

读点石油财经丛书  
丛书主编◎王国樑

FINANCING M&A ARCHIVE

# 融资并购

## 这些人那些事儿

李路阳◎编著

# 档案

成思危  
戴相龙  
郑新立  
郎咸平  
陈志武

「风险投资是把鸡蛋孵成小鸡，把小鸡养大后卖出去」

「发展DM，是企业的需要、投资人的需要、市场的需要、国家宏观调控的需要」

「国有企业、民营企业 and 政府援助贷款应互相配合，共同进行海外投资」

「上市公司要明白，树立信托责任与自身利益的最大化是相辅相成的」

「在科技发展上，国家的作用就是搭建鼓励创新的机制和平台」



石油工业出版社

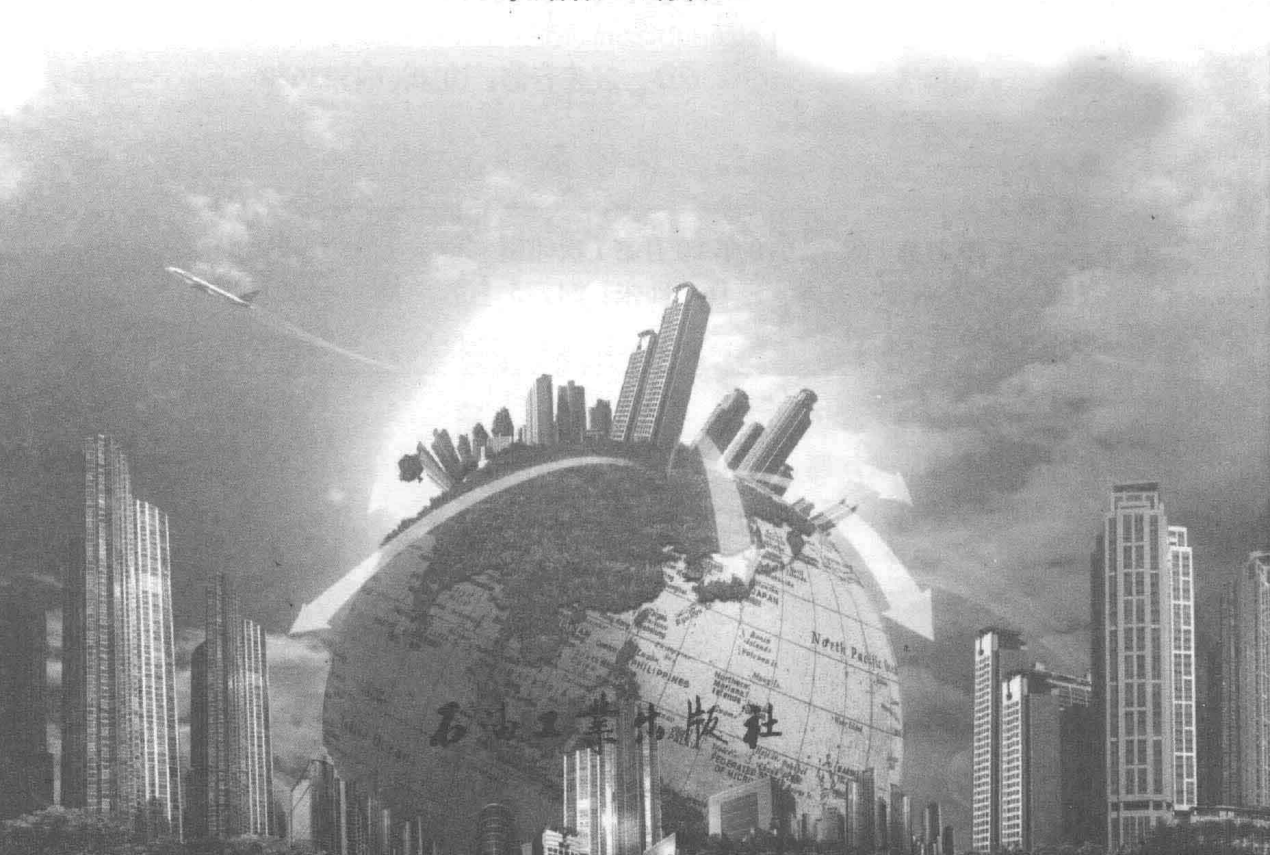
卖点石油财经丛书  
丛书主编◎王国樑

FINANCING  
M&A  
ARCHIVE

# 融资并购档案

这些人那些事儿

李路阳◎编著



石油工业出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

融资并购档案——这些人那些事儿 / 李路阳编著  
北京：石油工业出版社，2010.8  
(读点石油财经丛书)  
ISBN 978-7-5021-7986-1

