

丛书主编 郝建新

2009

全国二级建造师执业资格考试

考前35天冲刺
建设工程施工管理

主编 邓娇娇 郝建新



天津大学出版社
TIANJIN UNIVERSITY PRESS

内含模拟试卷2套

丛书主编 郝建新

2009 全国二级建造师执业资格考试 考前 35 天冲刺

建设工程施工管理

主编 邓娇娇 郝建新



077709

广西工学院鹿山学院图书馆



d077709



天津大学出版社
TIANJIN UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/邓娇娇,郝建新主编. —天津:天津大学出版社,2007.8(2009.6重印)

(2009 全国二级建造师执业资格考试考前 35 天冲刺)

ISBN 978-7-5618-2516-7

I. 建… II. ①邓…②郝… III. 建筑工程—施工管理—建筑师—资格考核—自学参考资料 IV. TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 129077 号

出版发行 天津大学出版社
出 版 人 杨欢
地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内(邮编:300072)
电 话 发行部:022-27403647 邮购部:022-27402742
网 址 www.tjup.com
印 刷 廊坊市长虹印刷有限公司
经 销 全国各地新华书店
开 本 185mm×260mm
印 张 14.25
字 数 382 千
版 次 2007 年 8 月第 1 版 2009 年 6 月第 2 版
印 次 2009 年 6 月第 2 次
印 数 3 001—8 000
定 价 25.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页等质量问题,烦请向我社发行部门联系调换

版权所有 侵权必究

前言

本丛书根据2009年二级建造师执业资格考试新版教材编写,附有2008年的最新考题(场景形式,形式较往年有根本变化)。

按照《建造师执业资格制度暂行规定》,“各省、自治区、直辖市人事厅(局)、建设厅(委),根据全国统一的二级建造师执业资格考试大纲,负责本地区考试命题和组织实施考试工作,人事部、建设部负责指导和监督”。但从实际看,各地区在近三年均选用二级建造师统一试卷和评分标准,今年从已公布的报名信息来看,各地基本沿用了这一做法,绝大多数地区的考试时间基本上统一定于2009年10月31日、11月1日举行。

凡是有资格参加二级建造师执业资格考试的考生,都是单位的业务骨干。他们工作繁忙,很少有时间参加系统的培训,也难以抽出整块的时间来自学。为此我们组织了一些活跃在高等教育和执业资格培训领域的中青年骨干教师,针对考生的特点编写了二级建造师执业资格考试——考前冲刺系列丛书。该套丛书中的每本书均将各门考试课程科学地划分为33天的复习内容,再加上2天的模拟自测练习,这样做的好处就是利用教师的经验为考生制定了一个较为合理的复习计划,便于学生掌握复习进度。

该套丛书的结构依据考试科目分为三大部分,即知识体系与内容概要(今日考点)、自测练习题(今日训练)、模拟试题,其中前两部分的内容主要体现在前33天的复习当中,模拟自测题则出现在第34、35天。“知识体系与内容概要(今日考点)”凝结了作者对知识点的理解和整合,为考生勾勒出教材的整体知识框架,并对《考试大纲》每一部分的知识用图表的形式作了精炼的表述,在内容编排上也强调了知识掌握的规律性,使考生对每一节的知识结构有一个系统、整体、全面的理解,条理清晰,便于记忆。另外,为了帮助考生掌握要点、重点,消化难点,提高复习效率,强化记忆,及时掌握复习情况,在每一天后面精选了全面覆盖各级知识点、难度适中的自测练习题(今日训练),并附有答案,以便于考生及时发现知识盲点和漏洞。本书最后附上两套与考试题型一致、按考试时间设计的仿真试卷,供考生全面复习后自我测试,帮助考生及早进入应试状态。

考生在学习备考时,建议先学习本书“知识体系与内容概要(今日考点)”部分,在不翻阅教材情况下独立地做本书每天的练习题(今日训练),最后核对答案,以检验学习的效果,巩固学习的成果,做到边学边练,学练结合。

