



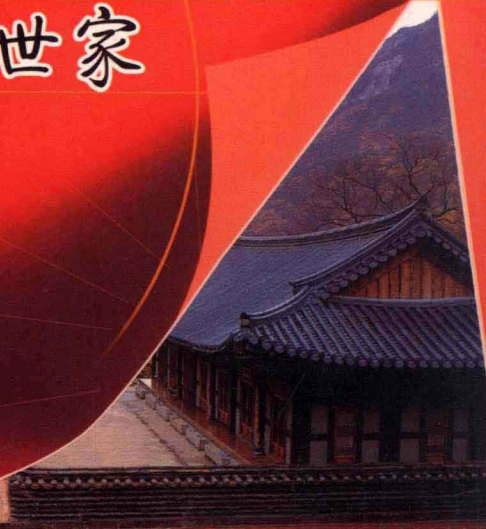
走进

zoujin

m

ingmen Shijia

名门世家



潮州家族

■ 主编 王云峰

远方出版社

走进名门世家

潮州李氏家族

主编 王云峰

远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

潮州李氏家族/王云峰主编. —呼和浩特:远方出版社,
2007.10

(走进名门世家)

ISBN 978-7-80723-273-5

I. 潮… II. 王… III. 李嘉诚(1928~)—家族—史料
IV. K820.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 158631 号

走 进 名 门 世 家

作 者 王云峰
责任编辑 张 宇 张 旭 敖登格日乐 王林霞 刘向武
装帧设计 黑马工作室
出版发行 远方出版社
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号
电 话 0471-4919981(发行部)
邮 编 010010
经 销 新华书店
印 刷 北京潮河印刷有限公司
开 本 850 × 1168 1/32
字 数 3840 千字
印 张 240 印张
版 次 2007 年 10 月第 1 版
印 次 2007 年 10 月第 1 次印刷
印 数 1-5000
标准书号 ISBN978-7-80723-273-5
定 价 1080.00 元 (全 30 册)

远方版图书,版权所有,侵权必究

前 言

历史是一幅斑斓多彩的辉煌画卷，其内涵的深邃和丰厚，决定了对它的展示与欣赏可以有不同的层次、不同的角度。国史、方志、谱牒、家乘，乃至回忆录和口述史，无疑都是历史的载体，都有其不可替代的价值。而那些书写历史的人，不仅仅有无数默默无闻的无名英雄，更有令人敬仰的伟人世家、名门望族。这些家族的文化，是传统社会形态的基础，有着十分丰富的内容和跨时代的社会功能。

为了能让更多的读者了解这些名门大家，熟悉这些伟大家族的崛起、发展及其对后世的影响，我们特意精心编写了这套《走进名门世家》丛书，重点介绍中外闻名的政治家族、实业家族、文学艺术家族等。这些家族曾经位尊权重，风云一时，它们的财富、地位、声望及志趣，对它们所处的时代及后世都产生了举足轻重的影响。

这些名门世家掌握着一定的社会资源，代表着一定的文明成就。它们的传奇故事，激励着大批年轻人积极进取的人生梦想。值得一提的是，这些世家不仅仅是一个个因富而贵的群体，它们中的多数人都是在远大理想的框架下实施人生规划，注重精神财

富，并对后代进行言传身教。比如《智力阿连德家族》中，介绍的内容与智利的历史息息相关：这个家族的众多成员都有一种与生俱来的使命感，愿为智利的独立、自由和民主奉献一生。19世纪中叶，其家族成员就为反对欺压和奴役农民的大庄园主而展开斗争；而这一家族的风云人物萨尔瓦多·阿连德在1970年当上智利共和国总统。三年后，一场军事政变使该家族四海飘零，天各一方，让人读后不禁掩卷感慨世事的变迁。

