

皇朝經世文續編

皇朝經世文續編卷一百十六目錄

洋務十六商務四

利權一

利權二

利權三

利權四

上會侯條陳第四則

擴充商務十條

論天津宜設官牙茶行洋務管見六條之一

論稅務

論商務

論借款

薛福成

薛福成

薛福成

薛福成

張煥綸

鍾天緯

姚文棟

李東沅

李東沅

李東沅

皇朝經世文續編卷一百十六

上海葛士藩子源輯

洋務十六商務四

利權一

薛福成

自來有天下者取諸民以制國用卽量所入以治民事此古今不易之通義也孟子論取民之法準乎什一以爲輕乎此與重乎此舉非堯舜之道蓋必如是而後用可足用足則事治事治則民治也後世幅員日廣道路之轉輸有費官吏之徵調有費往往取之甚輕而民之所供已至數倍況地之肥磽民之勤惰萬有不齊於是取民之制不得不務從其儉以恤民艱我朝承明代加賦之後悉除一切無名賦額厚澤深仁曠古未有通計一歲取諸民者惟江浙腴壤於什一爲近此外由內地推之邊省又推之甌脫荒遠之區有數十而取一者有數百而取一者并有疆靡勿絕一無所取者蓋地曠民貧不得不薄賦以示綏懷相承久矣然其當治之事當設之防或更倍於內地又不能以取之者微而置之不理故合計天下地丁正賦約二千餘萬僅足供綠營兵餉之用而其餘出款尙繁入款有限卽令無偏災無大役猶且汲汲不遑迨稍值事變不得已而議開捐例議減俸廉議令州縣攤捐各款所得甚隘而其弊不可勝窮也所節甚微而其耗不可勝言也曩者粵孽構難一時名臣謀士創爲權貨抽釐之法誠以有寇不能不募兵有兵不能不籌餉自然之勢也明之晚季軍餉皆出於加賦一絲一粟必取之力田之農農之謀食也艱稍奪其事畜之資卽已流亡失業所以流寇愈熾馴至事不可爲若夫釐金悉取諸商商有餘資以營貿易莫不自顧身家且所抽之釐仍加諸所售之貨之價則於商並無所損而其利實取之衆人所以積少成多而民無大怨各省釐金最旺之時通計歲收不下二千萬今

亦有一千四百萬所以能剿除羣寇懋成 中興之業者職是故也夫明之貽誤與今之成功其得失較然明矣邇者軍事漸平而經理釐務之人或失其初意不無病民之事於是論時務者莫不扼腕抵掌欲去釐金而洋人亦遂執洋貨免釐之說以繼其後夫釐金果不便於民俟中國財用充足徐圖裁減可也外人而撓我自主之權不可也中國整飭釐金之弊嚴杜中飽俾商民樂業可也予洋人以壟斷之柄不可也何也洋貨既免釐必旋及於土貨洋商之運貨免釐必更攬庇華商之貨釐金之利豈不盡失耶且今軍事雖平而各路防營尙不可撤各省田賦尙未復額一切城廨倉獄善後之工尙未盡修莫不恃釐金爲挹注苟或去之則拘攣貧弱百務俱廢異日彼乘我無備求減洋稅將何以應之且華商因避釐金之故競買稅單而洋稅因之稍旺釐金既去則洋稅必多偷漏是洋稅隨釐金而減者又自然之勢也萬國公法有之曰凡欲廣其貿易增其年稅或致他國難以自主他國同此利權者可扼之以自護也又曰若於他國之主權征稅人民內治有所妨害則不行今各國徇商人無厭之請欲有妨於中國其理之曲直不待辨而明矣

利權二

薛福成

凡兩國交涉之事條約所及者依約而行條約所不及者據理而斷中外各國所以敦睦誼於不敝也按舊約各貨納稅後卽准由中國商人徧運天下路過稅關不得加重稅則只可按估價則例每兩加稅不得過若干分此約立於道光二十二年維時海內無事田賦足額尙無釐金名目當事又不知中國稅額較之地球各國有輕至四五倍七八倍者故與洋人立約如此耳厥後天下多故餉無所出始創爲抽釐之法蓋西國通例量出爲入一歲中有額外用度輒加派於各項之中或有兵事亦由衆商捐集鉅餉殆與中國抽釐名異實同而於例定之商稅則迥不相涉也夫中國有自主之權軍餉籌之中國非各國所能干預創辦釐捐之初洋商之

