



曹操成为汉末“一哥”的秘密

# 曹操之國

乔天民



编著

一部最过瘾的曹操正史，讲述史上最牛的枭雄人生！

曹操是实干家，曾亲自刺董卓，未果后回到家乡变卖家财，起兵灭贼。后来在汉朝皇帝走头无路、冻饿街头的时候领兵救驾，这位皇帝才过上了“小康生活”。从此逐渐平定了北方，并且灭掉了篡位称帝的袁术，此后终曹操一生，再无人敢称帝。汉献帝没有被人赶下台，又过了若干年的快活日子，曹操则为自己的儿子当皇帝打下了坚实的基础。皇帝笑了，曹操也笑了。

曹操成为汉末“一哥”的秘密

# 笑傲三国

乔天民



编著



中国书画出版社  
CHINA PICTORIAL PUBLISHING HOUSE

## 图书在版编目(CIP)数据

笑傲三国——曹操成为汉末“一哥”的秘密/乔天民编著.

—北京:中国画报出版社,2011.4

ISBN 978-7-5146-0058-2

I. 笑 II. 乔… III. ①曹操(155~220)—人物研究 IV. ①K827=36

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 046336 号

## 笑傲三国——曹操成为汉末“一哥”的秘密

---

出 版 人:田 辉

责任编辑:李 刚

出版发行:中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号,邮编:100044)

电 话:88417359(总编室)、68469781(发行部)

网 址:<http://www.zghbcbs.com>

电子信箱:[cpph1985@126.com](mailto:cpph1985@126.com)

印 刷:北京正合鼎业印刷有限公司

监 印:敖 晔

经 销:新华书店

开 本:680×960 1/16

印 张:18

版 次:2011 年 4 月第 1 版 第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-5146-0058-2

定 价:29.80 元

版权所有 翻版必究

# 前言

历史是人在过去时空中留下的一系列记载和痕迹，是生命的表现。透过生命的表现，借助神奇的时间望远境，我们可以跨越时空和前人交流，汲取生命的智慧。

在本书为你准备的望远镜里，你将认识的是“第三个曹操”，一个真实有据、有血有肉的，在大变局时代心理“超纠结”的人。

我们说，曹操是一个对中国历史作出了卓越贡献的人，是一个智慧的人。但同时也是一个心狠手辣的人，一个狡诈的人，戏剧中的白脸曹操绝不是空穴来风。

曹操似乎命中注定只能当一个“坏人”。曹操生于东汉桓帝朝，长于灵帝朝，是在桓帝永寿元年（公元155年）出生、灵帝熹平三年（公元174年）入仕的，而桓、灵两朝，要算是汉王朝四百年间最黑暗、最混乱的年代。所谓“桓灵之时”，几乎就是君昏臣奸的代名词。在这样一个时代，要做一个“好人”，确乎很难，不是被人陷害，就是窝窝囊囊。曹操既不想被害，又不肯窝囊，当然便只好去当“坏人”。但曹操对这个乱世是笑着接纳的，因为他知道，自己无法选择时代。

“坏人”曹操也并非一无是处，相反，他的某些方面是常人所不能及的。

曹操最可贵之处是什么？每个人都有自己的看法，我这里要讲的是他的“笑”。刘备爱哭，曹操爱笑。刘备善以哭感动于人、取得人心；而曹操却截然不同，他善用“笑”。

曹操是实干家，曾亲自行刺董卓，未果后回到家乡变卖家财，起兵

灭贼。后来在汉朝皇帝走投无路的时候领兵救驾，这位皇帝才过上了“小康生活”。后来又逐渐平定了北方，并且灭掉了篡位称帝的袁术，此后终曹操之生，再无人敢称帝。汉献帝没有被人赶下台，又过了若干年的快活日子，曹操则为自己的儿子当皇帝打下了坚实的基础。皇帝笑了，曹操也笑了。

