

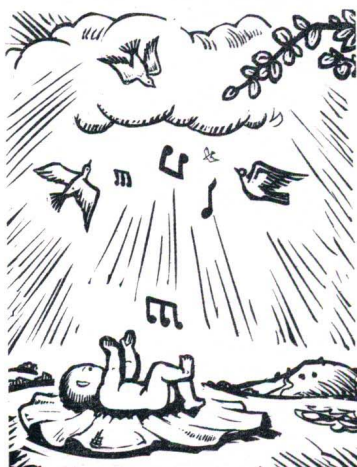
在北大听讲座

张岱年题

新世界出版社 第七辑

文 池 / 主编

思想的乐章



思想出现的时候差不多总是很粗糙，必须费很大的劲把它们去芜存精。并且它们老是断断续续，忽起忽落；倘使要它们连贯起来，必须矗入深思熟虑的智慧和沉着冷静的意志，才能锻炼成一个新生命。

—— 罗曼·罗兰

ISBN 978-7-80005-746-5



9 787800 057465 >

定价：19.80元

第七辑

在北大听讲座

张岱年题

 新世界出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

在北大听讲座 (第七辑): 思想的乐章/文池主编.

—北京: 新世界出版社, 2002. 5

ISBN 978—7—80005—746—5

I. 在… II. 文… III. ①社会科学—中国—文集

②自然科学—中国—文集 IV. Z427

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 028762 号

在北大听讲座 (第七辑) ——思想的乐章

策划: 子 寒

主编: 文 池

责任编辑: 周奎杰 慧 钰

封面设计: 大象工作室

封面插图: 卜 桦

出版发行: 新世界出版社

社址: 北京西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总编室: +86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发行部: +86 10 6899 5968 6899 8705 (传真)

网址: <http://www.nwp.cn> (中文)

<http://www.newworld—press.com> (英文)

电子信箱: nwpcn@public.bta.net.cn

版权部: +86 10 6899 6306 frank@nwp.com.cn

印刷: 北京市顺义富各庄福利印刷厂 经销: 新华书店

开本: 850×1168 1/32 字数: 184 千字 印张: 9.25

版次: 2009 年 6 月第 2 版第 7 次印刷

书号: ISBN 978—7—80005—746—5

定价: 19.80 元

出版说明

1、《在北大听讲座》一出版就有媒体评价说：“《在北大听讲座》开创了一个思想阅读的新时代，为读书界贡献了一个新的阅读形态。为中国的文化普及和学术大众化起到了不可估量的推动作用。”我们深知，这套丛书是在众多老师、朋友和读者的关注和支持下成长起来的。我们再次向所有关注和支持我们的人们致谢并致敬！

2、本丛书试图为读者展现一个开放的、多元的、互动的阅读空间，除了继续关注北大的高品质的讲座外，我们并不拒绝其他学校高水准的讲座，并将刊发一些有现实意义的访谈和对话。做这样的延伸，也是“兼容并包”的编辑原则的具体体现。同时，“在北大听讲座”不仅是一个简单的丛书称谓，她尚代表着我们对思想深度、学术品格、人格魅力等多方面的追求和期待，她是引领我们驶向“彼岸”的希望之舟。

3、本书的每篇文章皆经过原作者的授权（请尊重作者知识产权，转载请经得许可），每篇文章都是负责的、经得住考验的。为了让读者有身临其境的现场感，文章多保留了（忠实于录音的）口语化形式，欢迎读者朋友就文中的内容及形式提出建议和批评。

4、为及时将这个时代的最新的声音和思想动态提供给读者，本丛书希望得到更多热心人的支持！限于人力，有许多精彩的演讲我们无力获得，欢迎各界朋友为我们提供这方面的资源和信息，您的付出必将得到回报。