展读本书，希望在帮助您了解和熟知这些名门家族的同时，还能激起您积极进取的梦想及永不言败的人生斗志。



引 子

李嘉诚，一个响亮的名字，多次荣登全球华人首富的榜首。自上个世纪 70 年代以来一直震撼着世界，被人们称为经济“超人”。在几十年的财富生涯中，他从一个香港的流浪儿，成为全球瞩目的亿万富翁，他的人生是一个令人难以想象的奇迹，由他建立的李氏经济王国成为谁也不可藐视的商业帝国。

每一个人都有他自己的生长季节。很多人都已注意到了李嘉诚的幸运，天时、地利等等。也正如很多人注意到的，尽管每一代人都有可重复性，但李嘉诚却是空前绝后的。李嘉诚大概是香港市场诸巨人中少有的出身贫寒者，少有的长青树，在市场和管理的各个领域和各个层面都成功过的佼佼者。李嘉诚的成功正在于从少年创业到目前 60 多年的从业过程里，他几乎抓住了命运赐福的一切机会，并利用发挥至完美。

李嘉诚成长、创业的年代，环境有着巨大的机会、也有着巨大的风险。每一次动荡都给人们的生活带来了压力，给无数的小业主带来了灾难，千千万万的小商人在时代的轮盘赌上转眼破产、输得精光。李嘉诚让人叹服、着迷、羡慕之处，也正在于他有如神助，避过风险，而把握了机会。

在长达半个多世纪的奋斗生涯中，李嘉诚以顽强的意志、不屈不挠的拼搏精神，度过了创业中一个又一个急流险滩，取得了



辉煌的成就，成为人们仰视的、世界上屈指可数的财富巨星；他的儿子们也承继父风，在竞争剧烈的商界展现出恢弘巨大的王者气魄，李氏经济王国的传奇将不断继续。

李嘉诚的成功，代表了香港华资集团的崛起，打破了香港经济一向为英资所操纵的局面，使香港经济发生历史性巨变。他的成功凝聚和代表了中国人奋斗不息的商业精神和智慧。李嘉诚的路仍在继续，他们一直在捕捉时机，发出时代的强音。他们总在一个行业、一个产业、一种潮流里领先，他们又跨行业与领域，由经济到文化、由传媒到政府公共领域，总占据主动。

从李嘉诚的成功，可以影射许多方面，从中品味他的财智人生、商场之道，为我们提供了一个很好的引导作用，通过李嘉诚的商场智慧，领略李氏父子的精彩人生风采，获得其精妙绝伦的经商智慧，了解其睿智的人生。愿读者能够有所得、有所悟，在实践中积累自己成功的资本。

目 录

引 子.....	1
书香世家 清心傲骨.....	1
初到香港.....	7
英雄不怕出身单薄.....	7
青梅竹马 两小无猜.....	9
创业之初	11
历尽艰辛 自寻工作	11
眼光长远 独自创业	13
患难中彰显真情	16
塑花大王 蜚誉全球	21
有情人终成眷属	36
商海沉浮	38
应进则进 应退则退	38
胆识过人 成就过人	42
审时度势 随机应变	45
地产争夺获佳绩	49
初回大陆 参加国庆	53

裕国利民	56
李氏兄弟出国求学	56
独具慧眼 以退为进	59
“李超人”创蛇吞象之举	62
发挥睿智重振和记黄埔	66
独资创办汕头大学	68
李氏兄弟考入斯坦福大学	71
忠于教育 知难而进	74
视信誉为第二生命	77
汕头大学落成	78
慈母仙逝	81
父子共战	83
李泽钜上阵	83
处变不惊 智渡股灾	85
万博豪园成功建成	87
爱妻辞世	90
后生可畏	93
李泽楷上阵	93
二虎争雄	94
李泽钜成婚	102
李泽楷自立门户	105
巴拿马港轩然大波	114
苏碧码头 得而复失	118
再续旧梦 企业重组	121
资助子嗣 再续神话	122

李嘉诚转交接力棒.....	145
李泽楷晋升全港第四富豪.....	149
再创新高.....	153
进军互联网.....	153
争当亚洲网络冠军.....	157
网络父子兵.....	159
汤姆扩编.....	164
向生物科技发展.....	167
收购“华娱电视”.....	168
收购加航.....	170
爱国情缘.....	180
后 记.....	183



