

曾国

藩

ZengGuoFan

智谋全书 Zhimou Quanshu

蔡磊◎主编

中国戏剧出版社

曾国藩智谋全书

挺 经

蔡 磊 主编

(七)

中国戏剧出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩智谋全书/蔡磊主编. —北京: 中国戏剧出版社,
2007. 6

ISBN 978 - 7 - 104 - 02612 - 9

I. 曾… II. 蔡… III. 曾国藩 (1811 ~ 1872) - 谋略
IV. K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2007) 第 075503 号

挺 经

责任编辑: 万晓咏

责任出版: 冯志强

出版发行: 中国戏剧出版社

社 址: 北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码: 100097

电 话: 010 - 58930221 58930237 58930238

58930239 58930240 58930241 (发行部)

传 真: 010 - 58930242 (发行部)

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市飞云印刷厂

开 本: 850mm × 1168mm 1/32

印 张: 156.75

字 数: 3966 千字

版 次: 2007 年 6 月北京第 1 版第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 104 - 02612 - 9

定 价: 862.00 元 (全 30 册)

版权所有 违者必究

目 录

第十二卷 挺学妙用之三——家范

第三章 家范点滴	(781)
一、兄弟间应互动互勖互恭维	(781)
二、奖其所长,兼规其短	(781)
三、兄弟间不可赠送厚礼	(782)
四、孝友为家庭之祥瑞	(782)
五、不与有骄奢习气的人家结亲	(783)
六、家人莫入衙门干涉公事	(784)
七、穷家得八两,则举室回春	(784)
八、亲家不必定富室名门	(785)
九、亲邻互敬,移风易俗,讲求品学	(785)
一〇、于“礼”字详求	(786)
一一、田产愈多指责愈众,银钱愈多抢劫愈甚	(787)
一二、嫁女不可铺张奢侈	(787)
一三、家败于奢,人败于逸	(788)
一四、劳则不佚,谦则不傲	(788)
一五、对子侄须教一勤字、一谦字	(789)
一六、傲与惰皆败家之道	(789)
一七、富家子弟多骄,贵家子弟多傲	(790)
一八、起屋买田为仕宦之恶习	(790)
一九、早起为长寿金丹	(791)
二〇、立勤俭耕读家规	(791)

二一、治家八字诀	(792)
二二、三不信	(793)
二三、八本三致祥与八字三不信	(794)
二四、八好六恼	(795)
二五、居家之道	(796)
二六、妇职、妇道	(796)
二七、后辈子侄,总宜教之以礼	(797)
二八、对后代重于身教	(798)
二九、养猪种菜,振兴家业	(798)
三〇、家事家教处处留心	(798)
三一、兄弟应互谦互让,互帮互助	(799)
三二、兄弟不和,虽世家宦族必败	(800)
三三、家和则福自生	(800)
三四、望兄弟和睦	(801)
三五、父母不可太操劳	(802)
三六、兄弟之间,不可有一言欺诈	(802)
三七、爱兄弟以德,不可爱兄弟以姑息	(804)
三八、勿因小事伤害手足之情	(805)
三九、对长辈应尽爱敬之心	(805)
四〇、勤敬服侍老人	(806)
四一、勤俭刚明忠恕廉浑八德	(807)
四二、努力读书,勿置田产	(807)
四三、不可仗势欺人,不可恃才傲人	(808)
四四、骄傲与多言,败家丧生之道	(809)
四五、兴家之道,当除子弟骄、奢、淫、佚	(810)
四六、兄弟和睦,践行孝道,克勤克俭	(811)
四七、令家庭生机勃勃的四件事	(812)
四八、晏起无蔬之家,类多衰弱	(813)
四九、居家礼节	(813)

五〇、谨守家法	(814)
五一、莫贪大方豪爽	(814)
五二、无实而享大名者必有奇祸	(816)
五三、享名太盛,必多缺憾	(816)
五四、家事忌奢华	(817)
五五、不可忘寒士家风味	(817)
五六、勤俭忠恕,不堕家风	(818)
五七、居家之道,惟崇俭可久	(818)
五八、世家子弟,钱和衣不可多	(819)
五九、常守此俭朴之风,亦惜福之道	(819)
六〇、尚俭	(820)
六一、亲戚交往宜重情轻物	(821)
六二、与官相处,总以谦谨二字为主	(821)
六三、诸女当孝顺翁姑,勿恋母家富贵	(822)
六四、为妇要柔顺恭谨,耐劳忍气	(823)
六五、从省城雇人种菜	(824)
六六、不恃一时之官爵,而恃长远之家规	(824)
六七、勤则兴,懒则败	(825)
六八、勤敬二字不可须臾离身	(825)
六九、勤敬和,家庭和睦兴旺的秘诀	(826)
七〇、能勤能敬,虽愚人亦有贤智风味	(827)
七一、处处事事行勤敬	(827)
七二、家中子弟切勿流于骄逸	(828)
七三、切戒“奢、傲”二字	(828)
七四、力戒“惰傲”二字	(829)