I. 融……  
II. 李……  
III. ①企业—融资—研究—中国  
②企业合并—研究—中国  
IV. F279.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 166005 号

---

出版发行：石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址：[www.petropub.com.cn](http://www.petropub.com.cn)

编辑部：(010) 64523602 发行部：(010) 64523620

经 销：全国新华书店

印 刷：北京晨旭印刷厂

---

2010 年 10 月第 1 版 2010 年 10 月第 1 次印刷

740 × 1060 毫米 开本：1/16 印张：24.75

字数：506 千字

---

定价：49.80 元

(如出现印装质量问题，我社发行部负责调换)

版权所有，翻印必究

# 《读点石油财经丛书》

## 编 委 会

主 任：王国樑

副 主 任：周明春 温青山 白泽生  
贾忆民 张来斌

主 编：王国樑

编 委：（按姓氏笔画排列）

|     |     |     |
|-----|-----|-----|
| 王 震 | 车长波 | 任 皓 |
| 刘克雨 | 朱世宏 | 张卫国 |
| 杨 志 | 陈 忠 | 周春生 |
| 高世宪 | 崔民选 | 黄晓勇 |
| 潘国潮 | 魏巍贤 |     |

总 策 划：白泽生 张卫国

编 辑 组

组 长：张卫国

成 员：郎东晓 章卫兵 马小彦  
王焕弟

# 《读点石油财经丛书》

## 总序

在全球化的视野下，能源问题已经成为国际政治、经济、环境保护等诸多领域的中心议题，甚至成为国际政治的重心。国家间围绕世界能源的控制权所进行的激烈争夺，各国维护自身利益所制定的能源安全战略，以及各国政府积极主导的替代能源开发，使能源问题日益成为国际社会的焦点；而油价波动、低碳经济、气候变化以及环境保护诸多问题，不仅是政府首脑、智库学者的案头工作议题，而且成为切切实实的民生问题。中国在能源领域的国际合作也在不断扩大，从最初的以石油天然气为主，扩展到了煤炭、电力、风能、生物质燃料、核能、能源科技等各个方面，而伴随着能源问题的国际化，中国也从国际社会的幕后走到台前，承担的责任越来越重。

中国石油作为国有大型骨干企业，承担着履行政治、经济、社会三大责任，保障国家能源安全的重要使命，围绕着建设综合性国际能源公司这一战略目标，积极实施“资源”和“市场”两大战略，注重国内外资源和国内外市场的开拓，取得巨大成就。但是，能源问题不再是一个简单的经济问题，石油企业的海外发展往往伴随复杂的国际政治、经济、社会和环境因素。引人瞩目的中俄石油管线一波三折，中海油收购美国优尼科石油公司的无果而终，无不打着深刻的政治烙印。中国石油企业的海外创业经验，给扩大国际能源合作提出了一系列亟待解决的重要课题。

在此背景下，组织国内外能源领域的专家、学者，研究能源领域的前沿问题、热点问题，将学术研究与企业决策支持相结合，显得十分必要和迫切。为此，我们考虑建立一种长效机制，从国外规模引进一批优秀的国际石油政治、经济、金融、法律类图书，翻译出版，并与国内专家学者的研究成果结合起来，组成“读点石油财经”丛书系列。计划每年出版约10种左右的图书，逐步形成一定的规模，起到一定的借鉴、参考和决策支持作用。