书香世家 清心傲骨

在广东与福建接壤的东北部，有一个叫潮州的地方。这里风光旖旎，人杰地灵，是历代郡、州、路、府治所在地，是粤东政治、经济、文化的中心。唐宋两代有十位宰相先后来到潮州，带来中原文化，并兴利除弊，为潮州的经济社会播星火，社会开始发生变迁。至明清两代，潮州已是人才辈出，灿若星河，其中，最出名的还是巨商大贾。潮州人不仅智慧超群，而且以善贾闻名，他们四海为家，东营西贾，甚至漂洋过海做生意，获得“东方的犹太人”的美誉。时至今日，潮州人做生意遍及全世界各个角落，并且大多是千万富翁，潮州人“善于做生意”，在全球都有声誉。

李嘉诚的祖先原为中原人士，因灾荒而南迁至福建莆田；明末清初年间，李氏一世祖李明山为了躲避战乱，又率全家迁徙到潮州府海阳县。因战乱不息，被迫与南迁的中原人在潮州落户，定居在城内北门街面线巷，从此成为粤东居民。岁月流逝，李氏家族在潮州人丁繁殖，渐渐成为城中大户。

在经商成风的潮州，李氏家族却仍以淳淳中原重读之风沿袭子孙，重文而轻商，满门书香。李嘉诚的曾祖父李鹏万曾考中清朝每12年选拔一次的文官八贡之一，一时被远近传为佳话。李嘉诚的祖父李晓帆为清末秀才，伯祖父李起英是清朝拔贡生。伯父李云章和李云梯负笈扶桑，一个学商科，一个学教育，取得博士学位后双双返回潮州，李氏家族温文尔雅的书香之气更浓。其



中叔父李奕中学毕业后，由于成绩优异，被聘为隆都后沟小学校长。李氏祖居门前专门建有利于插贡旗的碑座，这是李氏家族渊源书香世家、人才辈出的历史见证。

在经商成风的潮州城，李家族人治学风气甚浓，知书识礼，学问渊博，备受乡民尊重，在乡村很有名望，地位也极高，李家也因此对于经商做生意不屑一顾，以“万般皆下品，惟有读书高”的祖训教导子孙。

李嘉诚的父亲叫李云经，从小就爱读书，15岁时以优异成绩考入省立金山中学。毕业后一回乡，就被请到莲阳懋德学校教书，是当地小有名气的教师。

然而，李嘉诚3岁时，祖父去世。李家的经济条件越来越差，生活越来越困难。李云经几次被迫丢下教鞭，到南洋去做生意，可是每一次不是上当受骗就是血本亏空，都没赚到钱，最后不得不还是回到家乡来教书，手执教鞭艰难地维持着一家人的生活。李嘉诚5岁时入学读书，他聪明机智，刻苦好学，考试成绩总是名列前茅，数学成绩十之八九是满分。但是，李嘉诚放学后，常常到码头边去捡煤屑。父亲生了病，也没有钱去医院，还要坚持工作，有时候一边批改学生的作业，一边大口大口地吐血，使小小的李嘉诚深感心痛。尽管如此，到小学毕业时，他已经能读《红楼梦》、《老残游记》、《资治通鉴》了，比一般学童都显得要才高一斗，祖上善于读书的遗传基因凸现。

1930年“九·一八”事件后，日本一步步侵占中国北方，民族危机日重，粤东潮州抗日呼声也如潮起。少年李嘉诚最爱看的是讲岳飞、文天祥的书，喜欢朗诵文天祥“人生自古谁无死，留取丹心照汗青”的诗句，岳飞的“壮士饥餐胡虏肉，笑谈渴

饮匈奴血。待从头，收拾旧山河，朝天阙”的《满江红》。爱国民族英雄的情操感动着他、激励着他，从这些英雄人物的身上，李嘉诚深深懂得了民族国家的尊严，也深深懂得了故土之于生命，祖国之于人生的重要意义。

