

中国当代青年企业家丛书

HONGDOU

红豆赤子

——新儒商周海江



无论是作为学者的周海江，还是作为企业家的周海江，对他的评价都离不开“创新”两个字，无论是1988年他辞教从企，还是他在红豆从车间基层做起，先后担任车间主任、厂部秘书、副厂长等职期间，创新是其工作的最突出特点。

伊乐著



人民出版社

中国当代青年企业家丛书

HONGDOU

红豆赤子

——新儒商周海江

伊 乐 著



人 民 文 学 出 版 社

责任编辑:傅跃龙
版式设计:五色视点
责任校对:张彦

图书在版编目(CIP)数据

红豆赤子——新儒商周海江/伊乐 著. —北京:人民出版社,2012.9
(中国当代青年企业家)

ISBN 978-7-01-011223-7

I. ①红… II. ①伊… III. ①周海江-生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 218285 号

红 豆 赤 子

HONGDOU CHIZI

——新儒商周海江

伊 乐 著

人民出版社 出版发行

(100706 北京市东城区隆福寺街99号)

北京市文林印务有限公司印刷 新华书店经销

2012年9月第1版 2012年9月北京第1次印刷

开本:710毫米×1000毫米 1/16 印张:9 插页:4

字数:120千字 印数:00,001-20,000册

ISBN 978-7-01-011223-7 定价:25.00元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街99号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

出版说明

中国的改革开放超过30年，无数当代中国青年在这伟大时代成就了光荣与梦想，无数当代青年通过自身艰苦奋斗、智慧创业成为举世瞩目的财富英雄，成为新生代榜样。他们的成长、历练、成功，他们的专一、刚毅、慈悲，给这个时代千百万青年留下感叹、感动、感悟。

我们需要光大这些创业者的故事及其背后包含的拼搏精神，我们需要给正在创业路上和未来即将创业的年轻一代树立可望也可及的前进标杆。看看这些人：他们同样平民出身、他们同样来自小城市或小地方，他们也是肉眼凡胎，但是，他们心中有梦，脚踏实地，如夸父追日，为梦想的实现而奋斗不息。于是，他们成就了梦想，成就了宏大事业，成就了精彩人生……

中国青年企业家协会与人民出版社合作，在众多青年企业家之中遴选了一批青年创业领袖，邀请新闻界记者和文学界的作家为他们书写小传，把主人公的光荣与梦想真实地表达出来，给读者以启迪，以指引。

第一批图书，我们选择了周海江、李彦宏、丁立国、江南春，根据读者的反应，我们还将选择更多的当代青年企业家，介绍给广大青年读者，在华夏大地上，记录下他们的创业足迹，传扬他们发出的时代强音。

《中国当代青年企业家丛书》编委会

2012年8月



目录

CONTENTS

成长——疼痛的蜕变 / 001

少年，少年 / 003

春之萌 / 008

春风拂柳 / 015

烟雨河海 / 023

回到港下 / 028

创业——征途如虹 / 033

又见红豆 / 035

少帅的赤兔马 / 044

因父之名 / 050

五湖扬帆 / 061

深耕江南 / 069

爱在天地间 / 072

飞跃——红色明亮 / 081

时间这个魔法盒子 / 083

与电影相关的亲子时间 / 098

关于理想的自我拷问 / 103

感悟践行 / 115

红色明亮 / 124

附录：红豆集团大事记 / 130

成长——疼痛的蜕变







少年，少年

江南的春天，湿漉漉的，一场雨后，薄雾从湿漉漉的土地里升腾起来，仿佛一位巨人热气腾腾的呼吸，带着生命的律动。1983年，位于苏州城南三元坊的江苏省苏州高级中学，红砖墙校舍，绿树掩映；实验楼立达楼朴素优雅，散发着历史的书香；而校园内连接碧霞池和辰雨池的道山则林木繁茂，春意勃发，山顶的“道山亭”匾额为清末苏州状元陆润庠手书，古韵犹存；校园里的花坛，鲜花盛开，空气中弥漫着生长的味道。