我希望通过“读点石油财经”丛书的陆续出版，为石油企业广大干部、员工提供国内外最新的石油财经方面的知识储备，并为大众读者拓宽能源问题的全球视野。

王国樑

中国石油天然气集团公司总会计师、党组成员

# 写在前面的话： 十年真实纪录

## (一)

自1999年7月起，我和团队全体同仁开始酝酿创办《国际融资》杂志的事情。经过半年多的努力，2000年3月22日新闻出版署[2000]362号文批准、并于4月15日为《国际融资》正式颁发《中华人民共和国期刊出版许可证》。从此，在中国期刊之林多了一本别具一格的刊物。

在中国，起名是门学问，为这个刊物起名，学问谈不上，但着实费了点儿脑子，花了些心思。在创办《国际融资》之前，我已经办过两本市场化的刊物，出于这个原因，在应邀创办这本新刊物的时候，便对起一个怎样的刊名非常在意。当时的中国期刊市场上已经有近万种期刊，怎么从这中间脱颖而出？这是要考虑的问题之一；其二，刊名要锁定朝阳市场，也就是说刊名所折射出来的内含可持续发展；其三，刊名应该符合国人几千年注重实用性的思维习惯，具有动态的特征。那么，这就涉及到在当时情势下，作为职业办刊人，对中国经济未来发展趋势的直觉。进入21世纪的中国，应该是走向国际化的中国，而实现国际化，就必须变革理念、机制、管理，而所有这些都围绕金融展开，但这个金融不是单纯的银行信贷，而应该是丰富多彩的，可以囊括所有投资与融资的互动。这一互动应该包括境外企业、境外资本走进中国与中国企业的互动，中国企业、中国资本走出去与他国企业或资本市场的互动，以及境外金融与中国金融的竞争博弈。于是，我将刊物名称定为《国际融资》，那是1999年的10月。

## (二)

2000年8月，我们出版了创刊号《国际融资》。

记得创刊号出版后，一位朋友帮忙请来台湾的一位资深设计师为《国际融资》杂志封面提意见，他说了一句至今让我记忆犹新的话：“这是你们深思熟虑后设计出来的封面，肯定好，但是，你们千万不要变，一定要这样坚持下去，当你们出版30期、50期乃至100期的时候，你会看到只属于你们《国际融资》自己的东西。如果变了，就什么都不是了。”

从创刊至今，《国际融资》出版了118期。这118期是量的累积，是规模，是《国际融资》品牌的树立，更是《国际融资》精神之魂的释放。这大概就是那位台湾设计师想让我们看到的结果吧！也是他万万没有想到的结果。因为他那段话的潜台词里更多地包含着对中国大陆走向市场化的杂志多变风格的否定，以及对中国大陆办刊人将

风格坚持到底的怀疑。

但是，我非常感激他。尽管已记不得他叫什么，可他说的这段话，却深深地印在了我的脑海里。这段话让我、让我们这个团队为了一个梦想，在《国际融资》坚守了十年。

为了纪念《国际融资》创刊十周年，我们从118期杂志中遴选出一批经典文章汇编成两本书，梳理中，我确实看到了只属于《国际融资》自己的东西。

井华为这两本书起了颇具吸引力的名字，一本叫《融资并购档案——这些人那些事儿》，一本叫《融资解码——企业筹资的道与术》。

### (三)

什么是《国际融资》自己的东西？

《国际融资》从一开始就将自己的定位纳入高端、领先、国际化，让《国际融资》成为宣传国际领先行动与权威发声的平台。

创刊号的封面专题是亚洲开发银行（以下简称亚行）中国代表处进驻中国。《国际融资》记者对亚行中国代表处首任首席代表布鲁斯的专访，使我们对亚行这家政策性国际金融机构帮助落后地区和国家进行扶贫开发有了比较深入的理解。后来，我们陆续采访了世界银行（以下简称世行）中国业务局局长、首席代表黄育川以及国际金融公司（IFC）首席代表冯桂婷等，更让我们深刻地认识到这些国际金融机构在中国的投融资项目为中国开发公共基础设施建设、推动扶贫进程所起到的引领示范作用。在中国，90%以上的高速公路使用了世界银行或亚洲开发银行的贷款，而这些国际金融机构在对项目考察时，第一要论证的就是建设高速公路对路经的贫困或较贫困地区是否有实际帮助。世界银行、亚洲开发银行对中国新建铁路的贷款也是这样。2002年我在贵州六盘水市采访时，当地政府官员告诉我，修建水柏铁路使用了亚行贷款，之前，亚行专门派专家到水柏铁路沿线微服私访，听取当地老百姓的意见。亚行原本担心铁路修建会出现老百姓搬家纠纷，而老百姓对修建这条路的热切期盼打消了他们的疑虑。

