

治国从政、用人做事、为官居政者的必读之书

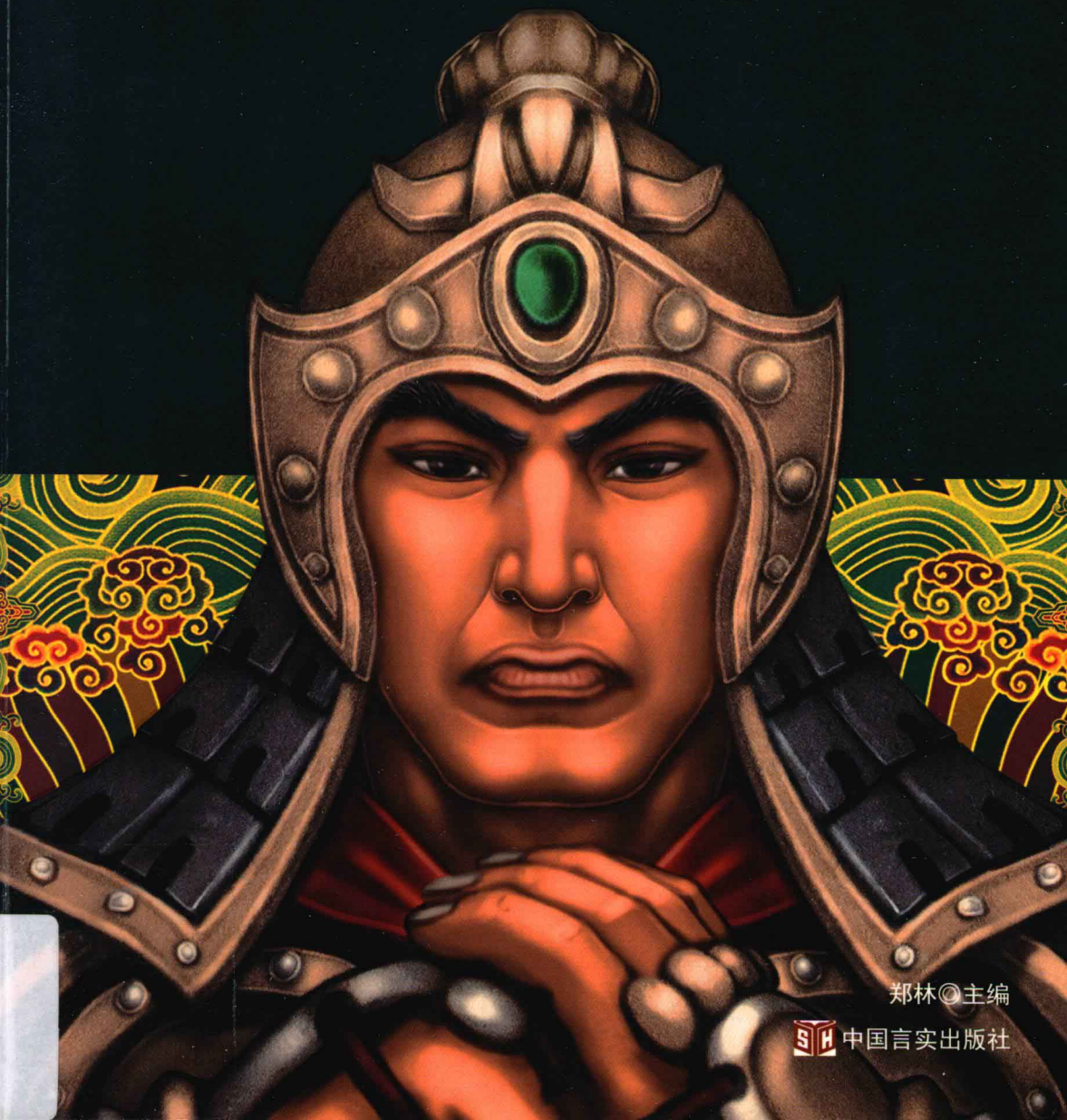
史记

司马迁◎原著

白描

下

史家之绝唱 无韵之离骚



郑林◎主编



中国言实出版社

治国从政、用人做事、为官属政者的必读之书

史記

司马迁◎原著

白描

下

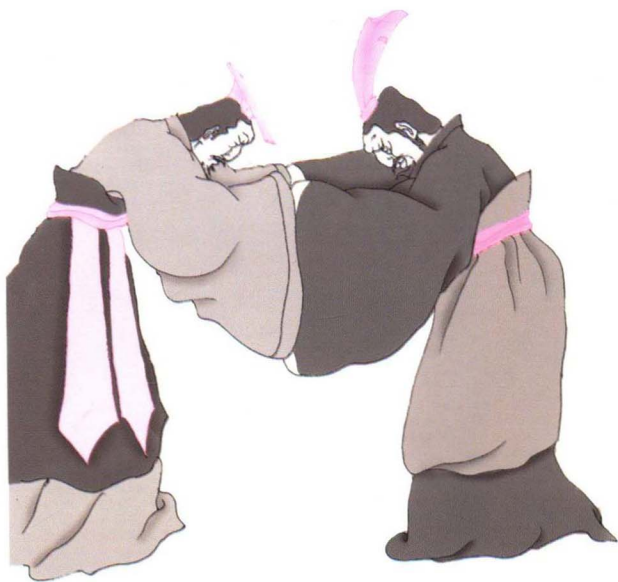
史家之绝唱 无韵之离骚



郑林◎主编

 中国言实出版社





管鲍之交

夷吾成霸，平仲称贤。

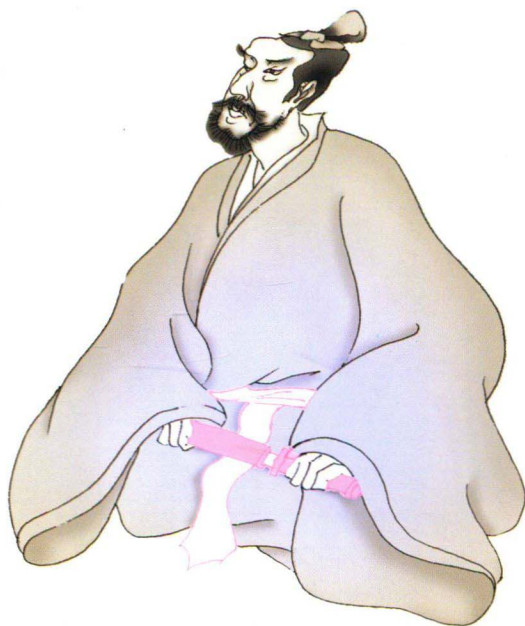
转祸为福，危言获全。

孔赖左衽，史忻执鞭。

成礼而去，人望存焉。







孟尝君

既强其国，实高其门。

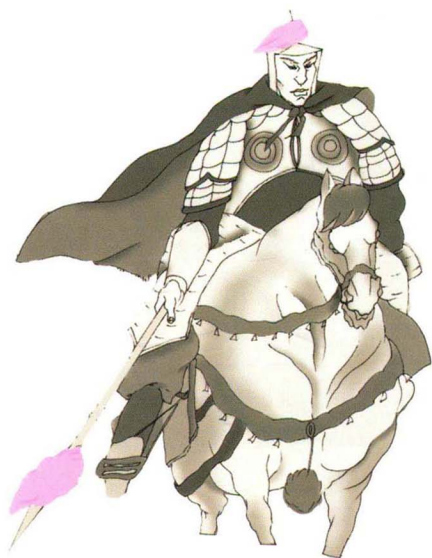
好客喜士，见重平原。

鸡鸣狗盗，狡兔三窟。

如何承睫，薛县徒存！







霍去病

先封冠军，后加骠骑。

河西受降，势镇邪王。

封狼居胥，漠无王庭。

祁连山墓，侠骨闻香。







屈 原

屈平行正，以事怀王。

瑾瑜比洁，日月争光。

忠而见放，谗者益章。

赋骚见志，怀沙自伤。



将相列传