早晨6点，校园已经苏醒，操场的跑道上，有学生在跑步运动；开满鲜花的小径，不时传来朗朗的读书声。偌大的操场，薄雾伴随着天边的朝霞在升腾，少年周海江此刻正从操场中心的薄雾里向我们走来，他长得清瘦，皮肤黝黑，像所有正处在青春期的男孩子一样，有着豆芽菜般的体型；他逆光走来，头上热汗涔涔，冒着升腾的热气，犹如一个小小发光体，有着无处挥洒的青春激情与躁动。然而他的明眸皓齿却分明透露出他与其他男孩子不一样的信息，他的眼神坚定沉着，笑起来又阳光纯真，没有丝毫躲闪。他秉承了他的父母所有的优秀品质。

周海江，1966年出生于江苏无锡港下镇荡上村，他的父亲周耀庭是一位普通农民，文化程度不高，却一生都在读书看报思考变革；他的母亲郭丽英（平时大家亲切地叫她小妹），除了有着江南女子特有的温婉与美丽外，还有着一一般女人少有的大度与宽宏。周海江一直铭记着母亲的教诲：“你怎样对待别人，别人就怎样对待你”，所以要“一世待人如待己”。

在港下上初中的时候，班上有一个同学，因为父亲去世家境困难不想念书





了。周海江就跟班主任陆老师商量，在班上搞募捐，帮助这个同学渡过难关，继续学习。

当时离港下初中一里地的村子里住着一位腿脚残疾的黄大娘，黄大娘生活困难，靠摆地摊卖衣物为生。她每天一早都会拎着一个大包袱去学校所在的镇上卖，下午四五点钟则拎着没卖完的货物回家。周海江放学后总会格外留意，只要有可能就会帮黄大娘背起沉甸甸的包袱，送黄大娘回家。

有一年冬天，同学姜峰（音）不小心掉到河里去了。南方冬天虽然河水不会结冰，但也刺骨的冷。姜峰不会游泳，周海江却是游泳能手。他立刻跳下水，把姜峰救上了岸。受了冻的周海江当天晚上就发起了高烧。

这些童年往事周海江也许记不清了，而他的老师和同学都还记得，他的弟妹妹都还记得。

妹妹周海燕说：“小时候，大哥就像父亲一样可以依赖。可是他又不会像父亲一样训斥我们。所以有事情我们都乐意和他商量。因为是长子，二哥淘气了，大哥也要跟着受处罚，每一次大哥都不需要提醒，就乖乖地站到墙角面壁。”而当周海江保送深圳大学一事出现意外时，少年周鸣江则拍着胸脯对周海江说：“哥，没关系的，考不上就回来，我养你一辈子！”

果真如母亲所言“你怎样对待别人，别人就怎样对待你”。这真是一句朴素的真理啊！

是的，父母是周海江最好的老师，也正因为如此，周海江认为，他的人生路上，一直都能遇到的好老师、好的朋友，还有好的年景。

早晨6:30，学校的大喇叭里传来中央人民广播电台《新闻和报纸摘要》的开始曲，周海江驻足开始认真聆听。与他的同龄人只关心功课不同，周海江喜欢听新闻，而学校的大喇叭则是他获取新闻资讯的最佳渠道，每天他都要认真真地听完半个小时的新闻。20世纪80年代的中国是个思想解放的年代，每天产生的新思潮新事情，让这位生活在各种资讯相对封闭的农家少年感到新鲜，他感受到了躁动，一个国家的血液里的躁动。他关心国家大事，关心当时的经

