

羣書治要

羣書治要卷第四十一

吳子曰古之圖國家者必先教百姓而親萬民
民有三不和不和於國不可以出軍不和於軍
不可以出陣不和於陣不可以進戰

凡兵所起者五一曰爭名二曰爭利三曰積惡

吳子曰古之圖國家者必先教百姓而親萬民

民有三不和不和於國不可以出軍不和於軍

不可以出陣不和於陣不可以進戰

凡兵所起者五一曰爭名二曰爭利三曰積惡

本書無

下民字

三作四

進戰下

有不和

於戰不

可以決

勝二句

數作服

四曰內亂、五曰困飢、其名又五、一曰義兵、二曰強兵、三曰剛兵、四曰暴兵、五曰逆兵、禁暴救亂、曰義、恃衆以伐曰強、因怒興師曰剛、棄禮貪利曰暴、國危民疲、舉事動衆曰逆、五者之數、各有其道、義必以禮服、強必以謙服、剛必以辭服、暴必以詐服、逆必以權服、此其勢也。

論將

夫總文武者、軍之將也、兼剛柔者、兵之事也、凡人之論將、恒觀之於勇、勇之於將、乃數分之一。

命作合
輕合

不辭至
而後奮
作辭不
補六字
二而字
共作之
古字通
用
設作教

耳夫勇者輕命而不知利未可也故將之所慎
者五一曰理二曰備三曰果四曰戒五曰約理
者治衆如治寡備者出門如見敵果者迎敵不
懷生戒者雖克如始戰約者法令省而不煩受
命而不辭家敵破而後言反將之禮也故師出
之日有死而榮無生而辱也凡制國治軍必設
之以禮厲之以義在大足以戰在小足以守矣
然戰勝易守勝難是故以勝得天下者稀以亡
者衆

吾居二字作君一字

武侯曰願聞陣必定戰必勝守必固之道對曰君使賢者居上不肖處下則陣已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾居而非隣國則戰已勝矣

治兵

武侯問曰兵以何爲勝吳子曰兵以治爲勝又問不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬之師何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追

前卻如節、左右應麾、投之所往、天下莫當、名曰父子之兵也、

勵士

武侯曰、嚴刑明賞、足以勝敵乎、吳子曰、嚴明之事、非所恃也、發號布令、而民樂聞、興師動衆、而民樂戰、交兵接刃、而民安死、此三者、人之所恃也、武侯曰、致之奈何、對曰、君舉有功而進之、饗無功而厲之、於是武侯設坐廟庭、爲三行、饗士大夫、上功坐前行、肴席有重器、上牢、次功坐中

五作三

則作以

行肴席器差減無功坐後行肴席無重饗畢而出乃又班賜有功者之父母妻子於廟門之外亦以功爲差數唯無功者不得耳死事之家歲使使者勞賜其父母行之五年秦人興師臨於西河魏士聞之介冑不待吏令奮擊之者以萬數吳子曰臣聞之人有短長氣有盛衰君試發無功者五萬人臣請率以當之其可乎今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視狼顧何者恐其暴起而害己也是則一人投命足懼千夫

舊無一
字補之

今臣以五萬之衆而爲一死賊以率討之固難
當矣武侯從之兼車五百乘騎三千匹而以破
秦五十萬衆此勵士之功也

魏武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色吳
起進曰昔楚莊王謀事羣臣莫能及罷朝而有
憂色曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其
師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫
之過國其殆矣莊王所憂而君悅之臣竊懼矣
於是武侯乃慙

商君子

商鞅

六法

先王當時而立法、度務而制事、法宜其時則治、
事適其務、故有功、然則法有時而治、事有當而
功、今時移而法不變、務易而事以古、是法與時
詭、而事與務易也、故法立而亂益、務爲而事廢、
故聖人之治國也、不法古、不循今、當時而立功、
在難而能免、今民能變俗矣、而法不易、國形更
勢矣、而務以古、夫法者、民之治也、務者、事之用

