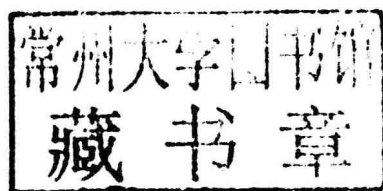


新疆广汇集团

—— 二十年 ——

发展实录

1989—2009



新疆人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

新疆广汇集团二十年发展实录/方敏,王拴乾编. —乌鲁木齐:
新疆人民出版社, 2011.1
ISBN 978-7-228-14134-0

I. ①新… II. ①方…②王… III. ①企业集团—经济发展—
概况—新疆 IV. ①F279.274.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 005571 号

出 版 新疆人民出版社
地 址 乌鲁木齐市解放南路 348 号
邮 编 830001
发 行 新疆人民出版社
制 版 乌鲁木齐捷迅彩艺有限责任公司
印 刷 新疆金版印务有限公司
开 本 787×1092mm 16 开
印 张 56.75 印张
字 数 1050 千字
版 次 2011 年 1 月第 1 版
印 次 2011 年 1 月第 1 次印刷
印 数 1-2 000 册
定 价 98.00 元

《新疆广汇集团二十年发展实录》审委会

主任委员：孙广信

副主任委员：尚继强 方 敏

成 员：马安泰 董金山 尚边疆 向 东 王力源
孙风元 孔令江 马 岩 侯 伟 杨铁军
陆 伟 王建军 韩士发 赵 亮 王晓冰
唐宏叶 郭建群 王 斌 单文孝

《新疆广汇集团二十年发展实录》编委会

主 编：方 敏 王拴乾

采编人员：方 敏 王拴乾 徐 娟 吴红梅

桑 荣 王洪琦 张树政 赵 雪

出版说明

2009年1月16日,新疆广汇集团董事局会议决定,成立史志办,将二十年创业发展的历程进行整理,撰写出新疆广汇集团的成长史。

按照董事局会议的要求,我们与自治区社会科学院原院长王拴乾、中国东西部研究院院长唐立久达成共识,一致认为:总结好新疆广汇集团二十年创业历史的意义重大,这不仅是向社会展示一个民营企业的形象,同时也是为中国改革开放和民营经济的发展提供一个成功的案例。

广汇二十年当中可写的内容很多,既要真实地反映历史本来面貌,又要写出一定高度,在方法上我们选择了编年史和调查研究报告两种体裁。

2009年2月28日,广汇集团与东西部研究院签订协议,委托该院担纲“广汇创业二十年史研究”项目。经过甲乙双方密切配合,由唐立久、崔保新、方敏、张旭合著的《广信广汇》一书,于2010年10月由中信出版社出版发行。

与此同时,自2009年3月1日起,广汇集团史志办也投入紧张的史料编辑。这项工作涉及长达二十年的史料搜集、整理、编写、翻印、审改等,文字工作量十分浩繁。至2010年10月,长达105万字的《新疆广汇集团二十年发展实录》和55万字的《新疆广汇集团企业规章制度汇编》交由新疆人民出版社出版。

《新疆广汇集团二十年发展实录》将二十年历程分为四编,以五年为一编:

第一编(1989—1994):这五年主要是乌鲁木齐广汇工贸公司创业时期,经营领域集中在第三产业,包括餐饮娱乐、石油贸易和房地产业等,石材加工业刚刚起步。

第二编(1995—1999):这五年主要是建立新疆广汇企业集团并健康发展时期,抓住资源优势进入二产,广汇石材成为新疆制造业亮点,广汇房产成为新疆房地产行业龙头,开始参与国企改革,兼并重组困难企业。

第三编(2000—2004):这五年主要是转型为新疆广汇实业投资集团并在疆内充分拓展时期,先后兼并重组了30余家困难企业,进行产业结构的战略调整,大举投资清洁能源和汽车服务产业,房地产业投资领域拓展到疆外,进入中国五百强行列。

第四编(2005—2009):这五年主要是广汇实业投资集团成功完成战略转型并快速增长时期,确立了清洁能源、汽车服务、房地产“三大产业”战略格局,实现了“三大产业”的优势互补,提出了进入世界五百强愿景。

