



2011

全国招标师职业水平考试
模拟试卷与真题精解

项目管理与招标采购

姜琳 宋婷 主编



6套模拟试卷
+ 2套真题

**2011 全国招标师职业水平考试
模拟试卷与真题精解**

项目管理与招标采购

姜琳 宋婷 主编



内容提要

本书专门为参加全国招标师职业水平考试的考生编写。以全国招标师职业水平考试的最新要求和命题趋势信息为导向,对考试重点、考查角度、考试题型等进行全面细致的研究分析,在分析历年考试考点分布和分值分布的基础上,精心编写了体现考试要求和变化、重点突出的试题供考生学习和测试。书中还附有 2009 年度和 2010 年度考试真题及精准解析,便于考生理解和掌握考试趋势。

图书在版编目(CIP)数据

项目管理与招标采购/姜琳,宋婷主编. —天津:天津大学出版社,2011.5

(2011 全国招标师职业水平考试模拟试卷与真题精解)

ISBN 978-7-5618-3927-0

I. ①项… II. ①姜…②宋… III. ①项目管理 - 中国 - 水平考试 - 题解②招标 - 采购 - 中国 - 水平考试 - 题解
IV. ①F284 - 44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 076875 号

出版发行 天津大学出版社

出版人 杨欢

地址 天津市卫津路 92 号天津大学内(邮编:300072)

电话 发行部:022-27403647 邮购部:022-27402742

网址 www.tjup.com

印刷 天津泰宇印务有限公司

经销 全国各地新华书店

开本 185mm × 260mm

印张 6

字数 150 千

版次 2011 年 5 月第 1 版

印次 2011 年 5 月第 1 次

定价 20.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页等质量问题,烦请向我社发行部门联系调换

版权所有 侵权必究

前 言

“2011 全国招标师职业水平考试模拟试卷”按照 2011 年最新考试要求编写而成,体现了紧扣考纲、体系完整、重点突出、准确预测的特点。

本书的优势主要体现在以下几个方面:

- 针对性强。通过浓缩教材精华、精解真题和精练重点,可以帮助考生迅速掌握核心知识,提高复习效率。模拟试卷覆盖全面,切合全国招标师职业水平考试实际,是对 2011 年全国招标师职业水平考试的总体把握和预测,具有极强的针对性和前瞻性。

- 指导性高。按照最新考试大纲及考试重点精心编写的模拟试卷,是对考试大纲和教材的深度解读和合理分解,既体现了知识的完整性和系统性,又具有较强的考试指导性。

- 预测性好。通过对历年考题的认真分析,研究试题的难易程度和考核重点,结合考试变化趋势,编写了反映全国招标师职业水平考试实际的预测试题,具有较好的时效性和预测性,体现了 2011 年全国招标师职业水平考试的最新动态和基本方向。

在本书的编写过程中,苏萌、李琛、史丽华、侯刚、叶振楠、丁小明、杨伟琦、张勇、胡泽伟、黄磊、尹永超等参加了编写工作,在此表示感谢。

本书的出版除了编写组付出的艰辛努力外,也离不开本书策划和出版等相关人员辛勤的劳动,在此一并表示感谢。

本书在编写过程中,虽几经斟酌和校阅,但由于时间紧和作者水平所限,难免存在疏漏和不妥之处,恳请广大读者批评指正。

最后,预祝广大考生取得理想的成绩,在未来的职业生涯中更上一层楼!

目 录

模拟试卷一.....	1
模拟试卷一参考答案.....	9
模拟试卷二	10
模拟试卷二参考答案	18
模拟试卷三	19
模拟试卷三参考答案	27
模拟试卷四	28
模拟试卷四参考答案	36
模拟试卷五	37
模拟试卷五参考答案	46
模拟试卷六	47
模拟试卷六参考答案	55
2009 年度全国招标师职业水平考试《项目管理与招标采购》试卷	56
2009 年度全国招标师职业水平考试《项目管理与招标采购》参考答案及解析	65
2010 年度全国招标师职业水平考试《项目管理与招标采购》试卷	74
2010 年度全国招标师职业水平考试《项目管理与招标采购》参考答案及解析	83

