



老 狐 裡 經

的

智 慧

·老狐狸经· 让你懂得如何获取利益，
如何在复杂环境中求生存，如何容易躲过
小人的暗算，如何知己知彼，百战不殆。

史东梅 主编

内蒙古人民出版社





老子 的 智慧

的

智慧

史东梅 主编

内蒙古人民出版社



图书在版编目(CIP)数据

老狐狸经的智慧/史东梅编著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社,2009. 1
(人生智慧经典)

ISBN 978 - 7 - 204 - 09782 - 1

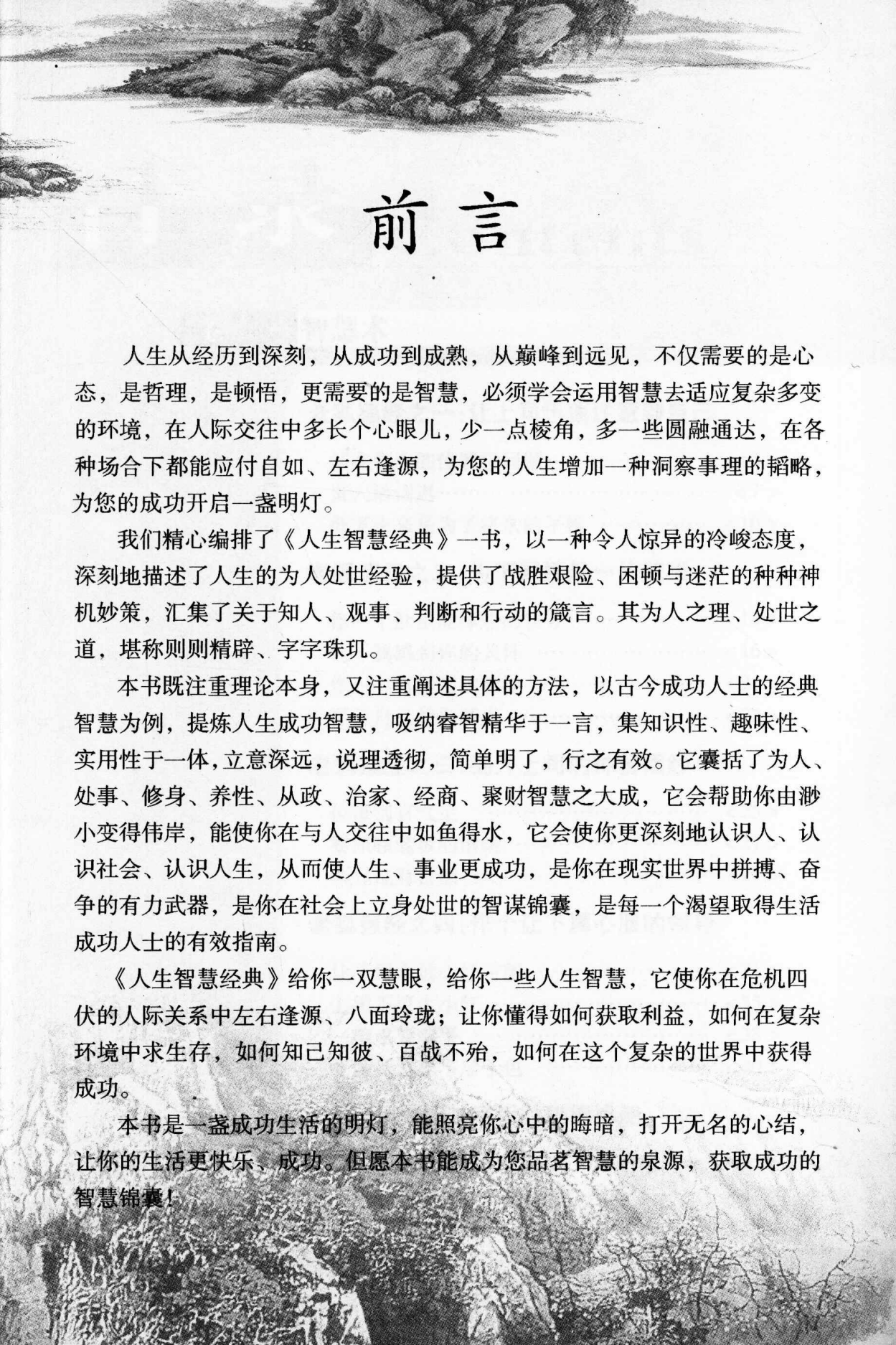
I. 老… II. 史… III. 人生哲学—通俗读物 IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 191011 号