貨亦在各子口抽課均無異辭迨咸豐八年十一年訂立條約與各口通共章程始議定洋貨土貨倘願一次納稅免各子口徵收紛繁每百兩征銀二兩五錢給予半稅單爲他子口毫不另征之據其不領稅單者仍應逢關納稅遇卡抽釐斯乃格外通融之法體恤洋商已無微不至彼洋商運洋貨以子口半稅抵內地釐捐其獲利過於華商遠矣然而商人無饜之求靡所底止往歲滇案未結英國威使復徇奸商之請藉端要挾所欲甚奢日久相持始立煙臺條約定於租界內不抽洋貨釐金又洋貨運入內地不分華商洋商均可請領半稅單是又格外通融之法所以優待洋商流通洋貨者至矣盡矣蔑以加矣聞各國議院於中國釐金一事本不以爲非戊寅八月新聞紙英之大臣以煙臺條約未遽核准並有慮中國之責其食言者威使徘徊觀望其理既細其氣自衰彼之本計不過俟德法諸國修約之後坐享其成或從中播弄或隱爲主謀均未可知然各國所據以爭者舊約之說也蓋嘗細繹舊約之意當時既并無釐卡則內地祇有常關耳常關稅額較輕於洋關其曰路過稅關不得加重稅則者譬如江海關納稅復過蘇關浙海關納稅復過杭關均不再按值百抽五之例納稅耳然該關之稅仍自當完故後此議定不領稅單者有逢關納稅之款而各商無不遵行至釐卡收捐專爲籌餉而設名之曰捐則非稅可知名之曰卡則非關可知二者既不能相混則條約固無不得抽釐之文彼西人將何說之辭且查同治元二年間上海洋商屢請領事阻止租界抽釐英國卜公使批劄駁斥法美兩使亦意見相同乙亥七月新聞紙錄字林新報有同治二年英使批上海英領事稟并英國外務大臣復英公使之語均言租界應由華官抽收華商之捐夫租界且如此況在租界之外舉是以折之而彼當無詞也洋人之貨一入華人之手聽其或留或售或用或不用洋人不得過而問焉則華人以名義所在自捐公家之餉亦固其所西洋諸國無物不征無人無事不征卽如商賈既稅之於合夥又稅之於出入貨物又稅之於發收

銀錢又稅之於每歲所贏之利其徵斂之繁十倍中國設使中國欲減其稅項以便華貨之暢行彼能允之乎舉是以折之而彼當無詞也洋人之說動謂以釐金之故致洋貨阻滯不行攷近年進口洋貨每歲值銀至入千萬兩以外較之十數年前幾逾一倍可謂年盛一年矣而猶云貿易不暢其將誰欺舉是以折之而彼又當無詞也總之洋商於已得之利則習而忘之未得之利則變幻百出以圖之充其無窮之慾壑雖盡去商稅猶未以爲足也衆商日聒之領事領事日唆之公使公使非不知事之難行姑肆其恫喝以嘗試中國幸而得請可以要譽市恩萬一中國必不能允彼亦有詞以謝衆商矣然則應之者在洞燭其情始終勿爲所搖而已

