

智谋通鉴

谢志强 编著
王丙杰 主编



北京燕山出版社

智谋通鉴

谢志强
王丙杰

编著
主编



图书在版编目(CIP)数据

智谋通鉴/谢志强编著;王丙杰 主编. -北京:北京燕山出版社,2009.11
(中华传统文化精华)

ISBN 978 - 7 - 5402 - 2165 - 2

I. 智… II. ①谢…②王… III. 谋略 - 中国 - 古代

IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 192260 号

智谋通鉴

主 编:王丙杰

责任编辑:陈赫男 马明仁

封面设计:工作室

地 址:北京市宣武区陶然亭路 53 号

邮 编:100054

出 版:北京燕山出版社

发 行:全国各地新华书店

印 刷:北京市施园印刷厂

版 次:2009 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

开 本:16 开 787 × 1092 毫米

字 数:4500 千字

印 张:300

定 价:480.00 元(全十册)

版权所有,盗印必究

如有印装质量问题,请与印刷厂联系

前 言

在中国古代，军事家常引用兵法作为自己的军事行动的理论根据。汉代以后，谋略更是被军事家视为指导战争的金科玉律。不仅如此，谋略所提出的“全胜策”的思想，强调政治清明、君主贤明和内部团结的思想，发展统一战线、分化瓦解敌对势力等方面丰富的思想，丰富了中国古代政治学理论，受到历代政治家的重视。

本书在借鉴中国传统谋略的基础上，结合具体实例，精心编著而成，既注重理论本身，又注重阐述具体的方法，简单明了，行之有效。它囊括了为人、处事、修身、养性、从政、治家、经商、聚财智慧之大成，可谓治世、处世、劝世、醒世之宝鉴。本书作为选粹，求精不求全，求深刻而不求工整，求实用而不求华丽。且以古今之经典事例为佐，注重提炼对人生的智慧感悟。只要读者能够遵循这些法则和秘诀，并加以灵活运用，必能事半功倍，以最小的付出取得最丰硕的成果，从而在整个人生中走得更加稳健，获得更多的幸福。



目 录

第一篇 智谋理论篇

第一章 智谋的发展简史	2
智谋发展的萌芽期	2
智谋发展的成型期	4
智谋发展的高峰期	9
智谋的平稳发展期	14
智谋发展的高潮期	17
第二章 智谋的地位和作用	21
政治上强大的凝聚力	21
经济上巨大的生产力	25
军事上无形的战斗力	29
外交上灵活的多变力	34
治国上稳定的控制力	38
第三章 智谋的基本原则	43
以正治国	43
以奇用兵	46
经商以信	50
交友以诚	54
重大贱小	57
尊阳鄙阴	60
顺时应势	64
先谋后动	67
第四章 如何提高智谋水平	72
练识	72



练胆	79
练心	85
练眼	91

第二篇 智谋实例篇

第五章 成就强大的自己	104
独立自主	104
转益多师	111
取长补短	117
越炼越强	122
自我设计	132
自我推销	135
第六章 削弱对方的实力	139
擒贼擒王	139
釜底抽薪	141
美人计	144
隔岸观火	147
间谍计	151
第七章 主动进取的必要性	155
调虎离山	155
老虎追羊	158
打草惊蛇	160
欲取先予	163
抛砖引玉	166
围魏救赵	170
第八章 强占先机致胜	172
趁火打劫	172
饥肠一饭	176
以逸待劳	184
顺手牵羊	187
先礼后兵	193
先发制人	198

智谋通鉴





第九章 巧用心理战术	205
破釜沉舟	205
杀鸡儆猴	206
添油加醋	209
夺气攻心	216
指桑骂槐	223
反客为主	226
第十章 百折不挠的战略	230
韬晦之计	230
假痴不癫	233
卧薪尝胆	237
狡兔三窟	241
凤凰涅槃	244
大器晚成	249
第十一章 获取权利的智谋	251
争宠袭位	251
偷龙转凤	253
挟武逼宫	257
黄袍加身	261
黄雀在后	263
买票贿选	268