人生智慧经典

编 著 史东梅
责任编辑 哈 森
封面设计 大 章
图书策划 腾 飞
出版发行 内蒙古人民出版社
地 址 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦
印 刷 河北省三河市玉星印刷装订厂
开 本 710 × 1000 1/16
印 张 270
字 数 2200 千
版 次 2009 年 1 月第 1 版
印 次 2009 年 1 月第 1 次印刷
印 数 1 - 10000 套
标准书号 ISBN 978 - 7 - 204 - 09782 - 1/Z · 562
定 价 372.00 元(全 15 册)

如出现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659



前言

人生从经历到深刻，从成功到成熟，从巅峰到远见，不仅需要的是心态，是哲理，是顿悟，更需要的是智慧，必须学会运用智慧去适应复杂多变的环境，在人际交往中多长个心眼儿，少一点棱角，多一些圆融通达，在各种场合下都能应付自如、左右逢源，为您的成功增加一种洞察事理的韬略，为您的成功开启一盏明灯。

我们精心编排了《人生智慧经典》一书，以一种令人惊异的冷峻态度，深刻地描述了人生的为人处世经验，提供了战胜艰险、困顿与迷茫的种种神机妙策，汇集了关于知人、观事、判断和行动的箴言。其为人之理、处世之道，堪称则则精辟、字字珠玑。

本书既注重理论本身，又注重阐述具体的方法，以古今成功人士的经典智慧为例，提炼人生成功智慧，吸纳睿智精华于一言，集知识性、趣味性、实用性于一体，立意深远，说理透彻，简单明了，行之有效。它囊括了为人、处事、修身、养性、从政、治家、经商、聚财智慧之大成，它会帮助你由渺小变得伟岸，能使你在与人交往中如鱼得水，它会使你更深刻地认识人、认识社会、认识人生，从而使人生、事业更成功，是你在现实世界中拼搏、奋争的有力武器，是你在社会上立身处世的智谋锦囊，是每一个渴望取得生活成功人士的有效指南。

《人生智慧经典》给你一双慧眼，给你一些人生智慧，它使你在危机四伏的人际关系中左右逢源、八面玲珑；让你懂得如何获取利益，如何在复杂环境中求生存，如何知己知彼、百战不殆，如何在这个复杂的世界中获得成功。

本书是一盏成功生活的明灯，能照亮你心中的晦暗，打开无名的心结，让你的生活更快乐、成功。但愿本书能成为您品茗智慧的泉源，获取成功的智慧锦囊！

目录

Contents

卷一 智慧术

老狐狸经之一：让上司迅速注意到自己

- 站在领导的位置想问题 <3 >
- 贵人语话迟 <7 >
- 低下头来是为了将来的平视 <10 >

老狐狸经之二：为下属撑起一片蓝天

- 作一个肚里能撑船的 leader <14 >
- 让下属感到你的关怀 <16 >
- 作一个有担当的 leader <21 >
- 要有自己的判断力 <22 >