利權三

薛福成

聞嘗聞西人爲持平之論者曰洋商之求免釐金非敢干中國之政特以中國釐卡林立收數互有異同運貨者不能約定成本恐多折閱耳審如是則加洋稅免釐金之說也昔者日耳曼未一統之時小邦棋布關稅繁苛百貨不能流通自普人稱雄始集各邦議立統關入口貨但征稅一次稅亦視前加重以各邦幅員之大小按月均分近者德相畢士麻克又在其國議加進口稅今裁撤釐金之議德便巴蘭德頗主之若知中國必不能允彼或以統關之說進然中國之形勢與德國異中國之地以開方道里積算贏於德國者幾及二十倍各省各口所設釐卡皆有必不可緩之用待以支銷今洋關加稅少中國萬不敷用加稅多洋人又未必願也則惟有堅持舊章與之駁難而已且中國所需之物祇有此數卽去釐金貧民不必因之多用洋貨其販運在數百里內者抽課本微卽或道路絲遠納釐較多獲利亦較厚其數輒加之售貨之內而華民亦不因此少用洋貨是釐金并無損於洋商也中國之護商旅也陸路則有防勇水路則有水師皆恃釐金以給巨餉去釐金必去水陸各營盜賊之起何以彈壓洋貨土貨皆將阻滯不行是釐金大有益於洋商也夫無損如彼有益如此

然而巴便拾威使之緒餘起而相爭彼自謂天下強國德猶出英之上故凡英所不能行於中國者欲競而得之以示豪舉然竊以爲誤矣巴使於約章之原委釐務之窾要實未究心徒受威使之愚弄而不自知今以洋船貿易論英商居十之七美德法及東西洋各國共居十之三就令爭而獲利亦不過英取其十而德取其一威使自知無可置喙乃嗾巴使於修約之時強中國以所難行事成則英商坐享其利不成則德人且以不諳公法爲笑於天下威使爲英計則得矣何英之智而德之愚耶德之君相素以豪傑成名一聞此中曲折亦必不以巴使爲然也或曰中國加洋藥之稅罷洋貨之釐以相抵可乎曰抽釐則利權在我加稅則利權在彼卽令倍加洋藥之稅與釐金若足相抵然洋藥在中國例本當禁專恃此爲利源名已不順萬一異日有可禁之機必以礙於帑項而中止是使中國留終古之毒也且洋藥之爲物輕微易藏在於把握若加稅過重偷漏必多仍無補於國計而釐金之利則一去不可返矣威巴諸使每舉關卡一二小節以爲要挾罷釐之詞不知此等乃通商常有之事就案清理則可藉爲要挾之資則不可而況彼之所曉讀者又各有一是非也然則洋貨加稅之說可行乎曰必不得已如所加之數逮於釐金之數又於立約之時善防其弊則固未嘗不可行西洋各國稅額大較以值百取二十取四十爲衡又多則有值百取六十者有值百取百者又有通行免關稅者蓋於軒輊之中各寓自私之計不若中國之大公無我出入一體今酌中定論自洋藥而外均以值百取二十爲斷或於釐金所失之數稍足相償乎

利權四

薛福成

自巨寇竊發以來軍餉告匱始立權釐之法古之人有行之者漢之算緡唐之除官錢宋之頭子錢其意皆相同也救時之彥創爲此策而軍餉賴以支持者逾一十年邇者羣寇削平洋人頗謂軍事起則抽釐以助餉軍

事定宜免釐以恤商不知此說似是而實非者也蓋自各國通商而洋貨之販運洋人之遊歷日益繁多不能無水陸各營以資保護不能無船政機器諸廠以精製造不能無江海各隘礮臺以固藩籬凡若此類雖質之洋人必皆謂當爲之事而歲出之經費亦十倍於前日是故通商之事既不可廢卽各項經費一日難減卽各省釐課一日難停也夫中國於釐務苟持之甚堅洋人或出於加稅之一說萬一所加之數竟如中國所需之數則其中又有利有弊何也當子口稅章初定之時洋商以半稅而免內地釐金其利本優於華商華商之巧者不免與洋商狼狽相倚譁張爲幻於是有代華商領半稅單而取其規費有用運照庇送無運照之土貨有用洋船代華商攜帶洋藥各貨有憑運照免納釐金未到子口之先已將土貨銷售是洋稅與釐金均受其病也是使守分之華商不能獲利也是驅守分之華商不得不爲奸商也今定稅例華商洋商一律凡進口之洋貨納稅於海濱之通商正口凡出口之土貨納稅於內地之第一子口各釐卡量加裁併論其大勢宜密於近海而疏於內地用新定稅額一征之後任其所之不復重征是舉前此弊端一舉而清之也不必立防弊章程而弊自絕矣內地各省祇須於最要之口設立總卡既可掄節浮費而華貨販運較近者並無所征則小民咸受其益此皆中國之利也然而猶有慮者釐金取之華民中國有自主之權今既盡歸之洋稅設洋人於下次修約復以稅重爲言勢必致固有之利權動爲洋人所牽制是宜於立約時聲明加稅與停釐相抵如異日酌減稅額亦宜酌復釐金以昭平允永杜洋人之藉口此一端也中國既權釐金所入盡歸之洋稅其或華人自在內地販運土貨若免其征稅既恐洋商隱附於華商以滋弊混若偶經一卡而亦用值百抽二十之例勢必有所難行是宜明訂章程核定道里之遠近如某處至海口須經幾卡則貨稅亦可作幾次分繳如是則華人不可以苛斂爲苦而所經各卡節節稽征洋稅不能偷漏此又一端也二端既立乃可祛其弊而收其利矣然則