在素材的搜集与整理方面,第一编因年代久远,保存的文字和影像资料少,亲历的人员也少,搜集起来难度大,内容受到局限。其后三编因产业分支和企业分支逐步增多,可供选择的资料逐步增多,素材量太大,取舍中难免存在疏漏。我们基本上掌握以下取舍原则:一是以年度为线索,分“概述”“记事”“要情”“人物”“组织机构”“领导讲话”六个基本内容,构成该书编辑架构。二是以集团总部发展为主线,各产业及分支机构的发展历程则没有展开。三是人物以进入集团领导层和集团历年表彰的先进员工为主,其他层面的人员没有编入人物篇目中。四是考虑到书的篇幅,“领导讲话”只收录了区、市两级主要领导的讲话、孙广信同志的工作报告和重要讲话,其他同志的讲话没有编入。五是以企业发展的真实情况和文字记载为素材,以年、月、日为序加以编辑整理,确保真实准确,有据可查。

《新疆广汇集团二十年发展实录》系企业年鉴、大事记,是全面了解企业发展历程的一本工具书。主要用于档案保存、史志研究、员工培训、单位及个人收藏等。

精神凝聚力量、奋斗成就伟业(代序)

新疆广汇实业投资(集团)有限责任公司董事局主席 孙广信

火红的五月,处处迸发着激情,洋溢着希望。

2009年5月,适逢广汇集团成立20周年。翻开企业发展史,我们直接感受到的是“哪里有广汇,哪里就有发展”企业精神的魅力和理性的光芒。广汇之所以能够经历沧桑而走向辉煌,得益于她孕育了“哪里有广汇,哪里就有发展”的企业精神。正是靠着这种精神,企业才能由小到大、由弱变强,顺利走过这不平凡的20年。继承和发扬这种精神,既是对广汇20年发展历史的总结,也是对员工面向未来信心的激发。

“哪里有广汇,哪里就有发展”,体现了广汇集团高度的政治责任感和使命感。企业作为社会的基本细胞,在促进社会经济发展中肩负着重大的政治责任、经济责任和社会责任。20年来,广汇集团本着“爱国、敬业、守法”的经营宗旨,以“做强三大产业,弘扬广汇文化,跻身世界五百强”愿景为使命,坚持以人为本,始终把科学发展贯穿于各项经济工作中,遵循“追求卓越,永无止境”的理念,不断超越自我,追求更高的境界,坚持以发展促和谐,以创新推动和谐,以公正求得和谐,以稳定保证和谐,以文化孕育和谐,着力打造和谐企业。树立起新疆非公有制经济的一面旗帜,为促进区域经济发展作出了积极贡献。

“哪里有广汇,哪里就有发展”,展现了广汇集团和广大员工“敢为天下先,敢拼才能赢”的精神品格。钢铁般的事业需要钢铁般的人和钢铁般的意志来完成。在广汇20年发展的不同阶段,来自五湖四海的千千万万广汇人为了共同的愿景、使命和价值观,相逢于广汇这个大家庭,大家同呼吸、共命运、心连心,共同铸就了广汇人特有的“敢为天下先,敢拼才能赢”的优秀品质。敢于争先,这是一种锐气、一种境界,这是企业精神的本质所在。正是在这种企业精神的统领下,广汇集团始终把困难作为发展的机遇,把压力作为前进的动力,分秒必争去“抢”、千方

百计去“拼”、有胆有识地去“争”。不但激发了企业旺盛的生机与活力,也为企业的发展积累了宝贵财富,更创造了巨大的社会效益和经济效益。

“哪里有广汇,哪里就有发展”,展示了广汇全体员工“进军世界五百强、打造百年基业”的坚定决心。前进的道路从来没有坦途,广汇人所走的是一条前人从未走过的路,其中的曲折艰难和磨炼考验可想而知。近年来,集团公司经过一系列决策调整,确定“三大产业”发展战略目标,实施进军世界五百强、打造百年基业的宏伟蓝图。机遇和挑战并存。但机遇只能属于有准备迎接挑战的人们,把各方面的积极性组织好、引导好,把广汇多年积蓄的优势激发出来、集聚起来,使之成为企业的竞争优势和发展后劲,是我们必须脚踏实地躬身力行的事。

精神凝聚力量,奋斗成就伟业。过去的20年只是广汇发展历程的一个开端,在进军世界五百强、打造百年基业的伟大创造中,我们有理由相信,一个有着国际化基础的广汇,必将在一代又一代广汇人的努力奋斗中得以实现。

2009年5月

目 录

第一编(1989—1994)

序	002
---------	-----

1989年

一、概述	003
二、记事	004
三、要情	005
(一)孙广信吃苦耐劳闯“商海”,奠定广汇企业发展的初始基业	005
(二)孙广信积极筹备创办公司	006
(三)日本商人伊藤太郎资助,孙广信讲信用归还40万元借款	006
(四)乌鲁木齐市广汇工贸公司注册诞生	007
(五)孙广信与成都工程机械厂、青海工程机械厂驻新疆办事处签订 代销合同	007
(六)大胆决策,巧妙运筹,出资67.7万元购买广东酒家	008
(七)广汇工贸公司第一个经营实体——广东酒家营业	008
(八)广汇人树立商品市场新观念,独领餐饮服务市场新潮流	009
四、人物	009
孙广信	009
孙月英	010
五、组织机构	010