老狐狸经之三：揭开上司的神秘面纱

- 位重则官气足 <25 >
- 要照顾老板的情绪 <27 >
- 领导也有苦恼 <29 >

老狐狸经之四：作个让下属心服的 leader

- 让下属永远心怀希望 <31 >
- 上司不可太小气 <35 >
- 一碗水要端平 <38 >
- 要做到喜怒不形于色 <40 >

老狐狸经之五：宰相肚里能撑船

- 欲速则不达 <45 >
- 不可轻易暴露自己的感情 <47 >
- 相信大家的智慧 <50 >

说话不要直来直去 <53 >

不要为自己设敌 <55 >

老狐狸经之六：让同事为我所用

不战而胜最高明 <60 >

不要得罪别人 <63 >

当众拥抱你的敌人 <65 >

永远低调做人 <68 >

没有永远的敌人 <71 >

老狐狸经之七：要有独到的鉴别力

透过表象看本质 <75 >

让对方彻底失去耐心 <78 >

白天鹅变成丑小鸭 <79 >

暗中使绊子 <81 >

老狐狸经之八：要勇敢的去摸老虎的屁股

天上不会掉馅饼 <84 >

拉犬旗作虎皮 <86 >

听其言也要观其行 <88 >

虚张声势唬住人 <90 >

权威的力量是无穷的 <93 >

老狐狸经之九：让乌纱帽永远戴在头上

官职太多就会力不从心 <97 >

只拿薪水不干活 <99 >

到什么庙拜什么神 <101 >

有官大家当 <104 >

保住别人的面子 <106 >

老狐狸经之十：当心小人的陷阱

识破庐山真面目 <109 >



该出手时就出手····· <113 >

记在心里的仇恨是惩罚自己····· <114 >

卷 二 处世术

老狐狸经之一：与上司“心心相印”

推销自我····· <121 >

献点殷勤····· <126 >

曲径通幽····· <129 >

若即若离····· <137 >

敏于事而慎于言····· <142 >

老狐狸经之二：让同事为我所用

笑口常开····· <146 >

以心换心····· <149 >

不要戴着面具做人····· <151 >

学会鉴赏····· <154 >

糊涂一时，幸福一世····· <156 >

老狐狸经之三：让下属心悦诚服

以民为本····· <160 >

兼听则明····· <172 >

调教有方····· <177 >

无为而治····· <184 >

老狐狸经之四：为成功打下基础

韬光养晦····· <191 >

走上层路线····· <194 >

从大处着眼····· <196 >

老狐狸经之五：运筹帷幄，决胜千里

在竞争中合作····· <201 >

小不忍则乱大谋·····	<209>
恩威并施·····	<212>

老狐狸经之六：赢得顾客，占领市场

不做利蠹禄鬼·····	<214>
亲吻你的敌人·····	<215>
别砸自己的牌子·····	<217>

老狐狸经之七：做个商场弄潮儿

吃小亏占大便宜·····	<218>
勇当叛逆者·····	<225>
大人不计小人过·····	<226>

卷三 生存术

老狐狸经之一：认识你自己

好书：生命的盐·····	<237>
智慧：生命的守护神·····	<241>
选择正确的生活方向·····	<243>

老狐狸经之二：破解成功的秘密

成功者心理素质·····	<246>
提高你的欲望·····	<247>
更新观念·····	<250>

老狐狸经之三：领导的艺术

学会尊重下属·····	<252>
多赞扬员工·····	<256>
善于笼络人才·····	<259>



老狐狸经之四：学会沟通，事事无忧

把最后的形象展示出来…………… <266 >

一句好话三冬暖…………… <270 >

微笑是一张最好的名信片…………… <274 >

乐观地面对你的生活…………… <277 >



的
智
慧

石
狐
牙
里
紅

卷一

智慧术

命运一直藏匿在我们的思想里，许多人走不出人生各个不同阶段或大或小的阴影，并非因为他们天生的个人条件比别人差多少，而是因为他们没有勇气将阴影纸龙咬破，也没有耐心慢慢地找准一个方向，一步步地向前，直到眼前出现新的洞天。



老狐狸经之一：

让上司迅速注意到自己



上司的天阴晴不定，上司的心也多变。但他掌握着你的前途，有着对你做一切的权力。因此，无论你的上司是哪一类，都要时刻注意他的言行举动，观察他的变化，适时地施展你的交际能力，迅速成为上司的知己。

站在领导的位置想问题

在人际交往中，要想赢得上司的好感，就必须时刻留意对方的兴趣、爱好，明白上司的意图，理解上司的心思，这样才能投其所好，“对症下药”。然而，上司的意图往往捉摸不定，善逢迎者必须下工夫掌握上司的心意，揣摩上司的心理，然后尽量迎合他，满足他的欲望，甚至还能抢先一步，将上司想说而未说的话先说了，想办而未办的事先办了，把上司乐得美滋滋的。自然，上司的回报也总是沉甸甸的。