也。國失法則危，事失用則不成，故法不當時而務不適用而不危者未之有也。

脩權

國之所以治者三：一曰法，二曰信，三曰權。法者，君臣之所共操也；信者，君臣之所共立也；權者，君之所獨制也。人主失守則危，君臣釋法任私則亂。故立法明分而不以私害法，則治；權制獨斷於君，則威；民信其賞，則事功；不信其刑，則姦無端矣。唯明主愛權重信而不以私害法也，故

上多惠言而不克其賞則下不用數加嚴命而不致其刑則民傲罪凡賞者文也刑者武也文武者法之約也故明主慎法不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚而信刑重而必不失疏遠不私親近故臣不蔽主而下不欺上世之爲治者多釋法而任私議此國之所以亂也先王懸權衡立尺寸而至今法之其分明也夫釋權衡而斷輕重廢尺寸而意長短雖察商賈不用爲其不必也故法者國之權衡也夫背法度而任私議

皆不知類者也。故立法明分，中程者賞，毀公者誅，賞誅之法，不失其議，故民不爭，不以爵祿便近親，則勞臣不怨，不以刑罰隱疏遠，則下親上，故官賢選能，不以其勞，則忠臣不進，行賞賦祿，不稱其功，則戰士不用。凡人臣之事君也，多以主所好事君，君好法，則臣以法事君，君好言，則臣以言事君，君好法，則端直之士在前，君好言，則毀譽之臣在側。公私之分明，則小人不嫉賢，而不肖者不妬功。故三王以義親，五伯以法正。

蒐作當

秩舊作
秩下同
改之

諸侯皆非私天下之利也。今亂世之君臣區區然皆欲擅一國之利而蒐一官之重以便其私。此國之所以危也。夫廢法度而好私議則姦臣鬻權以約祿。秩官之吏隱下而漁民。諺曰：蠹衆而木折，隙大而牆壞。故大臣爭於私而不顧其民，則下離上；下離上者，國之隙也。秩官之吏隱下以漁百姓，此民之蠹也。故國有隙蠹而不亡者，天下鮮矣。故明主任法去私而國無隙蠹矣。

定分

去食下

舊無欲

字補之

法令者民之命也。爲治之本也。所以備民也。智者不得過。愚者不得不及。名分不定而欲天下之治。是猶欲無饑而去食。欲無寒而去衣也。其不幾亦明矣。一兔走而百人追之。非以兔爲可分。以爲百。由名之未定也。夫賣兔者滿市。盜不敢取。由名分之定也。故名分未定。堯舜禹湯且皆加務而逐之。名分已定。貪盜不取。今法令不明。其名不定。天下之人得議之。此所謂名分不定也。夫名分不定。堯舜猶將皆折而紆之。而況

真作貞
巨盜作
民皆

衆人乎故聖人必爲法令置官也置吏也爲天
下師所以定分也名分定則大詐真信巨盜愿
慤而各自治也故夫名分定勢治之道也名分
不定勢亂之道也故勢治者不可亂也勢亂者
不可治也夫勢亂而欲治之愈亂矣勢治而治
之則治矣故聖人治治不治亂也聖人爲民法
必使之明白易知愚智徧能知之萬民無陷於
險危也故聖人立天下而天下無刑死者非可
刑殺而不刑殺也萬民皆知所以避禍就福而

皆自治也。明主因治而治之，故天下大治也。

尸子

尸佼

勸學

學不倦，所以治己也；教不厭，所以治人也。是故子路卜之野人，子貢衛之賈人，顏涿聚盜也，顓孫師跽也，孔子教之，皆爲顯士。夫學譬之猶礪也。夫昆吾之金而銖父之錫，使于越之工鑄之，以爲劍，而勿加砥礪，則以刺不入，以擊不斷，磨之礪礪，加之以黃砥，則其刺也無前，其擊也無

下自是觀之礪之與弗礪其相去遠矣今人皆知礪其劍而弗知礪其身夫學身之礪砥也夫子曰車唯恐地之不堅也舟唯恐水之不深也有其器則以人之難爲易夫道以人之難爲易也是故曾子曰父母愛之喜而不忘父母惡之懼而無咎然則愛與惡其於成孝無擇也史鮪曰君親而近之至敬以遜貌而疏之敬無怨然則親與疏其於成忠無擇也孔子曰自娛於麋拈之中直已而不直人以善廢而不邑邑遽伯