没有帝王的威严，没有诸侯的显赫，却是历史中不可缺少的人物。从将相到游侠，人物不论大小，人生的百态滋味，尽在眼前。



齐国名相

大国的强盛，离不开股肱之臣的努力。
为了齐国的强大，他们呕心沥血，鞠躬尽瘁。
是他们造就了东方大国的荣耀。

知音鲍叔牙

管仲名夷吾，是颍上人。他年轻的时候，与鲍叔牙交往甚密，因而鲍叔牙知道他贤明且有才干。管仲家贫，经常受到鲍叔牙的接济，鲍叔牙对此从来没有过怨言。不久，鲍叔牙侍奉齐国公子小白，管仲侍奉公子纠，两人各为其主。后来小白即位，立为齐桓公，接着便让鲁国杀了公子纠，管仲也为此被囚禁起来。于是鲍叔牙多次向齐桓公举荐管仲，最终受到齐桓公的赦免并得到了重用。

管仲说：“我贫困的时候，曾经和鲍叔牙一起做生意，每次分财利时自己总是多要一些，鲍叔牙并不认为我贪财，而是知道我家贫穷。我曾经替鲍叔牙谋划事情，反而使他陷于窘境，更加困顿不堪，鲍叔牙不认为我愚笨，却认为是我时运不济。我曾多次做官，但都被国君驱逐，鲍叔牙不认为我不成器，他知道我没遇上好时机。我曾经多次打仗逃跑，鲍叔牙不认为我胆小，他知道我家里有老母需要赡养。公子纠失败，我被囚禁遭受屈辱，鲍叔牙不认为我没有廉耻，知道我不因小的过失而感到羞愧，却以功名不显扬于天下而感到耻辱。生养我的是父母，真正了解我的是鲍叔牙啊。”