中国自古以来就不乏谄媚高手，他们大都老于世故精通权术，因而在人际交往中颇能得心应手，游刃有余。

民国怪人戴季陶，一生疯疯癫癫，做了许多怪事，但此人经验老





道精通政治权术，善于揣摩上意，很能体会蒋介石的意思，关键时刻总能帮蒋介石的忙，因而在民国官场立于不败之地。

西安事变和平解决后，在国民党五届三中全会上，蒋介石决定辞去行政院长之职，各方以为宋子文对蒋有功，行政院长非其莫属。果然蒋推宋子文继任，无人异议，独有戴季陶站起来说：子文同志侃侃大才，党国栋梁，将来必委重任。但在今日之情况，则天下将以为委员长以国家名器为私人酬庸之具，非爱子文之道。

这一番慷慨陈词，显得堂堂正正，无可辩驳，弄得宋子文哭笑不得，眼看到手的行政院长又白白地丢了。

戴季陶的这番话不合宋子文的心意，却很合蒋介石的心意。蒋不愿宋出山，因为宋子文有才华，在英美方面很有影响，不愿对蒋俯首听命，这正是蒋不能容忍的。因此，蒋就借戴季陶的“元老”地位阻止宋子文当行政院长。

不明白内情的人，还认为戴季陶这番话，既得罪蒋介石，又得罪宋子文，实际上蒋介石正希望戴这样说，无怪乎蒋说：“知我者，戴公也。”

由此可见，民国政坛上的斗争是错综复杂的。政客们表面上一套，背后又一套，玩得非常娴熟。

在官场上，说话办事往往不是按原则，而是一切为了个人利益，有时正话正说，有时正话反说，当下属的不是按原则办事而是要时刻揣摩上级的意图，不能认为上级说什么就是什么。这就是权术。

知识分子，特别是大知识分子，不宜当官，他们往往过于迂腐将上级的话信以为真。1948年国民党选举总统时，蒋介石有意让胡适当候选人，胡适信以为真，实际上蒋介石不过是做做样子，让美国人看看，结果胡适空喜欢一场。其实，明眼人都很清楚，这次“选举”总统显然非蒋介石莫属，但蒋介石既想当婊子，又想立贞节牌坊，既要做总统，又要造出人们拥戴他的气氛。因此，他首先便采取以退为进的办法“坚决辞让”做总统候选人，而把胡适等人推出来潢门面。作为蒋介石的老搭档和把兄弟，戴季陶自然是心领神会。在总统候选人提名时，戴季陶本来抱病在身可以因病请假，但他考虑到，总统选举非同儿戏，在这关键时刻，岂能袖手旁观，因此还是带病参加了会议。

这次会议围绕总统候选人的问题，各个派系闹得沸沸扬扬。由于



蒋介石的假意推辞，不少人信以为真，有人便直截了当地提胡适当候选人，还有些人提出吴稚晖、于右任、居上做总统候选人。这些人在发言中，都先把蒋介石恭维一番，谈他如何“劳苦功高”，为了爱护“领袖”应该让他暂时休息一下。而另一派则提出反对意见，坚决拥蒋当总统。

戴季陶坐在最前排，他一声不响，静静地听着两派人物的发言，同时内心也在思考着自己的对策。他深深知道，蒋介石提出不做总统候选人，是做戏给美国人看的，也是对国民党部属的一种民意测验，是争权力的一种手段。几十年的政治生涯，戴季陶对他这位把兄弟是深有了了解的，以退为进，是蒋介石一贯的手法，他越是提出不愿当总统，就越说明他想当总统，在这种时候，谁要是不明真象，顺了他的话去做，那保准是会倒霉的。

想到这里，戴季陶顾不得自己重病在身，以国民党“元老”的身份登台发言。他十分激动，满脸涨得通红，几乎是用教训的口吻斥责“总裁不当总统为宜”的论调，说他们不懂政治，不顾大局，这种做法只能置中华民国于绝境。他力言就国民党的历史来说，就目前的局势来说，就国民党对国家的责任来说，都非蒋先生担任总统不可。戴季陶一番话说得振振有词，台下顿时鸦雀无声，以戴季陶在国民党内的资历和威望，谁都不敢与之争锋。于是，戴季陶一锤定音，拥蒋派占了绝对优势。最后，大会通过一项决议，派人向蒋劝驾。蒋介石扭捏一番之后欣然接受。