我们的联系方式是：北京市北四环中路 209 号 1—402 文池 收 邮编：100083

E-mail: asnl@263.net.cn

向每位关注我们的、上进的读者致敬！



目录

- 温元凯 21 世纪的赢家战略 / 1
- 陈 平 从李约瑟问题到亚当·斯密困境
——劳动分工的起源和东西方文明的分岔 / 21
- 智效和 私有化在俄罗斯 / 39
- 连玉如 统一问题与德国模式 / 55
- 刘凯湘 法律援助漫谈 / 69
- 白建军 案例与学术研究 / 99
- 王岳川 现代性与东方主义问题 / 119
- 任红杰 后现代主义的价值取向 / 137
- 赵汀阳 知识, 命运和幸福 / 153
- 何怀宏 从城邦间的关系看雅典的兴衰 / 169
- 曹街京 张祥龙 海德格尔与老子 / 193
- 朱青生 现代艺术的反审美性 / 205
- 欧阳中石 书的价值 / 225
- 梅墨生 中国书法的欣赏与技巧漫谈 / 239
- 王立平 从《红楼梦》音乐谈开去 / 255
- 邱仁宗 素食与动物保护的关系
——动物权利和解放的论证 / 273

温元凯

21 世纪的赢家战略

温元凯

中国第一部《企业破产法》的提出者。以一本《中国大趋势》风靡全国，家喻户晓，成为中国改革风云人物之一；曾任中国科技大学化学系主任，安徽省教育委员会副主任、全国人民代表大会代表、主席团成员；在国际上和中国学术刊物上发表一百多篇化学学术论文，出版了近十种学术专著和评著，以在化学方面杰出的学术成就被提升为当时中国最年轻的教授；进入纽约华尔街，三年投资银行工作经历，从一个化学家转变为一个金融家。著书《闯荡华尔街》，详细阐述当今世界资本运营和投资银行运作，多次被海外报刊杂志连载和转载，并在国内引起广泛关注。回国后，乘着十五大的东风，为向国内企业发展奉献自己的真诚和才华，在北京成立南洋林德投资顾问有限公司，集各方投资、战略、金融专家，为企业的战略、发展、资本运营和跨国运作出谋划策。

很高兴能再次来到北大光华管理学院，我今天讲的题目是：21 世纪赢家的战略。

我讲的第一个问题是新经济浪潮和我们有什么关系；第二个问题谈一下中国经济改革的下一步将意味着什么；第三说一下中国经济未来的十大投资热点；第四谈中国经济改革的瓶颈和出路；第五谈培养中国的企业如何做大做强进入资本市场。第六谈培养和造就中国一代职业经理人。

首先说一下新经济和我们有什么关系。大家都知道互联网的出现是世界上很了不起的事情，有人认为有史以来只有火的发明和蒸汽机的发明可以与之相比。最近由于某些网络经济的狂跌，全世界的人都在讨论网络是不是泡沫。我在北京的很多关于网络的会议上常常发表一个论点：网络经济不是泡沫，网站和网络公司有很多泡沫，这个一定要区分开。可能将来也会出现在座很多学生的网络公司，大家都会问一个问题，叫做网络的红旗能打多久？当然现在很多著名网络公司纷纷裁员，像 sohu 的股价曾经跌到一块钱。但是我们应该怎么看待网络的将来？我个人认为网络的企业如果能渡过这黑暗的隧道，它将迎来资本市场又一个春天。我们可以看到中国

的网络在近两年每两个月翻一番，今年年底可以突破三千万。我1986年写了一本书叫做《闯荡华尔街》，其中有8节提到网络，因为我经历了华尔街第一个网络股的“炒作”，那个股创造了华尔街的神话。当时我52块钱买进的，再拿起电话用我洛杉矶的第二个账号再买进时就已经达到了56块，当天收盘是63块，两三天后就涨到七八十块，我非常高兴，就把股票卖了，但是很快又猛涨，哎哟，我这后悔呀！（笑声）再90多块又买进，一下子又高过100块，我赶紧卖掉；没想到又继续涨，我又后悔了，然后120块买进，130块卖出；140块买进，150块卖出；共买了六次，后来没敢再买了。这个股上市第一天，400万的投资，回报了500倍。这就是当年华尔街创造的神话，我经历了这个神话，所以我对网络也是情有独钟。今天在我们的社会中，消息最灵通的就是每天上网的人。显然网络比任何媒体都快，这就是网络对我们生活的深刻影响。在书中我有这样一句话：在我们今天的社会里，仍然只有少数人能深刻理解网络对我们的生活所产生的深刻影响，包括生活方式、思维模式等。但是我们整个社会的网络使用水平很低，源于我们上网的全是穷学生，我们的网虫们全是买不起东西的人。所以中国的电子商务就始终启动不起来，因为大家只是在看网而已，没有真正的用网，中国什么时候实现了用网，电子商务才能真正启动起来。但是我想聪明的人已经看到了，互联网正在全世界包括中国发生着四个伟大的转变。第一是注意力的转变。我们知道，新经济理念被称作“眼球经济”。不知道大