本套丛书的主要编写成员有:郝建新、王英、张福元、邓娇娇、徐澄等。另外,杜文元、雷春艳、宋文娟、于广萍、刁晓晨、赵娜、姚金利、邢丽红、刘月等也参加了本套丛书的部分编写及习题校对工作。

编者

2009年6月

目 录

第一部分 2Z101000 施工管理

第 1 天

今日考点	1
今日训练	4
参考答案	5

第 2 天

今日考点	6
今日训练	9
参考答案	11

第 3 天

今日考点	12
今日训练	14
参考答案	16

第 4 天

今日考点	17
今日训练	20
参考答案	22

第 5 天

今日考点	23
今日训练	26
参考答案	28

第 6 天

今日考点	29
今日训练	33
参考答案	36

第二部分 2Z102000 施工成本控制

第 7 天

今日考点	37
今日训练	42
参考答案	43

第 8 天

今日考点	44
------	----

	今日训练	47
	参考答案	48
	第9天	
	今日考点	49
	今日训练	52
	参考答案	53
	第10天	
	今日考点	54
	今日训练	57
1	参考答案	59
4	第11天	
2	今日考点	60
	今日训练	64
0	参考答案	66
9	第12天	
11	今日考点	67
	今日训练	72
51	参考答案	75
41	第三部分 2Z103000 施工进度控制	
01	第13天	
	今日考点	76
71	今日训练	78
05	参考答案	79
55	第14天	
	今日考点	80
55	今日训练	81
05	参考答案	82
85	第15天	
	今日考点	83
95	今日训练	88
55	参考答案	91
05	第16天	
	今日考点	92
75	今日训练	95
55	参考答案	96
54	第四部分 2Z104000 施工质量控制	
54	第17天	
	今日考点	97
44	今日训练	99

	参考答案	101
	第 18 天	
041	今日考点	102
041	今日训练	104
021	参考答案	106
	第 19 天	
121	今日考点	107
021	今日训练	109
021	参考答案	111
	第 20 天	
021	今日考点	112
101	今日训练	115
021	参考答案	117
	第 21 天	
021	今日考点	118
021	今日训练	121
001	参考答案	122
	第 22 天	
021	今日考点	123
001	今日训练	125
021	参考答案	126
	第五部分 2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	
	第 23 天	
171	今日考点	127
071	今日训练	130
071	参考答案	132
	第 24 天	
071	今日考点	133
071	今日训练	135
071	参考答案	136
	第 25 天	
071	今日考点	137
081	今日训练	139
	参考答案	140
	第 26 天	
081	今日考点	141
001	今日训练	143
005	参考答案	145

101	第六部分 2Z106000 施工合同管理	146
	第 27 天	
501	今日考点	146
401	今日训练	148
301	参考答案	150
	第 28 天	
501	今日考点	151
401	今日训练	156
111	参考答案	158
	第 29 天	
511	今日考点	159
211	今日训练	161
111	参考答案	162
	第 30 天	
811	今日考点	163
121	今日训练	165
121	参考答案	166
	第 31 天	
621	今日考点	167
121	今日训练	169
121	参考答案	170
	第七部分 2Z107000 施工信息管理	
	第 32 天	
121	今日考点	171
130	今日训练	173
121	参考答案	174
	第 33 天	
131	今日考点	175
121	今日训练	177
130	参考答案	178
	第 34 天	
131	模拟题一	179
130	参考答案	188
140	第 35 天	
	模拟题二	189
141	参考答案	198
131	2008 年度全国二级建造师执业资格考试真题	199
142	答案·考点·解析	208

第一部分 2Z101000 施工管理



第1天

今日考点

2Z101010 施工方的项目管理(2Z101011—2Z101012)

