

继《没有任何借口》、《把信送给加西亚》、《全力以赴的人》之后畅销力作
《纽约时报》畅销书《美国：走出阴霾》作者最新力作

Energy Focus 天势世纪丛书



THE CENTURION PRINCIPLES

Battlefield Lessons for Frontline Leaders

世界上最伟大的 领导力

[美] 杰夫·奥莱利(Jeff O'Leary) 著
刘善红 杨春会 译

几乎所有人都能维持现状、勉强对付，唯有世界上最伟大的领导者能够打破陈规、开辟新路、铸造奇迹。他们为后人留下一笔宝贵的精神遗产，后人将追随他们的脚步。你是想甘于现状呢，还是想做一位身先士卒的世界级领导者？这得由你自己来决定！

中国青年出版社

THE CENTURION PRINCIPLES

Battlefield Lessons for Frontline Leaders

世界上最伟大的 领导力

[美] 杰夫·奥莱利(Jeff O'Leary) 著
刘善红 杨春会 译



中国青年出版社

(京)新登字 083 号

图书在版编目(CIP)数据

世界上最伟大的领导力/[美]奥莱利著;刘善红,杨春会译. - 北京:
中国青年出版社,2012.2

ISBN 978-7-5153-0432-8

I. ①世… II. ①奥…②刘…③杨… III. ①领导学 IV. ①C933

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 251366 号

北京市版权局著作权合同登记 图字:01-2009-1868 号

The Centurion Principles

copyright © 2004 by Jeff O'Leary

Chinese Simplified Version copyright © 2011 by Energy Focus (Beijing) Consultation Inc.

Published by China Youth Press.

中国青年出版社 出版 发行

社址:北京东四 12 条 21 号 邮政编码:100708

网址:<http://www.cyp.com.cn>

责任编辑:刘霜 Liushuangcyp@yahoo.cn

编辑部电话:(010)57350508

北京中青人出版物发行有限公司

电话:(010)57350517 57350524

三河市君旺印装厂印刷 新华书店经销

700×1000 1/16 15 印张 2 插页 200 千字

2012 年 2 月北京第 1 版 2012 年 2 月第 1 次印刷

定价:35.00 元

本图书如有任何印装质量问题,请与出版部联系调换

联系电话:(010)57350526

致勇敢的你——

将梦撒向宝石蓝的心海

发掘内心深处的使命

你会在那里找到

你命运的主人

序言：百夫长的誓言

一位身经百战的军团士兵，经过十六年的战场拼杀，才能晋升至百夫长（Centurion）军衔。百夫长能提着九十磅重的装备，每天行军至少二十英里，并在最严酷的条件下进行训练。百夫长需自己付钱购买装备，粮食、衣服、铺盖、靴子、武器和盔甲，统统都得自己买，还要向殡葬协会交纳会费。他不仅是最优秀的战士，还是贤能的工程师和建设者。他掌握着百人军团中每一个人的幸福。百夫长的服役期是二十五年，服役期满后，他能得到一笔现金和一小块土地（前提条件是财政部的现款充足，倘若现款不足，服役期就会被强制延长）。

军团中实施的惩罚既迅速又严厉，由军团指挥官自行决定。临阵脱逃或装病不上战场，均以死刑论处。较轻一点的罪行，也以截肢刑论处。

晋升为百夫长被视为士兵可获得的最高荣誉。百夫长总是率领军队战斗在最前线。

百夫长的誓言：“实力和荣誉”

我们的国家渴望新型领导者，渴望在政府、教会、商业界和军队产生正直诚实的领导者，拥有实力和荣誉的领导者。美国人已经迷路了，我们非常清楚这一点。上届总统选举结束后，57%的选民用“严重偏离正轨”

来形容“美国的道德风尚”。

今天，美国比以往任何时候都更需要这样一位领导者：一位带领我们走正确的道路，不追求一时风尚的领导者；一位带领我们走光荣的道路，不拿法律当幌子的领导者；一位具有自我牺牲精神，不沽名钓誉的领导者。我们比以往任何时候都更需要一位坚强高尚的领导者，每当我们说起他的时候，不会为他感到羞耻。