第三篇 历史智谋篇

第十二章 政治和仁德	272
仁义和阴谋	272
圣人也骗人	277
政治和道德	280
以臣代君	281
谋略家与骗术	288
政治家的语言艺术	289
强权即真理	292
缓政还是暴政	294



外儒还是内法	295
政治与商业	299
人与跳蚤	305
远水不解近渴	313
儒家变法革新	315
德行和政治	317
改革的魄力与勇气	318
为政之道	320
预言国家的存亡	323
历史的教训	325
仁、义、礼、智、信	326
仁者的智慧	328
君子也犯错	330
人才选拔	333
秦亡与汉兴	335
第十三章 纵横有术	343
苏秦佩六国相印	343
迷魂阵	347
缓称王	349
引申进谏	355
保别人就是保自己	356
兔死狐悲	358
千古义士	359
士可杀不可辱	362
谁是朋友	365
一言兴国	369
最无耻的一派	371
决定秦国命运的军事策略	377
第一纵横家	381
二虎相争	384
忠奸之辩	385
中庸之道与画蛇添足	387
戏谑和劝谏	388



语言的力量	392
寓言的智慧	395
苏秦的权谋	397
纵横家的时代	399
第十四章 治国安邦	406
士人与国家兴亡	406
“知识分子政策”	408
古今成功的典范	410
智者千虑,必有一失	412
真正的爱护儿女	414
以傲为礼	417
知其可为而为之	418
治国为政的“辩证法”	420
报恩和复仇	423
各为其主	428
以退为进	429
春申君巧言说秦	436
西施的故事	438
晏子一日谏三过	444
杀一儆百	446
文人和侠客	448
天时、地利与人和	456
立身与成事的根本	460
古代的人才策略	461
英雄难过美人关	466
不拘一格纳人才	468

第一篇

智谋理论篇



智 谋 通 鉴



第一章 智谋的发展简史

中华民族智谋的发展是有分期的，不同时期有不同的代表人物并各有其特色的智谋理论。

智谋发展的萌芽期

中华民族智谋的发展首先是经过了一个萌芽期，大约在三皇五帝至夏朝的时期。这时，智谋已经在实践中被广泛运用了，但是提出谋和略，或者有意识地运用谋和略，特别是智谋这个词语的出现，还是稍后一点的事。所以，我们通常说，这个阶段是智谋的萌芽期。在中华民族的始祖黄帝统治的时候已经有了智谋，人们不但已经学会了使用智谋，而且能够创造智谋。据《俭上古三代秦汉三国六朝文》记载，黄帝与蚩尤九战不胜，黄帝归于太行山，三日天夜，天雾冥。有一妇人，人首鸟形。黄帝稽首再拜，伏不敢起。妇人曰：“吾玄女也，予欲何问？”黄帝曰：“小子欲万战万胜，万隐万匿，首当从何起？”玄女点化，遂得战法焉。这虽然是个传说，却也说明黄帝已经开始了对智谋的研究和运用。在黄帝那个时候，一个大部落能够统一思想，步调一致，能够有那么大的军队，有那么多多的兵器，就说明这个部落有一套统御之术。黄帝同蚩尤涿鹿之战时，他不但已经学会了引诱对手到对自己有利的地形上去作战，还学会了选择上风方向发起进攻和选择傍晚开战。当时蚩尤（即传说中的九黎国君）发动战乱，黄帝向各部落征调军队，展开反抗蚩尤的战争。黄帝深知蚩尤部族兵器较北方各部族精良，不易抵御，但他们从南方而来，对北方的天候、地形不熟悉，故决定先退一步，先将他们引至陌生的地域，以增加他们生活和行动的困难，然后趁其战斗力衰退之际，再乘机攻击。根据这一设想，黄帝先实行战略退却：两军初战之后，主动向北引退，蚩尤随即率部众跟踪追击。进入森林蔽野的河北平原后，蚩尤部众便因环境生疏、气候不适、语言隔阂、敌情不明以及粮草缺乏等，行动日渐困难，士气日渐低落。到了河北北部地区，历经长途跋涉，军队已疲惫不堪，战斗力大大降低。而黄帝却得天时地利之便，实力相对增加。他把蚩尤部众引至涿鹿之野（涿鹿山在今河北涿鹿东南），借助一个狂风大作、尘沙蔽日的天气，乘蚩尤部众遇敌彷徨之



