商签正式合同
B. 编制施工阶段各年度、月度资金使用计划并控制其执行
C. 策划各甲供科目的招标方式, 协调相关设计方案准备招标用图, 编制招标文件
D. 进行各类合同的跟踪管理并定期提供合同管理的各种报告
25. 下列选项不属于监理企业的资质类型的是()资质。
A. 单一 B. 综合 C. 专项 D. 事务所
26. 项目实际进度一般均会较计划有所变动, 总控制计划初始版本或正式版本在编制时应本着前紧后松的原则, 一般均留出总工期()的裕量, 给以后适时调整留下余地。
A. 1% ~ 5% B. 5% ~ 10% C. 10% ~ 15% D. 15% ~ 20%
27. 要求承包商递交项目的阶段或部分结果的文件, 而不是项目的最终结果的是()合同。
A. 一体化承包 B. 技术服务 C. 咨询服务 D. 分期式
28. 一般将权利凭证交付质押人的担保是()。
A. 权利质押 B. 抵押 C. 动态质押 D. 留置
29. 在招标投标活动中, 招标人发出中标通知书即为()。
A. 要约 B. 承诺 C. 要约邀请 D. 保证
30. 下列选项中, ()是指合同当事人在履行合同过程中, 由于当事人一方不能履行合同规定的义务时, 另一方当事人为了避免使合同的不履行造成的损失而暂时停止履行合同中规定的双方权利义务关系的一种法律行为。
A. 合同的履行中止 B. 部分无效合同
C. 合同的履行终止 D. 无效免责条款
31. 索赔可以从不同的角度、按不同的标准进行分类, 按索赔的()分类, 可分为工程索赔和商务索赔。
A. 目的 B. 发生原因 C. 依据 D. 业务性质
32. 下列职业健康、安全与环境管理的特点中, 建设工程应考虑建造成本和其寿命周期内使用成本消耗, 所体现的特点是()。
A. 经济性 B. 多样性 C. 协调性 D. 复杂性
33. 工程采购项目履约担保采用履约担保形式的, 其金额一般为合同金额的()。
A. 5% ~ 25% B. 10% ~ 30% C. 25% ~ 45% D. 30% ~ 50%
34. 下列选项中, ()是指合同当事人在订立合同过程中, 因违反法律规定、违背诚实信用原则, 致使合同未能成立, 并给对方造成损失而应承担的损失赔偿责任。
A. 违约责任 B. 缔约过失责任 C. 无效免责条款 D. 履行不当
35. 下列选项中, 无效免责条款不包括的是()。
A. 造成对方人身伤害的免责条款
B. 合同无效或者被撤销的部分不影响其他部分的效力
C. 因故意或者重大过失造成对方财产损失的免责条款