

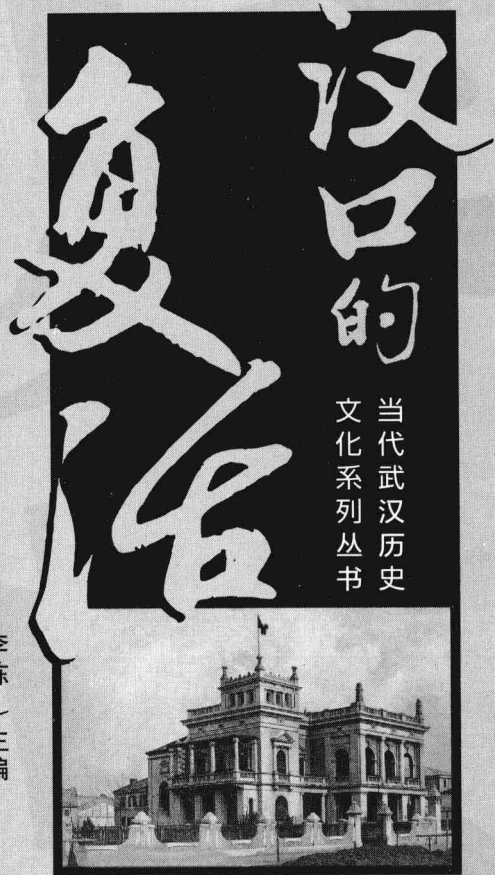
汉口的 复活

当代武汉历史
文化系列丛书

李栋 / 主编



武汉出版社



李栋 / 主编

武汉出版社

(鄂)新登字08号

图书在版编目 (CIP) 数据

汉口的复活/李栋主编. -武汉:武汉出版社, 2012. 1

ISBN 978-7-5430-6580-2

I. ①汉… II. ①李… III. ①武汉市-概况… IV. ①K926. 31

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第003839号

汉口的复活

策 划: 湖北民营经济研究院

主 编: 李 栋

责任编辑: 李 俊

装帧设计: 肖 三

出 版: 武汉出版社

社 址: 武汉市江汉区新华下路103号 邮 编: 430015

电 话: (027)-85606403 85600625

<http://www.whcbs.com> E-mail: zbs@whcbs.com

印 刷: 武汉市福成启铭彩色印刷包装有限公司 经 销: 新华书店

开 本: 889mm×1194mm 1/16

印 张: 14 字数: 320千字

版 次: 2012年9月第1版 2012年9月第1次印刷

定 价: 36.00元

版权所有·翻印必究

如有质量问题,有承印厂负责调换。

人心的复活

作为地名，汉口在行政区划的意义上，早就不存在了。当然，“条条”有别，铁路是“条条”，不受地方制约，该叫汉口站，还叫汉口站。长江水利委员会管着中国最长的一条江，长江武汉段，设汉口水文站，历来如此，从未见改变。

作为历史上长期存在过的一座名城或古镇，汉口这个名称，不是一纸行政命令就可以湮灭的。比方武汉人打电话，对方问“你人在哪里”，回答是“在汉口”，而不是在汉口地界的哪个区。坐出租车，的士司机也只会问“去汉口，还是汉阳、武昌”，断不会单说汉口的3个城区。

汉口消失了，消失在官方称谓上。汉口还活着，活在民俗中。

这两年，汉口的“活法”又别有不同。武汉三镇，繁体字的四个大字“汉口银行”耸立于座座大厦顶端，远近可见。“汉口北”大市场明明在黄陂，偏偏打出“汉口”的招牌。以汉口为名的商品、店面、公司、楼盘，以至民间教育机构，一再亮相于街头。以汉口为背景、为主题的著述、小说、电视剧纷纷问世。工商和文化部门称，这种“汉口复活”的现象历史罕见。