曹操是中国历史上少见的军事家、政治家，且父子三人都是杰出的诗人、文学家。两军对垒，兵戎相见的时候也不忘了吟诗作对，把酒抒怀。

曹操曾经收留过刘备，知道他是世之枭雄，惺惺相惜，反之刘备在曹操最风光的时候也不见得承认曹操是个了不起的人物。曹操还收留过关羽，即使后来关羽不告而别，曹操也没有恼羞成怒，杀之而后快，反而爽朗一笑，虽万般不舍，竟也慨然放人。

刘备一直在哭，而曹操一直在笑。无论是赤壁之败还是火烧濮阳的时候他依然谈笑风生。就连败走华容道时，身处险境，曹操竟然也大笑三次。你打败了我，我一笑而过。

无论遇到什么困难，或者自己做了多么愚蠢的事情，曹操都不会放在心上，都能付之一笑。曹操也哭，但曹操哭的时候是朋友去世，战友去世，亲人去世；反而在做错了事情，打了败仗，遭人羞辱时，曹操绝对是在笑！这有什么？没什么大不了的。这是曹操的大气！

一个人的强大，其本质是心里的强大。我们今天写曹操，并不在于他武功多高，谋略多深，而是从一个侧面，发掘曹操心里的坚强，以及对人生、理想不放弃的精神。

本书以曹操的笑贯穿始终，从曹操的“坚韧+内勇”的完美型性格一直到用人、驭人、算计、权谋等超长能力，完整地讨论了曹操成功所依靠的种种品质。那些精灵一般的千年智慧不时从书中呼啸而过。读者可以从本书的每一篇章、每个细节中攫取强烈的阅读快感，令人欲罢不能。

当然，奸诈也是曹操人生的一部分，尽管这不是我们所提倡的。

“往事越千年”，不评功过，不下定论。穿越时空，与古人对话，汲取生命智慧。这是我们编著此本书的初衷。

# 曹操生平

东汉灵帝熹平三年（公元174年），二十岁的曹操被举为孝廉，入洛阳为郎。不久，被任命为洛阳北部尉。三年后，因得罪了蹇硕等一些当朝权贵，被调至远离洛阳的顿丘（今河南清丰）。任顿丘令。

灵帝中平元年（公元184年），黄巾军起义爆发，曹操被拜为骑都尉，受命与卢植等人合军进攻颍川的黄巾军，结果大破黄巾军，斩首数万级。随之迁为济南相。

济南相任内，曹操惩贪治污，济南震动，贪官污吏纷纷逃窜，同时也得罪了不少人。朝廷封曹操为议郎，曹操不肯迎合权贵，遂托病回归乡里，春夏读书，秋冬弋猎，暂时隐居。

中平五年（公元188年），汉灵帝为巩固统治，设置西园八校尉，曹操因其家世被任命为八校尉中的典军校尉。

中平六年（公元189年），西凉刺史董卓进入洛阳，废少帝，立献帝刘协，后又杀太后及少帝，自称太师，专擅朝政。曹操见董卓倒行逆施，不愿与其合作，遂改易姓名逃出京师洛阳（今河南洛阳东北）。曹操到陈留后，“散家财，合义兵”，组织起一支五千人的军队，准备讨伐董卓。

汉献帝初平元年（公元190年）正月，关东联军起兵讨伐董卓，共推袁绍为盟主，曹操为副盟主，参加讨董军。二月，被联军击败的董卓胁迫献帝迁都长安（今陕西西安西北）。关东联军惧怕董卓精锐的凉州军，无人敢向关西推进，全都屯兵酸枣（今河南延津北）一带。曹操独自引军西进，大败，士卒死伤大半，自己也被流矢所伤，幸得堂弟曹

洪所救，幸免于难，回至酸枣。关东诸军名为讨董卓，实际各自心怀鬼胎，意在伺机发展自己势力。不久，诸军之间发生摩擦，相互火拼。联军至此解散。

初平三年（公元192年），青州黄巾军大获发展，连破兖州郡县。兖州刺史刘岱、济北相鲍信等，迎曹操任兖州牧。曹操和鲍信合军进攻黄巾军。鲍信战死。曹操“设奇伏，昼夜会战”，终于将黄巾军击败。获降卒三十余万，人口百余万。曹操收其精锐，组成军队，号青州兵。

