

# 台灣的對外技術合作 與外資利用



李國鼎 著

國鼎文集之七

⑦

李 國 鼎 著

臺灣的對外技術合作與外資利用

資訊與電腦雜誌社

版 權 所 有

中華民國八十八年二月初版

國鼎文集之七——臺灣的對外技術合作與外資利用

作 者 李國鼎

發 行 人 李國鼎科技發展基金會

出 版 者 資訊與電腦雜誌社

地 址 臺北市郵政信箱7-936號

電話：(02) 27377564

傳真：(02) 27812106

印 刷 者 裕華彩藝股份有限公司

臺北縣新店市寶中路九十五號之八

電話：(02) 2911-0111

## 自序

民國三十八年十二月中央政府遷臺，三十九年三月一日先總統蔣公在臺復行視事，訂定加速經濟發展國策，從政治、經濟、文化各方面埋頭建設，使臺灣成為三民主義示範地區，以臻民富國強，躋身於開發國家之林。

中華民國在臺灣地區的經濟發展，已被國際間公認為第二次世界大戰以來最成功的範例和經濟奇蹟。民國七十年代初期，距今十五年前，美國史丹福大學國際研究所發表的研究結果，認為我國的表現出色，並指出我國當時三十年來所獲經建成就，很多今天的工業國家要一個世紀才能達成，國民生產毛額每年平均有百分之九的成長，個人所得從早期的每年七十美元增加到三千多美元，儲蓄率高達三分之一為世界高比率之一，分配的平均使經濟平等並未因快速成長而被犧牲，可以為很多貧窮國家提供一個經過努力變為富有的榜樣。

回憶臺灣光復初期，物資極端缺乏，通貨惡性膨脹，但由於政府一連串的改革措施，包括與通貨膨脹的搏鬥，土地改革，鼓勵民營事業發展，按照進口替代工業、加工出口工業、中間原料工業、基本工業、技術密集工業的政策順序發展工業，投資環境的改善與鼓勵，金融、外匯和賦稅制度的興革等，乃得扭轉局面，使經濟由動盪趨於穩定，在穩定中得到發展，使社會自貧乏轉為豐足，在豐足中厚植國力。

在這一段漫長的歲月中，臺灣的發展絕不是一帆風順，而走過的實在是一段充滿挑戰和艱辛的歷程。除有最高當局的英明決策領導，更有一些有能力、有抱負、有遠見、卓越的財經首長，他們兢兢業業、孜孜不倦、殫精竭慮的規劃經濟發展計畫和推行策略，並克服萬難，堅毅勤奮的推動執行，中間曾遭遇數不清的艱辛險阻，甚至誤解責難，均能一一克服，再加上民間的配合努力，才創造了這可貴的「經濟奇蹟」！

本人係於民國四十二年應尹仲容先生之邀，擔任經濟安定委員會工業委員會專任委員，而美援運用委員會秘書長，而國際經濟合作發

展委員會副主任委員，而經濟部長，而財政部長，而行政院政務委員，至七十七年五月獲聘為總統府資政迄今，全程參與臺灣在經濟、財政、科技方面發展的經過。

在策訂工業發展計劃方面，在第一期四年經建計劃中，策訂優先發展能平衡國際收支及適合國防民生需要之工業，包括電力、肥料、紡織、水泥、食品加工等工業。在對工業技術輔導方面，前期先後成立了中國生產力中心，臺灣手工業推廣中心，和中國技術服務社等單位。後期成立工業技術研究院，設立新技術的研究所，因應工業需要。在改善投資環境方面，四十九年研訂並通過獎勵投資條例，五十五年設立高雄、楠梓、臺中潭子等三處加工出口區，在國內設立投資服務處，在美國紐約與義大利米蘭設立投資貿易服務處。貸款協助民營企業方面，建立美援貨款計劃，設立中華開發信託公司，改組交通銀行為開發性銀行，提供策略性貸款，促成民營工業之發展。在工業研究服務方面，成立了聯合工業研究所，金屬工業發展中心，食品工業研究所，和紡織工業研究中心等單位，在建立產品標準、提高產品品質方面，在經濟部改制成立中央標準局和商品檢驗局，在資源探勘與運用方面，經濟部成立礦產測勘團，與水資源統一規劃委員會。在人力資源發展方面，舉辦人力發展會議，將人力規劃引進四年經建計劃，推行家庭計劃，建立工業技術職業教育「工職、工專與工業技術學院」一貫體系。在對外經濟技術合作方面，建立美援第三國訓練計劃，培植國內所需人才，先鋒計劃與資源交換計劃及對亞洲、非洲開發中國家技術援助，提高其農業生產力等，並促成與越南、南韓、泰國、澳大利亞等國每年舉行兩國部長級經濟貿易合作會議。