模拟试卷一

一、单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 在识别和定义项目工作范围的各类文档中,对项目工作范围描述最详细和具体的是()。
A. 工作任务书
B. 项目许可证
C. 工作说明书
D. 工作分解结构
2. 企业需对其生产线进行技术维护,技术性较强,规模较小,工期较短,根据此特点较为适合的组织方式是()组织。
A. 项目式
B. 职能式
C. 矩阵式
D. 组合式
3. 以下管理任务中属于项目九大管理任务的是()。
A. 范围管理
B. 安全管理
C. 目标管理
D. 环境管理
4. 项目许可证、工作说明书和工作分解结构是项目()的重要成果。
A. 计划制定
B. 计划实施
C. 范围定义
D. 范围确认
5. 参与项目管理的成员其组织界限不十分明确,在项目中承担工作多属兼职,且往往不专设项目经理的项目管理组织方式是()。
A. 职能式
B. 项目式
C. 弱矩阵式
D. 强矩阵式
6. 下列关于邀请招标说法错误的是()。
A. 节省招标的费用
B. 扩大了竞争范围
C. 缩短招标的时间
D. 增加投标者的中标概率
7. 工作分解结构作为项目管理的一种基本方法,主要应用于()。
A. 范围管理
B. 时间管理
C. 风险管理
D. 综合管理
8. 属于项目采购基本原则的是()。
A. 服务原则
B. 价格原则
C. 批量原则
D. 熟悉原则
9. 招标采购方式主要的缺点是()。
A. 不公平竞争
B. 耗费时间
C. 资源浪费
D. 投资节约
10. 询价采购的缺点是()。
A. 工作量大
B. 不充分竞争
C. 采购费用高
D. 浪费时间

11. 勘察合同履行过程中,根据岩土工程条件及技术规范要求,提出增减工作量或修改工作的意见,并办理相应的变更手续,属于()的责任。
- A. 勘察发包人
B. 项目审批机关
C. 监理单位
D. 勘察人
12. 合同订立工作程序中不含对投标者质量的考察内容的是()。
- A. 投标者资格预审
B. 得到投标文件
C. 开标与评标
D. 决标与备案
13. 以下条款中不属于无效免责条款的是()。
- A. 造成对方人身伤害的免责条款
B. 因故意或者重大过失造成对方财产损失的免责条款
C. 提供格式条款一方免除自身责任、加重对方责任、排除对方主要权利的合同条款
D. 造成对方财产损失的免责条款
14. 项目管理的第二层面管理任务是()。
- A. 外在的项目管理任务
B. 内在的项目管理任务
C. 综合集成的项目管理任务
D. 独特的项目管理任务
15. 属于工程建设项目主要的风险源头,并在工程建设项目的职业健康安全与环境管理中应最注意的过程是()。
- A. 设计过程
B. 验收过程
C. 实施过程
D. 施工过程
16. 聘请咨询公司或单个咨询专家提供各种执行性服务、技术援助或培训服务的属于()采购。
- A. 项目
B. 工程
C. 服务
D. 技术
17. 下列关于《简明合同格式》的适用条件,说法正确的是()。
- A. 由承包商负责设计的机械设备安装工程
B. 施工周期长的工程
C. 造价在 50 万美元以下以及工期在一年以内
D. 工程相对简单,不需专业分包合同
18. 项目合同管理的基本原则不包括()原则。
- A. 保证履行
B. 预防为主
C. 全面管理
D. 分类管理
19. 企业资质管理中,乙级工程造价咨询企业可以从事工程造价()万元人民币以上的各类建设项目的工程造价咨询。
- A. 2 000
B. 3 000
C. 4 000
D. 5 000
20. 一般情况下,项目面临风险最大的是()。
- A. 计划阶段
B. 开始阶段
C. 执行与控制阶段
D. 结束阶段
21. 招标采购团队所具有的特征中不包括()。