民间是这个样子，官方呢？官方阐述“振兴大武汉”的市策，不忘强调一句“重现大汉口的繁荣”。这句貌似怀旧的话语暗含滚滚惊雷。

“大汉口”大抵指上世纪初至三十年代的“汉口崛起”。汉口崛起代表着中国工业化的一个源头。

汉口开埠早，二次鸦片战争，一纸“天津条约”，西方国家陆续在汉划租界、开洋行、设银行、办工厂。后张之洞督鄂，携皇家资本在汉实施洋务“新政”，大批官办、民办或官民共办的现代工商企业兴起。在内外两种资本力量的推动下，武汉成为中国早期工业发祥地之一，其实力在很长一个时段，排在中国第二三位。

期间，隔一条汉水，最有名的企业如“汉冶萍”钢铁厂、汉阳兵工

厂，没设在汉口，设在汉阳。不过从各种量化指标看，武汉工商大本营却在汉口。武汉三镇，汉口远超汉阳加上武昌的工商总量。究其缘由，根据“天津条约”，汉口开埠在先自然是一大因素。再一个，铁路、航运、电厂、水厂、电报、电话、银行，这些工业化条件的先行先置，决定了汉口迅速繁荣，决定了曾经的“大汉口”代表资格。

大汉口、大武汉“大”的形容，不单指城市建成区的规模，更是在肯定一座城市先进的工业化，以及先进工业带来的先进城市文明。与之类似的，是早先和现在都排在武汉前面的“大上海”。

事换物移，较之几十年，以至近百年前的老汉口，今日汉口不知繁荣多少倍，何至于“重现大汉口的繁荣”？

这里的“重现”，不是比较一般意义上的量，而是说要在 中国工业化版图上，重返位居前列的历史地位，重沐曾有过的历史文化荣光。也就是说，作为“振兴大武汉”的指代性表达，“重现大汉口的繁荣”就是在宣称：武汉必须重回中国工业化一线城市。

貌似怀旧，却指向未来。

当下，这样的念想有了相当正式的官方表述——建设国家级中心城市。国家级中心城市，除北京、上海、天津、重庆，四个直辖市之外，还有哪个城市，或者哪些城市来担当，下一个又是谁？

与以前若明若暗，时明时暗大不一样，武汉这方面的回答相当正面，理直气壮，几乎等同“舍我其谁”。

这种意气风发酝酿许久：

上世纪80年代末，借孙中山的一遗愿，武汉主流媒体声称“建设东方芝加哥”。

上世纪90年代中前期，武汉官方提出“建设国际化大都市”、“建设国际性城市”。

伴随武汉在全国大城市发展位次不断下行，武汉人地域文化自尊心不断下滑，这些目标并未真正持久地达到“众志成城”。

计划年代，武汉至广州的火车上，武汉人高谈阔论：武汉上缴国库的钱远超整个广东省。广州人闻之，面露敬意，心向往之。

后来沿海先开放，广州发展日新月异，广州人先富起来，又将武汉远远甩在后面，这趟车上，广州人指点江山，武汉人默默无言。

有一个两地人士都喜欢讨论的话题，那就是中国象棋。一段时间，武汉名将柳大华连败于五羊俊才吕钦。广州人在车上说，你们的老将不行了，当今棋坛，我们少帅独领风骚。这时，武汉人更加无语。

恰如2012年武汉冬天漫长，太阳一出，气温上升好快。经过一再地“试炼”，挺过姗姗来迟的“拐点”，武汉发展居然一路高歌，位次跳跃前移，“追分”势头很猛。2011年起，武汉增长速率驾乎中西部，直超沿海地区。近几年，世界500强以前所未见的热情与步点，落户武汉。

掉一句“诗袋”：银瓶乍破水浆迸，铁骑突出刀枪鸣。正是这种景象的默化，让这座中国工业化元老城市的自信心一点点回归，让武汉人文化自尊一步步复苏。

武汉人或多或少“悟出”一种历史的“大象”，在中国工业化进程中，武汉这座城市可以暂时浮沉，却早早晚晚会回到王者的位置，这是天生的资源优势决定的，这是不以人的意志为转移的。