由于善于揣摩蒋介石的心意，戴季陶在国民党内官运亨通被蒋视为心腹。

无独有偶，与戴季陶相比，蒋如今也算得上是民国官场上的后起之秀。本世纪30年代，暴发户蒋介石一下子显贵起来。然而，此时蒋介石根基未稳，各派反蒋声浪不绝于耳。不少人引经据典甚至捕风捉影造谣攻击蒋介石。一时间，蒋介石的身世之谜成为街头小报津津乐道的话题，政敌们也闻风而起，想借此搞臭蒋介石。这样一来，蒋介石的身世之谜便成了他的一块心病。因为蒋介石对自己的祖先是谁也不甚了解，有人说他本不姓蒋，是他母亲王氏把他带到蒋家的。在这种情况下，蒋介石急于弄清自己的祖先是谁。一时间，他手下的文人忙了起来，但他们搞出来的东西，蒋介石都不太满意。

宜兴县的县长蒋加镜是个有心人，他翻阅古籍，走访民间，决心



给蒋介石弄出个祖宗来。功夫不负有心人，他终于找到了可以取悦蒋介石的蒋氏祖宗线索。

宜兴有一蒋姓大族，始祖函亭乡侯蒋澄是东汉光武帝时的婺州刺史，而蒋澄的父亲蒋横，光武帝时拜为将军，举家迁到宜兴，他的几个儿子都曾受封，显赫一时。蒋澄死后，在宜兴城内的东庙巷及官林镇附近的都山各有函亭侯祠一所。

蒋如镜牵强附会考证出奉化蒋氏与宜兴蒋氏同出一脉，于是上书蒋介石并呈上家谱。

蒋介石一看，高兴万分，祖上有一个蒋将军，还被封侯，有这样显赫的祖宗，蒋介石就成了将门之后，正符合自己总司令的身份，而且不仅有文字记载，更有两所函亭侯祠作证，比空口说话好得多。

蒋介石马上认了祖宗，并携宋美龄亲自到宜兴去“寻根”了。

蒋如镜真可谓登龙有术不知他是怎么想到这一点的，他这一考证，比送给蒋介石万两黄金更能取得蒋的欢心。试想，一个小小县长，想见蒋介石一面都不可能，现在却成了总统府的座上客，真是一步登天，自此以后，仕途平坦，步步高升。

在日常生活中，待人处事也应做到知己知彼，“见什么人说什么话”，对不同的人运用不同的交往之道，随机应变，才能事事顺遂。比如，在和领导相处时，就要根据领导的性格特点和其好恶，对自己的为人处世方式做一些必要的修正，以便迅速赢得领导的好感，建立起一定的感情。在此基础上，领导才会有兴趣深入了解和考查你的才干，并使你“英雄有用武之地”。

冯某为人热情大方，很善于与各种各样的人打交道，在调倒一个新单位后，他首先想到的是如何赢得领导的好感和赏识。在做了一番调查后，他得知领导为人保守就毅然舍弃了长发、牛仔等时髦装束，而以循规蹈矩的形象出现在领导面前。

在初步赢得领导的好感后，冯某就想发挥自己热情、乐于助人、慷慨大方的优点，主动与领导交往，建立友谊。不料，领导为人孤僻多疑，喜欢独处，对冯某的热情颇不习惯。冯某碰了几次壁后，就决心改变策略，去顺应领导的性格特点，不再经常围着领导转。

后来，冯某发现领导有一个最大的爱好——打乒乓球，于是他就苦练了一段时间的球艺，然后频频在领导常去的一家俱乐部露面，并每次都是和领导在一起对阵、切磋球艺。此举果然奏效，在球来球往



