

曾文彪 著

校长钱伟长



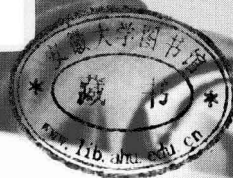
上海大学出版社

校长钱伟长

曾文彪 著



上海大学出版社



图书在版编目(CIP)数据

校长钱伟长 / 曾文彪著. —上海: 上海大学出版社, 2012.10

ISBN 978-7-5671-0268-2

I. ①校… II. ①曾… III. ①钱伟长—生平事迹
IV. ①K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 167574 号

责任编辑 傅玉芳 江振新 王悦生

封面设计 柯国富

技术编辑 章 斐 金 鑫

校长钱伟长

曾文彪 著

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路 99 号 邮政编码 200444)

(<http://www.shangdapress.com> 发行热线 021-66135112)

出版人: 郭纯生

*

南京展望文化发展有限公司排版

上海叶大印务发展有限公司印刷 各地新华书店经销

开本 787×960 1/16 印张 19.75 字数 303 000

2012 年 10 月第 1 版 2012 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5671-0268-2/K · 111 定价: 58.00 元

小 引

1983年1月18日，上海《文汇报》刊登了一条消息，标题是“我国著名科学家钱伟长任上海工大校长”，正文是“记者从市有关部门获悉：中央有关部门任命我国著名科学家、中国力学会副理事长钱伟长教授为上海工业大学校长。他已于日前到沪。”全文连标点在内共59个字符。过后两天，《解放日报》刊登了一条类似的消息，标题是“钱伟长到工大就任校长”，内容多一些，全文：“新近被任命为上海工业大学校长的著名力学家钱伟长教授，昨日（十九日）到上海工业大学就任。头发花白的钱伟长教授，满面红光，神采奕奕。他来到工大时受到工大教职员工的热烈欢迎。钱伟长教授说，我们要拧成一股绳，以优良的民族传统教育学生，使同学们具有强烈的民族责任感和事业心，为全面开创社会主义现代化建设的新局面而工作。副市长、市教卫办主任杨恺，市高教局局长舒文、副局长刘涌波，昨天与钱伟长教授一起到了上海工业大学。”

这两条消息文字都很简短，但提及的是近乎传奇的人物——钱伟长，足以锁定人们的目光。在此之前，在中国，发生在钱伟长身上的故事实在太多，并不是“著名科学家”、“著名力学家”这样的描述所能概括。此时，人们还无法厘清过去那些故事的来龙去脉和是是非非，还无暇为他掸去落在他身上的尘埃，就急切地张开双臂欢迎他为国为民再振雄风。对于他的到来，欣喜是自然的，但好奇心总是挥之不去：作为1931年入学的“老清华”，又在清华大学连续工作了36年的钱伟长，为什么义无反顾地离开这所名重天下的清华而来到上海这所名不见经传的地方大学？

025

机 密

沪委(82)发字第 270 号

中共上海市委员会 (批复)

关于调钱伟长同志
任上海工业大学校长的批复

市委组织部：

沪委组函字第 527 号报告悉。

市委同意钱伟长同志调沪工作，任上海工业大学校长；免去杨慧洁同志上海工业大学校长的职务。

特此批复。

中共上海市委员会
一九八二年八月二十六日

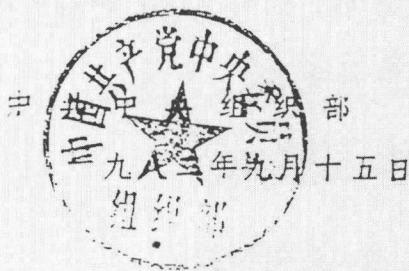
1982年8月26日，中共上海市委员会关于同意钱伟长担任上海工业大学校长的批复

中共中央组织部

(82) 干任字 711 号

中共上海市委、教育部党组：

中央同意钱伟长同志任上海工业大学校长，免去
叶选洁同志兼任的上海工业大学校长职务。



抄：中央宣传部、中央统战部，北京、天津市委，劳
动人事部党组

中共中央组织部办公厅

中共中央组织部关于同意钱伟长担任上海工业大学校长的批复

应用数学和力学

晓初乡长：

近日好！

老钱在此正办理离校手续，校领导并已设宴饯行。据说八三十一月份工资即转沪领发。但不知还有什么手续，谨示知。

我们拟以一月中旬赴沪，暂且“轻装”，携带应用书籍及日用衣物，不知是否需要带被褥行李，谨一并示知。老钱于人大大会后，又开民盟的会，特嘱我代笔。至于确切日期，届时当另电闻。