献帝初平四年（公元193年）秋，曹操的父亲曹嵩被护送的陶谦部将张闳所杀，曹操遂进兵徐州，向东南扩展势力。徐州牧陶谦退守郯县，将徐州交给刘备。

献帝兴平元年（公元194年）夏，曹操再征徐州。曹操征徐州期间，所过大肆杀戮。陈留太守张邈和曹操部将陈宫对曹操不满，遂叛操，迎吕布为兖州牧。

曹操从徐州赶回，听说吕布屯于濮阳，遂进军围攻濮阳。二军相持百余日，蝗灾大起，双方停战，曹操军还鄄城。

此时，曹操失去了兖州，军粮已尽，袁绍派人来说想让曹操投靠他，将曹操举家迁到邳县（在今河北临漳县西四十里）当人质。曹操本打算答应袁绍，多亏程昱劝阻，曹操才打消这个念头。

兴平二年（公元195年）夏，曹操整军再战吕布，于巨野（今山东巨野南）大破吕布军，吕布逃往徐州投靠刘备。

建安元年（公元196年）八月，曹操迎天子。从建安二年起，曹操利用他“挟天子以令诸侯”的政治优势，东征西讨，开始了他翦灭群雄，统一北方的战争。

建安二年（公元197年）正月，曹操讨张绣，并征服了他。九月，曹操东征袁术。

建安三年（公元198年）夏四月，曹操讨李傕，夷三族。九月，曹操东征徐州，进攻久与他为敌的吕布。十二月，吕布部将魏续、宋宪等生擒吕布谋士陈宫归降曹操。吕布见大势已去，下城投降。

建安五年（公元200年）十月，曹操在官渡（今河南中牟县东北）



以少胜多挫败河北袁绍。

建安六年（公元201年），曹操在仓亭（今河南管县东北）再次击破袁绍大军。

建安七年（公元202年），袁绍病死，袁绍的两个儿子袁谭、袁尚不和，发生火并。

建安九年（公元204年）二月，曹操乘袁尚出兵攻打袁谭之机，进军围攻邺城。袁尚率军回救，依滏水（今滏阳河）为营，曹操进军将其营寨包围。袁尚害怕，请求投降，曹操不许。袁尚乘夜逃跑，袁军溃散。邺城遂被曹操攻破。

建安十年（公元205年）正月，曹操又以负约为名，攻灭袁谭，冀州平定。于是，曹操让还兖州牧，改任冀州牧。袁尚兵败后，逃奔幽州刺史袁熙。不久，袁尚、袁熙又逃奔三郡乌桓。

建安十二年（公元207年）十二月，曹操北伐三郡乌桓，彻底铲除了袁氏残余势力，基本统一了中原地区。

建安十三年（公元208年），曹操废三公，恢复丞相制度，并自任汉朝丞相。基本平定北方后，兵锋转而南向。7月，曹操南征荆州刘表，12月在赤壁与孙权军作战，失利。

建安十六年（公元211年）七月，曹操领军西征击败了以马超为首的关中诸军，构筑了整个魏国基础。

建安十八年（公元213年），汉献帝派御史大夫郗虑册封曹操为魏王，以冀州、并州等十郡为魏国封地。于邺城建立魏王宫，享有天子之制，获得“参拜不名，剑履上殿”的至高权力。

建安二十年（公元215年）三月，曹操见刘备已取得益州，而汉中是益州门户，“若无汉中，则无蜀矣”，刘备必然要攻取汉中。于是曹操抢先一步，率十万大军亲征汉中张鲁。七月，曹操大军进至阳平关（今陕西勉县西北）。张鲁听说阳平关失守，逃往巴中。曹操进军南郑，尽得张鲁府库珍宝。十一月，张鲁出降曹操，汉中遂为曹操所有。