在財政部長任內，在國庫管理方面，實行國庫集中支付制度，發行建設公債條例，限制公債佔歲出預算之比例，以及建立公債市場。在賦稅改革方面，修改關稅法，增訂授權條款，可以增減進口關稅五十%以因應劇變的國際經濟情勢，並照國際通用 BTN 制，修改關稅稅則，以便利國際貿易；修改所得稅法建立遺產稅及贈與稅制度，成立財稅資料電子處理中心，處理財稅資料提高效率，減少逃漏稅情況，及成立財稅人員訓練所。在金融改革方面，修訂銀行法，開放專業銀行之設立，開放外資銀行之設立，建立中小企業信用保證基金制度

，以支援中小企業之發展，以及運用合理利率匯率穩定物價。

在行政院任政務委員負責應用科技研究發展小組期間，建議召開全國科技會議，制定科學技術發展方案，赴海外邀請國際著名資深科學家及工程師組成行政院科技顧問組，策進重點科技發展，制訂加強培育及延攬高級科技人才方案，促進成功大學設立航空太空研究所，臺灣大學設立應用力學研究所，清華大學設立材料研究中心，在交通大學設立電子與通訊研究中心，促進成立資訊工業策進會，及設置新竹科學園區，推動技術密集產業發展。推動防治B型肝炎，以及推動在偏遠地區建立群體醫療中心及保健服務中心，充實各省市公立醫院及各大教學醫院，由於南部地區醫療資源缺乏，並建議支援在南部成功大學設立醫學院附屬醫院等工作，最後完成臺灣地區醫療網，以為建立全民健康保險之基礎。

依據本人的體驗，任何國家經濟發展的成功，必須具備左列的因素：

- (一) 要有胸有遠見的領導人物
- (二) 要有安定的政治與社會環境
- (三) 要有正確而有效的財經措施
- (四) 要有充分的人力資源與優秀的企業人才
- (五) 要有健全的教育體制
- (六) 要有能適時因應國內外環境變遷的策略

臺灣數十年的經濟建設成就，可能是上述各種因素交互運作的結果，但也可能由於某一因素的缺失而未能發揮到盡善盡美。

本人在廣泛的經濟發展領域中，除在一貫的工作熱誠和求新、求變、求好精神貫注下，面對問題、提出對策外，本人體認經濟是一個動態的實體，相關的制度、觀念必須隨客觀環境的變動而有所改變，所以需要先期的進行新觀念的灌輸和充份的溝通，才能普遍為大多數人所接受，消除推行政令的阻力，和縮短所需新觀念形成的時差。所以在工作過程中，曾不遺餘力的以演講和寫文章來傳播和灌輸觀念，這也是常能順利推行施政、獲得各方認同的處事方法。

近來整理歷年在各種場合演講，與在各報章雜誌發表的文章及各項報告等，中文與英文兩者篇數共得一千七百餘篇，文字超過一千萬

言，舊日同仁友好們認為在這些文章中，可以窺見我國各期間工業、經濟與科技發展具體規劃與進行情形，且內容常涉及當時遭遇的問題與發展策略等關鍵細節，確屬珍貴的歷史性資料，可以作為研究我國經濟發展的參考，鼓勵本人刊印本文集，命名為「李國鼎文集」，依文章內容區分為下列十四個分冊，選刊文章共約七百篇，共約五百萬言：