中國既得其利洋商獨無利乎曰有洋商運貨入中國可豫定成本若干贏餘若干操券而來必如願而返利一也關稅交納之後運入內地無守候驗貨之煩無逐卡停留之苦行運既速成本較輕利二也洋商一次納稅雖若稍重然隱加之售價之內仍取償於華民華民但知洋貨之不復納稅也無不樂於販運或益從此暢銷利三也利之所在顯然易明洋人何憚而不爲然竊料洋人昧於遠圖而溺於近利加稅一說勢固必不我從也則惟有堅持舊章與之駁辯而已

上會侯條陳第四則

張煥綸

機器利鈍價值貴賤宜隨時採訪以免欺僞中國開采煤鐵鼓鑄船礮等事在在需用機器往年購買或竊取不合用或價值浮濫及與理論往往恃強胡賴耗費不資縱立合同視爲具文爲今之計宜於隨員中奏派一人專司訪察再訪稅務司吏選一西人輔之機器之製成易月新隨事紀錄設欲購買卽責令擔保工匠教習亦令選擇器有不合用匠有不稱職惟彼是問西人重利恤名既居其任必不欺負此事雖小益國甚大

擴充商務十條 上南皮張制軍

鍾天緯

一曰設商會竊見中國經商之道心思未嘗不敏營運未嘗不勤而獲利終不逮西商者良以彼則官爲護持此則官多抑勒耳查西洋政治事事必順人情惟商務則一切操以壟斷彼國家非特不禁反從而庇之俾其獲利此無他西國以商稅爲歲入之大宗故視工商爲國家之命脈各埠均設商會京都且設總會而延爵紳爲之領袖其權足與議院相抗每有屈抑許經懇諸巴力門衙門故商人得恃無恐貿易盛而國勢日強中國則不然目商賈爲市儈薄工藝爲細民平日抑勒百端有事視爲魚肉故其勢渙散而不能自立更何能與洋商頡頏卽如關稅洋人僅完釐半而華人則勒索數成盤查則洋船不敢誰何華船則百般恫喝

以致華商人人短氣而有不能自保之勢矣誠能仿外洋領事之法許各業推舉紳董優以體制假以事權遇有商務許其直達有司凡有益於中國商業聽其設法保護而不以成法撓之如粵中百工廬聚商販肩摩地窄人稠生計困苦苟爲振興內以裕小民衣食之源外以杜洋人侵牟之害大足開天下風氣之先斯亦轉移之妙術也竊慨粵東縉紳巨族每與長吏抗衡若禮貌之加捨彼就此其亦古人式怒蛙之見乎