第十三卷 挺学妙用之四——英才

第一章 英才要旨	(833)
----------------	-------

一、世不患无才,患用才者不能器使而适用	(833)
二、培养几个好官,以为种子	(834)
三、人才皆由勉强磨练而出	(834)
第二章 妙用解析	(836)
一、国家之强,以得人为强	(836)
二、居高位者,以知人晓事二者为职	(847)
三、举贤不避亲仇	(856)
第三章 英才点滴	(871)
一、求一攘利在先,赴义恐后,忠愤耿耿者,不可亟得	(871)
二、择将难于募勇	(872)

第十四卷 挺学妙用之五——勤敬

第一章 勤敬要旨	(877)
一、爱民察吏,观行访言	(877)
二、勤谦二字,修身治人	(877)
三、时势所处,万不能置事身外	(878)
第二章 妙用解析	(880)
一、整饬吏治,匡扶国家	(880)
二、约束部属,从严治军	(895)
三、大势已倾,积习难挽	(905)

第三章 家范点滴

一、兄弟间应互劝互勸互恭维

弟军今年饷项之少为历年所无,余岂忍更有挑剔?况近来外侮份至迭乘,余日夜战兢恐惧,若有大祸临蜀睫者。即兄弟同心御侮,尚恐众推墙倒,岂肯微生芥蒂?又岂肯因弟词色稍戢藏诸胸臆?又岂肯受他人千言万语遂不容胞弟片辞乎?老弟千万放心,千万保养。此时之兄弟,实患难风波之兄弟,惟有互劝互勸互恭维而已。

【译文】

弟军今年粮饷缺少,是历年来所不曾有过的,我怎么能再忍心苛求而从中挑剔,况且近来外国对我国欺侮轻慢从四面八方而来,我日夜战战兢兢,异常恐惧,像有大祸即将临头。即便我们兄弟同心抵抗,还恐怕墙倒众人推,怎么舍得再生很微少的的不和呢?又怎么能因为弟的语气稍有激烈而忌恨在心呢?又怎么会接受旁人的闲言碎语而不容胞弟的片言只词呢?老弟千万放心,千万保养身体。这个时候我们兄弟之间,实在是患难与共、风雨同舟的兄弟,只有互相劝慰、互相勉励、互相恭维才是正理。

二、奖其所长,兼规其短

来信言余于沅弟既爱其才,宜其小节,甚是甚是。沅弟之才,不特

吾族所少，即当世亦实不多见。然为兄者，总宜奖其所长，而兼规其短。若明知其错，而一概不说，则非特沉一人之错，而一家之错也。

【译文】

你的来信说，我对于沅弟，既然爱惜他的杰出才能，就应当不计较他的小节，这话说得很对，我非常赞成。沅弟的才干，不但我们家庭少见，就是当今全国实际上也不多见。然而，我作为哥哥，总应当表扬他的长处，同时指出他的短处，促成他改正。如果明知他是错的，却只字不提，那么这就不是沅弟一个人的错误，而是我们一家的错误。

三、兄弟间不可赠送厚礼

余在外多年，惟待家庭甚薄，亦自有一番苦心。近日两弟待我过厚，寸衷尤觉难安。沅弟临别时，余再三叮嘱此层，亦以余之施薄，不欲受厚，且恐彼此赠送丰厚，彼此皆趋奢靡。想弟已喻此意矣。

【译文】

我在外多年，只有对家庭的贡献非常微薄，这也是有一番苦心的。近来，两位弟弟对我太厚，使我尤其觉得不安。沅弟临别时，我曾再三叮嘱这层意思，也是因为我的贡献太小，不愿意接受太厚的礼物；而且我担心如果彼此都赠送丰厚的礼物，那么彼此就都有可能走向奢侈浪费。想必弟弟已经明白我的心意了。