### 李國鼎文集

- 之一：臺灣經濟高速發展的經驗
- 之二：臺灣經濟發展背後的政策演變
- 之三：臺灣經濟發展中的科技與人才
- 之四：臺灣的人力資源與人口問題
- 之五：臺灣財政金融與稅制改革（上、下冊）
- 之六：臺灣的對外經濟合作與加工出口區
- 之七：臺灣的對外技術合作與外資利用
- 之八：臺灣的經濟計劃及其實施
- 之九：臺灣的工業化
- 之十：臺灣的企業經營與管理
- 之十一：臺灣的現代農業
- 之十二：臺灣的都市發展與公共事業
- 之十三：世界經濟的考察與研究
- 之十四：臺灣的高新技術與現代化

本文集的刊印，承李偉先生協助策劃，李永泰先生協助編纂，王昭明先生、孫震先生、李模先生與葉萬安先生協助審閱，謹致謝忱。又本文集出版承吳尊賢文教基金會、臺灣玻璃文教基金會、李國鼎科技發展基金會贊助，乃克順利完成，謹併致謝忱。

李國鼎謹序

時民國八十七年冬月於臺灣臺北市

# 目 錄

## 對外技術合作

一、經濟發展與科技交流.....	( 1 )
二、臺灣經濟建設與對外技術合作.....	( 8 )
三、臺灣的對外技術合作 .....	( 17 )
四、中美技術合作之回顧與前瞻 .....	( 20 )
五、美援技術協助對臺灣之貢獻 ——美國經援停止二十年之回憶 .....	( 29 )
六、臺日科技交流的新里程碑 .....	( 39 )
七、新技術的引進 .....	( 41 )

## 利用外資發展經濟

八、經濟建設與吸引僑外資 .....	( 52 )
九、外人投資及其對臺灣經濟的貢獻 .....	( 59 )
十、歡迎華僑回臺投資 .....	( 66 )
十一、半年來投資發展情形 .....	( 70 )
十二、對美國對外投資之考察報告 .....	( 75 )
十三、世界各國吸引外人投資條件的比較 .....	( 83 )
十四、在美考察促進外人投資之報告 .....	( 90 )
十五、在美接洽投資案件經過報告 .....	( 93 )
十六、通用器材公司來臺投資的故事 .....	( 99 )

## 投資環境與投資政策

十七、改善投資環境工作.....	( 102 )
十八、改善投資環境與四年經濟計劃.....	( 106 )
十九、《投資貿易服務四年》序詞.....	( 116 )
二十、請速推動第二階段改善投資環境.....	( 118 )
二十一、我對投資策進工作的希望.....	( 124 )
二十二、痛陳臺灣投資環境惡化.....	( 126 )

## 美援運用

二十三、美援對臺灣固定資本形成之貢獻.....	( 129 )
-------------------------	---------

二十四、美國對臺經援問題.....	( 135 )
二十五、美援運用與貿易.....	( 146 )
二十六、美國投資的新優先考慮 ——一個亞洲人的看法.....	( 152 )
二十七、我們如何運用美國經援.....	( 158 )
二十八、九年來的美援運用.....	( 166 )
二十九、我們在怎麼樣運用美援.....	( 168 )
三十、美國經援政策轉變與我應有之努力.....	( 172 )
三十一、臺灣對外技術合作活動與資源交換計劃.....	( 181 )

## 對外技術合作

### 一、經濟發展與科技交流

本文為作者1983年6月12日在洛杉磯臺灣科工學會午餐會上的講演

#### (一) 前 言

雖然今天討論的主題是科技交流，但自1948年起，本人在臺灣所從事的工作多屬經濟事務方面，直至1976年，才真正受命負責臺灣科技發展有關的工作，協助行政院推動科技發展工作。回憶個人這一生，做了許多的事，總以自己為橋梁，使得許多有智慧的人能借此結合起來，使所學不同、專長不同者，能借以互相溝通，發生更大的力量。要知道，今天僅擁有學科學的人從事建設工作是不夠的，或僅擁有學經濟的也是一樣，必須將有各種專長者結合在一起，才能發生大的作用、大的力量。因此願借此機會再次強調，今天臺灣的建設，不僅是我個人的工作，亦非一部門或是政府單獨的職責，而係許多學有專長者團結在一起的一個團隊工作；個人深深覺得，今後須更加努力，使得不同專長者能建立一共识、或一共同的目標，使衆人亦能朝此共同目標而努力。