鲍叔牙推荐了管仲以后，情愿把自己置于管仲之下。于是他的贤良也影响了他的子孙后代，鲍叔牙死后，他的子孙世世



楚铜鼎



管仲既任政相齐，以区区之齐在海滨，通货积财，富国强兵，与俗同好恶。故其称曰：“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱，上服度则六亲固。四维不张，国乃灭亡。下令如流水之原，令顺民心。”故论卑而易行。俗之所欲，因而予之；俗之所否，因而去之。

——《史记·管晏列传》

代代在齐国都享有俸禄，得到封地的有十几代，多数是著名的大夫。因此，天下的人不称赞管仲的才干，反而赞美鲍叔牙能够识别人才。

管仲为相

管仲出任齐相后，凭借着齐国地处海滨的有利条件，注意流通货物，积聚财富，逐渐使得国家变得更加富强，兵力也更加强盛。他常说：“仓廩实而知礼节，衣食足而知荣辱。”他顺应百姓意愿，百姓想要得到的，就给他们；百姓所反对的，就替他们废除，所以他的政令特别容易推行。

管仲执政的时候，善于使国家逢凶化吉，使战斗反败为胜。他能够分别轻重缓急，知道慎重地权衡利弊得失。齐桓公实际上是怨恨少姬改嫁而南袭蔡国，管仲却寻找借口攻打楚国，责备楚国不向齐王纳贡。桓公实际上是向北出兵攻打山戎，而管仲就趁机让燕国整顿召公时期的政教。在柯地会盟，桓公想背弃曹沫逼迫他订立的盟约，管仲就顺应形势劝他信守盟约，诸侯们因此归顺齐国。

管仲为相后，富贵得可以跟国君相比拟。他娶了三姓女子，还越级使用国君的礼节，但齐国人却不认为他奢侈僭越。管仲逝世后，齐国仍遵循他的政策，才得以继续称霸。

三朝元老

晏平仲名婴，是齐国人。他辅佐了齐灵公、庄公、景公三代国君，由于生活节俭又勤于政务，在齐国受到人们的敬重。即使在他做了齐国国相之后，也不常吃肉，妻妾也不让穿丝绸衣服。在朝廷上，国君如果表扬了他，他也不喜形于色，仍是十分平静的样子；如果不赞许他，就更加注意自己的言行。在执行命令时，如果国君政策清明，就顺着他的命令去做；反之，就有选择地执行命令。因此，在齐灵公、庄公、景公三代之后，他的名声渐渐显扬于各国诸侯。

知错能改

越石父是个贤才，但因为犯罪而被人囚禁。晏婴外出，在路

上遇到他,就解开车驾的左马,把他赎出来,用车把他拉回了家。由于晏婴没有向越石父告辞,就径直走进了内室,并过了好久也没出来,越石父就请求与晏婴绝交。晏婴很不解,匆忙整理好衣帽问道:“我即使说不上善良宽厚,也总算帮助您从困境中解脱了出来,您为什么这么快就要求绝交呢?”越石父说:“你这话不对。我听说君子在不了解自己的人那里受到委屈,而在了解自己的人面前就会得到伸张。当我被囚禁时,那些人不了解我,因而,即使受到委屈我也不觉得怎样。而现在,您是因为知晓我的长处才把我赎买出来,可以说是了解我的,了解我却不能以礼相待,我还不如再回去坐牢呢。”晏婴恍然大悟,于是就请他进屋,待为贵宾。

久之,越石父请绝。晏子孺然,摄衣冠谢曰:“婴虽不仁,免于于厄,何子求绝之速也?”石父曰:“不然。吾闻君子诤于不知己而信于知己者。方吾在縲绁中,彼不知我也。夫子既已感寤而赎我,是知己;知己而无礼,固不如在縲绁之中。”晏子于是延入为上客。

——《史记·管晏列传》

车夫的转变

晏婴做齐国国相时,一次坐车外出,车夫的妻子从门缝里偷偷地看她的丈夫:见他替晏婴驾车时,头上遮着大伞,挥动着鞭子赶着四匹马,神气十足,洋洋得意的样子。他的妻子就很生气。于是等车夫回到家里,妻子就要求离婚。车夫问她离婚的原因,妻子说:“晏婴身高不过六尺,却做了齐国的宰相,名声在各国显扬。你看他外出时,思想深沉,常有那种甘居人下的态度。而你身高八尺,只不过做了人家的车夫,却洋洋得意,很满足的样子,因此我要和你离婚。”车夫听后很是惭愧,自此就谦虚恭谨起来。晏婴发现了他的变化,感到很奇怪,就问他原因,车夫就如实相告。晏婴于是推荐他做了大夫。