2Z101011 掌握建设工程项目管理的类型

2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务

一、知识体系

建设工程项目管理的类型	建设工程项目管理的概念			
	建设工程项目管理的类型	①业主方的项目管理 (项目管理的核心)	- 业主方项目管理的性质及其目标 - 业主方项目管理涉及的阶段 - 业主方项目管理的任务	
		②设计方的项目管理	- 设计方项目管理的性质及其目标 - 设计方项目管理涉及的阶段 - 设计方项目管理的任务	
		③施工方的项目管理	- 供货方项目管理的性质及其目标 - 供货方项目管理涉及的阶段 - 供货方项目管理的任务	
		④供货方的项目管理	- 供货方项目管理的性质及其目标 - 供货方项目管理涉及的阶段 - 供货方项目管理的任务	
施工方项目管理的目标和任务	⑤建设项目总承包方的项目管理		- 建设项目总承包方项目管理的性质及其目标 - 建设项目总承包方项目管理涉及的阶段 - 建设项目总承包方项目管理的任务	
	施工方项目管理的性质、目标、阶段、任务、总承包方的管理任务、总承包方管理的主要特征、建设项目工程总承包的特点		- 性质:服务于项目的整体利益和施工方本身的利益 - 目标:成本目标、施工进度目标、施工质量目标 - 施工方项目管理涉及的阶段:设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段、保修期 - 施工方项目管理的任务 - 施工总承包方的管理任务 - 施工总承包方管理的主要特征 - 建设项目工程总承包的特点	

二、要点解析

1. 建设工程项目管理的类型

(1)按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征,可以划分为业主方的项目管理、设计方的项目管理、施工方的项目管理、供货方的项目管理和建设项目工程总承包方的项目管理。

(2)各种工程项目管理类型的目标和任务,见表 1-1-1。

表 1-1-1 各类项目管理的目标和任务

序号	项目管理类型	性质	涉及阶段	目标	任务
1	业主方的项目管理	服务于业主的利益	项目实施阶段的全过程	投资目标、进度目标和质量目标	“三管理”、“三控制”、“一协调”
2	设计方的项目管理	服务于项目的整体利益和设计方本身的利益	设计前的准备阶段、设计阶段(主要阶段)、施工阶段、动用前准备阶段、保修期	设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标以及项目的投资目标	与设计有关的“三管理”、“三控制”、“一协调”
3	供货方的项目管理	服务于项目的整体利益和供货方本身的利益	设计准备阶段、设计阶段、施工阶段(主要阶段)、动用前准备阶段、保修期	供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标	与供货有关的“三管理”、“三控制”、“一协调”
4	建设项目工程总承包方的项目管理	服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益	项目实施阶段的全过程	项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目进度目标和项目质量目标	与总承包方有关的“三管理”、“三控制”、“一协调”
5	施工方的项目管理	服务于项目的整体利益和施工方本身的利益	设计准备阶段、设计阶段、施工阶段(主要阶段)、动用前准备阶段、保修期	施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标	与施工方有关的“三管理”、“三控制”、“一协调”

由上表可见,无论是哪一方的项目管理,其目标和任务虽因其所代表的利益不同、工作性质不同而有所差异,但其目标基本都是围绕项目管理的三大目标——成本、进度和质量展开的;其任务都是以“三管理”、“三控制”和“一协调”(即安全管理、合同管理、信息管理;成本控制、进度控制、质量控制;组织和协调)为核心的。

2. 不同施工方项目管理的任务

施工方可以分为施工总承包方、施工承包管理方、分包施工方和建设项目总承包方。其角色不同时,项目管理的任务有所差异,见表 1-1-2。

表 1-1-2 不同施工方项目管理的任务

序号	施工方	具体任务及其特征
1	施工总承包方	承担施工任务的执行和组织的总的责任,不仅要完成施工任务,还负责组织和指挥分包施工单位的施工
2	施工承包管理方	承担施工任务组织的总的责任,主要进行施工的总体管理和协调
3	分包施工方	分包施工任务以及相应的项目管理任务
4	建设项目总承包方	核心在于通过设计与施工过程的组织集成,达到为项目建设增值的目的

三、例题精解

1. 供货方的项目管理工作不涉及()。
- A. 设计阶段 B. 设计准备阶段 C. 施工阶段 D. 成本控制阶段

答案:D

解析:供货方的项目管理工作涉及设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期,但主要是在施工阶段进行。项目参与各方的项目管理都包括成本控制,都有成本控制的阶段,因此,备选项 D 是一个模糊的概念。应弄清项目各参与方的项目管理工作所涉及的阶段。