济特区珠海、深圳正在进行的经济改革，他对南方那片改革的土壤感到好奇，他多么想去那个地方亲眼看一看，然而这对于一个正在上高中的农村少年来说只是一个梦想，一个完全无法在短期内实现的梦想。他把自己从新闻里听到的事情讲给同宿舍的同学们听，希望能够产生共鸣，然而，他的同学们似乎更信奉“学好数理化，走遍天下都不怕”，只关心每一门功课的进度与成绩，他的讲述很受欢迎，但共鸣却不多。每当学校放假，周海江回到港下，除了给他在港下的同学带上自己在苏高中攒下的试卷外，他也把这些关乎国家政治经济大事的新信息带了回去。多年后，无论是他的小伙伴还是他的亲妹妹回忆起来，都还记得他从苏高中回来时脸上洋溢着的那种兴奋和激情。

“大哥就像是一个消息大王，每一次回来都告诉我们许多新鲜东西，让我们感到新奇和高兴。”他的妹妹周海燕如是说。

“他非常关心国家大事，考虑问题比我们成熟，说话也是非常稳重。当时我们对农村的现状和自己的前途都比较失望，看不到希望，而他总是很乐观，说国家在改革，将来会好起来。他总是信心十足。”他的同学蒋正清这样告诉记者。

“他的志向高远，关心时事，对自己有要求。在港下上学的时候，中午吃过饭后有一段时间休息，他带着一些男同学打篮球，打了一阵子后觉得时间差不多了，他就会把篮球一抱、手一挥，同学们就跟着他回到教室里来。那个时候没有手表，我至今也搞不清楚他是怎样把时间算得这么准的。”当年他在港下读初中时的班主任陆老师这样回忆道。

在陆老师看来，一直当班长的周海江看起来比同龄人成熟，不仅仅是因为他成绩好，更重要的是他关心时事，有抱负，对自己有要求。而每天站在苏高中操场上听新闻的周海江，他心中奔腾着的梦想的确不是他沉静的外表所能表达的。

俗话说，知子莫如父。父亲周耀庭回忆说：“海江上苏高中第一年回家情绪有些低落，我问他，他说，爸爸我退步了，在苏高中已经不是第一名了，我





很努力可还是第三四名。苏高中真是人才济济啊！我听了就想，我预料到的事情发生了，这也是好事啊，让他知道差距了。我就回答他说，没关系。成绩不是唯一的，你不要有压力。我知道我不给他压力，他自己就会给自己压力。”说到这里，周耀庭脸上露出得意的笑，他是为儿子感到自豪。接着，他又这样评价自己的长子：“海江性格更多地像他妈妈，不像我那么强势，他比较温和，有韧性。”

周耀庭虽然没有上过大学，但他一直在读书学习，思考问题。他在教子方面绝对是有资格与大教育家对话的，他既是传统的严父形象，同时又开明豪放。他常常对周海江说，你们这一代是遇上了好时代，可以成就一番事业。要珍惜啊！小时候，父亲黝黑的面孔总是严肃有余、和蔼不足，父子之间言语不多，只有在讨论宋江的为人、李逵的三板斧、关公过五关斩六将的时候，周海江才真正无拘无束。父亲是周海江佩服的第一位男子汉。爱读书的父亲告诉他，周家的先祖就是三国时期的周瑜，周家家风是诗书传家宽厚待人，所以做人做事都不能辱没祖先的名声。令周海江没有想到的是，上了苏高中之后，自己与父亲的交流日渐频繁，父子之间的话题早就从三侠五义英雄好汉上升到国家大事经济改革等等。听新闻的心得和想法是他们分享最多的内容。多年后回想自己在苏高中的日日夜夜，周海江忽然明白自己有多么幸运，整个青春期，那个真正能够与他分享思想、产生共鸣的人就是他的父亲周耀庭。

而1983年，对于生活在江苏无锡港下镇荡上村的农民周耀庭来说，他的人生也发生了重大改变，他正式走马上任，成为港下针织厂厂长，并着手注册红豆商标。那个由周耀庭的父亲周林森等3位农民在1957年创办后又濒临关闭的针织小厂，在他大刀阔斧的改革中，终于走出困境，看到了生机。