“汉口复活”的一个本质是人心复活，是民心的复活。

“建设国家级中心城市”，民心、民愿、民智、民力是最大的顶托与支撑。

吴勇

目 录

序言：人心的复活 / 01

第一章：汉口的西进与东扩

汉口的西进与东扩 / 01

东西湖工业化的“东进” / 03

汉口北扩乎？黄陂南征乎？ / 29

第二章：汉口的现代服务业步伐

汉口的现代服务业步伐 / 53

王家墩中央商务区：汉口新引擎 / 54

汉口银行：重塑金融重镇金身 / 77

沿江大道、建设大道：“汉口华尔街”续集 / 83

硚口：“退二进三”重铸城市功能 / 86

第三章：汉口商业的坚守与升级

汉口商业的坚守与升级 / 91

中百：重启，江汉路129号 / 92

武汉：被奢侈品低估的城市 / 104

第四章：汉口的新旧历史文化符号

汉口的新旧文化符号 / 111

汉口的城市符号 / 112

从此天下无汉口！但它却从未消失…… / 121

没有消失的“行政汉口” / 125

“东方芝加哥”不是传说 / 129

遗失的约柜——历史文化符号的谕示 / 135

“汉秀”归来：孙邦春和他的舞台 / 139

武汉公园“复活”记 / 153

第五章：汉口的基因与复活

汉口的基因与复活 / 171

汉派精英文化考 / 172

制造服务业——复活的火种 / 181

试解三镇工业化基因：永远的锋线精神 / 191

附：西方媒体写武汉

西方媒体写武汉 / 205

美媒：武汉成中国内陆城市发展范本 / 206

开放的武汉尽显机遇 / 208

武汉是中国内地城市发展的典型 / 209

武汉在哪里？ / 211

武汉频频亮相国际媒体 / 213



第一章

汉口的西进与东扩

明成化年间，汉水改道。

晚清，两堤一堡修建。

沿江、沿河大道——中山大道——解放大道——建设大道——发展大道——金山大道——汉口北大道……

汉口，像一颗流淌着金枝玉叶的大树，起初不断向大江大河“南进”。新世纪，又重归当初出发的地方，向东向北，一路扩张，再刻年轮。





这是汉口的西进，或者更准确地说，这是 东西湖工业化的“东进”

主笔/金军 丰汨

辛卯岁末，东西湖区人代会，区委书记讲话的主题引人注目，其关键词，是“率先”二字：为实现东西湖区经济社会率先跨越式发展而努力奋斗。

或许还有一些市民，不了解世界变化之剧烈，仍然抱有“东西湖就是一个农场”的老印象。武汉市拥有13个城区，其中7个是中心城区，6个郊区，东西湖地处郊区。

7个中心城区中，汉口占3个，东西湖“陪坐”汉口西边。其工业化比汉口晚了大约100年。

如此情形，这位区委书记凭着怎样的底气呼出“率先”之语？

地方志载：公元1629年，一大群走投无路的白鼠，自汉口后湖，过沼经淌，“造访”东西湖。

这是有史记载的第一批汉口来的“客人”。

是年，连遭大水、秋旱，民不聊生。汉口全境空仓，东西湖也好不到哪去。饥肠辘辘的渔民欣然接受了汉口的这份“馈赠”。晒干鼠肉换了银子，沼泽地上本就寥寥的东西湖人挺过了又一个难熬的灾荒年。