智 谋 通 鉴



时，以指南车指示方向，率部众向蚩尤发起反击，一举击败蚩尤。这些战法、战术都是有一定的智谋才得以实施的。所以我们认为，在黄帝之前，可以说人们对智谋的使用是比较盲目的。而自黄帝始，我们中华民族的智谋就已经产生了。

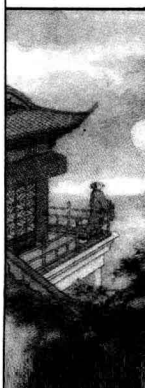
黄帝为中原各部族共主之后，乘战胜之士气和余威，征讨四方。据《史记》载：“天下有不顺者，黄帝从而征之，平者去之。”又载：当时黄帝曾“东至于海，登丸山（今山东境内）及岱宗（泰山），西至空桐，登鸡头（今甘肃平凉县西），南至于江，登熊湘（熊山今湖南益阳境内，湘山在岳阳西南），北逐荤粥，合符釜山（今涿鹿县西北）。”可见，当时黄帝的声威及范围之大。

黄帝具有修德政、抚万民、令诸侯的统御天下的本领，以及战涿鹿、擒杀蚩尤的军事指挥才能。这是没有一定的智谋水平的平庸之辈所无法办到的。

黄帝的这段史实，许多古籍都有记载。《孙子·行军篇》中说：“凡此四军之利，黄帝之所以胜四帝也。”《汉书·艺文志》里，著录有《黄帝》二十六篇。《尉繚子》中记述道：梁惠王问尉繚子：“黄帝‘刑德’可以百战百胜，有之乎？”尉繚子对曰：“刑以伐之，德以守之，非所谓天官时日阴阳向背也。黄帝者，人事而已矣。何者？今有城东西攻不能取，南北攻不能取，四方岂无顺时乘之者耶？然不能取者，城高池深，兵器备具，财谷多积，豪士一谋者也。若城下池浅守弱，则取之矣。由是观之，天官时日，不若人事也……黄帝曰：‘先神先鬼，先稽我智。’”这段古文的意思是，梁惠王问尉繚子：“黄帝依靠‘刑德’，可以百战百胜，有这回事吗？”尉繚子回答：“刑是讲讨伐敌人的，德是讲治理国家的，并不是讲天官、时日、阴阳、向背那些东西。黄帝所指的，不过是人的作用罢了。何以见得呢？譬如现在有座城，从东西攻攻不下来，从南北攻也攻不下来，这四个方向难道都没有顺应的时辰可利用的吗？所以不能攻克的原因，是由于城墙高，护城河深，武器齐备，物资粮食积存充足，将士们心齐谋合。如果城墙低，护城河浅，防守力量弱，就能攻下了。由此看来，天官时日都不如人的作用……黄帝说：‘先去求神求鬼，（不如）先考察自己的智能’。”从这些记载中足以看出，黄帝无论是作战还是治国，都有独到的见解，并在实践中取得了成功。

黄帝的功勋和智慧，正如党中央在延安时，毛泽东主席派林伯渠同志专程去陕西黄陵县祭奠黄帝的祭文中所写的：“赫赫始祖，吾华肇造，胄衍祀绵，岳峨河浩，聪明睿智，光披遐荒，建此伟业，雄立东方……”黄帝不仅使长期分散的、混战的各零星部落得到了统一，而且领导部落人民、教蚕桑、作衣冠、垦农田、定算数、制弓箭、造舟车……这些，都奠定了中华民族古老文明的基础，他的高超的军事指挥才能和统御水平，也称得上是东方智谋无可辩驳的创始人。