二曰合公司嘗觀西洋軍餉全出於商稅商人經商萬里涉歷重洋牟境外之利以養其本國之民故國日富而兵亦日強華商則僅鬻販於本國楚弓楚得利害維均此豈材力聰明有不逮哉由於華商勢分則力薄本微不能經營遠略西人勢合則本大力厚而無往不前所謂獨力難成衆擎易舉則公司是已乃中國近年開礦爭設公司去歲滬市傾倒銀號多家十室九空均受其累至今視爲厲階再欲糾股集貲慮無不掩耳而走此其故由於華人不善效顰徒慕公司之名不考公司之實不知西國每立公司必稟請國家由商部派員查勘事實可憑利亦操券始准開辦每一公司由各股東公保董事十二人由衆董事再推總辦正副各一而每人亦必有多股於中總辦受成於各董各董受成於各股東上下箝制耳目昭著自然弊無由生乃中國適與之相反糾股者只須稟請大憲給示招徠刊一章程繪一圖說海市蜃樓全憑臆造各股東亦不究其礦在何處礦質若何本無置產業貽子孫之心不過以股票低昂爲居奇之計賣買空盤宛同賭博宜其一敗塗地也今若概廢其良法美意則未免因咽廢食而後來重大工程斷難開辦矣爲今計宜查照西洋成法凡立公司必經商會派人查考酌定其章程務使總辦不能獨操其權而悉以各股東公論爲斷則凡鐵路電報開礦製船諸務胥可藉衆力以成矣外國設公司律法本有成書苟斟酌折衷垂爲令甲庶中國公司足與洋人相埒而能馳域外之觀矣

三曰借國債查國債之法創自歐洲實開千古未有之局不敢謂永無弊端而終覺其有大利而無大弊何則古來國用不足無非加派於民或算縉錢或權酒酷或稅間架頭會筭斂無非取濟一時甚或搜括富民鬻賣官爵極矣然倘歲比不登內訌外寇則此苟且不終日之計亦終有時而窮觀勝國末造加派練餉民不聊生至斥宮中器用以抵餉而譁潰時聞明社卒屋此無他強括民之脂膏而不予民以應得之利則小民安肯毀家抒難以濟國用哉乃觀西洋每有大工大役必告貸民財而復予以操券之息按期應付晷刻不爽倘有兵事不必強民捐輸而百萬之餉咄嗟立辦而從未有延誤抵賴者若一經爽約則將來雖有急需民皆袖手而自蹈驢山舉烽之覆轍故不敢也今中國自與洋人交接海防軍費百倍從前斷非內地賦稅所能供全特徵收洋稅爲一綫來源一有兵爭海口全封洋稅告絕斷非枵腹所能久持勢必出重利以借洋債渴飲酖酒所弗計矣倘適與其國構釁則并告貸無門此坐斃之道也卽此一端其後患奚堪設想不若早開國債之例俾閭閻慣用深信不疑留後日告急之途亦未雨綢繆之說也今之洋債其息爲百分之九與其本國幾爲加倍而我中國未嘗無財何必受其盤剝而嚴輸重息於外洋若自借本國之國債每年償利若干由各海關經理刊給餉票以抵現銀而卽由海關付息庶商民取信盡出其藏鐵以牟什一之利則市面流通經商易於獲利萬一有閉關絕市之時而民皆肯領票以獻不啻取之宮中當安危呼吸之際而始收其效故曰有大利而無大弊也

四曰鑄銀幣人情莫不喜簡而惡繁趨輕而避重順人情而行之則下令於流水之源而公私交受其益今之錢法亦竄濫極矣京都行當十大錢一出國門乃不能易一醉外省私鑄充斥康雍朝大錢已千不獲一而人情乃相率而喜用外國銀錢初用西班牙老板繼用墨西哥新板近且英法美德均鑄銀錢流入中國而

日本起而效尤歲鑄小銀錢屢入市肆每年不下數十萬計價亦日昂論其銀質不值所準之錢而取信於其國家之官鑄所謂銀幣也乃中國不自鼓鑄坐使外人得操圖法之輕重而利遂爲其所獨擅欲設法禁之而人情所趨卒亦無如何也論其行駛之便一曰成色定二曰分兩准三曰交易便四曰取攜輕五曰價值不易低昂六曰花紋不易假造較之元寶紋銀傾銷之耗蝕兌換之侵欺扣短秤而攪偽銀者不可同年而語矣欲收其利權莫如中國奏明設局購用機器自行鼓鑄三品之錢每副機器小者不過五萬元吉林機局曾購一具凡鑄金銀之錢均須稍攪雜質方能堅結而擊之有聲核其贏餘足敷爐火人工鼓鑄之費即使無餘而商務已大受其益矣但須國家頒定律法定各等之價并相準之數每數至若干即須用何種之錢如英制銅錢滿十二即須用小銀錢一元銀錢滿二十即須用金錢一元而金銀銅既有搭用之例價植相準則凡錢糧關稅釐金之科則悉依此而定使徵者解者收者發者莫不皆准此數無平色之高低無兌換之扣勒自無浮收侵蝕之弊矣市肆之價不能因時爲軒輊捉搦刁難則賣買空盤之弊不禁而自絕矣