世界银行、亚洲开发银行把社会责任、扶贫使命、环保理念带进对中国的融资项目中，这在当时利益至上的氛围中，他们的行动可谓让我们看到了沙漠中的一片绿洲。

从此，《国际融资》杂志的定位就立在了这个高度。无论是宣传国际金融投资机构、境外企业、外国政府，还是宣传中国金融投资机构、中国企业、中国政府。

### (四)

十年间，《国际融资》见证了中国快速经济发展的变革历程；见证了中国金融改革

与创新的历程。

进入 21 世纪，国际大牌金融投资机构大批进入中国，他们的国际化运作模式让中国金融投资机构耳目一新，不仅给国有银行带来了竞争的压力，更带来了改革的动力。各银行，特别是国有银行，纷纷请国际权威机构为银行诊断并提供建议。普华永道为中国银行业及时制定的银行改革路线图，为中国银行业的营运机制改革、财务重组和会计报告的国际化这三个相互依存的领域提供了一套基本的参照标准。应该说，这一改革路线图，对推进中国银行业的改革进程，加速中国国有银行的国际化步伐，起到了积极的作用。

在这一进程中，我们看到国家开发银行率先提出开发性金融，并为此进行了一系列有效实践，看到中国进出口银行率先提出的“走出去”战略的一系列创新实践，也看到中国出口信用保险公司为构架企业信用建设、预警控制企业在国际市场上的信用风险所付出的不懈努力，还看到中国信达资产管理公司在处置银行剥离的不良资产中，通过实践探索出来的一条重新配置资源，使部分不良资产达到保值增值的创新之路。而中国国有商业银行改制、上市以及不断推出的金融创新，更让我们看到了完全不同于计划经济时代国有银行在变革中向国际靠拢的崭新形象。而近几年在各地不断涌现出的村镇银行、小额贷款公司，让我们看到了解决中小企业、个体户、贫困农户融资难的希望，一个让国人期盼已久的小额贷款服务体系正在金融体制改革和结构优化中逐步建立。

改革从来就不是一件容易的事情，这十年间，由于我们是面对面地与银行业的改革领导者进行访谈，这让我们非常深切地感受到中国金融改革每走一步的艰辛，以及成功背后的代价。中国的银行是在用十年的时间学习消化发达国家百年积累的制度经验，非常不易。

## （五）

十年间，《国际融资》见证了中国企业从小到大、从弱渐强的历程。当我们回顾这十年历史的时候，我们发现了一个有趣的现象：《国际融资》创刊之初，谈到利用国际资本市场、利用国际私募金融融资，涉猎的企业对象绝大多数都是民营企业。张宏伟领导的东方集团是第一家从审核制度十分苛刻的 IFC 拿到贷款的中国民营企业。东方集团与 IFC 的这次里程碑接触始于 1994 年。

而最早从国际资本市场通过首次公开募集融到巨资的是亚信、新浪等高科技民营企业。这是由于这些没有固定资产可言的中国高科技民营企业拿不到银行贷款，不得不另辟融资蹊径。那时候，几乎所有媒体的关注点都在民营企业，就连亮相于 CCTV 经济年度人物领奖台上的企业精英们也多姓“民”。人们已经不能再小视民营企业在

中国经济发展中的重要性，它为就业压力巨大的中国提供了 80% 的就业机会。

20 世纪末，中国国有企业的表现却很不景气，不良资产、倒闭、破产、职工下岗、产品落后等与朝阳经济相悖的负面词汇都与国有企业相关。用一位国有企业老总的话说，那时候，他们抬不起头，灰溜溜的。