學科學的人都容易患一個毛病，即是在一微小的點上深入研究，但卻忘了從整體的角度來分析研究事情。然而從事經濟建設者則不能如此，他們必須從整體著眼，不僅要看得廣，更須看得遠，要知道真正能創造出成果，並非僅靠研究，必須聚合許多系統、統一運用，方能達成。一項精密的武器，即是許多系統結合運用最好的例子，也就是許多軟體結合起來發生的作用。今天，當吾人討論科技發展時，盼望各位科技專家亦能持相同的看法，是以在論到科技交流主題前，願以經濟發展的角度，先讓各位了解臺灣的經濟奇蹟是如何創造的。

#### (二) 由落後地區到新興工業地

##### 1. 脫離貧窮圈

50年代初期，個人平均國民所得在美金100多元的國家甚多，而今天，當時的同級國家或地區，已遠落於我們之後。經濟發展的結果，使得臺灣由一般低度開發國家或地區所共有的貧窮惡性循環中解放出來。究竟何謂低度開發國家或地區？其共有的特徵，即低所得、低儲蓄、低投資、低成長，且永遠在此四個貧窮陷阱裡循環，而無力跳出。反觀臺灣情形則不然，我們突破了一般落後國家或地區投資不足所導致經濟成長低落的困境，透過節約消費、增加儲蓄，促進投資、提高生產，而創造了達成高所得的良性循環。

## 2. 創造一個更大的餅——適當的政策、適當的時機

回憶1959年在擔任美援會秘書長時，應邀在臺北扶輪社（扶輪社，英文名 Rotary International，應譯作扶輪國際。係國際性社團，其擬定的宗旨是提倡服務的理想、促進國際了解、善意與和平，係聯合國科教文組織的聯繫團體，總部設在美國——編者注）演講，很清楚記得，當時所講的主題係談到我們必須創造一個更大的餅。如衆所周知的事，在古代中國由於農地有限，農業生產方式固定，使得農產品產量亦難增加，但由於人口激增，而食之者衆，相形之下分配不夠，便將米煮成稀飯，使得人人都有飯吃，但真正個人熱量的吸收則日益不足；同樣道理，設若以國民生產毛額（GNP）為一塊餅，當人口增幅超過餅增大的速度時，個人分配的餅就愈少，因此那次演講，我即以如何創造一個更大的餅（How to make a bigger pie）當作演講主題，就教於與會的扶輪社會員。而此次演講對本人從事臺灣經濟建設工作而言，確實是一個極重要的轉捩點。

以臺灣當時經濟狀況言，吾人可以肯定，若政府部門與私人部門均能由當期消費中節省一部分用來儲蓄、進而投資，即可使這塊餅愈變愈大，因此我們即使估計，應以何種比率的儲蓄和投資為基礎，至1970年時，可創造出一個如何大的餅？1970年後本人再次應邀至臺北扶輪社演講，當時重新翻閱1959年演講的手稿，即發現臺灣經濟發展的實際情形，遠比1959年時所估計的要好。下表所列數字，即係一個很清楚的說明。若以1956年時的國民生產毛額當作一個100公斤重的餅，同時維持1956年資源分配的情形，則每年經濟成長率只有4.5%，按此成長率至1981年時，我國民生產毛額將為一種300公斤的餅；

若政府調整資源分配，節約消費，多用於投資，以加速經濟成長，則年成長率可高達9%，按此計算，則1981年國民生產毛額可達一個重約860公斤的大餅，較之不調整資源時增大2.9倍。

處理方式區分	1956年 國民生產毛額	1981年 國民生產毛額
維持1956年時資源分配不予調整，則每年經濟成長率4.5%	100	300
調整資源分配多用於投資以加速經濟成長，每年經濟成長率高達9%（實際情況）	100	860