建安二十四年（公元219年）正月，刘备自阳平关南渡沔水（今汉水），依山而进，驻军于定军山（今陕西勉县东南），夏侯渊出兵与



刘备争夺地势，被黄忠斩杀，曹军大败。之后，曹操亲率大军来夺汉中，但是刘备坚壁不出，曹军与刘备军相距数月，无利，遂放弃汉中。

七月，曹操刚刚从汉中撤出，刘备大将关羽就从荆州向他的东南防线襄、樊一带发动了进攻。曹操闻知，立刻派大将于禁率兵往救樊城。八月，关羽乘洪水泛滥之机，大破于禁所统七军，擒于禁，斩庞德，乘势进军，将樊城围住。这时樊城曹军只有数千人，城被水淹，水面离城楼仅有数尺，曹仁率军死守。曹操又派徐晃领兵去救樊城。十月，曹操从关中赶到洛阳，亲自指挥救援樊城。

孙权因关羽处其上游，不愿意让关羽势力发展，且他早有攻取荆州之心，于是联结曹操，准备以大将吕蒙偷袭荆州要地江陵。曹操接信后，将这一消息通知曹仁，命他继续坚守，自己进至摩陂（今河南郾县东南），临近指挥，又派兵十二营增援徐晃，命他反击关羽。不久，吕蒙偷袭江陵得手。关羽撤兵，路上被孙权军队擒杀。

曹操在孙权擒杀关羽、取得荆州后，表孙权为骠骑将军、荆州牧。孙权遣使入贡，向曹操称臣，并劝曹操取代汉朝自称大魏皇帝。曹操将孙权来书遍示内外群臣，说：“是儿欲踞吾著炉火上耶！”曹操手下群臣乘机向曹操劝进。曹操自己还不想废献帝自立，他说：“苟天命在孤，孤为周文王矣。”

建安二十五年（公元220年）正月，曹操还军洛阳。当月，病逝在洛阳，终年六十六岁。这年十月，魏王曹丕取代汉朝，自立为皇帝，国号魏，追尊曹操为武皇帝，庙号太祖。

# 目 录

## 一、诡笑：敢想敢干敢负责，从不循规蹈矩 /1

刘备和曹操，一个以忠信不欺闻名，一个以诡诈多变著称，一正一邪，在三国年代演绎了一部王道与诡术之间的博弈经典。曹操的性格是有缺陷的，诡诈、多疑、心狠等等，然而，缺陷并不能掩饰他身上的光芒。“一哥”也不是容易当的，他身上也会有闪光点，否则，也不会有那么多兄弟跟着他。曹操的诡是明里诡，其实，过分重情义，就等于以私代公；过分标榜仁义，就近于虚伪。曹操的诡是笑着诡，是真性情。

从小就很诡 /2

故意得罪权势，小人物在京城混出大名气 /4

左手镇压起义军，右手倡廉惩污 /7

能胜，还能连胜 /10

主动去“夺”，不等不靠，不做土皇帝 /12

## 二、曹操是个很能忍的人，所以笑在了最后 /15

能忍的人最有心计。大英雄，带兵打仗的人，如项羽，多数是暴脾气，曹操脾气也不小，不同的是，曹操除了脾气暴，也很能忍。做皇帝的瘾也可以忍。天下会骂人者莫若祢衡，能忍辱者莫若曹操。祢衡经常炮轰曹操，一点面子都不留，偶尔不给曹操台阶下也是曹操能忍的。换作袁绍，祢衡早死N次了。我忍，一忍可以制百辱，一静可以制百动。曹操创业之初，无权无势，处处受人刁难，能忍的都忍了。曹操是笑着忍，刘备是哭着忍。