十年来，应该说，作为对手，民营企业促进了国有企业向市场转型。自中央到地方成立国有资产监督管理委员会后，更是加大了国有企业体制改革的步伐。不过是一六年的时间，国有企业就发生了天翻地覆的变化，它们从井底走出，不论是理念、战略、管理、风控，都瞄准了国际巨无霸。他们大量消化吸收国际跨国企业的经验，聘请外脑做战略咨询、财务顾问、咨询顾问、法律顾问，他们学会了利用境内外资本市场募集企业发展资金，学会在行业中抓住机遇占先为王，甚至学会以集团军作战的模式，向管理要效益。近几年来，人们对国有企业渐渐肃然起敬了。人们发现睡狮醒了。

十年来，我们看到的是这样一个事实：中国民营企业在竞争的夹缝中由小变大；而国有企业则在竞争的角逐中由弱变强。

## (六)

十年间，《国际融资》见证了中国各级政府推进投融资体系建设的历程。

与发达国家不同的是，中国各级政府在促进本国、本地区的经济发展和结构调整中发挥了非常重要的引领作用。就拿中关村国家自主创新示范区来说，20 世纪 80 年代初，中关村代表什么？就是海淀区“中关村电子一条街”。1999 年 6 月，国务院要求加快建设中关村科技园区。2005 年 8 月，国务院做出关于支持做强中关村科技园区的决策，并于 2006 年批准了中关村科技园区新的规划范围，逐步成为“一区十园”跨行政区域的高端产业功能区，并辐射全国。2009 年 3 月，国务院又做出建设中关村国家自主创新示范区的重大战略决策，要求把中关村建设成为具有全球影响力的科技创新中心。作为负责对接中关村科技园区的发展建设进行综合指导的北京市政府派出机构，中关村科技园区管理委员会不断解放思想、改革创新，进入 21 世纪以来，在机制体制方面开展了一系列先行先试工作，逐步完善了与创新企业匹配的“一个基础、六项机制、十条渠道”的投融资制度环境。具体说，就是以企业信用体系建设为基础；建立包括信用激励、风险补偿、以股权投资为核心的投保贷联动、分阶段性连续支持、银政企多方合作、市场选择聚焦重点等六项机制；打通包括天使投资、创业投资、代办股份转让、境内外上市、并购重组、集合发债、担保贷款、信用贷款、小额贷款、信用保险和贸易融资的渠道，等等。

今天的中关村，不再是“中关村电子一条街”的符号，它代表了创新，代表了引领战略性新兴产业，代表了中国最具生命活力的高新技术企业群，也代表着中国走向

世界先进行列的希望。

而像这样的科技园区、开发区，在中国有很多。

## (七)

十年间，《国际融资》也见证了境内外资本支持中国经济可持续发展的历程。

20 世纪 90 年代，在中国市场活跃着的三资企业主要是加工贸易类企业。境外投资机构来华做财务投资的凤毛麟角。进入 21 世纪以来，世界银行集团专门投资私营经济的 IFC、德国政府投资公司 DEG、英联投资、新加坡政府投资公司等大牌投资机构，都将投资目光对准了中国民营企业。随后，又有许多境外风险投资基金、私募股权基金、投资银行陆续进入中国市场寻找好项目。作为财务投资人，他们的投资，为中国民营企业建立现代化企业管理制度，完善法人治理结构和董事会制度，起到了积极的作用。中国民营企业由此逐步走向规范。

由于中国民营企业多为中小企业，融资途径十分有限，基本上是靠自有资金艰难发展。他们对资金的渴望是强烈的，而对投融资市场游戏规则的认知度又几乎为零，于是，便有一批冒牌的境外投资公司中国代表处浮出水面，到处招摇撞骗。记得有一次，一位朋友带着一位项目发明人来找我，说一家美国投资机构要给他的发明投资 3000 万美元，问我靠谱不靠谱。我听完他的介绍后，告诉他不靠谱。他不信，问我凭什么说不靠谱。我对他说，一是他给你的名片地址是公寓地址，不是写字楼地址，而他把你带到另一家公司的办公地址去签约，这本身就说明不具备投资实力；二是你们相识不到一周，他对你的发明和应用没作任何细节考证，就签署投资协议，可能吗？三是签署的合同只有两页纸，而且是十分钟内搞定，这根本不符合国际规则。一般来说，这种合同没有 20 多页的内容是不可能的，而且合同谈判不花上一两个月的时间也是谈不成的。我对他说，“他一定跟你要了几万元的项目咨询费，而且告诉你这笔费用是用来为你按照国际惯例设计项目书的，项目书交给你，投不投资总部说了算。”他说：“是的，要了五万。”我说：“过不了两周，你就会得到他的通知，告诉你经过美国总部审查，你的项目不符合他们的投资标准”。这个发明人不相信。不到两个礼拜，我的朋友给我打电话：“你说准了。”