以50年代的臺灣情形來看，是個人平均所得過低，而人口增加率快。以1950年至1960年為例，此10年中人口增加率平均為3.5%，實際增加的所得多為增加的人口吃掉，是以個人實質平均所得僅提高2.5%。以本人經驗認為：從事經濟設計工作者必須注意，一個國家經濟發展的成果，必須是個人所得提高，否則經濟發展將毫無意義。由1953年至1981年，我經濟成長率平均高達8.9%，同期工業國家的成長率為3.9%，而開發中國家，亦僅平均為5.1%。高成長率是本人服務於臺灣造船公司時所未曾想、也不敢相信之事。

### 3. 有效財經政策的配合——促進資本形成鼓勵個人創造

由30年從事經濟建設的經驗中體會到，政府最重要的職責即在創造一有利的環境，使每個人均能在其崗位上努力，盡量生產出他們所能生產的物質與勞務；記得在20年前改善投資環境時，雖然個人並非財稅、金融、投資專家，但以過去學科學的背景，知道如何去尋找題目、並求得解答，因此假設一投資人擬來臺投資，其出入需多少手續？工廠登記需多少手續？為此即請人繪出一流程圖送請當時行政院陳誠院長批示，當時陳院長立即簡單明確地指示，任何法律、行政命令不合時宜者均須加以改訂。據此指示，本人立即組成一投資小組負責僑外投資者的服務工作，那時候沒有定什麼條文，更不拘形式，僅知吾等方向正確，便朝此方向努力，只知耕耘、不問收獲是當時從事投

資服務同仁的唯一心態。就因此，從60年代初起，我們創造出一個很好的投資環境。如大家所知道的，1960年是臺灣經濟發展歷史上一個相當關鍵的年代，我們通過了獎勵投資條例，其中主旨即在創造一個環境，使得大家肯拿出錢來投資，賺了錢後，亦願再投資，進而累積財富，這就是當時財經政策的主要目標。

#### 4. 一批有經驗有專長科技人才的協助

1967年哈佛大學經濟教授庫茲芮茨率領30名經濟學家來臺研究臺灣經濟發展成功的主要因素，其中極重要的一點，即是在遷臺時，有一批富有經驗的專家投身於政府各部門中，使臺灣的農、工及政府部門能相互協調並快速發展。以農復會為例，許多開發中國家想摹仿我們組成類似的組織，但卻並非易事，要知道，在臺灣農復會之所以成功，在於農復會內有一批專家，他們真正了解當地的環境，並能說服美援顧問接受並支持他們的想法做法，此外經濟部方面亦能夠容許農復會充分發揮其功能，而農復會本身亦須具備一完整的計劃，此計劃必須涵蓋六大必要條件；在開發中國家，世銀總裁麥納瑪拉認為，唯獨臺灣具備這些條件。今天我們能驕傲地宣稱，在臺灣某些地方，一年可獲五季收成，這些的成功都得歸功於當年農復會專家的貢獻。

60年代，臺灣省經濟發展的主要策略，在於創造充分就業。吾人都知道，土地是固定不變的，當人口急速增加，農業部門不能吸收、而又無其他部門可以吸收時，會立即產生失業現象，而個人平均所得亦相對的降低。因此工業化成為60年代初期臺灣經濟發展刻不容緩的要務；至1965年時，臺灣的工商業界已深刻了解政府所創的投資環境，極有利於投資出口。尹仲容先生在改革外匯時即已深切了解不可高估自己幣值的重要性，回想當年所訂40比1的匯率的確是一相當恰當的比例。在此匯率下，臺灣大部分工業自1965年起，即已紛紛開始為出口而擴充其生產，國外金融銀行機構，亦有鑒於臺灣工業起飛，開始願意融資給我民營企業，民營企業亦得賴以快速發展。以1950年為例，製造業中民營企業僅為全體之35%，今天已提高至85%，而出口值則佔總出口值的90%，是以自1965年後，我們已邁入充分就業境界；自1972年至1973年，很明顯地，我們已有就業不足現象。由於充分就業，使得家庭所得巨幅提高。以1952年至1980年為例，1952年時，