中领导渐渐放松了心理防卫，与冯某成为朋友。

经过一番交往，领导水到渠成地了解了冯某身上的优点和才干，在工作中对他予以重用。冯某投其所好，出色地把自己推销给领导，从而赢得了事业上的成功。

由此可见，投其所好，曲意逢迎不仅是一种做官的手段，更是一门高超的处世艺术。

当然，我们并不主张人们整天去揣摩领导、上司的意图，围着上司转，处处溜须拍马，但只要你仔细观察，便不难发现，现实生活中，上司说你行，你就行，不行也行的现象太多，人们必须学会：“知上，识下”，尽量不要“哪壶不开提哪壶”，才能避免“说不行，就不行，行也不行”的难堪。

贵人语话迟

俗话说，伴君如伴虎。接近上司是危险的，但是，不接近上司却又永远无出头之日。如何解决这一矛盾呢？这里我想给大家讲一个老掉牙的故事——龟兔赛跑。

兔子跑得飞快，乌龟则是兔子所戏谑的“全世界跑得最慢的”动物。龟兔赛跑，胜败似乎是非常明显的了。然而，当兔子快速飞奔到某个地方后，自以为胜利在握竟放心地打起瞌睡来。结果，乌龟终于慢慢追上并超过了熟睡中的兔子，赢得了这场比赛的胜利。这是个我们从小就耳熟的故事。

然而，我们不妨做个假设，如果兔子不在途中打瞌睡，那么不管乌龟再怎么努力都是不可能取胜的，乌龟之所以能战胜兔子，完全是因为兔子在途中打瞌睡造成的。

兔子为什么打瞌睡呢？这是因为它轻视敌手，疏忽大意。因此，我们不能认为乌龟是迟钝笨重的动物，相反地，我认为它是能使敌手失去戒心，乘其不备夺取胜利的聪明动物。

这样说是有关证据的。假如乌龟具有公平竞争的精神，那么在途中看到了打瞌睡的兔子，理应叫醒它才对。但它并没有这样做，反而把对手的疏忽当作良好的时机，超越对手。我们不难猜想到它走过兔子

身边时，一定是蹶足而行的。仅凭这一点，我就可以认定乌龟不是大家所说的迟钝笨重的动物，而称得上是老奸巨滑的动物。

在出人头地的竞争中，若想成为最后的胜利者，我希望大家能多多向乌龟看齐。

一位台湾朋友曾讲过这样一个故事：

当我在一家百货公司上班时，曾经为了和某大企业家缔结合同拜访过好几次对方的府邸。

虽然是万贯家财的大富翁，此人却非常小气。别家百货公司也曾经试着和他打交道，都不得要领，大家都认为要使他成为百货业的客户是不可能的。但是，既然公司老板下令“去看看！”我也只好来回奔波。

某一天，不知道他吃了什么开心果：“嗯，上来吧！”终于可以登堂入室了。原以为这一次该有好的回音，事实却不然。

大概是穷极无聊吧，“当我还年轻的时候……”这个古怪老头突然开始滔滔不绝地说起他如何从一介平民奋斗成为大富翁的经历。

这一番话足足说了两个多钟头。客房是日本榻榻米式格局，对方正襟危坐，我当然也不能直膝或盘腿而坐，刚开始还能频频点头，注意地听，后来脚实在觉得酸疼，他的话已经变成马耳东风。30分钟后脚已经麻痹，过了一个钟头，额头直冒冷汗。

“今天就到此为止吧！”

这个古怪的大富翁说完就站起来，我也打算站起来，不料下半身整个麻痹，一不留神，“碰”的一声跌得四脚朝天！

大概是发出相当大的碰撞声吧，女佣吓了一大跳，赶忙跑过来问：“发生了什么事？”

古怪富翁看见我这个大男人竟然跌地不起，“真是个没用的东西！”嘴上说着却笑得合不拢嘴。

古怪富翁终于成为我们公司的客户，这是因为怜惜我这个“没用的东西”的结果。

伟大的人都喜欢愚钝的人，记住这一点是不会错的。

被对手兔子嘲笑为“迟钝”的乌龟能够赢得赛跑，而被笑骂为“没用的东西”的这位台湾朋友，也成功地完成使命。相反，有些被谣传是“很能干”的人才，却因为自己的优点而断送了性命。

一般来说，伟大的人都喜欢愚钝的人，记住这一点是不会错的。