四、孝友为家庭之祥瑞

孝友为家庭之祥瑞。凡所称因果报应，他事或不尽验，独孝友则立获吉庆，反是则立获殃祸，无不验者。

吾早岁久宦京师，于孝养之道多疏，后来辗转兵间，多获诸弟之助，而吾毫无裨益于诸弟。余兄弟姊妹各家，均有田宅之安，大抵皆九

弟扶助之力。我身歿之后，尔等事两叔如父，事叔母如母，视堂兄弟如手足。心事皆从省啬，独待诸叔之家则处处从厚，待堂兄弟以德业相劝、过失相规，期于彼此有成，为第一要义。其次则亲之欲其贵，爱之欲其富，常常以吉祥善事代诸昆季默为祷祝，自当神人共钦。温甫、季洪两弟之死，余内省觉有惭德。澄侯、沅浦两弟渐老，余此生不审能否相见。尔辈若能从孝友二字切实讲求，亦足为我弥缝缺憾耳。

【译文】

孝顺友爱是家庭吉祥的预示。世人所说的因果报应等事有的不一定灵验，惟独孝顺友爱是马上能获得吉报的，反之则立遭殃祸，没有不应验的。

我早年在京师做官很久，在孝顺养家之道上多有疏漏，后来又辗转于军中，得到诸弟的帮助，而我却没有给诸弟什么帮助。我兄弟姐妹各家，都有田宅以安家，大抵都是九弟出力扶助的。我死之后，你们要待两个叔叔像待亲父亲一样，对待叔母如母，对待堂兄弟如手足。凡事都要节省，惟独对待叔叔家要处处照顾，对待堂兄弟用品德、功业相勉励，过错失误互相告诫，期望在这方面彼此能有所成就，这是第一要义。其次亲近他就让他富贵，爱就让他富有，常常用吉祥的好事代诸昆季默默地祈祷祝福，应当神人互相敬重。温甫、季洪两兄弟的死，我自省心中常有惭愧之意。澄侯、沅浦两弟渐老了，我这一生不知还能否相见。你们如能切实讲求孝友二字，也足够为我弥补缺憾了。

五、不与有骄奢习气的人家结亲

常家欲与我结婚，我所以不愿者，因闻常世兄最好恃父势做威福，衣服鲜明，仆从喧赫，恐其家女子有宦家骄奢习气，乱我家规，诱我子弟好佚耳。今渠再三要结婚，发甲五八字去。恐渠家是要与我为亲家，非欲与弟为亲家。此语不可不明告之。贤弟婚事，我不敢作主，但亲家为人何如，亦须向汪三处查明。若吃鸦片烟，则万不可对；若无此

事，则听堂上各大人与弟自主之可也。

【译文】

常家想和我结为儿女亲家，我之所以不乐意，是因为听说常世兄最喜欢倚仗父亲的势力作威作福，所穿的衣服极为华贵，所用的仆从气焰嚣张，我担心他们家的女儿有官宦人家的骄奢习气，会败坏我们的家规，引诱我们家的子弟好逸恶劳。现在他三番五次地要求联姻，要我们送去甲五的八字。恐怕他是想与我结为亲家，而不是想与弟弟结为亲家。这件事不能不明确地告诉他。贤弟家的婚事，我不敢作主，但是亲家的为人如何，也必须从汪三那里查清。如果是吸鸦片烟的，就绝不能结亲；如果没有这种事，则听从长辈老人及弟弟自主就行了。

六、家人莫入衙门干涉公事

同乡有危急事，多有就男商量者，男效祖大人之法，银钱则量力相助，办事则竭力经营。……我家既为乡绅，万不可入署说公事，致为官长所鄙薄。即本家有事，情愿吃亏，万不可与人构讼，令官长疑为倚势凌人。

【译文】

很多同乡有了危急之事，都来跟我商量，我学习祖父的做法，银钱则量力资助，办事则竭尽全力。……咱家既然是乡绅，就千万不能到衙门里去说公事，以免被地方长官所鄙视。即使自家人有事，也情愿吃亏，千万不能与别人争讼，以免被地方长官怀疑为仗势欺人。

七、穷家得八两，则举室回春

六弟、九弟之岳家皆寡妇孤儿，槁饿无策。我家不拯之，则孰拯之

者？我家少八两，未必遂为债户逼取；渠得八两，则举室回春。贤弟试投身处地而知其如救水火也。

【译文】

六弟、九弟的岳母家都是寡妇孤儿，贫困潦倒，无依无靠，我们家不帮助他们，那么谁还会来帮助他们呢？我们家少了八两银子，未必就会被债主逼债；他们家得到八两银子，就会使全家精神振奋，起死回生。贤弟如果能设身处地地想一想，就会知道，帮助他们就像救水救火一样。