到死都没过皇帝瘾，是傻还是另有隐情？ /16

不管别人怎么想，自己先把自己当成英雄 /19

能呼风唤雨，也能恭恭敬敬地做别人的“小弟” /20

一度人生失意打算长时间隐居 /23

对袁绍说：“我先惯着你，最后会收拾你” /26

在厄运面前，他选择坚强 /30

决定人生命运的，往往就那一两次机会，抓住了就是英雄 /32

心中默念：为自己的目标奋斗，别人的理想与你无关 /36

### 三、“可爱”的乱世奸雄，没什么大不了，一切都应付之一笑 /41

曹操没有戏剧里描述的那么坏，但也绝不是什么大好人。曹操很奸，但奸得“可爱”。曹操手下有很多能人，但对每个人曹操都不完全相信；曹操很会装，但装得是那么回事；无论遇到什么困难，或者自己做了多么愚蠢的事情，曹操都不会放在心上，都能付之一笑。曹操也哭，但那是在朋友去世，战友去世，亲人去世的时候；在做错了事情，打了败仗，遭人羞辱时，曹操绝对是在笑！这有什么？没什么大不了的。这是曹操的大气！

这个世界上谁最可靠？曹操说是自己 /42

独特的屯田政策——看曹操怎样解决粮食问题 /44

不信天命、也不信神的政治目的 /49

俭朴到家了，儿媳妇穿得华丽一些就令其自杀 /52

历史上最会“装”的人 /55

逼急了，对粮官说：借你人头一用 /59

军事家的称谓绝不是浪得虚名 /61

### 四、笑看时代大背景，英雄是被逼出来的 /66

曹操似乎命中注定只能当一个“坏人”。曹操生于东汉桓帝朝，长于灵帝朝，是在桓帝永寿元年（公元155年）出生、灵帝熹平三年（公元174年）入仕的，而桓、灵两朝，要算是汉王朝四百年间最黑暗、最混乱的年代。所谓“桓灵之时”，几乎就是君昏臣奸的代名词。在这样一个时代，要做一个“好人”，确乎很难。不是被人陷害，就是窝窝囊囊。曹操既不想被害，又不肯窝囊，当然便只好去当“坏人”。但曹操对这个乱世是笑着接纳的，因为他知道，自己无法选择时代。

善于取乱，乘机取势 /67

假借的功夫 /69

做事不犹豫，想好了就干 /72  
接近汉献帝 /75  
做事不留尾巴，对于潜在的威胁毫不留情 /78  
要与狼共舞，你就必须成为狼 /81

## 五、一见人才就笑逐颜开，一生都在网罗能人 /84

曹操最“思念”的是谁？答案是人才！大厦非一木所能撑，大业靠众人智慧方能完成。欲成就一番事业，必须广结善交，网罗人才，为我所用。曹操三分天下得其二，三分人才也得其二。凡曹操认得是特异之人，必揽入己怀而后快。撕尽脸皮、屈身下拜也要达到目的。可以说，他一生都在网罗能人。

我要骑马，必选良驹 /85  
市井小人中也有能人 /87  
手下多几员猛将撑门面 /89  
越是难得越要得 /91  
绝妙的挖人手腕 /94  
曹操的第二大脑——智囊团 /96  
用人不搞“小圈子” /98

## 六、厚黑并举的驱人术，让别人微笑着为他卖命 /102

向来事业之争就是人才之争，事业的成就就是人才的成就。曹操说：“吾任天下之智力，以道御之，无所不可。”一语道出：得天下之功，不仅在于帝王才智兼备，更在于其驭人有术，让杰出人才皆为我所用的千古智慧。为此，曹操施展“魔法”，“做人情”、“厚待部下，收服人心”，“该翻脸时不翻脸”。曹操知道，有才的人都有点小脾气，小性格，但一旦抓住了他们的“死穴”，这时，就算要他们去死，他们也会带着微笑和满足的表情从容就义，在所不辞。唯一例外的是关羽。曹操没降罪关羽，反而爽朗一笑，虽万般不舍，竟也慨然放人。

投入最少的拉拢：封官 /103  
人都有点虚荣心，对兄弟的好不仅心里有，嘴上也常说 /106  
用人组合，黄金搭档 /109  
顺者给馒头，逆者抛砖头 /112