随后，东西湖在汉水的浸泡和冲刷中沉寂了300多年。

1957年，激情澎湃的围垦大军踏上这块幽冷的湖沼地，抽干了冰凉的积水，撬动了千年“封印”的泥土。

这块土地开始有了体温，逐年建成国营农场。

其后约30年，东西湖大体与工业无关，听任身边武汉工业化惊涛拍石，巨浪裂崖。

从大历史角度看，一切发生得那么突然。

上个世纪80年代，东西湖开始了城市化进程，吹响迈向汉口的东进序曲。而城市化背后的推动力唯有工业革命。

两次东西湖式的工业革命，在这片土地上演了波涛奔涌的“悲喜剧”。

1991年，远郊区农业主导的东西湖，财政收入刚刚过亿。

2011年，依然划在武汉远郊区，工业当家的东西湖财政收入破百亿，超越武汉七大中心城区，坐上武汉所有13个城区的首把交椅。

10余年间，东西湖已建成台商投资区、金银湖生态区、吴家山国家级高科技产业园为核心的大小几十个开发园区，食品饮料加工业、电子机电产业和物流业为代表的三大产业蔚然成形。

工业化的突变带来造城的骤变，汉口西部日益靓丽。

今日，汉口居民一批批举家迁居于此，或朋侣结伴来东西湖休闲度假。过去很长一个时期，东西湖是偏远和荒芜的代名词，眼下，尤其金银湖一带，成了汉口中产人家居家的重要选点。

感受这种变化，人们不禁要问，是什么推动了这个10年奇迹的发生？



■ 第一次“工业革命”：兵败“工业围垦”

残瓦，散砖。一通愤怒的犬吠，飞也似的一只母鸡从厂房门口惊惶而出。

转到厂房正面，窗户轻摆，玻璃没有一块完整。透过石灰斑驳的墙面，几个鲜红的大字“足”、“干”、“劲”、“争”、“上”跃然眼前。

此为上世纪90年代的东西湖某工厂的“立此存照”。

“工业之风”哪天刮到东西湖的，谁也说不清楚。起先他们只知道国家取消供求计划，不再实行统购统销了。以往只管鼓足干劲种粮种菜就行，现在走市场，收益好坏市场说了算。

此时武汉进入改革开放年代，城门打开，市场经济犹如春水漫过大堤，三镇各城区新工业、新的城市建设冲击东西湖人的神经。

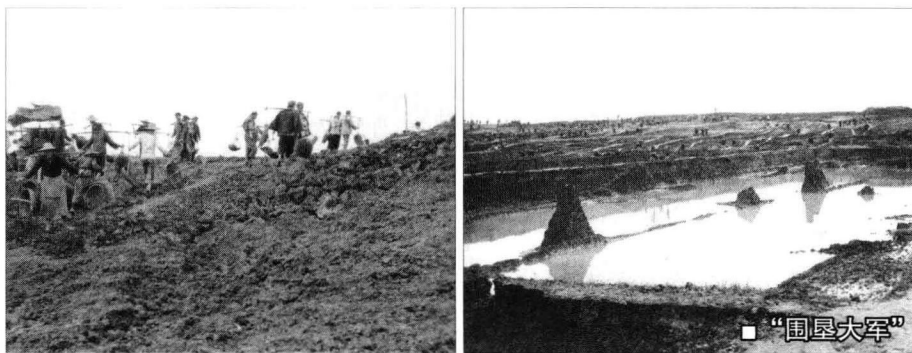
眼看着城里人一拨拨富起来，眼看着城乡差别一天天扩大，东西湖人坐不住了。他们很少触碰工业，多年农业唱戏，拿什么兴工业？当年