《握奇经》是一部托名轩辕黄帝的大臣风后所著的兵书，相传黄帝所以娴于用





智 谋 通 鉴



兵，主要得益于此书。全书共 300 多字，主要论述方阵队形的变换问题，如：“经日八阵，四为正，四为奇。”方阵的队形变换：“或合而为一”；“或离而为八”，即将兵车首尾连接变为圆阵，练兵（步卒）配置在兵车内外或将兵车、练兵分开配置为“八阵”。除了“八阵”本身的奇正变化之外，还有一种“余奇”之兵。什么是余奇之兵呢？就是由主将掌握的机动部队，又称为“游军”。其任务是“从后蹶敌，或惊其左，或惊其右”，即：或迂回敌阵之后袭击敌人，或攻敌一翼，作为奇兵配合正面（即整个方阵）进行作战。《握奇经》强调说：无论列阵或游军，布阵时都要依据“天文、气候、山川、向背、利害，随时而行”。

和黄帝同期的，还有炎帝神农，他诞生于湖北省随州市北历山镇的“烈山石室”，号魁隗氏，又叫连山氏，又叫列山氏；又有传说，长于姜水（今陕西省岐山县西即岐水，故姓姜，有圣德，以火德王，故号炎帝）。当时中国北有黄帝，南有炎帝，他们分别代表着黄河文明和长江文明。他们的事迹在《山海经》、《左传》、《史记》、《荆州记》、《汉书》、《帝王世纪》等数十种古典资料中均有记载。炎帝的诞生地，至今仍有与文献记载相吻合的遗址、碑刻、传说和民间的祭祀活动。这些，都是考证东方智谋渊源的重要线索。

智谋发展的成型期

从黄帝一直到西周，特别是姜尚的理论和实践的出现，标志着中国的智谋已经到了成型期。对西周开国和建国事业作出突出贡献的姜尚，是中国历史上第一个兼有总参谋长职能的职官，也是军事智谋理论的开创者和奠基人。

姜尚，又名吕尚、吕牙，周人尊称为“太公望”、“师尚父”，后世称他为“姜太公”。他的生平事迹，史籍记载简略，而且说法不一，但基本轮廓和重要史实还是清楚的。从军事史的角度来看，值得注意的有这样几点：

第一，姜尚的活动范围相当广阔。他的祖先因为佐禹治水有功被封于吕（在今河南南阳），“从其封姓，故曰吕尚”。他长期过着穷困的生活，曾经“屠牛于朝歌，卖饭于孟津”，隐居东海之滨，垂钓渭水河畔，足迹遍及今天的河南、河北、山东、陕西广大地区。后来，他能够驾轻就熟地协助周武王观兵孟津，决战牧野，与这个经历是有一定联系的。

第二，姜尚具有丰富的政治经验。据《史记》记载，他博学多识，“尝事纣，纣无道，去之；游说诸侯，无所遇；而卒西归周”。因而他熟悉商、周双方以及各地诸侯的情况。他对商纣王朝的情况曾做过这样的分析判断：“今彼殷商，众口相惑，纷



智谋通鉴



纷渺渺，好色无极，此亡国之征也。吾观其野，草菅胜谷；吾观其众，邪曲胜直；吾观其吏，暴虐残贼，败法乱刑，上下不觉。此亡国之时也。”这些记载说明，姜尚确有在殷商和其封方国从事政治活动的经历，并且对商纣王朝做过广泛深刻的观察，这是他后来能够协助西周文武二王做出正确战略决策的一个重要条件。《孙子兵法》所说“周之兴也，吕牙在殷”是有事实根据的。

第三，姜尚与周文王的遇合是历史的选择。据《吕氏春秋》记载，姜尚“欲定一世而无其主，闻文王贤，故钓于渭水以观之”。《史记》中也说，姜尚“年老矣，以鱼钓于周西伯”；另一种说法也出自《史记》。总之，一方面是周文王为成就其灭商兴周的事业而收罗人才，一方面是姜尚为实现其政治抱负而寻求贤主。所以，不论谁采取主动，都是在互相了解的基础上的双向选择，是通过偶然性表现出来的历史必然性。至于那个流传很广的姜尚和文王相遇于渭水的故事，带有很大的神话色彩。司马迁在列举各种传说以后就曾指出，这些传说“言吕尚所以事周虽异，然要之为文、武师”。这个断语抓住了实质，是符合实际的。