1990年

一、概述	011
------------	-----

二、记事	012
三、要情	013
(一)首报会计报表,初显企业发展态势	013
(二)为积累资金,孙广信善打商品经营“短平快”	013
(三)广汇工贸公司通过乌鲁木齐市工商行政管理局年检	013
(四)筹建广汇迪斯尼乐园,广汇餐饮娱乐经营一体化顺利起步	014
(五)广汇工贸公司与外商第一笔外贸生意初战告捷	014
四、组织机构	015

1991年

一、概述	016
二、记事	017
三、要情	018
(一)广汇工贸公司总部搬驻乌鲁木齐市商业繁华的民主路22号广电 宾馆	018
(二)乌鲁木齐市广汇工贸公司更名,调整领导班子,孙广信出任总经理	018
(三)广汇公司出台第一部管理制度,向规范化管理迈出第一步	019
(四)广汇公司创业初显成效,业绩得到审计认可	019
(五)广汇公司召开成立两周年纪念会,孙广信发表热情洋溢讲话	019
(六)准确判断市场商品销售动态,捕捉石油市场商机	020
(七)广汇大厦(7层)工程多项合同顺利签约	021
(八)孙广信学习考察国内外市场,为广汇发展取经聚宝	021
四、组织机构	022
五、领导讲话	023
在广汇工贸公司成立两周年纪念大会上的报告	孙广信 023

1992年

一、概述	026
二、记事	027
三、要情	029
(一)广汇大厦暨阳光大酒店开始施工建设	029
(二)修订《新疆乌鲁木齐广汇工贸实业有限公司章程》	030

(三)广汇餐饮娱乐业一体化服务经营格局进一步完善化	030
(四)广汇大厦落成并投入使用,广汇阳光大酒店隆重开业	030
(五)广汇成立房地产开发公司,开始进军房地产领域	031
(六)孙广信忍痛割爱卖酒家,实施战略转移恰逢新商机	031
(七)广汇建立健全各项规章制度,公司经营步入规范化管理阶段	032
(八)孙广信提出“有发展,就有广汇;有广汇,就必然有发展”口号	032
四、人物	033
尚继强	033
周应勤	033
周野	033
侍宁鲁	033
赵建华	033
五、组织机构	034
六、领导讲话	034
在乌鲁木齐市广汇工贸实业公司1992年度总结大会上的讲话 孙广信	034

1993年

一、概述	038
二、记事	039
三、要情	041
(一)广汇房地产公司成立	041
(二)胜利、丽园两个商住小区相继破土动工	041
(三)广汇公司向新疆大学捐款	041
(四)新疆大学与广汇公司就房产开发成立联营管理委员会	042
(五)新疆师范大学丽园小区管理委员会成立	042
(六)广汇公司向新疆边防部队捐赠价值83万元物资	042
(七)广汇公司接受乌鲁木齐市司法、税务机关对企业的全面检查	043
(八)孙广信当选为新疆首届“十大杰出青年”	043
(九)广汇公司标志性建筑——广汇大厦动工兴建	043
(十)孙广信矢志不移跟党走,在全疆民营企业中率先建立党支部	044
(十一)孙广信提出民营企业党组织的六大作用	044
(十二)孙广信亲自设计广汇企业标识	045

四、人物	045
杨铁军	045
向东	045
焦智	046
王存新	046
黄江越	046
五、组织机构	046
六、领导讲话	047
在广汇公司向新疆大学捐资仪式上的讲话	贾那布尔 047
在广汇公司向新疆大学捐资仪式上的讲话	孙广信 048
在广汇房地产开发有限公司1993年工作总结会上的讲话	孙广信 050

1994年

一、概述	054
二、记事	055
三、要情	060
(一)广汇花岗岩石材厂投资兴建并进行二期扩建	060
(二)广汇公司标志性建筑——广汇大厦开工建设	060
(三)广汇公司首次提出组建企业集团方案	060
(四)《广汇》报创刊	061
(五)广汇公司开展企业管理学习和讨论	061
(六)广汇党支部召开庆祝中国共产党诞生73周年座谈会	061
(七)新疆广汇企业集团正式组建	062
(八)广汇企业集团向新疆大学“211工程”捐款	062
(九)广汇企业集团参加1994年乌鲁木齐经济贸易合作洽谈会	062
(十)广汇企业集团制定《1995—2000年企业发展战略规划》	062
(十一)广汇集团党支部组织全体党员学习党的十四届四中全会文件	063
(十二)广汇企业集团工会成立	063
(十三)共青团广汇集团委员会成立	063
(十四)广汇集团初步建立生产经营计划管理体系	064
(十五)广汇企业集团向新疆师范大学捐款180万元	064