“围垦大军”的豪迈上来了：不就是搞工业吗？以前垦荒兴农的时候不也是一无所有，一无所知吗？什么困难没征服过，什么奇迹没创造过？

开荒那年头，青年民工赵四儿不就是自挖自挑，连续奋战12小时，创造了在40公尺斜坡运距上，一人完成土方13.192方的奇迹吗？

农场一直实行半军事化管理，干农活的不叫农民，叫农工。据说世界上效率最高的管理就是军事化。依靠这种管理，不是将沉睡千百年的28万亩芦苇荡子唤醒了么？

场（区）领导按捺不住了，集中所有财力发展工业。每个农场、大队都必须配合，违者以行政处罚。





三个分场，十几个小农场，一百多个大队先后办起工厂，有糖厂、酒厂、调料厂、伞厂、药厂，造纸厂、纺织厂、制粉厂、饲料厂、乳品厂等等。

集体和个体的工业单位，膨胀到309家，小型企业占了238席。

东西湖的工业之春似乎来临。

其后是工业之冬。产权关系不明晰、技术装备落后、缺乏市场竞争力，绝大多数企业陷入困境，企业平均负债率达到80%以上。

以为“农业都征服了，工业也一样可以”的人们傻眼了。用搞国营农场的那一套，“围”起来的企业，生命力很脆弱。

名噪一时的明星企业辛安渡制药厂也沉寂了。

想当年，广州白云山制药厂来东西湖求教于辛药，俨然师徒关系。

如今，徒弟把师傅远远甩在了身后。

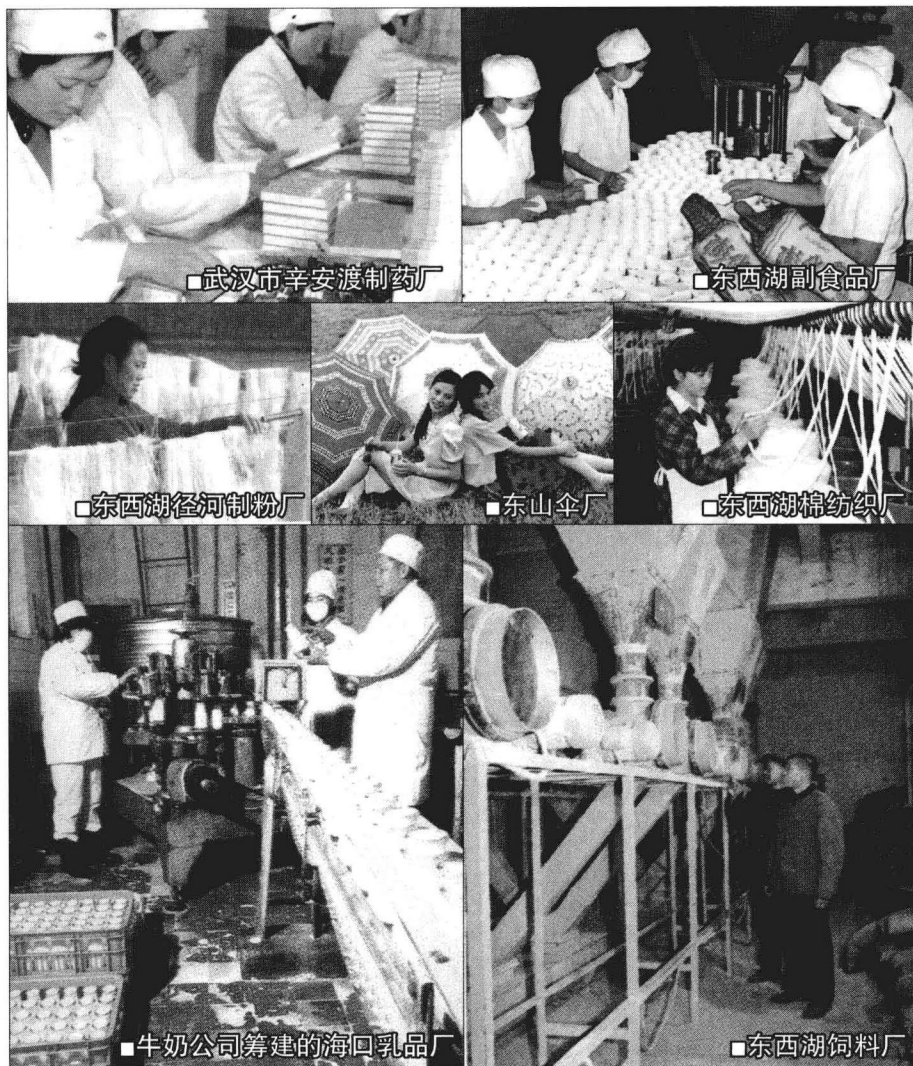
“一个转变思维，对外开放，一个划地自限，自我修炼；一个引入外来资本和先进技术，一个从低技术装备起步，产量上不去，就搞人海战术。结果，白云制药成了大山，辛药还是小丘，默默无闻。”