专此 敬颂

教祺！并请您向

张书记、付书记好！

孔祥瑛
一九八二，十二月廿日。

钱伟长本人这样说：“‘四害’已除，重新获得科学工作的权利。欣逢1978年党中央召开全国科学大会，春风拂人，奋起之情油然而生。虽已年近七旬，还能‘四化’效力，感到无限幸福。我力图夺回已逝去的良好岁月，夜以继日地工作着。”^①这段话是他在1980年说的。两年多以后，他履任上海工大校长，虽说已七十有一，但为了国家需要，为了青年学子，他将自己的教育理想之火再次点燃，且又像三十年前一样，自信、热情和活力充溢着他的内心，以超出常人的意志、坚忍和勇气，要把他的一整套的办学思想付诸实践。



1983年1月16日，上海市副市长杨恺（右）在上海工业大学欢迎钱伟长校长履任

1983年2月7日，《人民日报》有一篇署名“吕光光”的文章——“送钱伟长教授履新”，文章写得不蔓不枝，鞭辟入里，笔者全文抄录如下，以飨今日广大读者：

清华大学照澜园的一座院落，钱伟长教授卜居这里三十余年。最近，他带着一卷铺盖，一囊书稿，赴上海就任工业大学校长。对这位日夜关怀祖国四化的革新者，是用不着以世俗之词给他壮行色的。年前来自成都的一位老同志谈到，连绵阳地区的农民，都在认真学习钱伟长教授有关科学种田的学术报告。钱教授走到哪里，就会为当地的四化建设献策，这，我是知道的。至于他的声音竟然远播于穷乡僻壤，我却未曾想到。这样一来，我按捺不住激动的心情，要用“松柏之姿，老而弥坚”一词，为之送行。我用的词似嫌陈旧，可我知道，许多陈旧的词汇，对当前的一些革新者来说，命意都更新了！

先说一个“老”字。

钱伟长同志寿高七旬，华发频添，垂垂老矣，作为尊重客观事实

的科学家，不久以前他向我谈道：“到底岁月不饶人”，似已感到老之已至。事实上，他对逼人而来的自然规律，却跟长年操作于厂矿、终身躬耕于陇亩、久历烽烟于疆的老工人、老农民、老将军一样，既不服老，更不服气，端得要同时间争个长短，要为祖国在世界之林论个高下，“莫道人生无再少，门前流水尚能西”。他怀着热爱社会主义祖国的赤子之心，终于使年光倒流，青春长驻，而以他的聪明才智，化为瑰宝，化为珙璧，源源不断地输送进祖国社会主义物质文明和精神文明的宝库。

且看钱教授那一囊书稿：就我所知，其中至少就有《穿甲力学》、《应用数学》、《电机设计计算的理论基础》、《奇异摄动理论》等四大部类约两百万字，这是定于今年一年之内就要出版而公之于世的。钱教授已是“著作等身”的学者，看他旺盛的著作，好似不尽长江，滚滚而来，完全淹没了“老”字。

再说一个“坚”字。

老实说，我不了解钱伟长同志如何度过自己的日日夜夜，如何运用自己的分分秒秒。然而，我可以这样说，人们容易了解这位祖国的骄子，这位忠诚于社会主义事业的有心人。他曾经被诬陷为“反党反社会主义”的“六教授”之一，连落实政策的喜讯也对他姗姗来迟。由此可见，他并没有万事俱备的工作条件，并没有万事顺遂的社会关系，不过一介书生，只凭“亦余心之所善兮，虽九死其犹未悔”，他的毅然以自己的全部思虑，全副精力，专注于祖国的社会主义事业，即便坐在冷板凳上，都干得出热气蒸腾的成果来。从他的身上可以看出：我国知识分子的爱国心和事业心，是任何恶势力所不能抹煞、动摇、收买、摧毁的。

时间是容易打发的。某些人尽可以欲壑难填，蝇营狗苟，甚或凭借权势，作威作福；钱教授同这些虚掷自己的光阴以自戕、糟蹋别人的光阴以自绝的人，迥然不同。他从不孤芳自赏，更不愿意独善其身。他衷心希望浩浩荡荡的科学大军，同心同德，群策群力，把祖国社会主义物质文明和精神文明的丰碑树起来。他之所以惜寸阴，惜分阴，正是因为他同热爱祖国的广大工人、农民、知识分子一样，明知社会主义是上帝不能恩赐，外人不会赠予，自己不容坐待的，于

是乎他自己逼近垂暮之年，呕心沥血、风驰电掣般坚持跑在时间的前头。

老而弥坚，松柏情操！行矣，钱教授，祝你一路雄风下江南。

虽说有了上面的文字，再说就显得多余，不过，吕先生文章第一句中“卜居”二字陡然令人陷入沉思。就词而言，卜居是择地居住的意思，这当然不是作者想说的意思，再查，则是《楚辞》中有一篇题为《卜居》的古文，为了拙著后续章节述事的方便，不妨重温这篇古文：