我们生活在一个“形象就是一切”的时代里。这一规律运用在领导者身上便造就了许多空壳式的领导：从国家元首到家长，从参议员到老师，从政客到牧师，可谓屡见不鲜。对于这种冷漠无情，“海军陆战队一号”（Marine One，美国总统专用直升机）的一位前机组人员曾记述过这样一个典型事例：

在我服役期间，我曾飞越遭受龙卷风严重袭击的中西部地区，对于那次飞行，我至今记忆犹新。强龙卷风的突然袭击给那座城市留下了一道两英里长的伤疤，龙卷风所到之处一片狼藉。我们的任务是让总统搭乘直升机，从灾区上空查看灾情，掌握第一手材料。这是我担任总统私人机长以来第一次执行飞行任务。当总统走出“空军一号”（Air Force One）向我走来时，我感到无比的光荣和自豪。当时我真的很紧张，因为正有数百万的电视观众通过全国电视转播注视着我们。

我们登上直升机，起飞离开地面，总统马上搬动座椅，背对着机窗，和其余几个机组人员打起牌来。在整个飞行过程中，我吃惊地发现总统一直在玩牌。他只朝窗外看了一次。他扭过头匆匆一瞥，就回过身来，耸了一下肩膀。

二十分钟后，我们准备在重灾区附近的一所学校着陆。我朝

窗外一看，只见外面聚集了一大群哀悼的人。大家聚集在这里，为的是和总统一起走街串巷、查看灾情。他们当中一些人失去了至亲，所有人的房屋被毁。我正这样想着，忽然听见机舱助手向我索水。我赶快倒来一杯水，交给助手。水又递到总统手里，却不是用来喝的。我吃惊地看着总统，只见他用指尖蘸了点水，在下眼皮上轻轻一抹，对着牌友粲然一笑，随即换上一副苦面孔。他把座椅重新调转过来，面向窗外。

我打开舱门，总统走下飞机，来到人群里。他看上去忧心忡忡的，泪水顺着他的脸颊往下淌。在围观的人群看来，总统哭了，伤心透了。可是，他们哪里知道这里面的实情呢？

谢天谢地，这些遭受重创的人们并不知道总统的眼泪是来自于杯中的水！但这徒有其表的领导是伪装不了多久的。当各家公司像多米诺骨牌似的一个接一个倒下，对于这种空壳式的领导，我们算是看透了！

大家开始认识到，敷衍了事和拿法律当幌子的领导不再令人满意，靠玩弄骗术、手段肮脏的领导只能带来令人伤心、羞愧的结果。大家时刻期待着伟大的新型领导者的出现，就像历史上那些甘于奉献、给后人以启示的领导者。

百夫长通过近二十年的战场拼杀证明了自己的实力从而获得升迁。他从一百人中脱颖而出凭借的是坚强的意志、强健的体魄和自我牺牲的精神。没有“委任”而来的百夫长，历史上从未有过靠政治手腕或金钱交易得到委任的百夫长。百夫长总是冲锋在前，他的地位、人品和勇气都堪称第一。

百夫长喻指历史上以实力和荣誉领导他人的人。“实力”包括果断的决策力、高超的技艺、超群的智商和情商、过人的前瞻能力和自强不息的

精神。“荣誉”包括正直诚实的品格、自我批判的精神、忠诚的品性、谦卑的公仆之心和礼贤下士的风度。

传世的领导艺术，世界上最伟大的领导力使勇敢的士兵们渡过了难关，在存亡一息间的战场上得到了检验。如果它们曾在过去发挥作用，那么今天它们也一定能发挥作用——不论在行政领域、军事领域，还是商业领域。这些领导艺术对于正处在育儿阶段的父母们也会十分有帮助。世界上的领导者形形色色，不一而足，然而我们却缺少百夫长式领导者。

军队指挥官的决定关系着士兵的生死，其他领导者的决定则可能关系着国家、教会、企业的命运。你可能是一个繁忙的主管或负责人，你必须首先作出决定：你是否要成为一名百夫长式领导者？

本书通过介绍各种领导典范，旨在传授领导艺术。在硝烟弥漫的战场上，领导艺术容易被人们遗忘，而领导典范却被人们千古传颂。即使在困境之中，我们也要向我们敬仰的人看齐。本书选入十一位领导人物，分别罗列了他们作为领导者的成功之处。对于他们当中的多数人来说，仅从一个视角评价他们，似乎不大公平。不过，如果你对它们感兴趣或深受启发的话，你可以通过其他渠道了解更多。这些人物虽然不完美，但是他们具有伟大的品质，像百夫长一样率领部下。书中介绍的领袖人物和领导艺术历经时间的考验，最早可以追溯到罗马帝国以前，他们所拥有的领导力是世界上最伟大的领导力。