这世界从来都是善良与邪恶同存，守信与行骗同在。问题是企业怎么甄别？十年来，《国际融资》陆续刊发了诊断企业融资问题的系列文章。即使这样，对于企业来讲，也还是远远不够的，企业应该利用国际信用机构的服务，来了解自己的对手或潜在合作伙伴。比如，像中国出口信用保险公司就有这样的征信平台，可以为企业提供信用调查。

## (八)

十年来，中国的变化是实实在在的。

今天的国有企业已经不是昨天的国有企业。采访中国外运长航集团总裁赵沪湘时，他说了一组数字很能说明问题：1997 年全中国国有企业的利润总额仅有 802.9 亿元，而 2009 年，单说中央企业，其年利润总额就已高达 9655.6 亿元。

今天的民营企业也绝不是昨天的民营企业。仅以中关村为例，据有关数据显示：1999 年，中关村 4827 家高新技术企业实现总收入 637.3 亿元，其中 88% 的企业总收入在 100 万元以下。而 2009 年，中关村两万余家企业实现总收入超过 12600 亿元，其中总收入实现千亿元规模的企业两家（联想、诺基亚），百亿元以上的企业 13 家，十亿元以上企业 162 家，而总收入超过亿元以上的企业已经达到了 1120 家。

今天的中国企业已经不再像昨天那样囊中羞涩，“不差钱”甚至成了社会流行语。那么，中国企业还差什么？

我以为是企业社会责任的制度化、信用建设的制度化。我们的企业应在追寻经济利益的同时，从理念、行动上将相应的企业责任落实到位，比如绿色环保责任、扶贫责任、社会责任、信用责任。如果我们的企业在决策项目时，能够像世行、亚行那样把责任放在首位并认真考察的话，那么，我们的社会则会更安定更进步；如果我们的企业投资的项目能够像国家开发投资公司投资的天津滨海北疆电厂项目那样，从一开始就将循环经济模式落实到发电—海水淡化—浓海水制盐—土地节约整理—废物资源化再利用的每一个环节，那么，我们的生活环境会更清洁更美好。

## (九)

中国人做事情讲究缘分。缘分是什么？说得现代点儿、直白一点儿，就是有不谋而合的理念和追求。这两本书能够出版，要感谢我认识了中国人民大学国际学院副院长、博士生导师杨志教授，并由于认识她而认识了石油工业出版社白泽生社长。我和井华还受杨志教授之邀，成为她创立的中国人民大学风险资本与网络经济研究中心的研究者。

2009 年岁末，杨志教授以联合国大学代表团专家代表的身份出席了哥本哈根联合国气候变化大会。回国后她领衔编著了《低碳经济——中国用行动告诉哥本哈根》，这本书成为石油工业出版社由白泽生社长总策划的低碳经济系列丛书中的一本。杨志教授致力于低碳经济的研究，以及节能降耗的可核定、可测算标准的建立。谈起低碳经济，她可以滔滔不绝地讲上一天，而白泽生社长谈起低碳经济，其滔滔不绝程度不亚于杨志教授，而且率先在哥本哈根会议刚结束不到一个月，就出版了低碳经济丛书。

应当这么说，在这个问题上，我们是有共同的理念与追求的。我们出版的《国际融资》从创刊伊始，就把清洁发展、环境保护的投融资政策和项目作为宣传的核心元素之一，比如对世行、亚行环保项目的宣传、对 CDM 的宣传、对赤道银行的宣传、对企业绿色责任的宣传，等等。所以，我们的相识确实有缘。