还是让我们回到1983年的苏高中操场。在那个春天的早晨，少年周海江静静地仰望着初升的太阳，望着那逐渐明亮的红色，任青春的血液热烈沸腾，让青春梦想自由翱翔。他梦想走出港下，到南方去，梦想着为一方水土添光

彩，为一方百姓谋福利，梦想着有一天自己的名字出现在中央人民广播电台《新闻和报纸摘要》里。在大地和天空中回响着的少年的梦啊，就这样开始与他的身体同步发育，茁壮成长。





时间如白马过隙，转眼间，周海江在苏高中的学业接近尾声。1985年春天，梨花风起正清明，就在无锡人家家家户户准备过三月三和清明节的时候，苏高中接待了来自深圳特区的客人，他们来自深圳大学，来自中国改革开放的前沿深圳，更重要的是他们带来了一个好消息：他们此行是来招生的，他们要挑选苏高中最优秀的学生保送到深圳大学就读。

1985年，是恢复高考后实行保送制的第一年。“文革”时大学采取的是举荐入学制；1977年恢复高考后，有些人质疑其“一考定终身”的弊病，于是就在考试的同时辅以保证制度，让一些学有所长的学生从应试教育的弊病中摆脱出来。为了抢夺优秀生源，不少大学赶在第一时间到各个重点高中选保送生，周海江就读的苏高中无疑是不会被任何人忽略的重点目标。

翻开苏高中的历史，上面赫然写道：苏高中的历史可以上溯至北宋景佑二年（公元1035年），名相范仲淹在此创建苏州府学，聘请有声望的教育家胡瑗等名师掌教，奠定了优良的校风，府学遂声名鹊起。其后，历南宋、元、明、清各朝，均有发展。至清代康熙五十二年（公元1713年），府学内增设紫阳书院。光绪三十年（1904年），扩建为江苏师范学堂。

1928年，教育家汪懋祖回到故乡苏州，创立江苏省立苏州中学，汪懋祖立志要将学校办成一所可与欧美一流高中如伊顿公学、亨利四世中学等相媲美同时又能光大中国学术传统的学府。所以，他遍请名师任教。当时担任各科老师的都是学术水平足以在大学担任讲师乃至教授的学者，比如英文科有吕叔湘，美术科有颜文梁，生物科有吴元棣，国文科有钱穆。此后，他们纯然的学者之



风成为苏高中永远的传统，滋养了一批批卓尔不群的学子。史学家胡绳、光学专家龚祖同、物理学家钱伟长等，都是从苏高中走出来的。

1985年春天，第一个来苏高中选拔保送生的是深圳大学。对于深圳大学（以下简称“深大”）的到来，校方非常重视，很快就推荐了最优秀的学生，周海江就是其中之一。

周海江不仅学习过硬、名列前茅，而且还乐于助人、品行出众，一直是苏高中德才兼备的高才生。高二时周海江被选为学校团委宣传委员，高三时担任学校团委副书记。当时，学校团委设有一个书记两个副书记，书记是学校专门指派的专职书记，副书记则由一个老师和一个学生担任，周海江就是那唯一的学生副书记。

对深圳大学，周海江满怀热情，吸引他的是“深大”所在的那个城市——深圳，作为改革开放的前沿，深圳独具魅力，让所有心怀梦想的人情难自禁。

1984年，深圳迎来了特区大规模建设的第5个春天，这个昔日名不见经传的小渔村已经发展成为一个以工业为主，商业、交通运输业、旅游业和房地产业同时发展的新兴港口城市。在那里，“时间就是金钱，效率就是生命”，国贸大厦3天一层楼的“深圳速度”让世人咂舌不已。然而也就是在这个时候，开始有人要讨论特区姓“资”还是姓“社”的问题了。1984年1月24日，邓小平抵达深圳。参观完深圳河畔的一个渔民村，邓小平说，全国农村要达到渔民村这个水平恐怕要100年。后来他又一针见血地指出，贫穷不是社会主义。邓小平还兴致勃勃地参观了深圳国贸大厦。