- A. 角色适当分工
B. 信息沟通顺畅
C. 共同明确的采购目标
D. 由不同部门、相同专业员工组成
22. 估计招标采购风险,主要选择()。
A. 自上而下估计法
B. 自下而上估计法
C. 类比估计法
D. 主观概率估计法
23. 对招标采购项目的经济风险可采用的应对措施是()。
A. 风险规避
B. 风险控制
C. 风险转移
D. 风险利用
24. 一体化管理体系的基础是()。
A. 环境管理体系
B. 质量管理体系
C. 职业健康安全体系
D. 财务管理和信息管理体系
25. 项目可行性研究阶段,投资估算精度较高的方法是()。
A. 比例法
B. 系数法
C. 单位生产能力法
D. 指标估算法
26. 项目实施过程中,里程碑计划的检查和考核是实现项目()目标的重要措施。
A. 成本控制
B. 进度控制
C. 质量控制
D. 安全控制
27. 招标采购项目质量管理技术文件的考核指标不包括()。
A. 灵活性
B. 及时性
C. 系统性
D. 完整性
28. 在企业和政府较大额的采购中,优化采购目标所要坚持的原则是()。
A. 增加采购批量
B. 选择适当的采购方式
C. 扩大采购的选择范围
D. 委托专业人员进行采购
29. 适用于合同价值较低的一般性货物、工程或服务的采购方式是()。
A. 招标采购
B. 询价采购
C. 议价采购
D. 竞争性谈判
30. 按照三阶段划分,建设工程项目全生命周期包括()。
A. 设计阶段、施工阶段和保修阶段
B. 前期管理、建设期管理和后期管理
C. 前期阶段、设计阶段和施工阶段
D. 决策阶段、设计阶段和施工阶段
31. 项目实施阶段包括设计准备、()、施工、动用前准备等阶段。
A. 设计
B. 招标
C. 使用
D. 保修
32. 建造管理模式(CM)的技术基础是()。
A. 关键路径法
B. 自上而下估计法
C. 快速路径法
D. 线性顺序法
33. 项目投资决策的参与主体中,投资者最关注的是()。
A. 自身的安全性
B. 项目的收益水平和风险大小
C. 资金的流动性和收益性
D. 充分就业和物价稳定
34. 工程建设项目评价包括()。

- A. 社会评价和环境评价 B. 社会评价和财务评价
C. 风险评价、经济评价和社会评价 D. 经济评价、社会评价和环境评价
35. 在设计概算审查中不常用的方法是()。
- A. 对比分析法 B. 联合会审法
C. 查询核实法 D. 分组计算审查法
36. 工程建设项目投资决策的目的是()。
- A. 全面准确了解与决策相关的数据资料 B. 注意决策方法的科学性和合理性
C. 设计与技术方案的比较和优化 D. 达到预定的投资目标
37. 业主与其聘用的管理咨询单位的项目经理在项目进度管理中应发挥()作用。
- A. 基础 B. 支配
C. 主导 D. 核心
38. 确定我国投资体制改革目标模式的最高原则是()。
- A. 公平原则 B. 效率原则
C. 市场取向原则 D. 适度与国际接轨原则
39. 目前,我国应用最广的是工程建设项目()阶段的监理。
- A. 设计 B. 施工
C. 决策 D. 全过程
40. 属于工程进度纠偏的经济措施是()。
- A. 调整进度管理的方法和手段
B. 分析由于管理原因而影响的进度问题并采取相应措施
C. 落实加快工程进度所需的资金
D. 强化合同管理
41. 工程网络图中,某工作的最早开始时间应为其所有紧前工作()。
- A. 最迟完成时间的最小值 B. 最早完成时间的最大值
C. 最迟完成时间的最大值 D. 最早完成时间的最小值
42. 某工作 A 有两个紧前工作,其最早开始时间分别为 3 和 5,持续时间分别为 2 和 1,则 A 工作的最早开始时间为()。
- A. 5 B. 6
C. 7 D. 8
43. 下列关于无效合同主体不合法的说法正确的是()。
- A. 合同的订立程序违反法定的订立程序
B. 合同的订立形式不符合法定形式
C. 不具备法人资格的社会团体组织以法人名义签订合同
D. 合同条款违反国家法律规定
44. 合同履行中止的法律后果不包括()。
- A. 承担违约责任 B. 采取补救措施
C. 继续履行合同 D. 承担赔偿责任
45. 货物生产管理中,()是产品区别于其他产品的主要标志。
- A. 产品质量 B. 产品性能