《融资并购档案——这些人那些事儿》和《融资解码——企业筹资的道与术》这两本书能够在《国际融资》创刊十周年之际出版，要感谢缘分，感谢杨志教授的举荐和白泽生社长对这两本书的认同和鼎力支持，感谢所有为《国际融资》辛勤笔耕的作者和编辑、记者、摄影和美编、广告设计创意人员，感谢所有帮助和支持过《国际融资》的机构与企业，以及在这两本书后面默默工作的同仁。如果没有大家的坚持与努力，没有大家的付出与辛劳，便没有《国际融资》118 期的厚重。

在此再说一句：谢谢大家！

李路阳

《国际融资》主编

中国人民大学风险资本与网络经济研究中心研究员

2010 年 8 月 1 日于京

并购重组篇

20 世纪 90 年代，并购重组对中国企业来说是个陌生字眼，而 21 世纪的今天，并购重组不仅字眼不再陌生，更为重要的是，中国企业并购重组的事件越来越多

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 敌意收购                       | 2  |
| ——瑞银华宝专家讲述英国沃达丰收购德国曼内斯曼的故事 |    |
| 信达看重企业重组                   | 13 |
| ——访时任中国信达资产管理公司总裁朱登山       |    |
| 一桩民营企业并购合资企业故事的启示          | 17 |
| ——访天津华明集团董事长刘乃兰            |    |
| 中国需要契约精神                   | 24 |
| ——访全国工商联并购公会会长王巍           |    |
| 4+2，国投资产经营平台运作解读           | 29 |
| ——访国家开发投资公司总裁王会生           |    |
| 澳洲宝泽：危机中凸显并购有道             | 35 |
| ——访澳洲宝泽金融集团董事局主席王人庆        |    |
| 果断出击，中钢集团收购 Midwest 公司     | 47 |
| ——中国央企首个海外成功收购案例纪实         |    |
| 外运长航：瞄准世界五百强               | 51 |
| ——访中国外运长航集团有限公司总裁赵沪湘       |    |

发展战略篇

不制定发展战略的企业是短命的，但是，如果制定的企业发展战略不与本国、本地区、本行业的实际情况相结合，也注定是不可持续发展的

|                      |    |
|----------------------|----|
| 站在巨人肩上跳高             | 60 |
| ——访时任中国广东核电集团董事长胥云龙  |    |
| 第一次，赢得国际咨询标          | 66 |
| ——中咨公司首次获得亚行国际咨询标的故事 |    |

|                       |     |
|-----------------------|-----|
| 企业发展战略：贵在制定重在实施       | 71  |
| ——苗耕书谈企业发展战略经         |     |
| 中行怎样做国际一流             | 79  |
| ——访中国银行行长李礼辉          |     |
| 国投：集结一流               | 85  |
| ——访国家开发投资公司总裁王会生      |     |
| 诗人企业家的另类思考            | 95  |
| ——访中国城市建设控股集团总裁于炼     |     |
| 兴业银行的战略亮点             | 101 |
| ——记中国首家赤道银行           |     |
| 于家堡倾力打造世界金融区          | 104 |
| ——访天津新金融投资有限责任公司董事长李波 |     |
| 政策性金融支持企业“走出去”        | 109 |
| ——访中国进出口银行行长李若谷       |     |

## 海外投融资篇

资本市场有许多怪东西，但也有很多好东西。从排斥到利用，中国企业从境外资本市场学到了很多，不仅仅是融资投资

|                              |     |
|------------------------------|-----|
| 如果你想到资本市场筹资                  | 117 |
| ——时任中国证监会首席顾问梁定邦讲述的一个故事      |     |
| 联通上市之后                       | 120 |
| ——访时任中国联通股份有限公司执行董事、常务副总裁石萃鸣 |     |
| 中国人寿风雨几度                     | 124 |
| ——访时任中国人寿总经理王宪章              |     |
| 百年彰显的生命力                     | 138 |
| ——访时任交通银行董事长蒋超良              |     |
| 中国环境 VC 布道者                  | 146 |
| ——访青云创投总裁叶东                  |     |
| 曼达林基金助力中联重科海外并购              | 155 |
| ——中国进出口银行支持企业“走出去”纪实         |     |
| 中国企业海外投资存有误区？                | 159 |
| ——访普华永道北京主管合伙人封和平            |     |