四、人物 064

 肖玉新 064

 王斌 064

 方敏 064

 张树政 065

 关新利 065

 唐光照 065

 先进个人名单 065

 先进个人事迹 066

五、组织机构 069

六、领导讲话 070

 在广汇企业集团向新疆大学第二次捐资助教仪式上的讲话
 贾那布尔 070

 在广汇花岗岩石材厂开业典礼上的讲话 孙广信 072

 在新疆广汇企业集团向新疆大学第二次捐资助教仪式上的讲话
 孙广信 073

 在新疆广汇企业集团向新疆师范大学捐资助教仪式上的讲话
 孙广信 075

第二编(1995—1999)

序 080

1995年

一、概述 081

二、记事 082

三、要情 094

 (一)广汇晨晖花岗岩石材开发有限公司正式成立 094

 (二)广汇集团表彰孙广信等3名优秀共产党员 095

 (三)广汇企业集团召开1994年度工作总结表彰大会 095

 (四)加强企业内部建设,从五个方面建设现代企业制度 096

(五)加强管理,整顿作风,广汇企业集团开展第二次创业	096
(六)广汇企业集团被评为“乌鲁木齐市1994年度工交系统先进单位”	096
(七)广汇企业集团被确定为自治区唯一一家重点扶持的私营企业 集团	097
(八)广汇酒店管理公司注册成立	097
(九)广汇企业集团开展向孔繁森同志学习活动	097
(十)孙广信出席全国劳模表彰大会	097
(十一)广汇企业集团出台进一步搞好企业文化建设意见	098
(十二)孙广信荣获“94年中国经营大师”称号	098
(十三)广汇晨晖石材设备进入安装阶段	099
(十四)广汇企业集团正式成立集团综合档案室	099
(十五)第三届“广汇杯”国际男篮邀请赛在乌鲁木齐举行	099
(十六)孙广信荣获“《半月谈》思想政治工作创新奖”	100
(十七)广汇企业集团规范内部公务接待消费	100
(十八)广汇企业集团举办“我是广汇人——庆国庆演讲比赛”活动	100
(十九)广汇企业集团在集团内实施员工建议制度	101
(二十)广汇企业集团加强公司内部招待费用、规范对外接待活动	101
(二十一)广汇企业集团被自治区评为“民族团结进步先进单位”	101
(二十二)广汇企业集团开展“我是广汇人”“广汇人看广汇”活动	101
(二十三)孙广信赴北京参加全国“十大杰出青年”颁奖典礼	102
(二十四)广汇企业集团向员工推出首批优惠住房	102
(二十五)广汇企业集团对首批职称评审申报情况进行通报	102
(二十六)自治区宣传单位重视广汇企业集团的宣传报道	103
(二十七)广汇企业集团签订集体合同	103
(二十八)广汇企业集团举办首届“广汇人的风采”员工业余文艺汇演	103
(二十九)广汇企业集团建议自治区党委宣传部对孙广信同志及广汇 集团进行典型宣传	104
(三十)孙广信向市政协领导进言建议	104
(三十一)广汇企业集团领导向自治区党委宣传部、各新闻单位的领导 进行汇报	105