- C. 产品价格
D. 产品竞争力
46. 商业汇票的付款期限由交易双方商定,但最长不能超过()。
A. 3 个月
B. 6 个月
C. 9 个月
D. 12 个月
47. 履行 FOB 交货条件下的进口合同,应由()负责派船将货物运到合同规定的目的地。
A. 买方
B. 卖方
C. 买卖双方共同
D. 保险公司
48. 国际贸易中,当买方有能力以较为经济的方式安排货物运输时,买方会优先考虑采用()方式成交。
A. FOB
B. CIF
C. CFR
D. DES
49. 货物库存管理主要与()的计划和控制有关。
A. 库存物料
B. 生产能力
C. 生产进度
D. 生产工艺
50. 通过颁发体系认证证书证明某组织有能力按规定要求稳定地提供产品的是()。
A. 质量管理体系认证
B. 生产认证
C. 产品认证
D. 中国强制认证
51. 国际贸易中,最常用的信用证支付方式是()。
A. 即期付款信用证
B. 光票信用证
C. 议付信用证
D. 承兑信用证
52. 服务项目合同的商签基于()原则。
A. 质量选择
B. 价格选择
C. 时间选择
D. 人员选择
53. 工程咨询服务综合管理的水平往往取决于()的领导和决策水平。
A. 业主
B. 团队成员
C. 项目经理
D. 单位最高管理者
54. 计划是指服务的提供方在(),向客户提供的实施服务的工作设想。
A. 与客户初步沟通后
B. 与客户充分沟通后
C. 与客户接触前
D. 与客户接触时
55. 在实施阶段,咨询服务项目工作内容中的控制要点是()。
A. 保持与项目分包方的良好沟通
B. 策划项目咨询过程的风险预防
C. 在项目策划书指导下组建服务团队
D. 及时进行项目评价和总结
56. 服务合同中服务范围不清晰的争议多采用()方式解决。
A. 诉讼
B. 仲裁
C. 友好协商
D. 服务方让步
57. ()负责赔偿被保险货物由于恶劣气候、雷电、海啸、地震、洪水自然灾害所造成的部分损失。

- A. 水渍险
 - B. 一切险
 - C. 平安险
 - D. 附加险
58. 海运提单种类很多,根据()分为直达提单、转船提单和联运提单。
- A. 货物是否已装船
 - B. 运输方式不同
 - C. 提单内容繁简
 - D. 是否有对货物外表状况的不良批注
59. 生产工艺管理是对企业的生产工艺准备活动进行的组织、协调和控制,其主要工作内容包括()。
- A. 利用外部资源增加生产能力
 - B. 制定生产材料的消耗定额
 - C. 申请研发成果的专利
 - D. 确定企业产品的环保节能标志
60. 供应链管理的根本目的是()。
- A. 增加和创造价值
 - B. 提高产品质量
 - C. 提高产品竞争力
 - D. 降低产品成本,提高效益

二、多项选择题(共 20 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

61. 根据项目的定义分类,下列属于项目的有()。
- A. 工程建设项目
 - B. 服务项目
 - C. 货物生产中的研发项目
 - D. 批量生产项目
 - E. 定型产品生产项目
62. 项目综合管理的关注重点是项目各组成部分和参与要素之间交互界面的识别、监测和控制,这些交互界面一般包括()。
- A. 人员界面
 - B. 环境界面
 - C. 技术界面
 - D. 时间界面
 - E. 工作范围界面
63. 属于招标采购项目管理任务的有()。
- A. 时间管理
 - B. 采购管理
 - C. 绩效管理
 - D. 制度管理
 - E. 人力资源管理
64. 招标采购的组织方式有()。
- A. 邀请招标
 - B. 公开招标
 - C. 委托招标
 - D. 自行招标
 - E. 竞争性招标
65. 招标采购方式相对于询价采购方式的缺点和不足之处表现在()。
- A. 采购周期相对较长
 - B. 缺乏弹性
 - C. 程序较复杂
 - D. 风险较大
 - E. 采购成交价格较高
66. 下列项目属于工程建设项目服务采购的是()。
- A. 技术培训
 - B. 售后服务
 - C. 项目管理
 - D. 招标代理
 - E. 施工监理

67. 招标采购服务项目不同于一般项目的特点有()。
- A. 招标服务的提供与使用具有同步性
 - B. 招标服务的彻底性
 - C. 招标服务的复杂性
 - D. 招标采购项目的不确定性
 - E. 招标服务范围的不确定性
68. 工程建设项目施工安全技术措施计划的实施方法包括()。
- A. 安全宣传
 - B. 安全控制
 - C. 安全教育
 - D. 安全技术交底
 - E. 安全施工责任制
69. 一体化管理体系的运行是在生产及服务的全过程按管理文件体系制定的()进行操作运行。
- A. 程序
 - B. 标准
 - C. 方法
 - D. 工作要求
 - E. 目标分解的岗位职责
70. 下列属于工程建设项目设计质量控制方法的是()。
- A. 科学策划项目设计实施方案
 - B. 组织设计招标
 - C. 协调设计过程
 - D. 控制设计深度
 - E. 控制设计成本
71. 下列属于施工质量管理成本的是()。
- A. 预防成本
 - B. 内部故障成本
 - C. 外部故障成本
 - D. 不合格成本
 - E. 质量管理人工工资
72. 工程建设项目环境风险可分为()。
- A. 政治环境风险
 - B. 法律环境风险
 - C. 经济环境风险
 - D. 社会环境风险
 - E. 技术环境风险
73. 敏感性分析主要计算的指标有()。
- A. 临界点
 - B. 盈亏平衡点
 - C. 敏感性系数
 - D. 期望值
 - E. 净现值
74. 以下项目中,()必须实行监理。
- A. 成片开发建设的住宅小区工程
 - B. 大中型公用事业工程
 - C. 国家重点建设项目
 - D. 利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程
 - E. 国防工程
75. 识别危险源,实施风险评价的过程包括()。
- A. 风险评价
 - B. 编制安全技术措施计划
 - C. 持续识别危险源
 - D. 确定项目的安全管理目标
 - E. 实施管理的优先排序