2. 下列关于施工方项目管理的目标和任务的说法不正确的是()。
- A. 施工方可以包括施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方和建设项目总承包的
施工任务执行方等角色
- B. 施工总承包方的任务是完成自己承担的施工任务
- C. 一般情况下,施工总承包管理方不与分包方直接签订施工合同,而是由业主方签订
- D. 在采用施工总承包模式时,分包方必须服从施工总承包方的总体的项目管理

答案:B

解析:备选项 B 的说法不正确,因为施工总承包方是工程实施的总执行者和组织者,它除了完成自己承担的施工任务外,还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

3. 建设工程项目总承包的主要意义在于()。
- A. 总价包干 B. 交钥匙 C. 为项目建设增值 D. 提高项目工作效率

答案:C

解析:建设工程项目总承包的主要意义在于通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,达到为项目建设增值的目的。

4. 下列关于施工总承包管理方的说法不正确的是()。
- A. 施工总承包管理方也可能参与施工
- B. 施工总承包管理方只负责施工的总体管理和协调,不能参与施工任务
- C. 施工总承包管理方负责组织和指挥分包施工单位的施工
- D. 由业主选定的分包方应经过施工总承包管理方的认可
- E. 施工总承包管理方对于由业主选定的分包方的组织和管理不承担责任

答案:BE

解析:一般情况下,施工总承包管理方主要进行施工的总体管理和协调,不承担施工任务。但是在通过投标的情况下,施工总承包管理方也可以获得一部分施工任务,参与施工;不论是业主选定的分包方,或是经业主授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都要承担对其的组织和管理责任。故选项 BE 不正确。

今日训练

一、单项选择题

1. 项目的核心任务是()。
 - A. 项目的运作
 - B. 项目的目标控制
 - C. 项目的策划
 - D. 项目的准备
2. 项目的核心是()。
 - A. 设计方的项目管理
 - B. 施工方的项目管理
 - C. 采购方的项目管理
 - D. 业主方的项目管理
3. 下列属于业主方的项目管理的是()。
 - A. 开发方的项目管理
 - B. 施工分包方的项目管理
 - C. 施工总承包方的项目管理
 - D. 设计和施工任务综合承包的项目管理
4. 项目决策期管理工作的主要任务是(),而项目实施期管理的主要任务是()。
 - A. 确定项目定义,项目资源管理
 - B. 项目筹划,项目资源管理
 - C. 项目筹划,实现项目目标
 - D. 确定项目定义,实现项目目标
5. 建设工程项目生产过程的总组织者、总集成者是指()。
 - A. 业主方
 - B. 施工方
 - C. 施工总承包管理方
 - D. 设计方
6. 项目管理中最重要的是()。
 - A. 投资控制
 - B. 进度控制
 - C. 安全管理
 - D. 质量控制
7. 对于一个建设项目而言,其全生命周期包括()。
 - A. 项目的决策阶段、项目的实施阶段、项目的使用阶段
 - B. 项目的决策阶段、项目的设计阶段、项目的施工阶段
 - C. 项目的设计阶段、项目的施工阶段、项目的使用阶段
 - D. 项目的决策阶段、项目的施工阶段、项目的使用阶段
8. 业主方的项目管理工作不涉及()。
 - A. 项目实施阶段
 - B. 决策阶段
 - C. 动用前准备阶段
 - D. 设计阶段
9. 业主方的项目管理服务于业主的利益,其工作涉及()的全过程。
 - A. 项目决策阶段
 - B. 项目使用阶段
 - C. 项目保修阶段
 - D. 项目实施阶段
10. 设计方的项目管理工作主要在()阶段进行。
 - A. 设计前的准备阶段
 - B. 设计阶段
 - C. 施工阶段
 - D. 动用前准备阶段
11. 设计方的项目管理不涉及()。
 - A. 决策阶段
 - B. 保修期
 - C. 设计前的准备阶段
 - D. 动用前的准备阶段
12. 供货方的项目管理工作主要在()。
 - A. 设计准备阶段
 - B. 设计阶段
 - C. 施工阶段
 - D. 动用前准备阶段

13. 建设项目工程总承包是国际通行的工程建设项目组织实施方式,它的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验,实现建设生产过程的(),以克服由于设计和施工的分离致使投资增加以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。