五曰廣輪船日本之與西洋立約也許其在海口通商而不准其駛入內地侵其本國自有之利故日人自造輪船駛行內海江河以與洋人爭利中國與各國立約乃許其輪船駛入長江又聽其沿海置船往來如天津上海甯波福州香港汕頭等埠向有怡和禪臣旗昌三家按期輪船往來奪我華人分內之利是以李爵相創開招商局思與之並駕爭衡而其勢常苦不逮乃主持局務者復悞以重價買併旗昌一家仍不能獨收壟斷之利而財力反爲之疲欲謀挽救中國之商務莫如廣造小輪船通行內地彼洋船祇能抵通商口岸而小輪船駛入內河據其上游爭攬載貨如近日茶市盛於漢口倘小輪船駛入湘漢二江直至襄陽長

沙一帶貿易攪載則茶商爭思捷足先售自無不樂載小輪倘我徑赴上海亦可省換船過駁之繁即可由該輪船一手交卸則洋輪船之生意大減矣推而至於天津由運河以抵通州煙臺由黃河以抵濟南九江由鄱陽以抵南昌安慶由巢湖以抵廬州鎮江由運河則南可抵蘇常北可抵濟甯上海則可由黃浦以抵蘇松杭嘉湖數府至於粵東西江水深溜緩上司駛至廣西之梧州如此力據上游爭其攪載則洋人體視而爲之奪氣而我商務必大有起色矣且輪舶愈多則司機駕駛之人材愈出推而行駛大洋直一轉移間而不必借才異域英國兵船管駕例必由商船遴拔而中國水師生徒乃欲一蹴而幾其誤不可以道里計矣聞嘗私論以爲中國必先設商船學堂練習駕船管機之舵工水手方可爲練習水師之基蓋未有不嫻駕駛商船而能駕駛兵船者也

六曰設民廠國家設科取士若不勸民家弦戶誦而徒恃庠序學校以培養人才斷無文教如斯之盛觀此而知國家崇尚機器而但設官廠者其取徑迂而收效遠矣西洋製造船礮槍械子藥皆取辦於民廠爲多即有一二官廠亦悉用包工之法與民廠無異所以無冗工無濫食計工授食而工作以精今中國各省設立船政機器子藥等局矣每年動用正款以數百萬計而所成之物若經由外洋購買或由洋匠承包費可減半然欲爲華人開風氣不計也但官廠之弊工匠浮濫且皆執業以嬉而賞罰不行勤惰無別亦誰肯舍逸就勞以千累蟻每製成一器價比外洋尤昂而復草率不精形模徒具往往取笑洋人旋生狎侮如此雖百年終無生色惟有仿照洋廠之法一切包工承辦責令匠目逐件分包或准其攜歸私製則匠工有一分之本領即食一分之薪貲奏一分之工程即給一分之價值循名責實務使費國帑一錢即須造成一錢之物而器皆精實價不虛浮則工匠無不爭奮矣今福州天津江甯杭州山東各廠局皆由官辦未免積習相沿

誠不敢矯舉其弊惟粵東軍火機器等局用包工之法能以泰西之工藝開民廠之規模且修理輪船機括無不估工包價如仿其法令民間多開私廠或卽以官廠租給商人每年收取租息以抵製造之費如國家需用器具責成該廠儘先趕辦以其餘力聽其爲民製造機器輪船及救火水龍并一切開礦挖河抽水磨麥紡紗織布各機器以收其利如此則風氣大開人才日出工藝日益精進不煩國家之提倡矣