76. 招标人应依据工程量清单计价规范中统一的()编制具体招标项目的工程量清单。
- A. 项目名称
B. 项目编码
C. 计量单位
D. 工程量计算规则
E. 施工组织设计
77. 生产过程管理的目的是()。
- A. 增加生产能力
B. 降低产品制造成本
C. 有效利用生产资源
D. 以合理的消耗水平为社会提供优质产品
E. 使生产过程的各个环节协调一致地按目标运行
78. 企业库存管理的重点之一是合理控制库存费用,影响库存费用的主要因素有()。
- A. 保管费用
B. 短缺损失
C. 订货费用
D. 库存物料价值
E. 合理消耗
79. 采购方对产品进行过程质量控制,以保证产品质量达到招标要求,可在合同中提出()等条款。
- A. 安排监理监造
B. 质量鉴定责任
C. 质量付款保函
D. 验收后付清款项
E. 履约担保
80. 售后服务成为企业实施差异化战略的重要手段,通常包括()。
- A. 退货
B. 保养
C. 调试
D. 维修
E. 质保期内免费服务

模拟试卷一参考答案

一、单项选择题

1. D	2. B	3. A	4. C	5. A
6. B	7. A	8. C	9. B	10. B
11. D	12. B	13. D	14. B	15. D
16. C	17. D	18. A	19. D	20. B
21. D	22. D	23. A	24. B	25. D
26. B	27. A	28. C	29. B	30. B
31. A	32. C	33. B	34. D	35. D
36. D	37. D	38. B	39. B	40. C
41. B	42. B	43. C	44. B	45. B
46. B	47. A	48. A	49. A	50. A
51. C	52. B	53. C	54. B	55. C
56. C	57. A	58. B	59. B	60. A

二、多项选择题

61. ABC	62. ACDE	63. ABE	64. CD	65. ABC
66. ACDE	67. ACD	68. CDE	69. ABDE	70. ABCD
71. ABCD	72. ACDE	73. AC	74. ABCD	75. ACE
76. ABCD	77. CDE	78. ABCD	79. ACD	80. BCDE

模拟试卷二

一、单项选择题(共60题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1. 项目具有鲜明的独特性,不是项目本身属性的是()。
A. 目标唯一性
B. 临时一次性
C. 渐进周期性
D. 规范运营性
2. 某工程项目因材料市场价格波动,导致工程造价上升,业主增加投资,此现象体现了项目的()属性。
A. 不确定性和风险性
B. 特定目标的唯一性
C. 不断完善的周期性
D. 资源需求的多样性
3. 对项目执行过程中完成的各项工作或形成的可交付成果进行核验和接受的工作过程是()。
A. 计划制定
B. 范围确认
C. 范围定义
D. 变更控制
4. 项目时间管理中,表达各工作逻辑关系的项目网络图是()工作过程的主要成果。
A. 工作时间估计
B. 工作排序
C. 进度定义
D. 进度控制
5. 项目成本管理可分为三个阶段性的工作,目的是()。
A. 确保项目进度
B. 确定项目范围
C. 保证项目质量
D. 降低项目风险
6. 项目人力资源管理的工作过程不包括()。
A. 项目组织与人力资源计划
B. 人员选择及配备
C. 项目团队建设
D. 人员社会保障计划
7. 关于横道图的缺点,下列说法中错误的是()。
A. 不能系统地表达各项工作间的复杂关系
B. 难于制作、理解,较复杂
C. 难以进行定量计算和分析
D. 难以进行计划优化
8. 在工程最高限价编制中,应在开标()天前公布最高限价。
A. 10
B. 5
C. 3
D. 2
9. 公开招标需编制标底的,其标底数额必须()。
A. 在开标前 3 天公布
B. 及时公布
C. 保密
D. 在开标前 5 天公布
10. 招标代理机构在开始阶段的主要控制点是()。
A. 资料收集与分析
B. 招标结果
C. 合同评审
D. 预备会