本书不是提供十种快捷的方法，使你不经尝试便能成为一名成功的领导者，而是记述了一系列百夫长在危难之际坚守实力和荣誉的故事。改变人生的智慧是通过观察得来的，而不是通过传授得来的。当你真正处于他们的位置，你才能领悟到领导艺术是一种动态的活的理念。你也许正忙着和其他公司竞争，为了自由而战，试图引导误入歧途的人们走向光明——事情总是千变万化的，但是领导艺术却是永恒不变的。

本书不仅为了纪念历史上那些百夫长式领导者，还为了不久将成为百夫长式领导者的你而写。百夫长不会轻易被人遗忘，他们为后人留下一笔宝贵的精神财富，后人得以跟随他们的脚步，使他们的言行发扬光大。

时代的发展使一切成为过眼云烟，但是它却磨灭不了伟大领袖对后人无形的启示作用。我们的世界再度呼唤伟大的领导者，我们的世界迫切需要品行兼优的百夫长式领导者。

希望你能以百夫长的实力和荣誉领导他人！希望你能成为一位拥有实力和荣誉的百夫长式领导者！

目 录

序言：百夫长的誓言	1
囿于思想之框框，愚人也； 跳出思想之框框，贤人也； 埋葬思想之框框，圣人也。	
汉尼拔——迦太基的捍卫者	1
胜利讲授的是简单的道理，失败讲授的是高明的道理； 成功讲授的是小智慧，失败讲授的是大智慧。 从失败者身上汲取大智慧。	
大西庇阿——古罗马名将，战胜汉尼拔的人	19
你必须首先把民众统一起来， 才能率领他们实现伟大的目标。	
亚历山大大帝——世界的征服者	41
职位和头衔不能激励普通人达到卓越的目标；	

一颗纯真的心和不可动摇的信念

却能使普通人引领一个国家摆脱桎梏，获得自由。

圣女贞德——洛林小镇的少女——奥尔良的救星，法国的救星 …… 61

许多人一生追名逐利，

也有一些人只拿到一份薪水就满足了。

动机决定领导能力的高低——你的动机是什么呢？

乔治·华盛顿

战争时期的第一人，和平时期的第一人，同胞心目中的第一人 …… 89

有时，你会输；有时，你会败。

这或许不公平，这或许不公正。坚持下去！

命运会给执著的人以回报。

安德鲁·杰克逊

从平民百姓到入主白宫——一个“老山胡桃”的传奇故事 …… 103

你永远也不会有充足的金钱、

资源、人力、时间或信息。

但你总得作决定啊！

乔治·麦克莱伦——波多马克军团总指挥 …… 127

你正处于劣势地位吗？

劣势只是硬币的一面，另一面则是优势。

把硬币翻过来，大胆一点！

罗伯特·李——北弗吉尼亚军团司令	149
支持、关心你的部下，部下就会助你完成使命。	
尤利西斯·格兰特——北方军队总司令	171
百夫长式领导者具有与人沟通的能力。	
他了解自己的民众，而不仅仅是利用民众。	
亚伯拉罕·林肯——为民所治，为民所想，与民为伍	185
道德责任是基础。	
基础稳固与否，直接关系到我们能否泽被后世。	
罗马百夫长——最危险的职业，最温暖的心	205
后记	217
关于作者	221
鸣谢	223
参考书目	224

1

囿于思想之框框，愚人也；
跳出思想之框框，贤人也；
埋葬思想之框框，圣人也。

汉尼拔——迦太基的捍卫者

许多领导类书籍开宗明义的第一句话就是：“人人都能成为领导者。”我看未必，我认为美国企业界数不尽的糟糕领导就是明证。在适合担当领导者的那些人中，很少有人愿意或有能力成为百夫长。他们要么担当不起领导者的重任，要么不能长久担当。于是许多人选择了避重就轻，勉强“应付”局面，也就不足为奇了。