少年的李嘉诚老成持重，与一般孩子不同。

1935年春，李云经被聘为宏安崇圣小学校长，1937年转聘为庵埤郭垄小学校长。

李家生活略有好转。

然而，好景不长。

1937年7月7日夜，驻扎在卢沟桥的侵华日军在北平西南举行所谓军事演习，诡称一名日军士兵失踪，要求进入宛平县城搜查，此一荒唐要求遭到宛平城中国守军拒绝。日军蓄意挑起事端，立即炮击中国兵营，中国驻军第29军37师219团奋起还击，顽强抵抗，华北战事一天天扩大。8月13日，日军又在上海发动了登陆进攻，日本帝国主义铁蹄进一步践踏中国，全国全面抗战爆发。

“七七”事变后，读书人出身的李云经对日军入侵义愤填膺，民族气节使他不顾身孱体弱，奋起投入抗日救亡运动。为了进行抗日宣传，他亲自编写许多通俗易懂、热情奔放的抗战话剧与歌谣，广为散发和传唱。在他任教的崇圣小学和郭垄小学出现了唱抗日歌曲、演抗战话剧、谈抗战救国、为前线募捐的热潮。在潮州街头，也时常出现一生长衫的李云经振臂演讲的身影。一介书生，一片爱国之情，李云经抗日救亡的呼喊声震撼着身受凌辱的人们，潮州商人纷纷捐资捐款支援抗战。

然而，前线的国民党军仍打不过狂妄的“倭寇”，1939年6



月，日军的铁蹄开始践踏潮州这片和平安宁的土地。先前整日整夜日本的飞机对潮州地区狂轰滥炸，日军进入潮汕后，到处烧杀淫掠，迫使工厂停工，商店关门，学校停课，人们纷纷逃往农村。在战乱中，李云经一家逃往山村避乱，李嘉诚的祖母因战乱惊恐，不幸去世。

李嘉诚耳闻目睹了中华民族危亡的灾乱，和全中国人一样深受战争苦难，幼小的心灵里播下了拯救中国、振兴中华的种子。然而，日军的长枪大炮在粤东到处横行，见东西就抢，见人就杀。

为了生存，李云经带领一家人四处逃难，先后在汕头、惠阳、广州等地流浪，经常露宿街头、车站。李云经与妻子庄碧琴带着儿女们忍饥挨饿过日子，不得不到在大街上卖香烟、糖果，到富户人家干针线活挣钱。

1940年冬，李氏族中长辈的一位亲友见李云经全家逃荒失业、生活无着，就劝他去给日本人做事，讨一口饭吃。李云经全家此时虽仍吃了上顿无下顿，流离失所，对为日本人做事却坚决不干，回绝说：“宁可一家饿死，也不为日本人做事！”这位长辈的亲友被日本人任命在当地做高官，看重李云经的才华，见他不从，每隔一两天就派人前来游说。

为了避免发生意外事情，李云经只好率领全家与这位亲友不辞而别。

之后，李云经携妻带子冒着随时可能被杀的危险，躲着不时而来的流弹，爬过一道道封锁线，步行十几天，一路风餐露宿，历尽千辛万苦，辗转到香港。

后来，一家人寄居在庄碧琴的老兄庄静庵的家里。



李嘉诚的舅父庄静庵是个有钱人。他出生于潮州，小学毕业后到广州一个银号做学徒，由于办事勤快获升至经理，之后转行做贸易生意。1935年，庄静庵带着数百元到香港创业，由于生意不错而成立了中南钟表公司。此时已算得上是香港华人社会的富裕人家了。但是，李云经投奔妻兄，并不是想依靠他过日子。