11. 招标采购项目费用控制方法不包括()。
A. 类比估计法
B. 费用计划曲线
C. 甘特图
D. 自下而上估计法
12. 下列关于招标采购的叙述中,正确的是()。
A. 公开招标可节省招标费用,缩短招标的时间
B. 公开招标增加了招标者的中标几率
C. 公开招标能更好地形成竞争局面
D. 邀请招标需要较长的时间
13. 招标采购风险管理目标通常可分为()。
A. 损失前的目标和损失后的目标
B. 可转移风险目标和不可转移风险目标
C. 招标人风险目标和投保人风险目标
D. 工期风险目标和费用风险目标
14. 显示招标采购项目为达到最终目标而必须经过的条件或状态序列,描述了招标采购项目在各阶段应达到的状态的是()。
A. 里程碑计划
B. 责任分配矩阵
C. 工作分解结构
D. 甘特图
15. 广泛应用于招标采购项目质量控制的方法是()。
A. 网络分析法
B. 里程碑计划
C. 流程图
D. 挣值分析法
16. 下列关于项目式管理组织特点的叙述中,不正确的是()。
A. 管理水平取决于个人水平
B. 上级对下级的管理需通过职能机构来完成
C. 部门与人员责权明确
D. 相同岗位重复设置,可能造成资源浪费
17. 项目生命周期中,开始阶段需要完成的工作是()。
A. 进行项目细节设计
B. 制定项目基本目标
C. 成立项目基本组织
D. 编制资源需求计划
18. 以招标采购项目中某项重要事件的完成或开始点作为基准所形成的是()计划。
A. 横道图
B. 因果关系图
C. 工作分解结构
D. 里程碑
19. 招标采购风险中不属于内部风险的是()。
A. 道德风险
B. 管理风险
C. 合同风险
D. 政策风险
20. 实施施工承包与监理的招标,属于建设工程项目()阶段的管理工作。
A. 设计与计划
B. 施工
C. 初步决策
D. 设计准备
21. 项目决策主体中,对社会公平和社会效益关注更多的是()。

- A. 项目业主
B. 政府
C. 投资人
D. 金融机构
22. 工程建设项目管理主体中,()的管理行为一般贯穿全过程。
A. 项目业主
B. 政府主管部门
C. 施工单位
D. 设计单位
23. 工程建设项目社会评价过程中,社会影响分析的目的是()。
A. 尽可能改进和优化项目实施方案
B. 消除或尽量减少项目对当地社会的负面影响
C. 尽可能减少不必要的耗费
D. 尽量规避项目的社会风险
24. 工程建设项目中,监理单位受聘于()。
A. 行业主管部门
B. 承包商
C. 业主
D. 政府行政部门
25. 工程项目管理中施工单位正式开始进度管理一般始于()。
A. 签署承包合同之日
B. 项目决策阶段
C. 施工投标之日
D. 工程设计阶段
26. 项目评价和决策阶段,对物价浮动风险因素应采取的应对措施是()。
A. 风险自留
B. 风险回避
C. 风险转移
D. 风险减轻
27. 工程采购项目履约担保采用履约担保书形式的,其金额一般为合同金额的()。
A. 10% ~ 20%
B. 20% ~ 30%
C. 30% ~ 50%
D. 30% 以上
28. 建设工程勘察合同采用定金担保,发包人向勘察人支付预计勘察费总额的()作为定金。
A. 10%
B. 20%
C. 25%
D. 30%
29. 工程项目参与方中,协助业主承担实施管理工作职能的是()。
A. 设计方
B. 管理咨询方
C. 施工方
D. 供应商
30. 对实行审批制的建设项目,应按照()的规定进行项目的经济评价。
A. 《建筑法》
B. 《建设项目经济评价方法与参数》
C. 《合同法》
D. 《关于投资体制改革的决定》
31. 企业投资项目的备案,按照属地原则,实行()备案制。
A. 分类
B. 分段
C. 分级
D. 分项目
32. 当规定了要求工期,则网络进度计划的计划工期为()。
A. $\geq$ 要求工期
B. $\leq$ 要求工期
C. $<$ 要求工期
D. $=$ 要求工期
33. 两个或两个以上合作单位之间,以承包人名义为共同承包工程建设项目而签订的合