

成明主编

百强之路

百强县(市)采撷



东南大学出版社

百 强 之 路

——百强县(市)采撷

成 明 主 编

百 强 之 路

——百强县(市)采编

成 明 主编

东南大学出版社出版发行

(南京四牌楼2号 邮编 210018)

东南大学激光照排中心照排

南京京新印刷厂印刷

*

开本 787×1092 毫米 1/32 印张 8 字数 186.4 千

1995 年 5 月第 1 版 1995 年 5 月第 1 次印刷

印数:1—3000 册

ISBN 7-81050-017-1/C·1

定价:6.50 元

(凡因印装质量问题,可直接向承印厂调换)

序

姜永荣*

1994 年年初,国家公布了 1992 年度农村综合实力百强县评比结果,江苏省 26 个县(市)榜上有名,特别是在前 10 名当中,我省就占了 7 位。26 个县(市)只占全省县市的 2/5,可他们在经济发展上所做出的贡献却占了全省县(市)的近 2/3。这表明江苏农村经济发展已经进入了一个新的阶段,也充分展示了江苏省社会主义建设在农村取得的辉煌成就。

百强县(市)的出现,对我省国民经济的发展起到了巨大的推动作用。总结他们的成功经验,主要有这么几点:一是指导思想明确。就是始终坚持邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论为指导,坚持改革开放,认真贯彻党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策,不断解放思想,不断开拓进取。二是发展思路清晰。始终把搞好经济建设放在首位,尤其是善于把党的路线、方针、政策同本地的实际结合起来,创造性地开展工作,以市场经济为导向,走出了“速度快、效益好”的路子。三是经济结构调整有特色。在坚持稳定第一产业的同时,大力突破第二产业,积极发展第三产

* 江苏省副省长

业。第一产业的稳定发展,为二、三产业的发展奠定了坚实基础,二、三产业的兴起和发展又可以反哺于农业,同时也为农村劳动力广辟了就业门路,带来了农村经济的振兴,促进了整个社会的全面进步。四是有一个好的领导班子。思想解放是前提,领导班子是关键。这些县(市)所以能够进入百强行列,主要就在于领导班子思想解放,团结一致,注重实干。他们把发展经济、办好社会事业,作为共产党人始终必须遵循的原则,带领全体人民艰苦创业,并取得了显著的成就。

江苏人民广播电台做了一件很有意义的事情,前不久进行的“百强之路”系列报道,从不同的角度反映这些县(市)的新面貌、新成就、新经验,在广大听众中引起了强烈反响。现在又将系列报道结集出版,广泛传播这些经济发展“领头雁”的宝贵经验。我相信,凡是重视、关心经济建设的同志都能从中受到启迪,收到益处。百强县(市)的成功实践对进一步推动江苏农村经济、乃至全省国民经济的发展必将发挥积极作用。为此,欣然作序。

1994年10月9日

目 录

太湖明珠更灿烂	成明 碧华(1)
长江一方热土	赵叶 尹小江 丁兰芳(13)
乘风破浪铸辉煌	张颂文 周碧华(29)
常熟雄风今又是	郭成涛 陈骏 李根龙 成明 曹玉兰(38)
古吴人的新业绩	陈骏 郭成涛(55)
又见武进新风采	潘剑武 冯扬文 贡莹 李种(64)
风好正扬帆	陈骏 郭成涛(76)
腾飞中的昆山外向型经济	郭成涛 陈骏(86)
宜兴插上了腾飞的翅膀	周碧华(92)
璀璨的水乡明珠	王学新(97)
激流勇进中的江中巨轮	祝长胜(103)
三业协调齐发展	祝长胜 夏竹林(111)
高起点跨越	卢佩民 王建提 徐明善 张强(115)
以外向带动战略推进经济发展	张军(122)
走城郊型经济发展的路子	祝长胜 汤金火(128)
青山绿水话溧阳	李 种(132)
来自华罗庚家乡的报告	潘文俊 成明 曹玉兰(137)
树大好抗风	裘国珍 韩登军(149)
托起通州明天的希望	王夷秀(155)
江海明珠放异彩	张秀岐 郁振兴(161)
锐意进取谱新篇	祝长胜 季源时 陶玉明(167)
大小并举战略的成功实践	沈九涛 曹永红 孔庆武(172)
扬子江弯弓上的一枚响箭	
.....	余龙妹 曹玉兰 杜文云 刘翔南(178)