七曰頒牙帖泰西工藝之精甲於天下而考其致此全由國家鼓舞而成猶中國誘之科舉利祿之途也其道何由則在於頒給牙帖卽西語所謂丕登也不登者如士人考得新理新法工商創成一技一藝卽獻諸國家由商部考驗上者錫以爵祿中者酬以寶星下次亦准其擅爲專門之藝或傳爲世業或專利數年國家給以文憑以杜通國工商勦襲仿造卽國家欲仿其新法者亦與本人商購償以重賞如創造汽機輪車紡織機器諸人各國無不頒賜爵秩廩以終身至今榮名永世是以西人無論仕宦縉紳農工商賈無不夢寐思得新法爲取富貴貽子孫名利兩全之計寢食俱忘不惜傾家試驗西人因此享大名獲巨富者不勝僂指每年美國發給牙帖數萬張其通商工藝之精根柢全由於此彼其言曰所貴乎士者非徒高尚其志而已也必須創立新法有益於國有利於民斯不愧爲四民之首故西國之儒者不徒抱詩書談仁義而已也有商中之士有工中之士有農中之士皆著書立說自成一家日出其新法中國誠能採用其意不必驅天下儒者而盡出於一途各聽其天資所近不論農工商賈考求新理新法以利國利民每省由督撫考驗給以牙帖以能自出心裁者受上賞變通西制者受中賞步趨成法者受下賞准其一家專擅其利以酬勞不准他人仿造以奪其利甚或破格奏獎榮以功名但得一省督撫倡之卽他省推行自易矣重賞之下而無勇夫斯末之信也

入曰保海險外國經營商務不外兩端有公司而力量始厚有保險而意外無虞而商務乃有恃而無恐保險之法非真能保危險也特遇險而失事則照數賠償耳其法維何則假如有海船出洋報明其船貨資本值銀百萬則保險行不必查其果值此價與否但即抽其百分之一以爲費而給以保單萬一遭風遇礁意外失事即照百萬之本如數償之不居功無吝色也一歲之中所保千艘而船之沈溺貨之漂失者恆不過千中過一除賠償百萬外尚有九百萬悉飽己囊是保險家不費一錢徒手而得九百萬之贏餘也斯亦可謂天壤間第一貿易矣在船商重洋涉險僅費萬金即可高枕無憂永無折閱之慮何樂不爲若華商之爲海舶生理者每遇風濤終夜徬徨雖擁資千萬一夕可以赤貧由於獨力爲之而無保險之法也自有此法而洋人放膽經營無遠勿屆而華商則畏風畏礁徬促一隅不能牟他國之利而中外商務遂天淵之判矣且外洋保險不但保海險已也凡房屋則保其火險輪車則保其碰險甚至人身則保其病險如限內人死則家屬得領賠款而寡婦孤兒藉有以養不致流離失所矣惟鬪殺服毒之人例不賠償則人皆惜命而無自戕之妄作矣此蓋以白鴿票射標之法用之以濟困扶危真衛商便民之善術也誠能令華商糾設公司仿行保險一切變通其法則每年各海口保險之費不致流入外洋矣

九曰設信局西人頗能留心中國政務每謂中國度支有出入兩大款可省而不知省當取而不知取殊爲司國計者一憾可省者即各省每年開支驛站經費幾耗天下錢糧十分之一可取者即設立公信局而徵收其稅以西法言之公私信函合爲一局國家特設信部官爲經理之量路之遠近秤函之重輕徵收信費每封黏以印花隨處可投無遠弗屆通國徧設支局若網在綱有條不紊遞送境內之函一日而達若遞出境外就歐羅巴一洲從無淹滯至三日者每年除去車輪牲馬人夫房屋薪工雜費尚有贏餘爲入款一大宗