家有没有注意到,下了飞机或出了火车站,互联网的广告铺天盖地,色彩很鲜艳,很有创意,因为他要吸引人们的关注,而这个关注就是钱。张朝阳为什么能成为千万富翁?因为他可以说:“我的搜狐网站每天有4千万的点击率,有1千万人上我的网站。”他就可以吸引众多的广告。

最近我可能要和媒体评论一下去年11月8号美国《fo-cus》杂志上的首次评选的大陆首富五十人。这是一张比较正式的名单,也给出了这五十人的传记。我在国外生活多年,在美国、加拿大等国的五十几个大学做过讲演,到过很多著名的中国问题研究中心。他们也经常向我提一些问题,有人就认为在中国赚钱都是有靠山、有门路的甚至都是高干子弟才可以,我不同意他们这个观点。有一个充分有力的证明,就是这张名单上绝大部分人不一定是高干子弟,而是普通人的家庭。这就给千万年轻人提供了一种奋斗的鼓舞。这是第一个重要的提示。第二个我认为也是对在座各位比较鼓舞的,就是这些人一大半都非常年轻,都是三四十岁。

最近我和一些美国经济界的人谈话,他们认为,今后十年,只要中国没有大的战乱,中国仍然是世界上最好的投资场所,这种判断非常重要。中国经济有着美好的未来。邓小平去世后,国外很多人担心中国的政策会不会变,当时美国一位很有名的经济分析师有这样一句话广为流传:中国12亿人追求财富的梦想不会因为邓的去世而改变。后来美国曾经一度掀起了中国股热。当时我买

了一个叫做上海石化的股票,四天就赚了 800 美元,这令我
我很吃惊。

其实,如果有人称我为经济学家,我真不敢当,因为我
我不是科班出身。但是如果有人称我为科学家,我反而
不担心。因为我是这方面科班出身,我发表的文章,计算
的数据至今仍然刊登在世界最著名的理化杂志上。但是
我后来做了一个重要的决定,就是改行。从一个科学家
向经济学家转变,这样的改行是很危险的,搞不好饭碗就
没了。但是当时我认为,如果我在华尔街工作,几年做的
贡献要比一个科学家的贡献更大,事实证明我当初的决
定是正确的。

在北大听讲座

那么,当时他们为什么对中国有这样的分析呢?他
们认为中国当时正处于双重转轨时期,一个是从计划经
济向市场经济转变,一个是从国有经济向产权多样化的
转变。而在双重转型下可能就会有特别大的商机。大家
也注意到了,一夜暴富的神话在中国重新展现。第二个
转变就更厉害了,叫做财富和资金的转变。大家如果纵
观一下历史不难发现,凡是重要社会转型期间都是资金
和财富重新“洗牌”的过程。这种“洗牌”有时是残酷的,
有时是戏剧性的。有一本书叫做《穷爸爸,富爸爸》在美
国发行了 200 万册,它打破了我们传统以来所受的教育。
我们从小就被我们的父母教育,我们也教育我们的
小孩:“你要好好念书呀,将来考个好学校,找个好工作,
才能有好薪水,才能过好日子。”这是天经地义的道理。
这本书打破了这样的道理,它认为最聪明的人应该尽早