## 金融创新篇

金融改革、金融创新，中国的金融机构用十年的时间，学习消化发达国家百年积累的制度和经验，其挑战其艰难可想而知

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| 一位勇于创新实践的银行家                | 166 |
| ——时任国家开发银行行长陈元印象            |     |
| 瞄准国际一流                      | 169 |
| ——记国家开发银行改革发展纪实             |     |
| 选择 CIETAC                   | 174 |
| ——访 CCPIT 会长、CIETAC 主任万季飞   |     |
| 中国金融改革进行时                   | 179 |
| ——访时任中国人民银行副行长、国家外汇管理局局长郭树清 |     |
| 中国首支产业基金在天津创立               | 182 |
| ——访天津市政府副秘书长陈宗胜             |     |
| 聚焦中关村投融资体系建设                | 186 |
| ——访时任中关村管委会副主任郭洪            |     |
| 走近中国清洁发展机制基金                | 193 |
| ——访中国清洁发展机制基金管理中心副主任陈欢      |     |
| 天津：营造中国最大的股权基金市场            | 201 |
| ——访天津市委常委、天津市副市长崔津渡         |     |
| 滨海国际股权交易所创建始末               | 205 |
| ——访滨海国际股权交易所董事长王阳           |     |
| CFPA：走中国的小额信贷之路             | 211 |
| ——访中国扶贫基金会（CFPA）会长段应碧       |     |

## 企业融资篇

中国民营企业是在市场竞争的夹缝中生存发展的一个群体。在向境外资本融资的过程中，学会了很多东西，其中不少企业从一人说了算的家族企业变成董事会说了算的国际化企业

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 超越 3000 万       | 219 |
| ——访东方集团总裁张宏伟    |     |
| 融资信用            | 223 |
| ——访时任全国工商联主席经叔平 |     |

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 胜诉美国                       | 227 |
| ——访时任上海埃力生（集团）有限公司董事局主席吴国迪 |     |
| 亚信三易 CEO                   | 233 |
| ——访时任亚信第三任 CEO 张醒生         |     |
| 中国高新技术企业如何获得政府基金支持         | 240 |
| ——访电子信息产业资深专家董云庭教授         |     |
| 德青源：从 50 万到 5 亿            | 244 |
| ——访德青源董事长兼总裁钟凯民            |     |
| 安永全球企业家大奖花落中国              | 249 |
| ——访福耀玻璃工业集团股份有限公司董事长曹德旺    |     |

## 权威破题篇

进入 21 世纪以来，金融市场风起云涌，可圈可点的焦点话题很多，无论是讲股市，讲投资，还是讲应对金融危机的对策，讲经济发展的结构调整，专家们发表的观点总能让人耳目一新

|                               |     |
|-------------------------------|-----|
| 再谈风险投资三步走战略                   | 256 |
| ——访时任全国人大常委会副委员长成思危           |     |
| 警惕股市边缘化                       | 261 |
| ——访香港中文大学金融学教授郎咸平             |     |
| 资本市场缺乏效率将制约中国经济的长远发展          | 268 |
| ——访著名经济学家茅于軾                  |     |
| 也说金融市场                        | 272 |
| ——访金融专家华夏基金管理公司独立董事王连洲        |     |
| 中国发展建议                        | 279 |
| ——访时任世界银行首席经济学家弗朗索瓦·布吉尼翁      |     |
| 科技新贵为什么少？                     | 284 |
| ——访美国耶鲁大学经济学教授陈志武             |     |
| 中小企业融资难症结何在                   | 292 |
| ——访中国社会科学院中小企业研究中心主任陈乃醒       |     |
| 中国迫切需要发展 PE                   | 297 |
| ——中国社保基金理事会理事长戴相龙一席谈          |     |
| 中国信保发布全球风险态势分析                | 303 |
| ——中国信保副总经理、首席承保人梁志东谈金融危机下国别风险 |     |