淮北地区一面旗·····	沈庆凤 杜明华 胡亮(184)
展开腾飞的金翅膀·····	王振祥(189)
八方龙腾说东台·····	胡永宏 陆军(194)
农村现代化的灿烂图景·····	成明(200)

附 录

九十年代中国农业发展纲要·····	(207)
建设有中国特色社会主义在苏南的成功实践·····	(230)
第二届中国农村综合实力百强县(市)名单·····	(245)
后记·····	(247)

太湖明珠更灿烂

● 成明 碧华

这是一片涌动着改革开放浪潮的江南水乡，一块充满活力、振奋人心的热土。

被人们誉为“华夏第一县”的无锡县，北靠万里长江，南临浩渺太湖，素有“鱼米之乡”之称。在第二届中国农村综合实力百强县的评比中，它以新的步伐、新的辉煌，蝉联百强县之首，并摘取中国乡镇企业百强县桂冠。无锡县这颗太湖明珠，今天更加灿烂、更加夺目了。

乡镇工业的新乐章

无锡县是历史上商贾云集之地，是近代民族工业的重要发祥地之一，也是乡镇工业的发源地之一。20世纪70年代初，作为中国农民伟大创造的乡镇工业，首先在无锡兴起，从此，无锡县的经济如同插上了腾飞的翅膀，进入了快速运转的轨道。从1983年起，连续12年，无锡县的经济总量一直领先于全国2千多个县市。1993年，全县国民生产总值131亿元，比改革开放前的1978年增长了28倍，工农业总产值480.24亿元，增长了48倍，财政收入7.3亿元，增长了77倍，农村人均收入2665元，增长了14倍。

无疑，乡镇工业的率先崛起是无锡县的综合实力雄居

百强之首的关键所在。

记者在这一乡镇工业王国采访时，常常被那现代化的厂房，先进的设备、高科技含量的产品和高文化结构的管理、技术人才所吸引。

无锡县乡镇企业现有 5000 多家，其中集团型企业 30 多家，有职工 50 多万人，已形成机械、轻工、纺织、冶金、电子、化工、建材七大门类，成为全县的主体经济。1990 年，乡镇工业总量在全国最先突破 100 亿元，1993 年，又创造了销售收入一天超过 1 亿元的奇迹，人均国民生产总值首次突破 1 万元。

无锡县人民从乡镇工业的发展中，深刻认识到它的地位和作用。副县长朱建昌说：“没有乡镇工业就不可能建设现代化的新农村，不可能稳定农业生产，也不可能提高人民的生活水平。”

无锡县的乡镇工业为什么常盛不衰，始终奔驰在快速通道上？

增创规模优势，营造“航空母舰”，这是奥秘之一。我们在港下镇采访，被一艘艘能抗大风大浪的航空母舰式的集团企业所吸引。港下的企业家在激烈的市场竞争中悟出了一个道理：分散、封闭、规模小、实力差的企业是无法占据优势的，出路在于组建企业集团，发展规模经济，这是再造乡镇工业发展优势的有效途径。于是，我省第一家乡镇企业省级集团——江苏红豆集团公司在 1992 年诞生了，接着又有飞达等四家省级和两家市级集团组成。七家集团共联合企业 370 多家，产品有 14 个系列，370 多种，许

多产品销往美国、日本、西欧、香港等国家和地区，七家集团还分别在香港、日本等地办了境外企业。

如何看待乡镇企业的规模经济？港下镇党委书记曹义君说：“规模经济是一个立体性、系统化的大课题，我们打算在‘九五’期间全镇形成以集团经济为主体，科技进步与外向型经济为两翼的经济格局，使规模经济再上一个新台阶。”

现在，全县已拥有市级以上企业集团 66 家，其中省级 31 家，其本上每个乡镇都有企业集团。这些跨地区、跨行业、跨所有制的集团军，支撑起无锡县经济建设的巍峨大厦。