八、亲家不必定富室名门

近世人家，一入宦途即习于骄奢，吾深以为戒。三女许字，意欲择一俭朴耕读之家，不必定富室名门也。

【译文】

近代的人家，一入仕途就沾染上骄横、奢侈的习气，我深深地以此为戒。三女儿定亲时，我想选择一个俭朴耕读的人家，不必非要富家名门不可。

九、亲邻互敬，移风易俗，讲求品学

再，芝生前有信，言写信复渠，请用大字书格言，兹写挂屏四张寄之。虽非格言，亦聊以答其殷殷之意。芝生、泽山皆亲戚中之极可敬爱者，可嘱其多作时文。在家则请邓寅师改，付营则请次青改，或与纪泽之文一同付来，或竟另请人眷写。在外多邀数人同作，或京城联课者，用糊名易书之法。沅弟在家，此次所以润泽族戚朋友者，皆得其当。若能于族戚之读书者更加一番奖励，暗暗转移风气，人人讲究品学，则我家之子弟随在观感，不期进而自进。沅弟于此等处曾加体验

否？

【译文】

另外，芝生以前曾来信，让写信寄他，请我用大字书写格言，现在写挂屏四张寄给他。虽然并非格言，也聊以答他殷切的心意。芝生、泽山都是亲戚当中极可敬爱的人，可以嘱咐他们多作些时兴文章。在家请邓寅师给他们批改，寄军营来可请次青批改，或者与纪泽的文章一同寄来，或者作后另请人誊写。在外多邀几个人同作，像京城那种多人联合起来一同学习，采取掩名换书的方法。沅弟在家，这次周济亲族朋友，都很得当。若能在亲族的读书人中再加一番奖励，渐渐移风易俗，使人人都讲究品行学业，则我家的子弟在这种环境中随时观感，即使不期望进步也会自然而然地有进步。沅弟对这一点是否亲身体验过？

一〇、于“礼”字详求

我祖星冈公第一有功于祖宗及后嗣，有功于房族及乡党者，在讲求礼仪，讲求庆吊。我父守之勿失，叔父于祭礼亦甚诚敬。贤弟若能于礼字详求，则可以医平日粗率之气而为先人之令子；若于族戚庆吊时时留心，则更可仪型一方矣。

【译文】

我们的祖父星冈公对祖宗和后代、对宗族及乡里的最大贡献，就在于讲求礼仪，讲求庆喜吊丧。我们的父亲完全继承了祖父的做法，叔父在祭礼方面也很诚恳、恭敬。贤弟如果能在“礼”字上下大功夫，就可以医治平日的粗率之气，从而成为先父的孝子；如果能在宗族姻亲庆吊方面时时留心，就更可以表率一方了。

一一、田产愈多指责愈众，银钱愈多抢劫愈甚

但恐黄金堂买田起屋，以重余之罪戾，则寸心大为不安，不特生前做人不安，即死后做鬼也是不安。特此预告贤弟，切莫玉成黄金堂买田起屋。弟若听我，我便感激尔；弟若不听我，我便恨尔。但令世界略得太平，大局略有挽回，我家断不怕没饭吃。若大局难挽，劫数难逃，则田产愈多指摘愈众，银钱愈多抢劫愈甚，亦何益之有哉？

【译文】

我只恐怕黄金堂买田建房，以加重我的罪孽，使我心中深为不安，不仅活着做人对心里不安，就是死后做鬼心中也是不安。因此，特意提前告诫贤弟，切莫促成黄金堂买田建房。弟弟如果听从我的意见，我就感激你；如果你不听从，我就恨你。只要世界略得太平，大局略有挽回，咱家绝不至于没有饭吃。如果大局难以挽回，劫数难逃，则咱家的田产越多，将来所受到的指责也越多；银钱越多，将来所遭到的抢劫也越严重，这又有什么用处呢？

一二、嫁女不可铺张奢侈

又寄银百五十两，合前寄之百金，均为大女儿于归之用。以二百金办奁具，以五十金为程仪，家中切不可另筹银钱，过于奢侈。遭此乱世，虽大富大贵，亦靠不住，惟勤俭二字可以持久。又寄丸药二小瓶，与尔母服食。尔在家常能早起否？诸弟妹早起否？说话迟钝、行路厚重否？宜时时省记也。

【译文】

又寄家白银一百五十两，加上前次寄的一百两，都作大女儿出嫁之用。以二百两置办妆奁，以五十两作为婚礼费用，家中切切不可再

筹银钱,过于奢侈。处此乱世,大富大贵也靠不住,只有勤俭二字牢靠。又寄丸药两小瓶,给你母亲服用。你在家能否经常保持早起?你弟弟妹妹能否经常早起?说话是否能不快不慢,走路是否能稳重?应时时自省。