卽如英國於光緒九年信部經費用銀三百四十萬磅而徵取信資至七百萬磅獲抵中國銀一千萬兩而日本仿行信局亦大獲其利現已刊出華字清單人盡知之既無中國驛站提塘馬號鋪遞各項經費而凡出使述職計偕按部之員需索夫馬供應驛行館之供張酒饌之餽遺舉地方州縣賠累不堪者一洗而空每年節省度支不知凡幾而并可爲國家開一絕大利源今北省議開鐵路將來附輪而行自可操券惟官爲經理頭緒太繁不如開設信局招商承辦大商包一省小商包一縣推之各口各埠皆設支局如身使臂一氣呵成水通輪舟陸通快馬偏僻處則用專差一切走卒門夫皆受餉於官以自食其力凡摺奏公牘仍派委員司之以專責成無論公私信函一律秤封給值不必驟裁驛站錢糧以恤其私僅就私信一項言之已足出入相抵而遞送迅速商人莫不便之信費且大可減此亦有益於國帑商務一大政也今上海天津已設文報局矣若粵東援案仿設俾摺差航海赴京其亦公信局之嚆矢乎

十曰賽工藝天下事有粗細類遊戲而實隱寓富強之意者其西人之賽珍會乎賽珍會者聚五州之物產羅各國之珍奇而品評其優劣高下以行其賞賚或得金牌或得寶星於焉增識見廣見聞作商賈之南車爲工藝之龜鑑亦猶文士角藝於名場也一經品題聲價十倍而論者病其勞費不貲笑爲過舉而自西人觀之則固用意深而取效遠爲歐洲振興商務之一大關鍵也乃華商未明其益而每遇西國設會亦樂以珍物輦致其中西人笑爲如盲人觀劇聽旁觀撫掌而亦歎賞不置其妙處初未嘗領略也每賽一次中國亦必費數十萬金誠不如自行賽會以導華人之先路而開富國之基誠能就南方之賽會迎神北方之廟集趕墟變通其法令百工商賈各行各業自賽其物產下至家用什物亦羅列於會場兼行交易舉紳董爲之經理而不必託諸神道設教效僧尼之簪鼓墮巫覡之荒唐一轉移間舉閭閻所欲燒香供佛演劇放燈之

費悉用諸通商惠工之實際仍不失歲晚務閒萬民行樂之意則游戲也而至理存焉矣縣邑則準其按年一賽府州準其三年一賽省會海口準其五年一賽每越十年則集通國之菁英物產古玩奇珍千蹄萬輪八方輦致而品騁其高下以分殿最焉如某處物產最高某處製造極細某物爲洋人所喜而貿易可與某匠爲本國之冠而工藝最妙一一登記於簿獎以金牌爲之延譽彼工商得一獎帖榮於泥金斯益留心於製造矣

論天津宜設官牙茶行 洋務管見六條之一

姚文棟

俄商來天津貿易攜帶皮貨等物皆中國所自有牟利甚微窺其意不在求售土貨以購買茶葉爲主彼國之嗜茶葉每日必需不可閒缺從前中國大黃茶葉出口稽查極爲認真乾隆時因俄國收納我叛人兩次閉關并嚴禁私販出界俄卽畏服乞恩是此兩物實有馭俄之微權其時中俄交易只有恰克圖一處華商裝茶出口易於檢查今俄人自來天津購買捆載北還旣入其手而欲於出口時分別放留必多支節天津茶廠大小不一皆與俄人自相交易散漫無可稽察上年中俄幾致釁端而俄商照常在天津買茶彼意無所顧懾故愈益縱恣蒙謂宜於天津嘉峪關等通商地方分設牙行數家選立行首經理賣茶令於年終各將一年售出數目報官存查無牙帖者不得私賣將來遇有俄人要挾尋釁之時一面戒嚴防邊一面傳諭各牙行停止貿易如此則操縱在官而仍不病商似亦中俄交涉一大關鍵或疑中國卽無茶葉出口俄可向泰西轉買不知泰西路遠不如中國之近且價則中國廉而泰西昂貨則中國多而泰西少俄必大有不便也

論稅務 洋務快要

李東沅

昔夏禹有會計之紀周官著理財之條誠以有天下者準乎什一之法取諸民以供國用而藉治百事也中國