让对方感觉好像欠自己什么 /116

该翻脸时不翻脸 /119

表面以礼相待，背地里戒心不能完全丧失 /123

## 七、对走一步看一步的人曹操只有嘲笑，成大事的人想得更多的是未来 /126

人无远虑必有近忧。一流的人与一般的人在短时期内的表现可能一样，但是在长远发展问题上的表现则会有天壤之别。一般的人总是说：“谁能预料到未来发生什么呢？所以，只有事情发生以后我们才知道该采取怎样的措施。”他们喜欢买彩票，渴望一夜暴富。即使运气好只能获取眼前，却无法保持长远。弄得不好，连眼前也获取不了。而成功的人喜欢投资，喜欢做事业，一点点积累，做长久的买卖，放长线钓大鱼。饱带干粮，晴带雨伞，点滴积累，水到渠成。曹操雄才大略，洞观全局，在大事上不糊涂，在小事上不松懈，一步步实现了自己的目标，成就了千古霸业。

一生生活俭朴，却竭力让献帝一家人奢侈享受 /127

最大的教训：稍一犹豫丢了西川 /130

奸雄，奸之有道 /134

战前的作为决定战争的结果 /135

大处着眼，小处着手 /138

不搞内讧 /141

图长久者不图一时 /143

二十五个儿子，怎样选接班人？ /146

## 八、眯缝着眼算计，曹操很懂心计学 /152

武术中人说，行走江湖，多一招总比少一招好，因为多一招就多一套本领，少一招就少一条退路。人生何尝不是？人是最聪明的，想法也是最复杂的。与人过招，防止被暗算的飞镖投中，则在于时刻练就好自己的心理，灵活运用你擅长的战术，在进退、虚晃、弹跳间降伏对手。曹操是一位智谋大师，是长于算计的高手。他在长期的政治、军事斗争中总结了一套“算计”的秘法，并屡验屡中。当对方正得意的时候，曹操却眯缝着眼笑了。

揣透对方的心路 /153

偶尔用一用“诈术”，对手就找不到北了 /155  
不把敌人逼得太紧，让他们窝里斗 /158  
同时面对两个强大的对手怎么办？ /161  
利用人的贪欲 /165  
常规的方法不能奏效时，就逆向思维 /167  
目的一个，手段多多 /169

## 九、笑傲官场 /172

在古代，官场和江湖没什么区别，如果在官场上混，也得会耍手段，还要心狠手辣。许多人都想当官，图名又图利。其实，如果你不具备操纵官场的本领，还不如不涉足的好。君不见，古代官场的棒杀，令人触目惊心。表面上一团和气，互唱高调，可骨子里都翻手为云，覆手为雨。曹操身居高位，对官场的阴阳均有认识。凭借与各种人周旋的经验，总结多年的心得，曹操自有其官场不败的秘笈。

可以不要名，但不能没有实权 /173  
清洗异党不手软 /174  
用霸术兼糅王道 /177  
换上自己一班人 /181  
干坏事，但绝不背坏名声 /183  
使出两把狠招 /185  
谦让是为了给自己脸上贴金 /188

## 十、为江山笑，为女人笑 /191

曹操的天下是笑来的，刘备的天下是哭来的。两人一笑一哭可谓三国时代一道独特风景，曹操在笑声中运谋，刘备在哭声中成事，笑与哭是两人在政治、官场上的招牌菜，更是一种杀伤力极强的隐形武器。曹操用笑声打天下，在笑声中成就霸业，不失为一代枭雄。曹操为江山笑，也为女人笑。曹操的夫人很多，各有千秋。此外还有铜雀台，锁了一群美女，行兵打仗，走哪掳哪。不过自古英雄身边美女如云，坐定江山笑拥美女，其实也是可以理解的。