那一天，身在深圳的普通青年王石当时正骑着自行车路过国贸大厦，奇怪于众多警车和警察，于是打听了一下原由，原来是邓小平要到大厦顶层俯瞰特区全貌，公安局正在清理现场。王石感到，干大事情的时候到了。

那一天，周海江在苏高中操场，从中央人民广播电台《新闻和报纸摘要》节目中听到了邓小平视察深圳的消息，心潮起伏，踌躇满志。

那一天，周耀庭在家中12寸的黑白电视里看到了邓小平视察的身影，他热



血沸腾，激动万分，他看到了“红豆”企业的希望。

1984年2月1日，邓小平离开深圳，写下了“深圳的发展和经验证明，我们建立经济特区的政策是正确的”，深圳得以正名。此后深圳的改革以更大的步伐迈进，无数的“王石”们如南飞的大雁般奔赴此地。

是的，早在深圳大学来招生之前，周海江就神往深圳，神往深大。周海江记得，邓小平在视察蛇口工业区途中，陪同视察的深圳市委书记、市长梁湘指着一片海边的荒地说，这里将成为深圳大学的校园。邓小平问：“什么时候可以开学？”梁湘说：“今年9月。”看到这条新闻时，周海江就已经决定了，考深大！现在深大来了，来到苏高中挑选保送生了，这个机会实在太难得了，而周海江又几乎是毫无悬念地被深圳大学选中了。

周海江在第一时间将这个天大的好消息告诉了父亲周耀庭。周耀庭对深圳早已心向往之。得知深圳大学向周海江投来橄榄枝，周耀庭欣喜不已。“年轻人就应该去南方锻炼锻炼，感受一下那里狂飙的速度”，他对儿子说。是啊，对于从事企业管理的人来说，深圳实在是一个令人艳羡的好地方。

多年后，周海江回忆起自己得到保送消息的喜悦心情时仍然用“仿佛梦中一般”来形容。

那一年的清明节，从高考压力中解放出来的周海江佩戴着深圳大学的校徽，无比轻松地回到家，他以为这是一个甜梦的开始。对于一位农家长子来说，高考于他其实是有着双重压力的，因为他身上背负着两个人的机会和责任。

两年前，周海江的父亲周耀庭调任濒临倒闭的港下针织厂。当时的港下针织厂除了外债和因为无活可干而围着乡政府不肯离去的工人外，几乎一无所有。为了尽快让工人开工，周耀庭只能以自己家的两层楼作抵押，向银行贷款了6 500元，买回一吨棉纱。此后的几年里，周耀庭不但没有往家里交过一分钱，还把家里几吨煤运到了厂里，甚至连联系业务招待客人的香烟也要从家里拿钱买。

家里靠着妻子小妹的精打细算，一开始还勉强过得去，日子一长就渐渐露

出窘迫来。尤其是海江和鸣江，两个孩子就差一岁，又都上高中，家里真是供不起了。于是，父母把两兄弟一起找来，说明家里的经济情况，让兄弟俩自己选择。“家里的经济状况实在不允许你们俩都念书，你们俩自己商量一下，看谁退出来。”周耀庭的话音未落，弟弟鸣江抢着说：“我！哥哥成绩好，哥哥应该继续念书。”就这样，海江一个人念了两个人的书。上大学，这是他必须完成的使命。

周家长子得以保送到深大，这让周耀庭感到欣慰和自豪。无锡是一个有着深厚文化底蕴的古城，是吴文化的发祥地。她的历史可以追溯到公元前11世纪，周太王的长子泰伯从陕西来到江南，定居梅里（现梅村镇），号称勾吴。自此，历经几千年，崇文、融合、开放的吴文化逐渐形成。无锡人世代以读书为荣，近现代大师周培源、徐悲鸿、钱钟书、吴冠中等都是无锡人。直至今日，江苏省依然在持续加大教育投入，当地的苏高中、金陵中学、南师附中等，都是全国有名的重点中学。无锡人特别重视孩子的教育，孩子在学业上的成绩也成了一个家庭，乃至一个家族的荣耀。