依靠科技进步上水平，以质的提高带动量的增长，这是无锡县乡镇工业高速发展的又一个奥秘。无锡县是“全国科技先进县”，“科技兴县”是其发展战略。近几年来，全县突出抓技改投入，有 70% 以上的产品在近两年中得到更新，形成了一批具有较强市场竞争能力的优势产品。全县列入省新产品计划项目 65 项，居全省第一，列入省以上火炬计划、星火计划以及国家级成果推广计划的项目，都名列全省前茅。

无锡县的乡镇工业始终以新的步伐，在全国独领风骚。那么，在新的形势下，能否再创辉煌？这个县的领导在积累和研究了乡镇工业的发展经验以后，形成了新的战略眼光。副县长朱建昌说：“我们重点抓住三大战略，一是外向带动战略，大力发展外向型经济，带动全县乡镇工业的发展。二是科技推动战略，大力培养人才，加快技术改造。三

是改革的驱动战略，明晰企业产权，发展股份合作制，使乡镇工业跨上新的台阶。”

乡镇企业的崛起，造就了一大批来自田野的农民企业家。他们与乡镇工业相伴相生，为乡镇工业的开拓和壮大，立下了汗马功劳。

江苏红豆集团公司总经理周耀庭就是其中一位杰出的代表。今年 53 岁的周耀庭，原来是一个普通农民。如今，他创建的红豆集团公司，成为我省第一家省级乡镇企业集团，年产值超过 22 亿元，是当今中国最大的服装企业。

乡镇企业兴起之时，一度以“船小好调头”作为自己的发展优势，但是周耀庭却不以为然，他有自己的独特见解。他认为，每次调头，都会使设备闲置、熟练技术人员流失、市场客户丧失，只有船大才能抗风浪。于是，周耀庭向着“规模经济”快步迈进。红豆集团公司组建以后，以它的集团军优势闯入国内外市场，红豆产品终于跻身于中国名牌之列。在 1993 年全国 62 类主要消费品市场占有率中，红豆衬衫夺取了衬衫类第一名，占有率为 7.1%，超过了金利来和蓓蕾。现在，周耀庭手中的这颗红豆，已进入驰名商标保护组织，享誉国内外。

一个普通农民为什么能成为全国著名的企业家？从他与记者的谈话中能找到答案：“我是个农民的儿子，父亲、爷爷都是农民。我是初中毕业后回到农村参加劳动的。改革的春风吹遍祖国大地，苏南乡镇企业异军突起，我们农民离开土地，走进了工厂。我有今天的成功，完全是国家实行改革开放的结果。计划经济下，工厂依赖国家，吃大

锅饭过日子，厂长是不可能成为企业家的。只有在市场经济下，厂长才有发挥才能的机会。乡镇企业是在激烈的竞争中发展壮大起来的，乡镇企业叫开关工厂，能开能关，这是一种市场经济的体制，正是这种体制造就了大批乡镇企业家。作为企业家，最重要的是要有改革的意识，因为意识的更新是根本的更新，观念的转变是根本的转变，厂长具备了改革的意识，才能使乡镇企业不断发展，不断壮大。”

这就是一位企业家的独白。

红豆，寄托了一个企业家的追求和希望。

红豆，也是乡镇工业兴旺发达的象征。

无锡县的乡镇工业，一定会再创辉煌，奏响新的乐章。

绿色田野的新希望

如果说，无锡县的大地，由于太湖水的滋润，变得美丽而富饶，那么，星罗棋布的乡镇工业，则凭着它的强大实力，给这片大地注入了新的活力，绿色田野正孕育着新的希望。

近几年来，无锡县每年以 5000 多万元的乡镇工业利润反哺农业，这两年，对农业的投入则达到了 1 亿多元。过去的以工补农，今天已发展成为“以工建农”，大量资金用于兴修水利，发展农机化，建立农业服务体系和实行土地规模经营。