的学会作投资人,认为只有投资才有巨大的回报,这个理念是很重要的。由此回头来说我们刚才提到的资金和财富的转移,对这一点,近两年来世界和中国都是印象很深刻的。华南理工大学出了个毕业生叫做丁磊,四年前花了50万人民币作了个网络公司叫网易,通过在美国上市,他一度的身价是2.7亿美元。这就是成功,这也只有在新经济的模式下才能实现。因此,这五十万给我们的第三点启示就是要和新经济及其思维模式相关。这几年有个人的故事我们大家可能比较熟悉,就是李泽楷的故事,尽管他最近遇到很多麻烦,但是我对李泽楷仍然是非常欣赏的。他当年的故事仍然是对我们很有启示的。李泽楷是李嘉诚先生的二公子,李嘉诚先生最宝贵的一点就是从小家教非常好,从小教孩子怎样做人然后才能好好做生意。李泽楷高中时被送到美国留学,当时李嘉诚已经是亿万富翁了,但是他只给李泽楷学费和生活费,没有零用钱,零用钱要靠他外出打工。高中毕业后他进了斯坦福大学,毕业后进了加拿大一家类似我们这样的投资银行当顾问。1990年母亲去世后他回到香港帮助父亲打理生意,他父亲第一个给他管理的公司是亚洲卫视。他很投入,四年把亚洲卫视做到收视观众几千万。后来他终于说服了当时的世界媒体大王买下了他的亚洲卫视,赚了4亿美元。所以我们将来的训练一定要注意我们的communications。现在社会上总说某某男孩很好,不会说话只会埋头干活,其实这不是优点,这都是缺点。我们要大大提高我们的communications,包括我们谈判的能力。

李泽锴是一个非常优秀的商人。我们认为一个优秀的商人应该有两种秉性，一是“嗅觉”要非常灵敏，像树林里的猎物一样始终在寻找猎物；第二，一旦发现猎物反应要非常敏捷，李泽锴就是这样。东亚金融危机的时候，董建华曾经发表过一次讲话说要把香港建成数据中心，李泽锴听到这一点便马上制定了一个维纳斯计划，并在董建华访问以色列时趁机向其“贩卖”这个计划，当时正是美国的网络股热的时候，同时李泽锴受到比尔·盖茨等IT业大亨的支持，因此得到了董建华的支持。结果，李泽锴他们控制的股份在一天内升值了306亿港币，第二天香港的媒体第一次称他为“小超人”。几天后他老爸在接受媒体采访时说：“这件事全是他自己做的，我没有掏过一分钱。”从此李泽锴就从他父亲的影子下走了出来。这个在香港很了不起，因为大老板的儿子在香港也未必看好。后来他又充分发挥其智慧，历尽艰辛收购了香港电讯，成为香港十大富豪的第三名，仅次于他的老爸。所以香港一下子将其捧作神话，李泽锴当年在香港不得了。

说到这里，我要谈一个我的观点。我经常给老板上课，在课上我经常提到一点，我们有些人是很有钱，但是不快乐，过得一点都不happy。我经常说人一定要enjoy the life。人不能成为钱的奴隶，钱当然要赚，但是一定要考虑如何设计自己的人生。

我再谈一下人才的问题。我们注意到现在很多人才很注意学习，看你们现在很多人都站在那里，为了什么？为了学习。而且，人才的提升，水平的提升，也意味着你

身价的提升。为什么光华管理学院那么有名？因为从这里出来后和老板要价就不一样。现在是要把人变成“金领阶级”的培训。身价到底要高到什么程度呢？可能在座的也有当老板的学生，将来你们请人尤其是请重量级的人物，要注意一点，不仅仅是给高薪，现在我们的老板动不动就喊给高薪，高薪现在已经不够了，不但要给高薪，而且要给股票。如何理解这个道理？这就是我要讲的。在座各位一定要学会用 option 来吸引重量级人才。新经济的一个基本概念就叫做人力资源资本化，或者叫做人才资本化，即不但要给高薪水而且还要给股份。我们公司也在慢慢推进，将来要成立合伙人制度，这是咨询类公司将来的一个重要发展方向。