一位辛药兴衰的“见证人”，谈起往事：他有次跟辛药上班的朋友聊天，提到他们生产的九头鸟口服液对治胃病很见效。朋友一听，当即豪爽表态：“拿桶去厂里，随便装。”闻者暗自心惊，一支按克计算的口服液能够用桶灌满随便带走，这管理松散到了什么地步，药厂不垮才怪。

东西湖人不得不承认：“工业围垦”受到重挫。搞工业，关起门来不行，单纯军事化不行，人海战术也不行，和先进工业争市场，不能拿着大刀长矛，顶着机枪大炮冲锋。

他们需要新思维。

■曾经的“百家争鸣”



■ 第二次“工业革命”：决胜“城门大开”



东西湖的工业化不光是全面进攻，全面失利的“工业围垦”。他们还做了另一种实验，一点一点打开场门，招商引资。

1992年，时任区委书记的白元初提出创建良好的投资环境，搞开发区。

东西湖人首先瞄准了台商。

1993年，东西湖区政府以工业用地为抵押，向香港新世界集团借资6000万元，在吴家山建设食品饮料工业城，创办吴家山台商投资区。

为了请到台湾的名企入驻，东西湖人远赴香港，与台商会合，洽谈招商引资事宜，表达恳切意愿。

请来的第一家台资企业便是在大陆声名鹊起的统一集团。

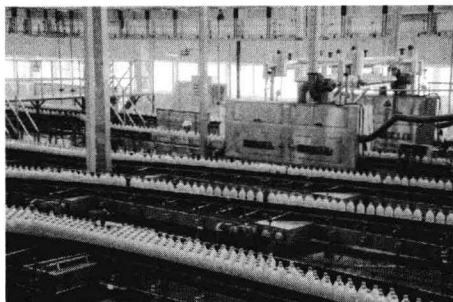
统一集团，台湾食品业的强者，和东西湖的农业资源很搭。

其后，百事可乐、可口可乐、光明、蒙牛、乐百氏、华润、华丰、新元粮油、双汇等食品企业相继投资东西湖。

武汉商业向来排在中国前列，武汉商业的重心在汉口，面朝汉口巨大



■百事可乐（武汉）公司



■可口可乐生产线



■双汇生产线

的生活消费市场，东西湖逐渐形成一条高新技术的绿色食品走廊，进而成为三镇最大的食品工业基地。

星移斗转，原先提供大米、鲜鱼、蔬菜的东西湖，现在依然供给农副产品，所不同的是，它又是汉口最大的工业化粮仓。

台湾远东集团、大荣集团、士林电机、华城电机，日本本田汽车合作企业伟福、森六、菊池，国内三江集团等相继投资东西湖。

这些机电企业，就近配套汉阳汽车城。

为三镇制造业服务的最大物流基地落地东西湖。

一个食品，一个机电，一个物流，三大产业崛起包含着东西湖人的智慧，包含着投资商的选择，说到底，最具决定性的因素是工业化内在规律。

正是这种规律，聚集300多家外资企业扎堆东西湖。其中约三分之一是台商，闽南语流行。

走在东西湖，外来客创业故事比比皆是。

1998年，广东乐百氏集团收购破产的走马岭织布厂。之前每年亏损300万元-500万元，仅隔一年，公司就实现税收560万元。

1996年，广东人林俊龙叔侄三人千里迢迢来到东西湖辛安渡农场，接手了一家倒闭的建筑面积不足500平方米的纸箱厂。

刚来那会，人生地荒，一家人孤零零落户在此，连自来水都没有。

到如今，林家纸板营生做得有声有色，年产值突破亿元，与统一集团、百事可乐、可口可乐、武烟集团建立了稳定的业务关系。