破坏吴蜀联盟 /192

成大业绝非偶然，曹操靠什么赢得民心 /194

用“德”不废刑，重刑不废“德” /196

父子二人都是好色之徒 /199

## 十一、当别人为了一点利益笑的时候，曹操在心里笑了 /205

人都是有欲望的，欲望的背后是另一个欲望。人的很多意志行为都是在寻求自己欲望的满足，避免欲望满足条件的被剥夺。一个成就大事的统御者，必须是善于摆平各方关系，整合集团内外利益的高手。曹操有欲望，也善于利用别人的欲望，利用人的欲望来诱导他们进行意志行为的选择。当别人被蝇头小利所惑的时候，曹操偷偷地笑了。

把利益摆在前面 /206

围师必阙，给人留条活路 /209

不可逼人太甚 /211

婚姻牌：三个女儿都嫁给了皇帝 /213

一生奸诈，守诺的时候也很多 /216

拉一方，打一方，一个个收拾 /219

## 十二、曹操挺经：连笑连败，连败连笑 /223

“浪沙淘尽始见金”。战场上没有常胜的将军，人生亦是如此。自古凡成大业之人，无不经历过逆境的煎熬，痛苦的折磨。曹操的一生是成功的一生，但也几次险些丧命，身处困境而又绝处逢生。能逃过一次次厄运，闯过一道道险关，曹操的秘法有二：一是笑，二是挺。

活下来才有机会 /224

笑出奇计 /226

敢于说“不” /229

地道战非常之时的非常之谋 /231

奸雄也有上当的时候 /234

事败而人不败 /236

## 附录：三曹诗歌作品 /239





## 一、诡笑：敢想敢干敢负责， 从不循规蹈矩

刘备和曹操，一个以忠信不欺闻名，一个以诡诈多变著称，一正一邪，在三国年代演绎了一部王道与诡术之间的博弈经典。曹操的性格是有缺陷的，诡诈、多疑、心狠等等，然而，缺陷并不能掩饰他身上的光芒。老大也不是容易当的，他身上也会有闪光点，否则，也不会有那么多兄弟跟着他。曹操的诡是明里诡，其实，过分重情义，就等于以私代公；过分标榜仁义，就近于虚伪。曹操的诡是笑着诡，是真性情。

## 从小就很诡

历史往往具有极大的讽刺，庞大的帝国倒塌了，不可一世的权势人物消失了，而一些不被人看得起的小人物，适应时代，抓住机遇，居然成了意想不到的驾驭时代风云的大人物，闯出一片天下。我们说，一个人的成功，决不单单在于他的表现，而更重要的是他这种表现后面潜藏的智慧。

与许多雄霸天下的大人物一样，被鲁迅称为“至少是个英雄”的曹操，就是具有这种超乎常人的潜在素质。

十几岁的曹操，由于出身宦官家庭，幼时没有受过传统儒学教育，在孩提时代因母亲不幸早逝，缺少亲人管教，因此形成了放荡不羁的品性，喜欢耍枪弄棒。这一点被他的叔父看在眼里，很不以为然，认为这是“不务正业”，不能继承正宗、争列名门。因而叔父经常在曹操的父亲曹嵩面前说曹操的坏话，曹操因此多次受到父亲的教训。对于叔父的小报告，曹操内心大为不满，于是叔侄间一时成了“对头”。

当叔父从曹操父亲那里离开后，曹操看着叔父的背影，诡笑着自言自语：“哼哼，看我怎么对付你。”

《三国志》注引吴人《曹瞒传》说：

太祖（曹操）少好飞鹰走狗，游荡无度，其叔父数言之于嵩（曹操父）。太祖患之，后逢叔父于路，乃阳败面喎口。叔父怪而问其故，太祖曰：“卒中恶风。”叔父以告嵩。嵩惊愕，呼太祖，太祖口貌如故。嵩问曰：“叔父言汝中风，已差乎？”太祖曰：“初不中风，但失爱于叔父，故见罔耳。”嵩乃疑焉。自后叔父有所告，嵩终不复信，太祖于是益得肆意矣。

显然，曹操这种“栽赃”的做法打击了“对头”，使之失去了信誉，从而使形势发生了有利于自己的变化，这已明显带有“恶作剧”