记者在无锡采访，正值夏收大忙季节。全县 1800 多台收割机驰骋在一望无垠的麦海之中，全县 3 万多公顷麦子的收割基本实现了机械化，做到手不握镰刀，人不用弯腰，

广阔的田野上到处是一幅幅机械化收割的动人画面。现在，全县农机总动力达到 65 万千瓦，每个劳力平均 0.85 千瓦，名列全国县市榜首，农业的收、种、灌的主要工种实现了机械化。分户管理责任田的农民只做一些次要的农活，平均每亩田一年的用工量不超过 10 个劳动日，少的只有 5 个工左右。

农业的现代化呼唤着农业社会化服务体系的建立。记者欣喜地看到，无锡县村村都有农业综合服务站，乡镇都有农业服务公司，乡村两级已形成农业社会化服务网络。村农业综合服务站建有农业技术、农业机械化和管水三支专业队伍，做到机耕全年包，管水专人搞，农户不留种，统一供良种，农药不进户，病虫专人防，化肥送到村，技术送上门。仅占总劳力 2% 的农业服务人员，替代了全县 70% 以上的活劳力，每亩稻麦生产的平均劳力，已从 80 年代中期的 24 个减少到 8 个左右。

农业生产的老典型华庄镇，以建设村级标准化农业综合服务站为重点，在健全和提高农业社会化服务体系上又有新的突破。镇党委书记钱其昌对记者说：“从去年开始，我们围绕建立社会主义市场经济和发展‘三高—创’农业的目标，提出了农业社会化服务体系要向深层次发展，高台阶迈进的要求，逐步实现‘五个转化’，即由专业服务向综合服务转化，由单项服务向系列服务转化，由季节性服务向常年性服务转化，由产前、产中服务向产前、产中、产后‘一条龙’服务转化，由服务型向经营服务型转化。如供种，已开始由向农户单一提供水稻、三麦良种向水稻集

体育秧、供秧、机械化插秧发展，向三麦药水浸种、催芽、机械化播种发展。作为联合国粮农组织定点的农业机械化试点的友谊村，已达到了三麦、水稻生产全过程机械耕作和社会化配套服务的高度，从今年起，将实现责任田，口粮田全部土地适度规模经营，使农业真正成为企业化产业，务农人员成为农业职工。”

记者在无锡县采访，发现家家户户忙责任田的现象已经消失，代之而起的则是土地的规模经营，小农场到处可见。全县现有小农场 704 个，经营面积 7600 公顷，占全县责任田面积的 1/3。抽样调查表明，目前从事土地规模经营的农民，其经济收入已超过了乡镇企业的职工。于是，一些乡镇出现了这样的新鲜事：乡镇企业的工人、干部，纷纷倒流农村，承包土地。农业，在这儿被称作“轻松愉快的产业”。

为什么土地规模经营能够获得如此成功？副县长陆岳明谈了这样的看法：“第一，搞好规模经营有利于发挥农业机械的作用，提高机械的作业量；第二，有利于推广新的农业科学技术；第三，有利于稳定商品粮生产；第四，有利于提高标准农田建设；第五，有利于对土地的投入；第六，有利于产生规模效益；第七，有利于发展农牧一体化的绿色企业，一业为主，多种经营；第八，有利于提高单位面积产量，规模经营的产量一般比面上提高 10% 到 15% 左右。从实践看，我们县的规模经营将有更大发展。”

钱桥镇的胜丰村是最早创办农场的村之一，在这里，我们试图探寻一下小农场发展的由来和变化。村党支部书记

王保良回忆说：“那是1989年，我们村的村办工业发展起来了，劳动力大多进了厂，农业上劳动力明显不足。由于联产承包，每家每户既要种口粮田，又要种责任田，加上成本不断上涨，影响了农民种田的积极性。怎样既把农业生产稳定下来，又把工业搞上去？我们正是在这样的思想指导下办起农场的。”

王保良告诉记者，自1990年起，全村归并了所有的责任田，创办了南、北两个站场结合型的农场，招聘了两名有农业生产管理能力和经营头脑的农民任场长。农场实行场长责任制，独立核算，自负盈亏。村与农场签订了经济承包合同，定粮食产量和上缴任务，定亩均成本，定综合经营指标。同时，村里加大了农业投入，先后投资120万元，建仓库25间，标准化水泥晒场2千多平方米，农田排、灌、降实现三“暗”化，稻麦生产从种到收实现了机械化。农场粮食产量逐年增加，人均产粮1.15~1.25万公斤，粮食商品率连年在95%以上，职工收入逐年提高，人均达到3500元，高出村办厂职工20%以上。