战国四公子

显赫的家世，尊贵的地位。

战国的历史，曾一度被他们左右。

人臣的本分，却使他们不能僭越天子的尊严。

名门中的智者

孟尝君，名田文。他的父亲是靖郭君田婴，田婴是齐威王的小儿子，齐宣王的异母弟弟。从齐威王的时候起，田婴就担任官职、掌管政事，曾经跟随邹忌以及田忌的军队去援救韩国，攻打魏国，并立下了战功。齐宣王时期，田婴奉命出使韩国、魏国，使它们归服了齐国。再次立下一功。两年以后，田婴出任齐国的丞相，并且继续为国家做出了巨大的贡献。齐宣王去世以后，儿子闵王继位。三年以后，齐闵王把薛邑封赐给田婴，以表彰他的功绩。

田婴有四十多个儿子，田文是他的一个贱妾所生，而且出生在五月初五这个不吉利的日子。当时，田婴对这个贱妾说：“不要养育这个孽种。”但是，这个女人爱子心切，还是偷偷把田文养育了下来。田文长大以后，他的母亲通过自己的兄弟把田文引见给他的父亲。希望他能改变当初的想法与儿子相认。不料，田婴当即责怪这个贱妾说：“当初，我让你抛弃这个孽子，而你却胆敢把他养活，这是为什么？”田文见母亲不敢回答，便给田婴叩头，然后问道：“您为什么不愿意养活五月初五出生的孩子？”田婴回答说：“这一天出生的儿子，将来会长得跟门户一样高，对父母亲不利。”田文又问：“人是受命于上天呢，还是受命于门户呢？”田婴听后，默不作声。田文不依不饶，继续说道：“如果人生受命于上天，您有什么好忧虑的呢？如果是受命于门户，那么，您加高那个



白玉双龙首珩

门户就是了,有谁能够达到那样的高度呢?”田婴十分惭愧。

很久以后,田文找到一个机会,问父亲说:“儿子的儿子叫什么?”田婴回答说:“叫孙子。”田文接着问:“孙子的孙子叫什么?”田婴回答说:“叫玄孙。”田文又问:“玄孙的孙子叫什么?”田婴回答说:“我不知道。”于是,田文说:“您在齐国执政已经历经三代君王了,其间,国家的土地没有扩大,实力没有增强,门下没有一位贤者。而您家里的财富却累积如山。如今,您的姬妾身着绸缎,而士人却连粗布衣服都穿不上;您的奴婢每天都会吃剩下不少的粮食、鱼肉,而士人却连粗茶淡饭都吃不饱。这种情况下,您还在积累财富,没有把国家的利益放在心上,我真不知道您是怎么想的。”田婴对田文的这番话感到惊奇,暗自佩服他的才能,开始器重他,让他主持家事、负责接待宾客。结果,田府的宾客越来越多,而田文的名声也传扬到了各国。各国执政者都派人到齐国,请求田婴把田文立为嗣子,田婴答应了他们。结果,田婴去世后,田文果然继位。

招揽士人

田文住在薛邑,因为他的名声大、为人亲善又礼贤下士,所以各国宾客以至犯罪逃亡的人,都到这里来依附他。田文为他们安家立业,并且始终给予优待,因此,天下的士人几乎被他揽尽。他门下食客有三千人,这些人不论贵贱,待遇一律与田文相同。田文与宾客座谈的时候,他经常在屏风后面安排一位随从,负责记录谈话的内容。他总是询问宾客家里的生活情况,宾客的相关回答就被记录下来。于是那些贫困的宾客就常常受到田文的接济,并且田文送去的慰问品也常常先于他们到家。有一次田文招待客人们吃晚饭。席间,有一位客人无意间遮住了灯光。对此,另一位客人发怒,以为自己受到的待遇低于别人,便停止用餐,告辞离席。田文迅速起身,端着自己的饭菜让这位客人比较。结果,田文的饭菜竟然与这些地位低下的客人一样。这个客人感到惭愧,随即自尽了。田文十分伤心,为他举行了隆重的葬礼。从此,士人中间更加传颂田文即孟尝君的美德。田文对门客们无所选择,他对每个人都很好,而门客们则认为孟尝君最亲近自己,都愿意为他效死力。

孟尝君在薛,招致诸侯宾客及亡人有罪者,皆归孟尝君。孟尝君舍业厚遇之,以故倾天下之士。食客数千人,无贵贱一与文等。孟尝君待客坐语,而屏风后常有侍史,主记君所与客语,问亲戚居处。客去,孟尝君已使使存问,献遗其亲戚。

——《史记·孟尝君列传》