许多人关注的是当官的行头，而不是做官的实质，这种领导者实在太多了。报纸的头版新闻披露了一连串的企业 CEO，他们过着花天酒地的生活，他们贪得无厌，缺乏道德，自甘堕落。在职期间，没有留下任何有价值的回忆，更不用说精神财富了。

百夫长对当官的行头无动于衷，他鼓足勇气，下定决心，穿过黑魃魃的森林，越过阴森森的河水，鼓舞他人跟随自己的脚步。你若想从这本书

中学到百夫长的秘诀，那么就请你准备好，让你的勇气、极限，还有你的心接受一次考验吧！

古时候，水手们相信在海的尽头“住着大海怪”。假如我们也信以为真，那么，敢去海的尽头看一看的人究竟能有多少呢？做一名百夫长，就要有勇敢的心、冒险的精神、灵敏的头脑和长远的眼光。

M. A. 罗莎诺夫 (M. A. Rosa
noff): 爱迪生先生，请您直言相
告，您想让我遵守哪些实验室规
则呢？

爱迪生：什么规则？这里哪
有什么规则呀！我们是要努力做
出一番事业来！

——托马斯·阿尔瓦·爱迪
生 (Thomas Alva Edison, 1847—
1931)

你必须首先作出决定：你是否愿意成为这样一名领导者？换句话说，你愿意冒险去海怪居住的地方吗？如果你拥有顽强的毅力，你的恐惧就会在黎明的晨光中消失不见。你会发现最难战胜的敌人，不是你眼前的敌人，而是你心中的自己。这是百夫长之路的起点，也是本书关注的焦点。是你内心的自己最终战胜了你！是你内心的自己让你产生恐惧！这就是为什么我们以一个

“框框”开篇：一个界定的、封闭的、安全的、舒适的、被认可的框框。

走到框框外面去？你要自己作决定。外面危机四伏，工作的保障几乎为零，失败更是家常便饭。你只能靠自己，没有人给你肯定，也没有已知的路线图。可能的结果是什么？可能的结果是，你将完成所有你认为不可能的事！

目睹了这些潜在的危險和结果，你就会明白为什么没有人愿意跳出框框了。许多大公司有意无意地让职员走进一个预先设定的框框，最显而易见的例子就是职员的服装，此外还有许多不成文的规定，譬如让最聪明的人为企业竞争出谋划策等。这样做的结果，是使职员为了攀附更高的职位而竞相模仿其一流的工作者。创造力成了企业文化的一纸宣传，评估时一

再歌颂，其实并未得到实处。

我曾在哈佛大学做研究员，那时我很喜欢大学生中流传的一句话：“哈佛的头条规则就是打破一切规则。”这句话听起来有点自以为是，甚至无法无天，但是却能起到相互激励、努力创新的作用。在企业、军队和市民文化中灌输创新思想，需要由领导者来承担，而不是在校大学生。

你目前面临的障碍看似不可逾越，其实你可能只是在一个狭小安全的“框框”里寻找答案，而答案并不在“框框”里。你只有甘愿冒险去“海怪栖身的地方”，才能够征服“不可逾越”的高山，而不仅仅是应付局面。

在汉尼拔生活的时代，也有难以逾越的障碍和难关。和今天的领导者一样，汉尼拔所要做的就是想办法克服障碍。这位迦太基未来的军事统帅，必须设法将战火重新烧向罗马帝国。汉尼拔率军在西班牙横冲直撞，罗马人却只把它当做发生在遥远城邦的新闻事件。罗马北面有阿尔卑斯山作掩护，东、西海岸驻扎着强大的海军护卫队，罗马人感到高枕无忧。可是身为军队统帅的汉尼拔并不像有些官员那样只会应付事，他正在想办法攻入强大的罗马帝国。他将采取自希腊的赫拉克勒斯（Hercules）之后无人能及的举措——率军翻越阿尔卑斯山。

罗马与迦太基的帝国之争

罗马与迦太基并肩成长，彼此之间互不相让。两国从西班牙到北非的多个国家中获得支持，最终在三次大战中兵戎相见。第二次布匿战争是其中一场决定性战役，从公元前 219 年持续到公元前 202 年。罗马的军事力量日益增强，迦太基（位于今突尼斯）则以商业见长。迦太基的商业财富来自西班牙——迦太基最大的属地。