第四，姜尚对西周的开国和建国事业作出了突出的贡献。在文、武二王执政期间，姜尚的职务是“师”。师是国王的重要辅弼之臣。在政治上，师同保、宰（亦称太保、太宰）一样，统领王廷百官和四方诸侯，参与国家重要决策，相当于后世的宰相；在军事上，他协助国王统帅军队，参与国家的军事决策和战场指挥，相当于后世的军师或总参谋长。在开国阶段，姜尚协助文王“阴谋修德，以倾商政，其事多兵权与奇计”，“天下三分其二归周者，太公之谋计居多”；后来又辅佐武王伐纣，组织孟津之会，指挥牧野之战，一举推翻了商纣王朝。在建国阶段，他协助武王采取一系列政治、军事措施，例如“讨纣之罪，散鹿台之钱，发钜桥之粟，以赈贫民，封比干墓，释箕子囚，迁九鼎”等等，“修周政，与天下更始，师尚父谋居多”。战后，武王“封功臣谋士，而师尚父为首封”。受封于齐之后，“太公至国修政，因其俗，简其礼，通工商之业，便鱼盐之利，而人民多归齐，齐为大国”，在“东至海，西至河，南至穆陵，北至无棣”（今山东、河南东部，江苏北部，河北东部）广大地区内拥有对诸侯实行征伐的特权，地位在各封国之上。

这些记载说明，姜尚政治和军事实践活动的突出特点是“谋”，他的贡献集中表现在西周的政治、军事决策上。姜尚还把他的实践经验上升为理论，是中国古代第一个比较系统地提出智谋理论的政治家和军事家。记述姜尚智谋思想的著作，在战国时代就广为流传。秦汉以后姜尚的智谋思想影响更为广泛，汉代存世的典籍中就有“太公二互三士七篇”，其中“谋八十一篇，言七十一篇，兵八十五篇”相传为姜尚著作的《六韬》，是现存中国古代兵书中第一部较为系统地论述智谋思想的著作。因此，姜尚被称为“兵家之祖”，“后世之言兵及周之阴权，皆宗太公为本谋”。



智 谋 通 鉴



姜尚的智谋思想具有朴素的唯物论、辩证法色彩，重视人在战争中的自觉能动性，注意军事斗争与政治斗争、外交斗争的结合，特别强调运用智谋达到“全胜不斗，大兵无创”的目的。他的智谋思想，体现在他的论著和实践活动中。举其要旨，大体有如下几点：

姜尚认为，人心向背是战争胜负的决定因素，而利害得失则是人心向背的物质基础。这是姜尚智谋思想的基本出发点，也是他智谋思想的一个鲜明特点。他不是抽象地讲仁义道德，而是把人心向背同物质利益直接联系起来。他说：“取天下者，若逐野兽，而天下皆有分肉之心；若同舟而济，济则皆同其利，败将皆同其害。”“同天下之利者得天下，擅天下之利者失天下。”如果能够做到“与人同病相救，同情相成，同恶相助，同好相趋”，那就可以“无甲兵而胜，无冲机而攻，无沟堑而守”。从这个基本观点出发，他在协助文武二王兴周灭商的时候，首先“阴谋修德，以倾商政”，采取一系列措施来争取人心。对内，实行“惠民”、“富国”政策，发展生产，礼贤下士，使“民不失务”、“农不失时”，“省刑罚”，“薄赋敛”，“俭宫室台榭”，“吏清不苛扰”，缓和平民和奴隶主贵族之间的矛盾，增强经济实力。对外“修德行善”以争取盟国。例如，针对当时奴隶大量逃亡而被商纣奴隶主贵族收容占有的情况，西周实行“有亡，荒阅”政策，规定任何人不得收留逃亡奴隶，并且定期查阅，将逃亡奴隶送还原主。这一措施，不仅巩固了国内的奴隶制统治秩序，而且得到了各地奴隶主贵族的拥护。这些政策实行的结果，“诸侯多叛纣而往归于西伯”，造成了“天下三分其二归周”的局面。在这个基础上，公开打出吊民伐罪的旗帜，展开剪商、灭商的军事行动。同时发布政治宣言《泰誓》、《牧誓》，揭露商纣的罪恶：“自绝于天，结怨于民”，是“独夫”民贼，西周发动讨纣战争乃是“恭行天罚”，“为天下除残去贼”。这一政治攻势，收到了团结诸侯、孤立商纣的效果，使西周进一步掌握了政治上的主动权，有力地配合了剪商、灭商的军事行动。