我家庭所得上下差距為15倍，1966年則降低至5.3倍，至1975年更降至4.2倍，此完全歸功於土地改革措施的成功。由於此項政策的實施，使得地主、佃農雙方互蒙其利，地主的資金得以轉入工業界，再加上美援貸款，創造了今天臺灣許多大型企業，南亞塑膠即為其中一例。而佃農由於土地的獲得，亦擁有增加生產的誘因，進而配合農業改革計劃，以致家庭所得大幅增加，由以上統計數字充分顯示，我家庭所得有愈趨平均的趨勢。

### 5. 教育系統的改進

經濟計劃或經濟設計時，教育是不容忽視的一環。臺灣的義務教育原僅6年，然而1964年，為了因應將來經濟發展人力的需要，召開了一次有關人力發展的會議，將經濟、教育及用人等單位召聚一堂，共同討論未來的教育結構當如何調整，方能供應經濟發展所需人力？因此項會議的召開，使各部門間產生一共同認識，即教育不僅是一種個人的消費行為，更是一種人力的投資，而高中、高職入學的比率，亦由當年的80%比20%，逐漸調整為目前30%比70%。嚴格地說，此比率若與歐洲國家相比，仍稍嫌過高，以德國為例，其1968年時，高中學生僅佔全部的15%，而高職畢業生，除習得一技之長外，亦可透過其他適當途徑，在將來仍可享受高等教育。目前我教育單位，亦正積極研究，期使我教育部門能更靈活，以適應建設未來的需要。

## (三) 由新興工業階段邁向開發階段——接棒工作

今天臺灣所面臨的，是一個結構性的問題，以出口結構變化為例，1952年，我進口產品中65.9%為農工原料，消費品為19.9%，而資本設備僅為14.2%；然至1981年時，農工原料進口比率仍因臺灣資源缺乏原故而高居68.2%，但資本設備已提高至25.7%，消費品進口則降為6.1%。如何將進口原料創造出更大的價值，是臺灣工商業界面臨最大的挑戰。以出口形態言，1952年農產品與農產加工品的出口值約為總出口金額的92%，而工業產品僅為8%，但此比率到1981年時，則恰好完全相反。如此的出口形態，再加上我出口佔GDP的比率約為52%～55%，若按十年計劃的出口目標計，則此比率將更提高至80%，由此指標，可窺見未來我在國際貿易上的競爭，將需何等的努力。

力。我們的競爭是來自開發中國家低勞工成本的競爭，因此走向高級品是我們唯一之路。以成衣、紡織為例，我必須要有很好的式樣設計，同時，設若仍想在傳統工業上競爭，則必須改善品質，創造更高的附加價值，工業設計因此便極為重要。另有關消費性電子及塑膠加工，則必須走向生產自動化，否則無法在國際市場上生存。此外，臺灣必須朝研究發展比率較高的工業發展，科學園區即為此目的而設。目前園區已有40餘家廠商生產，而海外學人在園區設廠亦不乏成功之例，全友即為典型的實例，其設計的產品，許多在美參展時得獎；若從人力供應觀點言，在目前亞洲四新興工業國家與地區中，臺灣仍是最好的投資地點。過去我們由落後地區變成新興工業地區，今天我們則要由新興工業地區發展成開發地區。

今天臺灣發展的重責，毫無疑問已落到年輕一代身上。然而青年人應如何接這個棒？如何跑這個棒？本人以交棒者的身分，願在此清楚的告訴各位，要知整個經濟發展的過程，就是一個接力賽跑，而在臺灣我們所作的有：

### **1.政策與制度的調整**

在此方面，盡量以政策制度來創造一個更好的環境，讓海外學人們能回臺貢獻所長，而本人的工作，即在創造一有利於科技發展的環境。最近為延攬海外學人，我們人事、會計、教育等制度，都作了適度調整，而各部門亦將其資源集中(put-together)而得以在用人的預算上有所突破。

### **2.積極改善科技環境**

發展科技的關鍵，在於繼續不斷改善發展科技的環境，目前我們正朝此方向努力。

### **3.科技的引進具有選擇性、優先性**

由於資源有限，科技的引進，必須具備選擇性及優先性。常有人說與美國作朋友未必是福，正如搭親家，搭有錢的親家，媳婦進門，公婆反而難得伺服她。我留美返臺的學人，亦有部分常抱怨這裡的研究環境，說美國是如何，而臺灣又如何，然就從事經濟發展者觀之，推動所有事務應有其先後秩序，否則即如會計算帳，難以平衡；在引進科技及學人時亦是如此，我們必須有所選擇，臺灣目前情形，無法