公元前 219 年，罗马人听说了一个令人闻风丧胆的统帅，无论他走到

哪里，谁听了他的名字都会感到害怕。

“汉尼拔来了！汉尼拔到城门口了！”这一声尖叫就好比冷战时期的“俄国鬼子来了！”汉尼拔使罗马地动山摇，在他之前从未有哪个将军或国家做到这一点，在他之后也没有，直至公元 408 年，西哥特人亚拉里克再次洗劫罗马。

在第一次布匿战争中，迦太基不敌罗马，汉尼拔的父亲哈米尔卡（Hamilcar）时任迦太基军队主帅。在随后的二十年，迦太基蓄势摆脱罗马的统治，拒绝向罗马纳贡。哈米尔卡使迦太基实现了商业复兴：他在西班牙东部建立新迦太基城（New Carthage），在西班牙西部建立里斯本（Lisbon）。两座富饶的城市为迦太基积攒了大量财富，使其东山再起，准备再次进攻罗马。

每逢创作，我总会坐在钢琴边，闭上眼睛，弹奏我所听到的东西。

——E. T. A. 霍夫曼（Ernst Theodore “Amadeus” Hoffmann），作曲家（1776—1822）

汉尼拔九岁时随父亲出征西班牙。在出发之前，父亲把他带到一座祭台前，将他的手放在祭品上，让他发誓：永远不与罗马人为友。汉尼拔从小跟在父亲的接班人哈斯杜鲁拔（Hasdrubal）身边，哈斯杜鲁拔是西班牙的军队指挥官。哈斯

杜鲁拔去世后，汉尼拔被任命为西班牙军团统帅。此后不久，汉尼拔就征服了西班牙境内的所有部落。

汉尼拔的胜利使萨贡杜姆（Saguntum）人惊慌不已，他们马上派使者向世交罗马求救。罗马立即派大使到新迦太基与在那里过冬的汉尼拔会面。大使提醒汉尼拔，迦太基曾向罗马承诺过会保证萨贡杜姆城的独立。他还强调说，进攻萨贡杜姆城就意味着向罗马宣战。公元前 219 年，汉尼拔围攻萨贡杜姆城并在八个月后将攻下，这就是汉尼拔对罗马人的回答。

罗马人并没有就此宣战，而是再次派使者前往迦太基，要求把汉尼拔撤职查办。倘若迦太基办不到，罗马就会对迦太基宣战。罗马的使者费边（Fabius）“把手放在托加袍上说：‘听着，我给你们两种选择，是要和平还是要打仗，你们自己挑。’话音刚落，汉尼拔便以同样傲慢的口气响亮地说：‘你挑哪个都行，我们不在乎。’费边松开手中的托加袍，尖声说：‘那我们就打！’汉尼拔于是被任命为军队总指挥，此时他还不满二十五岁。”

对汉尼拔来说，率军抵达意大利走海路最容易。一方面他有充足的运输船，倘若不够，他还能从迦太基获得更多的运输船，连大象（汉尼拔用大象震慑敌军步兵）这样的庞然大物也能被船运过去；另一方面，在敌方海岸登陆很少受到过阻挠，只不过很少有人尝试过从那里进攻罗马。

汉尼拔从海上入侵意大利的最大障碍是比他更胜一筹的罗马海军。即使汉尼拔能从强大的罗马海军的眼皮底下溜走，他所需要的却不仅仅是一个安全的登陆地点而已，他还需要盟友。他需要罗马的仇敌高卢人的帮助，需要高卢人为自己补给士兵，为军队输送新鲜血液。

翻越阿尔卑斯山

阿尔卑斯山最高点海拔一万五千英尺，是一道难以征服的天然屏障。海拔一万英尺以上氧气就变得十分稀薄，人类不可能存活。要从这里找一条路翻越阿尔卑斯山将会非常困难，而汉尼拔大军正朝这里赶来。

罗马立即出兵，派遣执政官老西庇阿（Publius Scipio）赶在汉尼拔大军到达山口之前拦住他们。可是汉尼拔大军行军速度非常之快，老西庇阿未能及时赶到，只得返回意大利，在那里伺机等候。汉尼拔果真要翻越阿尔卑斯山吗？在罗马人看来，这简直就是天方夜谭。

在行军途中，汉尼拔对反抗他的部落实行清洗，与支持他的部落结