姜尚智谋思想的另一个显著特点，是用辩证的、联系的、发展的观点观察敌我双方的形势，善于把军事斗争同政治斗争、外交斗争结合起来。西周对殷商的战争，基本形势是“以少击众，以弱击强”，如何转弱为强、分化敌人、瓦解敌军，是西周战略决策中必须解决的问题。姜尚认为，实力的强弱是相对的、可以转化的，“存者非存，在于虑亡；乐者非乐，在于虑殃”，而“商王知存而不知亡，知乐而不知殃”，可以因势利导，运用正确的智谋，“攻强以强”（“养之使强，益之使能，太强必折，太张必缺”），“离亲以亲”，“散众以众”，促使实力的消长朝着有利于自己的方向转化。姜尚把这些思想贯彻于自己的政治和军事实践中，协助文、武二王成功地实行了以下两方面的策略：

一是实行韬晦之计，隐蔽自己的战略意图，迷惑敌人，调动敌人，积蓄实力，待



智 谋 通 鉴



机破敌。西周的兴起，曾经引起殷商王朝的警惕，结果导致季历被杀害，姬昌被囚禁，商王也加强了对西周的控制。接受这个教训，姜尚建议文王伪装成恭顺商纣而无所作为的样子，在“事殷”的掩盖下进行兴周灭商的准备。他说：“鸷鸟将击，卑飞敛翼。猛兽将搏，弭耳俯伏。圣人将动，必有愚色。”这个思想指导下，西周采取了一系列措施：“求美女、奇物、善马以献纣”，“献洛西之地，以请纣去‘炮烙之刑’”，率领西部诸侯朝觐纣王，又“为玉门，筑灵台，列侍女，撞钟击鼓”，制造一种沉湎于酒色的假象。商纣果然为西周的表面姿态所蒙蔽，说：“西伯改过易行，吾无忧矣！”因而放松了对西周的控制与防范，把文王姬昌放回西周，并且“赐弓矢斧钺，得征伐，为西伯”，把军队的主力由西线调往东线。这样，就使西周赢得了时间，并且利用对西线诸侯“得专征伐”的特权，乘机发展自己的政治、军事、经济实力。结果，“西伯滋大，纣由是稍失权重”。

二是利用商纣王朝的弱点和矛盾，分化瓦解商纣统治集团，削弱敌人的实力。商纣王并非庸才，但是他“智足以拒谏，言足以饰非，矜人臣以能，高天下以声”，骄奢淫逸，对百姓暴虐残忍，对诸侯巧取豪夺。针对这种情况，姜尚建议文、武二王对商纣实行“文伐”，将军事斗争同政治斗争、外交斗争结合起来，并且提出了“文伐”的12种具体方法。其要点是：迷惑、腐蚀、利诱敌国君主，“因其所喜，以顺其志”，“尊之以名”，“塞之以道”，“养其乱臣以迷之，进美女淫声以惑之，遗良犬马以劳之，时与大势以诱之”，助长他的腐败和暴虐行为，诱使他做出对形势的错误判断和错误决策；离间敌国君臣和诸侯之间的关系，“收其内，间其外”，收买敌国近臣，赂以重宝，因与之谋，使其“身内情外”或“一人两心”，“亲其所爱，以分其威”，使其“才臣外相，敌国内侵”，扩大和加深敌人统治集团内部的矛盾；“阴赂左右，得情甚深”，打进敌人统治集团内部，窃取其核心机密情报；“收其左右忠爱，阴示以利，令之轻业而蓄积空虚”，破坏敌国生产，削弱敌国经济实力。姜尚说，实行这些策略，就可以收到军事斗争无法达到的目的，加速军事斗争的胜利，“十二节备，乃成武事”。这些策略陆续付诸实践，果然收到了显著效果，助长了商王纣的腐败，扩大了商纣统治集团内部的矛盾，加强了殷商属国的离心倾向，削弱了商王朝的政治、军事、经济实力，使商纣陷入内外交困、众叛亲离的境地。这样，就从根本上改变了商强周弱的形势，为兴周灭商的战略决战准备了必要的条件。