四、人物

薛惠芬 106

侯伟 106

先进个人名单 106

先进个人事迹 107

五、组织机构 109

六、领导讲话 109

视察广汇企业集团时的讲话要点 滕一龙 109

视察广汇企业集团时的讲话 郑万通 111

视察广汇企业集团时的讲话 张绪武 112

团结拼搏 再创辉煌 孙广信 113

1996年

一、概述 116

二、记事 117

三、要情 127

(一)广汇石材生产建设高速度增长 127

(二)广汇房地产被评为乌鲁木齐地区十大先进企业 127

(三)广汇企业集团党支部开展民主评议党员活动 128

(四)加强经营场所签单及自费消费管理 128

(五)广汇企业集团计划生育工作逐步规范化 128

(六)严把先进个人、集体评选条件 129

(七)认清形势,明确任务,团结一致,艰苦奋斗,夺取新胜利 129

(八)高度重视企业档案工作,档案工作规范、科学、有序 129

(九)广汇企业集团总结 1995 年度党支部工作 129

(十)房地产业规模迅速扩大和发展 130

(十一)广汇房地产营销采取新举措、新策略 130

(十二)大干二百天确保 1996 年各项任务胜利完成 130

(十三)孙广信向自治区人民政府建言加快非公有制经济发展 130

(十四)孙广信荣获全国“五一”劳动奖章 131

(十五)广汇花岗岩石材生产继续提升,始终保持高速发展态势 131

(十六)广汇石材在党组织建设上迈出了重要的步伐 132

(十七)广汇企业集团加强企业对外经济合同的管理 132

(十八)孙广信等参加新疆第二届中青年经济与社会发展学术研讨会	132
(十九)广汇企业集团加强各级管理人员岗位责任制	133
(二十)广汇企业集团职能部门进行调整	133
(二十一)广汇企业集团召开上半年经营情况交流恳谈会	133
(二十二)广汇晨晖花岗岩石材开发有限公司调整领导班子	134
(二十三)广汇企业集团调整精简所属企业机构	134
(二十四)广汇企业集团召开企业家与城市文明座谈会	134
(二十五)广汇企业集团成立民兵连,民营企业首次获批进入军民联防	134
(二十六)孙广信被评为“全国工商联两个文明服务先进个人”	135
(二十七)广汇企业集团规模快速扩大,回报社会成就显著	135
(二十八)“广汇杯”群众性游泳大赛在广汇温泉度假村举行	136
(二十九)广汇企业集团捐款30万元建光彩事业赠报栏	136
(三十)广汇企业集团一届二次职工代表大会召开	136
(三十一)广汇企业集团重视企业思想文化建设	136
(三十二)广汇企业集团有了第一批自己培养建立的专家队伍	137

四、人物

郝震宇	137
赵连璋	137
先进个人名单	138
先进个人事迹	139

五、领导讲话

在广汇集团1995年度总结表彰大会上的工作报告(摘要)	孙广信 141
应当高度重视新兴企业集团在现代城市文明建设中的地位 and 作用	孙广信 143
关于加快自治区及乌鲁木齐市个体私营经济发展的建议	孙广信 146
在光彩事业赠报新闻发布会上的讲话	孙广信 149

1997年

一、概述	152
二、记事	153
三、要情	163

(一)广汇企业集团召开新年新闻发布会,孙广信作首席发言	163
(二)新年伊始,孙广信部署企业发展新战略、新举措	163
(三)广汇企业集团开展存单购房业务并取得优异成绩	163
(四)广汇企业集团隆重召开1996年度总结表彰大会	164
(五)广汇企业集团重奖企业有功之臣	164
(六)缅怀伟人邓小平,高举旗帜建设中国特色民营企业	165
(七)统一管理、集中住宿,保证员工良好的住宿条件	165
(八)广汇房产企业情系百姓住房,为乌鲁木齐房地产作新贡献	165
(九)开展劳动竞赛,创造房地产发展新佳绩	166
(十)广汇企业集团党支部党务工作、思想教育、企业文化等工作进一步 加强	167
(十一)广汇企业集团举行庆祝第八个“五二企业节”活动	167
(十二)广汇企业集团成立政策法规部	168
(十三)广汇企业集团举办“庆三节”大型趣味运动会	168
(十四)广汇房产诚实守信,购房客户得到“购房回租”高额回报	168
(十五)广汇企业集团开展“庆七一、迎回归”系列活动	169
(十六)广汇晨晖花岗岩石材开发有限公司改组为股份有限公司	169
(十七)广汇房地产总公司上半年实现时间达半,完成任务过半的业绩	169
(十八)广汇石材股份公司申请上市工作进展顺利	169
(十九)广汇石材实施全方位市场营销战略,努力开拓国内外市场	170
(二十)广汇石材得到国家和自治区、市领导的高度关怀和支持	170
(二十一)广汇企业集团举办“八一军事日”活动	171
(二十二)自治区党委书记王乐泉一行参观广汇石材公司	172
(二十三)广汇企业集团为乌洽会献厚礼	172
(二十四)国务院副总理田纪云一行到广汇石材公司视察	172
(二十五)广汇企业集团努力探索民营企业党建工作新路子	173
(二十六)自治区工商联与广汇集团举行学习党的十五大精神座谈会	173
(二十七)广汇企业集团成为新疆民营企业排头兵,孙广信揭示成功 秘诀	173
(二十八)自治区党委副书记周声涛一行考察广汇晨晖花岗岩石材开发 有限公司	174