- A. 组织集成化 B. 管理一体化 C. 实施一体化 D. 实施快速化

14. 下列属于建设项目总承包形式的是()。

- A. EPC 承包 B. 采购和施工任务综合的承包
C. 设计和采购任务综合的承包 D. 采购任务总承包

二、多项选择题

1. 供货方的项目管理与施工方的项目管理同时涉及()。

- A. 设计阶段 B. 动用前准备阶段 C. 保修期 D. 施工阶段
E. 决策阶段

2. 建设工程项目管理的内涵是,从项目开始至项目完成,通过(),以使项目的目标得以实现。

- A. 项目筹划 B. 项目策划 C. 项目控制 D. 项目组织
E. 项目发配

3. 建设工程项目的实施阶段可以进一步划分为若干阶段,下列不属于项目实施阶段的是()。

- A. 设计阶段 B. 施工阶段 C. 编制项目建议书 D. 决策阶段
E. 可行性研究阶段

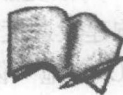
4. 施工总承包管理方的主要特征是()。

- A. 承担对分包方的组织和管理责任
B. 负责整个工程的施工安全、总进度、质量的控制
C. 不允许承担施工任务,只能进行总体管理和协调
D. 不可能负责施工的招标和发包工作
E. 负责施工的组织

参考答案

- 一、1. B 2. D 3. A 4. D 5. A 6. C 7. A 8. B 9. D 10. B
11. A 12. C 13. A 14. A

- 二、1. ABCD 2. BC 3. CDE 4. ABE



第 2 天

今日考点

2Z101020 施工管理的组织 (2Z101021—2Z101025)

2Z101021 掌握项目结构分析

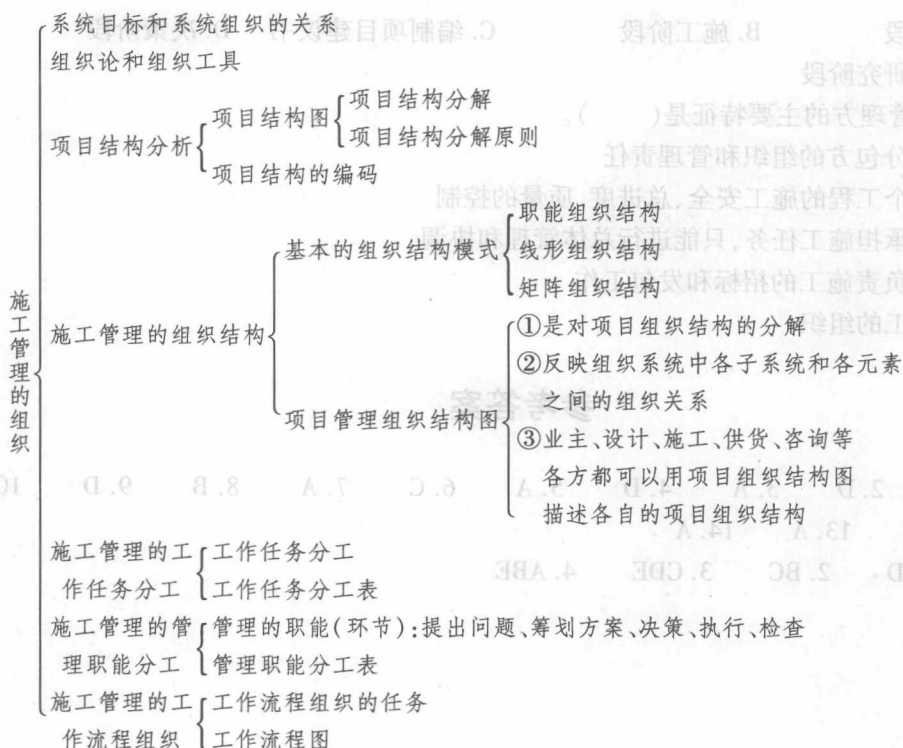
2Z101022 掌握施工管理的组织结构

2Z101023 熟悉施工管理的工作任务分工

2Z101024 掌握施工管理的管理职能分工

2Z101025 掌握施工管理的工作流程组织

一、知识体系



二、要点解析

1. 项目结构图

(1) 项目结构图即工作分解结构(WBS),它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐

层分解,以反映组成该项目的所有工作任务。

(2)项目结构的分解方法有多种,例如,可以按照建设的时间、生产子系统的构成等对项目的结构进行逐层分解。但项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合,并与将采用的合同结构相结合。