一三、家败于奢,人败于逸

家败离不得个奢字,人败离不得个逸字,讨人嫌离不得个骄字,弟切戒之。

【译文】

家败的原因离不开一个奢字,人败的原因离不开一个逸字,讨人嫌的原因离不开一个骄字,弟弟一定要牢记在心,切不可犯奢、逸、骄三种毛病。

一四、劳则不佚,谦则不傲

余近年在外勤谨和平,差免愆尤,惟军事总无起色。自去冬至今,无日不在危机骇浪之中。所欲常常告诫诸弟与子侄者,惟星冈公之八字、三不信及余之八本、三致祥而已。……三致祥曰“孝致祥,勤政祥,恕致祥”。兹因军事日危,旦夕不测,又与诸弟重言以申明之。家中无论老少男妇,总以习勤劳为第一义,谦谨第二义,劳则不佚,谦则不傲,万善皆从此生矣。

【译文】

近几年来,我在外面勤谨平和,很少犯错误,只是军事上总没有起色。从去年冬至今,没有一天不是在惊涛骇浪、危机四伏中度过的。我想时时告诫各位弟弟和后辈子侄的,只有星冈公的“八字”、“三不信”和我的“八本”、“三致祥”而已……“三致祥”是“孝顺致祥,勤劳致

祥，宽恕致祥”。由于眼下的军事形势一天比一天危险，大有朝不保夕之势，所以我与各位弟弟又旧话重提，再三申明。家中无论男女老少，都要以学习勤劳为首要任务，以谦虚谨慎为第二项重要任务。勤劳就不会贪图安逸，谦虚就不会骄傲自满。万善是由此而生的。

一五、对子侄须教一勤字、一谦字

惟子侄须教一勤字一谦字。谦者骄之反也，勤者佚之反也。骄奢淫逸四字，惟首尾二字尤宜切戒。

【译文】

对后辈子侄，必须教育他们勤劳、谦虚，这是至为重要的。谦虚是骄傲的反面，勤劳是懒惰的反面。“骄奢淫逸”这四个字中，首尾两个字尤其要切戒。

一六、傲与惰皆败家之道

家中雇长沙园丁已到否？菜蔬茂盛否？诸子侄有无傲气否？傲为凶德，惰为衰气，二者皆败家之道。戒惰莫如早起，戒傲莫如多走路、少坐轿，望弟时时留心儆戒。如闻我有傲惰之处，亦写信来规劝。

【译文】

家中所雇请的长沙园丁已经到了没有？蔬菜长得茂盛不茂盛？各后辈子侄有没有傲气？骄傲是凶德，懒惰是衰气，这两样都是败家之道。戒惰的最好方法莫过于早起床，戒傲的最好方法莫过于多走路、少坐轿，希望弟弟时刻留心儆戒。如果听说我有骄傲和懒惰的地方，你也可以写信来规劝。

一七、富家子弟多骄，贵家子弟多傲

凡畏人、不敢妄议论者，谦虚者也；凡好讥评人短者，骄傲者也。……谚云：“富家子弟多骄，贵家子弟多傲。”非必锦衣玉食、动手打人而后谓之骄傲也，但使志得意满、毫无畏忌、开口议人短长，即是极骄傲耳。余正月初四信中言戒骄字，以不轻非笑人为第一义；戒惰字，以不晏起为第一义。望弟常常猛省，并戒子侄也。

【译文】

凡是心存畏惧、不敢随便说三道四的人，是谦虚的人；凡是喜欢讥评别人短处的人，是骄傲的人。……谚语说：“富家子弟多骄，贵家子弟多傲。”并非一定是锦衣美食、动手打人才骄傲，只要是志得意满、毫无顾忌地开口议论别人的短长，就是极端的骄傲。我在正月初四的信中说：要戒掉骄气，必须以不轻易非议、嘲笑别人为首要之事；要戒掉惰气，必须以不睡懒觉为首要之事。希望弟弟能经常深刻地反省自己，同时还要严格地教育后辈子侄们，告诫他们绝不可以犯骄傲和懒惰的毛病。

一八、起屋买田为仕宦之恶习

是日，接腊月廿五日家信，知修整富厚堂屋宇用钱共七千串之多，不知何以浩费如此，深为骇叹！余生平以起屋买田为仕宦之恶习，誓不为之。不料奢靡若此，何颜见人！平日所说之话全不践言，可羞孰甚！屋既如此，以后诸事奢侈，不问可知。大官之家子弟，无不骄奢淫逸者，忧灼曷已！

【译文】

今天，接到腊月二十五日的家信，得知整修富厚堂房屋，竟花费钱