屈原既放，三年不得复见。竭智尽忠，而蔽障于谗。心烦虑乱，不知所从。乃往见太卜郑詹尹曰：“余有所疑，愿因先生决之。”詹尹乃端策拂龟，曰：“君将何以教之？”屈原曰：“吾宁悃悃款款朴以忠乎？将送往劳来斯无穷乎？宁诛锄草茅以力耕乎！将游大人以成名乎？宁正言不讳以危身乎？将从俗富贵以偷生乎？宁超然高举以保真乎？将呶訾慄斯，喔咿嚅唅，以事妇人乎？宁廉洁正直以自清乎？将突梯滑稽，如脂如韦，以絜楹乎？宁昂昂若千里之驹乎？将泛泛若水中之凫乎？与波上下，偷以全吾躯乎？宁与骐骥亢轭乎？将随驽马之迹乎？宁与黄鹄比翼乎？将与鸡鹜争食乎？此孰吉孰凶？何去何从？世混浊而不清：蝉翼为重，千钧为轻；黄钟毁弃，瓦釜雷鸣；谗人高张，贤士无名。吁嗟默默兮，谁知吾之廉贞？”詹尹乃释策而谢曰：“夫尺有所短，寸有所长；物有所不足，智有所不明；数有所不逮，神有所不通。用君之心，行君之意，龟策诚不能知此事！”

译文如下：

屈原已经放逐，三年不能再见楚怀王。他用尽了智慧效忠国家，却被谗言把他和楚怀王遮蔽阻隔了。他心烦意乱，不知该怎么办。于是就去见太卜郑詹尹说：“我有疑惑的事，希望通过先生的占卜来决定。”詹尹就摆正蓍草，拂去龟壳上的灰尘，说：“您将用什么指教我呢？”屈原说：“我宁可诚诚恳恳，朴实而忠诚呢；还是到处敷衍应酬，不使自己穷困呢？宁可锄草开荒，努力耕种呢；还是去同那些有

权势的人交游以成就自己的名声呢？宁可直率地把话讲出来，毫不隐讳，而使自身受到危害呢；还是迎合时俗，贪图富贵，而苟且求生呢？宁可远走高飞而保全节操呢，还是阿谀奉承，强颜欢笑，去侍奉那个女人呢？宁可廉洁正直而保持自己清白呢；还是圆滑伶俐，像油脂那样光滑，像熟牛皮那样柔软，削平方棱成圆形，阿谀奉迎，同流合污呢？宁可气概轩昂像千里驹呢；还是像漂浮在水里的野鸭，跟着波浪上下，苟且偷生，只顾保全自己的性命呢？宁可和骏马并驾齐驱呢；还是跟着劣马的足迹亦步亦趋呢？宁可和天鹅比翼齐飞呢；还是去和鸡鸭争食呢？所有这些哪个吉祥，哪个不吉祥？哪个该弃除，哪个该追随？今天的世道混浊不清，认为蝉翼是重的，千钧是轻的；黄钟被毁坏废弃了，瓦锅却敲打得如雷一样响；谗人趾高气扬，贤士却默默无闻。唉，默默无言，谁了解我的廉洁忠贞呢！”詹尹于是放下菁草，表示歉意说：“尺会有它的短处，寸会有它的长处；事物会有不够的时候，智慧会有不明白的地方；卦数会有占卜不到的时候，神灵会有不通晓的地方。用您自己的心思，实行您自己的主张吧，龟壳和蓍草确实不能够知道这些事。”^②

注释：

① 钱伟长：《应用数学和力学论文集序》，《钱伟长文选》第一卷，上海大学出版社2004年版，第195页。

② 译文录自杨金鼎主编：《古文观止全译》，安徽教育出版社1984年版，第353页。

目 录 CONTENTS



小引 / 001

习近平的赞誉 / 001

再显科学开拓者本色 / 007

朱九思的遗憾 / 017

张华的坚持 / 023

汪道涵和夏征农的欢迎 / 036

上海“走马塘”的故事 / 044

邓小平的信任 / 046

王宽诚的支持 / 051

郑令德的气度 / 056

要办一所像加州理工学院那样的大学 / 066

八个“怎样办”和“拆四堵墙” / 086

四校合并，办一所上海人民满意的大学 / 091

“教育”韦钰 / 107

要3 000亩地建新校区 / 116

鱼骨天线般的院系综合楼 / 125



有了美术学院还要办音乐学院 / 156

要办体育学院 / 164

要办医学院 / 172

要办研究生院 / 174

与徐匡迪彻夜长谈 / 182

“45名教授落聘”和“百万年薪聘教授” / 190

“钱码”和一帮年轻人 / 196

钱学森的贺礼 / 202

四代同堂 / 211

迷人的师生关系 / 220

王力感叹：“真烈士也！” / 231

至情至性，三次流泪 / 239

最在乎的是“校长” / 252

“乐乎楼”的思念 / 265

告别 / 273



附录一 钱伟长简历 / 277

附录二 钱伟长年表（1982年8月—2010年7月） / 279



后记 / 298

习近平的赞誉^①

2007年4月,时任中共上海市委书记习近平来到上海大学延长校区乐乎楼,亲切看望了钱伟长,向他表示诚挚的问候和美好祝愿。交谈中,习近平充满敬意地对钱伟长说,当年,您老到河北省做关于实现四个现代化的报告,我到会场去聆听过您的报告^②。习近平接着说,您老也是我国要实现四个现代化的倡导者呵。