胜丰村的实践给我们一个启示，农业生产要走向专业化、集约化和商品化，创办小农场，发展规模经营是一个必然趋势。

人们高兴地看到，无锡县的农业在由传统农业向现代农业转变的过程中，用卓有成效的实践，交了一份令人满意的答卷。从1980年到1993年的14年，全县向国家提供了商品粮16.9亿公斤。今后，无锡县的农业将如何发展？能否向国家作出新的贡献？肩负历史重任的无锡县的领导，

决心以新的战略措施，推进农业现代化的进程。副县长陆岳明说：“一是抓好 10 万亩高产示范方；二是抓好 10 万亩高标准农田建设；三是抓好万亩蔬菜生产基地；四是建设万亩精养鱼池；五是建立万亩林果生产基地；六是建立万亩蚕桑生产基地；七是建立 20 万头瘦肉型猪生产基地；八是建立万吨级的特种米生产基地；九是建立万亩良种基地。以上九个方面是我们今后努力的方向。”

村庄里的都市风光

多少年来，面对黄土背朝天的农民，梦寐以求过象城里人的生活。如今，随着农村小城镇的出现，农民的传统观念已发生了新的转变。

一位城里人到无锡县洛社镇住了几天，对这个镇的普通夜晚作了这样的描述：中心广场的辐射式太阳灯、商店、宾馆和文化中心的霓虹灯，流光溢彩；农民公园门前，各色水果摊、小吃摊一个挨着一个。虽是夜晚，公园的大门依然敞开。园内灯影幢幢，曲径通幽，在近 20 亩地的空间，分布着“红霞阁”茶室、“青云阁”卡拉 OK 歌舞厅等八处娱乐场所，歌声、舞曲和溜冰场上的欢声笑语交融在一起。

这就是一位城里人眼中的农村小城镇。农民世代代所憧憬和希望的，今天终于实现了。进城，已不再是农村人的梦。蓬勃崛起的小城镇，正满载着他们的欢乐和希望，奔向新的生活。

无锡县小城镇的崛起，是农村经济发展的必然结果。70 年代后期乡镇工业兴起以后，对农村集镇的交通、通讯、供

电等设施和环境提出了许多新的要求,也迫切需要文化、教育、医疗、住宅等公共事业与之配套,然而,农村集镇的规模与功能却日见滞后,直接制约了经济的发展。加强集镇建设,已成为繁荣农村经济的战略措施,无锡县的领导正是从这一高度来认识搞好小城镇建设的意义的。县城乡建设局副局长许赓华说:“我们县委、县政府 1992 年 7 月份作了全县社会主义新农村的规划纲要,成立了领导小组,确定了我们县农村小城镇建设的总体目标是:经济繁荣、科教发达、环境优美、社会文明。对实现农村现代化、农村工业化、农村城市化、城乡一体化提出了基本目标和要求。我们县 35 个镇,到 1993 年底,有 25 个镇进行了第三轮集镇规划调整,集镇建设面积已达到 50 多平方公里,规划面积到目前达到 120 平方公里,镇区的人口达到 40 万人,占全县总人口的 37%,城镇各项设施完善。近三年全县各镇规划区投入资金 13.7 亿元,基础设施建设资金 6.54 亿元。目前全县村、镇道路网络全部沟通,主要街道都安装了路灯。各镇全部用上自来水,在农村的普及率达 70% 以上。全县各镇都开通了传真通讯,电话普及率达到每百人 3.8 部。我们县每个镇都有文化中心、影剧院等。有 12 个镇建了农民公园。全县 97% 的农户住进了楼房,人均面积 32 平方米,涌现了一批布局合理,造型优美,田园式的农民住宅和集镇公寓式的多层住宅。”

我们驱车在农村采访,发现宽阔的公路,纵横的电网,耸立的水塔,把小城镇和农村、工厂和居民,紧紧联结了起来。无锡县的县、镇公路条条黑色化,总计 1500 多公里。