(3)项目结构分解的原则:

- ①考虑项目进展的总体部署;
- ②考虑项目的组成;
- ③有利于项目实施任务的发包和有利于项目实施任务的进行,并结合合同结构;
- ④有利于项目目标的控制;
- ⑤结合项目管理的组织结构。

2. 项目结构的编码

(1)建设工程项目的编码类型包括:项目的结构编码、项目管理组织结构编码、项目的政府主管部门和各参与单位编码(组织编码)、项目实施的工作项编码(项目实施的工作过程的编码)、项目的投资项编码(业主方)/成本项编码(施工方)、项目的进度项(进度计划的工作项)编码、项目进展报告和各类报表编码、合同编码、函件编码、工程档案编码等。

(2)项目结构图和项目结构的编码是编制其他编码的基础。

3. 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别,见表 1-2-1。

表 1-2-1 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

	含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解,以反映组成该项目的全部工作任务(该项目的组成部分)	一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)	一个组织系统中的组成部分(工作部门)	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

4. 基本的组织结构模式

常用的组织结构模式,见表 1-2-2。

表 1-2-2 常用组织结构模式

序号	组织结构模式	特点
1	职能式	传统模式;多个指令源;容易出现交叉和矛盾的工作指令关系
2	直线式	源自军事组织系统;一个指令源;在大的组织系统中指令路径过长,运行困难
3	矩阵式	较新的模式;横向和纵向两个指令源

5. 施工管理的工作流程组织

(1)工作流程组织包括:管理工作流程组织、信息处理工作流程组织、物质流程组织。

(2)工作流程图反映了一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系。

三、例题精解

1. 如果对一个建设工程的项目管理进行诊断,首先应分析其()存在的问题。
- A. 管理方面 B. 经济方面 C. 组织方面 D. 技术方面

答案:C

解析:控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施,其中组织措施是最重要的措施。因此,如对一个建设工程的项目管理进行诊断,首先应分析其组织方面存在的问题。

2. 组织论的基本内容包括()。
- A. 组织结构模式 B. 组织分工 C. 组织机构设置 D. 组织定义
- E. 工作流程组织

答案:ABE

解析:组织论是一门传统的学科,主要研究系统的组织结构模式和组织分工以及工作流程组织。常用的组织结构模式包括:职能组织结构、线形组织结构、矩阵组织结构。组织分工包括:任务分工和管理职能分工。工作流程组织包括:管理工作的流程、信息处理的流程以及设计工作、物资采购和施工的流程。

3. 组织结构图中的矩形框表示()。
- A. 项目的组成部分 B. 组织系统中的工作部门
- C. 项目的参与单位 D. 项目的工作任务

答案:B

解析:项目结构图中的矩形框表示项目的组成部分(即工作任务),合同结构图中的矩形框表示项目的参与单位,组织结构图中的矩形框表示组织系统中的组成部分(即工作部门)。

4. 施工单位编制项目管理的任务分工表的基础是()。
- A. 分解项目管理任务 B. 定义项目工作任务
- C. 编制项目结构图 D. 明确项目管理的环节

答案:A

解析:施工单位编制项目管理任务分工表,首先应对管理任务进行详细分解,在项目管理任务分解的基础上定义项目经理和成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务。

5. 在施工管理中弱电工程物资采购工作流程属于工作流程组织中的()。
- A. 管理工作流程组织 B. 信息处理工作流程组织
- C. 物质流程组织 D. 专业流程组织

答案:C

解析:工作流程组织包括管理工作流程组织、信息处理工作流程组织和物质流程组织三种,首先排除选项D。弱电工程物资采购既不是管理工作也不是信息处理工作,故其采购工作流程属于物质流程组织。