在邓小平1977年提出了“实现四个现代化”、“改革开放”的号召以后,钱伟长奋起之情油然而生,他以空前高涨的热情拥护邓小平的主张,他不顾车马劳顿,走遍祖国山河,深入少数民族、边远地区,广泛地做调



1979年8月,钱伟长在甘肃省兰州市讲四个现代化



1977年，钱伟长：“四人帮完蛋了，真高兴！”

查研究，写了许多考察报告，还作了几百场“关于实现四个现代化问题”的报告，阐述了四个现代化的内容、必要性和可能性以及将对祖国的社会生活、经济发展带来的变化等各个方面，受到听众极大的欢迎。首次报告是1978年7月在河南安阳市作的，当时他正在那儿主持一个磁疗机鉴定会，遂接受安阳市委的邀请，作了这个报告。以后则一发不可收拾，当即受到郑州铁路局、邯郸市、河北省的石家庄市委、保定市委的邀请，作同样的报告。听讲人数一次比一次多。此后，自1978年到1983年间，分别在各省、市、自治区180个城市作了内容大体相同的报告，听讲人数累计三十余万人之众，虽然报告并无写就的文章，有些省市在会后按录音整理成稿分发，广为宣传。在北京，曾在中共中央党校、新华社、人民日报社、中共中央对外联络部（简称外联部）、中国社会科学院、中国人民大学、全国政协机关等单位讲过十几次。在新疆，曾利用考察水资源的机会，在乌鲁木齐等八个地区作了这个报告，报告时通常用两个会场，一个用普通话，由钱伟长讲，另一个会场有四位少数民族语言翻译轮流分段传达。所到最偏僻的城市是地处陕甘川边界上的四川小县南屏县，在县委礼堂作了这一报告。1980年10月，钱伟长率团参加香港国际中文计算机学术会

议时,受新华社香港分社社长邀请在该社作了这个报告,听众也有800人之多。

在讲解“实现四个现代化问题”的过程中,钱伟长与干部、知识分子和基层群众取得了广泛的接触,深感使11亿人口的大国进行现代化是多么巨大而艰辛的组织和管理工作,需要各种科学技术以及经济工作的全面综合运用和融合,如何引进合乎客观规律,把科学技术和经济社会工作融为一体的现代化管理和组织科学成为极端重要的问题。基于这一需要和理解,钱伟长于1979年3月在全国政协的科学技术组作了“关于组织和管理的近代科学——系统工程”的报告,这一报告讲了四个问题:① 系统工程的重要性;② 什么叫系统,什么叫系统工程;③ 系统工程的六个要素;④ 系统工程的理论背景和它的使用工具。从此以后,钱伟长在全国各地讲“实现四个现代化”时,也必同时讲“系统工程”,所以,这个报告也在全国各地讲过约200次上下,听众达30万人,使不少领导干部认识到管理科学的重要性。1983年以后,全国纷纷成立管理学院^③,1985年以后,钱伟长还兼任了由田夫^④任院长的中国管理科学研究院^⑤的名誉院长。

钱伟长于1978年以后的几年间,除了为实现“四个现代化”、“改革开放”向全国宣传呼吁以外,还到全国各地考察、访问,为当地干部、群众出谋划策、排忧解难。例如:1983年应省委书记项南邀请访问福

1980年8月29日,钱伟长在全国政协会议上发言



建,为解决闽江马尾港淤塞问题(1975年耗资6亿元修建的新港,因选址不当,泊位区不久被淤沙堵塞,建成后放弃不用已达7年),钱伟长亲临考察后,提出“束水攻沙”的办法,即用乱石在江中作堤约200米,形成水流,冲去泊位区的淤沙,一个月后,淤沙冲走,港口即恢复使用,只花费100万元。又如:1983年11月,钱伟长和民盟中央一些领导访问了常州、无锡、宜兴、江阴、沙洲(现称为张家港市)、南通等长江三角洲的10个县市的乡镇企业。通过这次调查访问,他们对乡镇企业的发

1982年4月,钱伟长在河南省
洛阳矿山机械厂参观



1983年8月,钱伟长在新疆天
山口水利工地考察