姜尚初步认识到，战争不仅是交战双方实力的竞赛，而且是双方战争指导者的智力竞赛。因此，他把智谋斗争放到十分重要的地位，认为“先谋后事者昌，先事后谋者亡”。战争的胜与败，全在于能否运用智谋造成神秘莫测的态势（“其成与败，皆由神势”）。无论治国、用兵、选将，他都把智谋放在重要地位。他认为，“主明”的三个条件是“目贵明，耳贵聪，心贵智”；“智与众同，非国师也”；“将不智，则三



智 谋 通 鉴



军大疑”，主张“无智权谋”者“勿使为将”。指导战争，军事决策最重要的是有必胜的把握；用兵打仗最重要的是做到神秘和隐蔽；军事行动最重要的是善于出其不意，军事智谋最重要的是使敌人难以识破（“事莫大于必克，用莫大于玄默，动莫神于不意，谋莫善于不识”）。姜尚主张，用“示形”的策略造成敌人的错觉与不意，“外乱而内整，示饥而实饱，内精而外钝。一合一离，一聚一散。阴其谋，密其机，高其垒，伏其锐，士寂若无声，敌不知我所备”。然后，乘隙捣虚，声东击西，攻其无备，出其不意。他说：“善战者，见利不失，遇时不疑。失利后时，反受其殃。故智者从之而不释，巧者一决而不犹豫”。“兵胜之术，密察敌人之机而速乘其利，复疾击其不意”。

姜尚这些智谋思想，集中体现在他参与指挥的三次军事行动中。

一是剪商羽翼。殷商后期，对其统治威胁最大的敌人，是东方的夷族和西方的周族。东夷时服时叛，步步进逼殷商统治中心，是其现实的威胁。西周实力弱小，但力图发展，是其潜在的威胁。面对这种两面夹攻的局势，殷商原来设想避免两面同时作战，采取首先击破一方的战略，集中力量平定东夷，对西周实行遏制政策；又为西周恭顺的假象所迷惑，一度放松了对西周的控制与防范。西周采用姜尚的智谋，利用商纣给予的“得专征伐”的特权，乘机发动对商纣西方属国的军事进攻，首先征服西北的犬戎、密须和阮、共（今陕西西部和甘肃泾河流域），解除了后顾之忧。然后，东渡黄河，征服黎（今山西长治西南）、邶（今河南沁阳西北），消灭商纣的心腹属国嵩（今河南嵩县），打通了进军商都朝歌的道路。

二是观兵孟津。这是姜尚以“师尚父”身份协助周武王组织的一次军事演习，目的是测验诸侯对伐纣战争的态度，检阅军队的作战准备。姜尚“左杖黄钺，右把白旄”，代表武王发号施令，宣布军事纪律。参加孟津之会的八百诸侯同仇敌忾，表示愿意参加讨纣战争，接受武王指挥。这次演习，不仅显示西周在政治上、军事上已居于优势地位，而且使未经统一训练的诸侯联军进行了一次统一行动的演练，为后来的战略决战创造了必要的条件。

三是牧野决战。孟津观兵以后，西周时刻注视商纣王朝的动向，等待决战的时机。两年以后，商纣王朝在政治上陷入众叛亲离、分崩离析的困境，“杀比干，囚箕子”，“贤者出走”，“百姓不敢怨诽”；在军事上则处于劣势和被动地位，军队的主力陷于东线自顾不暇，西方军事力量薄弱，首都朝歌空虚。姜尚建议武王抓住战机，长驱直入，发动对商纣的战略决战。纣王仓皇应战，一触即溃，17万军队土崩瓦解，纣王自焚而死，延续600年的殷商王朝宣告覆灭。

有一次，武王与姜尚讨论用兵的原则。武王列举天道、地利、人事，问姜尚哪个是第一位的（“凡用兵之极，天道、地利、人事，三者孰先？”）。姜尚认为，人事是