在无锡民间，清明节是仅次于春节的一个大节，老百姓们历来都很重视。20世纪初，无锡第一代移民多是江苏北部地区的逃亡者和失地农民，因为他们的祖坟不在无锡，所以一年里有两次祭拜祖先，一次是上半年的清明，还有一次是下半年的“七月半”，当时都是在家里祭拜。到了移民的第四、五代，无锡远近的农民开始在清明节踏青访友，集中外出扫墓祭拜祖宗的风俗开始盛行，并且一年比一年隆重。

对于周海江来说，回到港下家中过清明节本身就是一件快乐的事情，乡村的清明节往往比城市更有味道。苏南农村的清明节，古风犹存，妈妈为他准备了佳肴大蒜炒马兰，老一辈说吃了会眼目清亮。还有青团子，麦汁青团被认为是清明扫墓祭祖不可少的供品，取的是“子孙不断代”的意思。而无锡的麦汁青团多采用新鲜麦叶或燕麦叶榨汁，清香扑鼻，馅心比较常见的是去皮赤豆炒制的“细沙”，美味可口。清明节的早晨，家家户户折杨柳枝条，插上门桶，





叫做“催燕”；儿童嬉戏，将杨柳枝条的皮剥开，捋成“杨球”，取其谐音，叫做“娘舅”。每年的清明节，田野和村庄就变成了孩子们的天堂，所以它也是孩子们特别盼望的节日。

看着那门前宅后、晒场河边还有自家田埂旁新插下的柳枝，看着戴上柳条编成圈帽四处嬉戏的儿童，周海江重温起童年的快乐，轻松自由。他喜欢港下镇，喜欢苏南，这里有抚育他成长的温暖的家。苏南的传统文化与温情，于他永远有着无穷无尽的魅力，令他着迷。

除了祭祖扫墓，清明节前后一般要持续活动3天，民间还有上惠山踏青的习俗。不上惠山的，则登高踏青。北乡的斗山，周围数里内的乡民汇集上山，因而民间就称斗山为清明山，山下还有盛大的节场、赛会。离山较远、登山不便的乡村，农民们就走亲访友，在田野里踏青，尽情游玩。乡间有“清明踏青，麦熟稻盛”、“佬小（儿童）踏青，耳聪目明”、“后生踏青，攀个好亲”、“老人踏青，返老还青”等诸多口彩。农家还自制各式纸鸢风筝，由小孩、少年在田野奔跑，升空放飞。过了清明，田野里小麦要起秆抽穗，就禁止放风筝了。有的地方还有清明节放纸船的风俗。入夜，在纸船上放置蜡烛点燃，放到河水里去漂流，送给水神，祈求保佑。据当地地方史志记载，清明这天还是泰伯逝世的忌辰，无锡一带百姓有清明时节到鸿山泰伯墓地朝拜的风俗，鸿山节场因此年年盛况空前。泰伯即吴太伯，他是吴文化的开创者。无锡乡间还有“清明时节拜鸿山，小麦多收二三担”的民谚，可见人们是怀着虔敬的心情，祈望得到泰伯的庇护而去鸿山朝拜的。

1985年的清明节，戴着深圳大学校徽的周海江回到家中，上小学的妹妹海燕还认不全“深圳”二字，直接读成了“Shen Chuan”。周海江骄傲地为妹妹正音：“Shen Zhen”，接下来的时间里，周耀庭带着周海江遍访亲友，告知儿子即将保送“深大”的消息，整个家族都为之兴奋和骄傲。

没有了高考的压力，漫长的清明节假期一直持续了1个多月，周海江玩得无所顾忌，完全把书本丢到了一边。而他万万没有想到的是，回到苏高中的第