李嘉诚一家人来到香港的第二天，李云经就出去找工作。

本来，他想找个教书匠的事儿，但四处碰壁。李云经自幼就接受传统文化熏陶，骨子里“士农工商”的等级观念甚重，和香港“蝇营求利”的商业氛围格格不入，在四处找工作的过程中，原来书香门第的清高之心大受冲击。但是现实是残酷的，要想在香港生存，非得融入这个社会不可。最后，李云经几经曲折，只好放弃初衷，在一家公司找到了一份小职员工作。

此时正是抗战最艰苦的阶段，香港商会号召商人、市民捐助抗战，购置飞机和大炮支援抗战前线。李云经捐出宝贵的几个港币，却让全家人忍饥挨饿好几天，而那些富商们动辄捐出数千上万港元。对此，喊了半辈子“教育救国”的李云经看在眼里，对友人感叹道：“实业亦可救国。”由此，李云经对儿子的教育也大为改变。他不再以古代圣贤的言行风范训子，也不再要求他天天苦读四书五经。相反，他反复告诫儿子：要在香港生存下去，就要学做香港人。

不久，李云经因劳累过度染上了肺病。因为父亲的病要治，李嘉诚一家的生活过得相当清贫。一天两顿稀粥，有时就是吃母亲庄碧琴在集贸市场收集的人家弃剩的菜叶子。在父亲病重期间，大家惟一的依靠就是舅父庄静庵间或的支援。

在病重中，李云经知道未成年的儿子未来更需依靠亲友的帮



助，但不希望儿子存在太重的依赖心理，于是经常循循诱导。

“我知道，父亲，我会努力，不会让你失望！”李嘉诚老成持重地说。

此时，一病不起的李云经知道自己除了留给儿子一副养家糊口的重担和治病欠下的一屁股债外，不能给年少的孩子留下太多的东西，但是，他要给儿子的是用金钱买不到的东西，也是世间最珍贵的精神遗产——如何做人。

“嘉诚，我们李家人穷，但是志不能短。”

“父亲，我记得你曾经说过‘贫穷志不移’的话。”

“好！做人须有骨气，没骨气就挺不起胸硬不起头。李家的担子全靠你来扛。”

“没关系。父亲不是常说‘吃得苦中苦，方为人上人’嘛，我要做个会拼才能赢的人，让母亲和你过上好日子。”

“不义富且贵，于我如浮云。古语云‘君子爱财，取之有道’。不能见钱就想，见财就要。”

“我记得。”

“失意不灰心，得意莫忘形。”

“宽以待人，严以律己。”

在李云经住院期间，李氏父子经常发生这样的对话。李嘉诚对父亲的这些教导永生不忘。

然而，久病难医，1943年冬，李云经终于撒下妻子儿女命赴黄泉。



初到香港

英雄不怕出身单薄

李嘉诚，1928年7月29日出生于广东潮安县府城（现潮州市湘桥区）北门街面线巷一座古宅的书香世家，父亲李云经是当地一位德高望重的教师，曾任校长。1940年，李嘉诚12岁那样，父亲因躲避日本侵略中国时的战乱，携妻儿来香港逃难，投奔李嘉诚在香港的舅舅庄静庵。

到达香港后，满腹经纶的饱学之士李云经立即面对现实，携长子李嘉诚果断地走出象牙塔。他要求李嘉诚首先“学做香港人”。当时香港的大众语言是广州话，即粤语，潮州话属闽南方言，彼此互不相通。另外，香港的官方语言是英语，李云经要求李嘉诚必须尽快攻克这两种语言。一来立根香港社会，二来可以直接从事国际交流。将来假若出人头地，还可以身登龙门，跻身香港上流社会。

李嘉诚遵秉父旨，勤学苦练。即使后来因父亲早逝，李嘉诚辍学到茶楼、到钟表公司当学徒，每天10多个小时的辛苦劳作之后，他也从不间断坚持业余学习广州话和英语。功夫不负有心人。几年后，李嘉诚熟练地掌握了这两门语言。为了后来的成功奠定了坚实的基础。

李嘉诚一家到香港不久，香港也被日本占领了，生活艰苦可