还有一点是新经济下的影响力。现在很多年轻人理解到新经济，因此很多老板非常年轻。我们这个年龄的人要注意挖掘这样的人才，把他们放在关键的位置，他们就会成为网络英雄，成为风云人物。最近对于新经济有些争论，但是有一个新提法出现了，叫做新兴经济。指什么呢？指的是基因 + 纳米。人类现在已经有 50 多位科学家因为解开核酸及基因的奥秘获得诺贝尔奖。基因指的是美国 1990 年开始倡导的解开人类的基因遗传密码，当时估计要花 30 亿美元，时间为 15 年。取名为人类基因组计划。后来有很多外国人的参与，我们也参与了。后来两位美国科学家，一位就是温特博士，发现了一种更好更快的解开基因组的方法，并且很快找到了一家投资公司，这是一家上市公司，叫做赛拉利。它的计划非常诱人，因此

在股市上涨得很快。由于赛拉利的参与人类基因组的计划一再被提前，从 2005 年提前到 2003 年，眼看快要做完。赛拉利提出要和美国政府组织的计划竞赛，结果他们胜利了。但是到了去年 4 月 24 号，美国总统克林顿和英国首相布莱尔发表了一个联合声明，因为他们受到一批德高望重的老生物学家的呼吁，认为人类的基因密码应该是人类共同的知识财富，不应该有少数商业集团来运作。应该公开发表。这个声明一发表不得了了，赛拉利遭到致命打击，股票一天就跌了接近 100 块。因为他们做的工作没有意义了，需要公开发表。但是在 6 月 16 号，就在温特博士和克林顿声明基因解码已经结束以后，温特发表了一个声明说：“我们也会把我们的基因解码公开发表，但是我们还找到了某些基因段落，这些基因段落和某些疾病有直接关系，叫做功能基因。”比如一个胖子为什么会胖？是因为他的基因中有这个段落，假如一个生产减肥药的公司想得到这个基因，对不起，2000 万的使用费。这就是美国的知识产权制度。他们共登记了 6000 多个功能基因。这个声明一发表，第二天赛拉利的股票又涨了 50 块。因此，有人说，基因将成为 21 世纪华尔街一个潮头。

第二个问题，我讲一下当前中国企业的产权制度创新。我们的国有企业改革了 20 年，绕来绕去没有取得很大进展，我认为其中一个重要的原因，就是没有涉及企业的核心问题即企业的产权制度。近两年，中国的民营企业、私营企业发展中同样存在这个问题，这就引起了我们

的关注。我有很多朋友是国企的领导人，他们都是很优秀的人，但是他们经常和我讲一句话，他们说：“做得好又怎样？不好又怎样？”做得好了，弄一个人大代表，五一奖章获得者，劳动模范，或者发给几十万奖金。但是这奖金可不敢自己要了。前不久我的一位朋友得了60万奖金，他把这60万奖金弄成了一个创新基金，因为不大好用。同时我们干部中间出现的“五十八、五十九现象”也与此有关。这就是为什么我们在全中国推动一个叫做精英持股、员工持股和经理持权制度。我在各个国家观察，美国做得最好。体制也是生产力，制度也是生产力。这是一个重要思想。他可以完成四个“金色”，第一是金色的握手，老板和员工握起手来。第二是金手铐，给一些经营骨干带上一副心甘情愿的金手铐。第三是金饭碗，从老板到员工，共同来打造企业的金饭碗。第四叫金色降落伞，年纪大了以后，可以乘坐一个金色降落伞安全着陆。这种制度对于中国的产权制度改革是非常重要的，这一点，在上海江苏的高新技术开发区做得比较好。

下面我想谈一下企业的全球经济一体化。马上中国就要入关，但是我想我们对于全球化的思想准备不足，整天叫“狼来了”，搞得财富论坛跨国公司的老总心平气和地对我们讲：“我们不是狼，你们也不是羊！”我们应该很虚心地学习这些跨国公司怎样来开拓市场，我们这方面特别弱。就像可口可乐，当初中国人很多人都不爱喝，说：“这是什么呀？像是药水！”但是可口可乐的老总讲：“你们不喝，我们大使馆的人喝呀，送你们几条生产线！”