完全吸收海外學人返回，因此有效建立海外人才庫，是一條可行之路，當臺灣有需要時即可前來就教於各位。

此次訪美，發現許多公司均強調軟體工程的發展與潛力，而我們臺灣工程師在此方面的適應能力甚強，因此當美國公司愈朝此方向發展，愈造成臺灣在此方面人才的流失。培養一名大學生平均每年須花費7.5萬元臺幣，理工科所需則更高，因此如何將大學畢業生留在國內，是當前一大重點工作。目前在臺灣發展碩士、博士班，即希望能留住人才，而四個研究中心的設立，亦希望借此吸引部分學人返臺，一面貢獻所長，一面幫助國內訓練人才，盼望如此使我人力發展能支持一個高的經濟成長率，而此任務的達成，則有賴於在座者的協助。

#### 4. 團隊同工、致力科技生根

要科技生根，一個團隊同工是相當重要的，推動肝炎計劃即為一個好的開始。大家都知道臺灣肝炎非常流行，為解決此問題，去年正月即在國內開會討論，當時有16位我留美學者提出報告討論，而國內與會者亦有700多人，其中不乏工業界人士，他們主要目的，即在了解此方面將來發展對其所擁有的工業將發生何種影響？他們從純學術研究到應用研究等各種角度來討論臺灣應如何做才最為恰當，後來決定將分離基因及試驗儀器帶到臺灣作實驗。截至目前，我肯定在此方面已獲致相當成果，這完全是一個團隊同工的典型實例。

最後僅以本人在臺灣從事經建與科技發展35年的經驗，願以開放的胸襟並抱持先天下之憂而憂，後天下之樂而樂的態度，與諸君共勉，並期望在座諸位以自己專長作適當選擇，與國內有關單位保持密切聯繫，以促進科技交流。

## 二、臺灣經濟建設與對外技術合作

本文為作者1964年3月30日在亞洲華商國際貿易會第2屆年會第二次大會上的演講，刊於1964年4月《工商》月刊第12卷第4期

### (一) 十五年來臺灣經濟建設的成就

政府於1949年遷臺以後，即以經濟建設為施政的重點。當1950年時，時局動盪，臺灣的經濟情況至為艱困，臺灣的財政極端困難，而美援又已中止。在這樣局面之下，臺灣仍痛下決心，排除萬難，以自力建設了烏來電廠和新竹肥料廠，這一成就充分的顯示了臺灣人的堅毅精神，在海內外大大的增進了信心。同時也充分顯示了政府從事經濟建設的決心。

我們回顧這15年的經濟發展，真是一段充滿艱難、困苦、堅毅、希望的歷程。緬懷過去，可以將它分為三個時期：

#### 1. 穩定經濟時期

1953年以前屬之。這一時期的重點所在為阻抑通貨膨脹，緩和物價波動，力求生產恢復。在農業方面恢復戰爭時期對於農村的破壞並修復水利。工業方面則主要為恢復舊有設備。

#### 2. 經濟發展時期

1953年起至1959年屬之。這一時期，經濟粗告穩定，通貨膨脹已見緩和，希望在較為安定的經濟基礎上開始謀求經濟發展，於是又有四年經濟建設計劃的制訂和推行。農業方面，從品種、農作技術、防治病蟲害、增施肥料等多方面努力，單位面積產量已有飛躍增加。工業方面，輕工業迅速建立，大部分內銷市場所需的工業產品已能自製。

#### 3. 加速經濟發展的時期

1960年初復推行加速經濟發展，實施19點財經措施，一方面促使經濟繼續穩定，一面改善投資環境加速資本形成。經過這三個時期的努力，臺灣的經濟建設已獲得下述的成就：

(1) 生產：分為農業和工業兩方面來看：

(A) 農業：就耕作的面積來看，1952年時，臺灣的耕地面積為