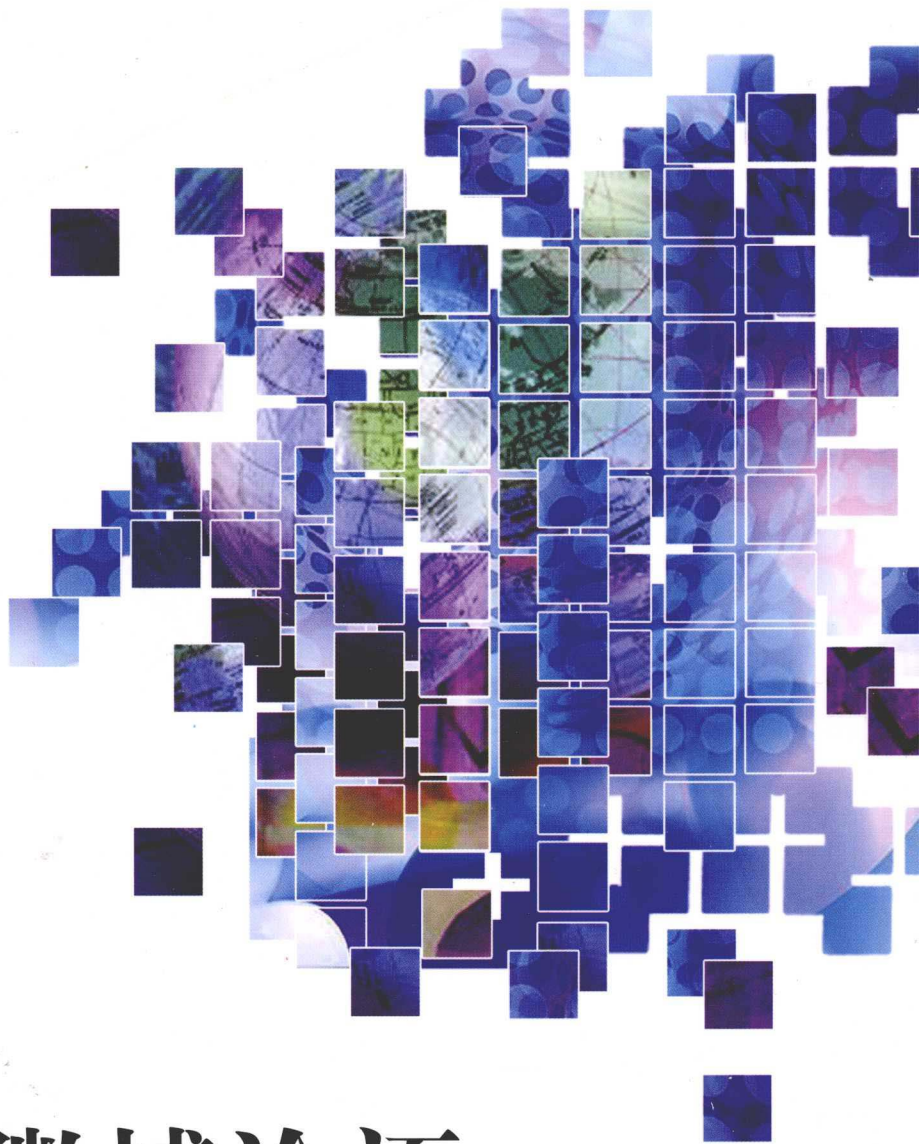


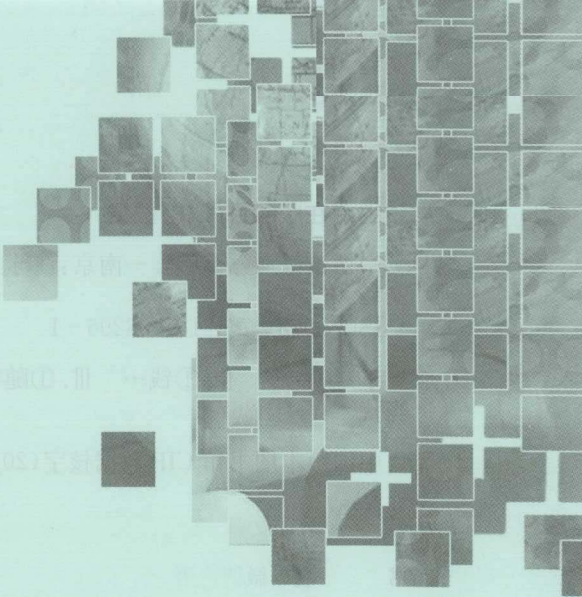
钱志新著



微博论语


经济管理、企业管理、市场营销、品牌传播

江苏人民出版社



钱志新
著

微博论语

 江苏人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

微博论语/钱志新著. —南京:江苏人民出版社,
2012.6

ISBN 978-7-214-08296-1

I. ①微… II. ①钱… III. ①随笔—作品集—中国—
当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 111024 号

书 名 微博论语

著 者 钱志新

责任编辑 朱晓莹

装帧设计 韦 枫

出版发行 凤凰出版传媒集团
凤凰出版传媒股份有限公司
江苏人民出版社

集团地址 南京市湖南路1号A楼,邮编:210009

集团网址 <http://www.ppm.cn>

出版社地址 南京市湖南路1号A楼,邮编:210009

出版社网址 <http://www.book-wind.com>
<http://jsrmcbs.tmall.com>

经 销 凤凰出版传媒股份有限公司

照 排 江苏凤凰制版有限公司

印 刷 江苏凤凰通达印刷有限公司

开 本 880毫米×1230毫米 1/32

印 张 9.625 插页 2

字 数 160千字

版 次 2012年7月第1版 2012年7月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-214-08296-1

定 价 30.00元

(江苏人民出版社图书凡印装错误可向承印厂调换)

写在前面的话

钱志新

我的工作生涯有个基本特点,就是一直从事经济管理和企业管理,在学习和实践中十分重视积累经验体会。长期以来,我习惯于写日记,每天经历的人与事,学习的新知识,交流的新思想,一有感悟就将思想火花记录在日记中。朋友们建议我将每天的日记提炼后写成微博,两年前我在新浪网上开设微博,至今已写微博1500多条,受到了广大博友的欢迎,在网上与我互动频繁,评论不断,对我深有启发,起到了相互学习的好作用。

我的微博内容主要集中在经济管理、企业管理领域,同时也谈到学问、人生和哲学等。根据博友们的要求,我将两年来1500多条微博整理出版成书与大家分享,全书共分十大类,包括学问、人生、经济、产业、企业、企业家、创新、商业模式、信息化、综合等。新书定名为《微博论语》,旨在用最简明的语言来表达新的思想,更好地与博友们交流思想,相互学习,我将坚持在微博平台上持续不懈地努力耕耘。

目 录

CONTENTS

写在前面的话 / 001

学问篇 / 001

~~孔子~~ 007

~~经济篇~~ / 029

~~摩书~~ 037

企业篇 / 094

企业家篇 / 178

创新篇 / 197

商业模式篇 / 208

信息化篇 / 236

综合篇 / 258

后 记 / 304

学 问 篇

■ 2010-3-5 09:42

学习能力是最核心的竞争力。知识学习的方式多种多样,集中起来主要有三种方式:一是向书本学习,这是学习的基础;二是向实践学习,这是学习的根本;三是向他人学习,这是学习的关键。

■ 2010-3-12 16:25

学习有三层平台:第一层平台是“悟”,通过思考才能悟出道理;第二层平台是“行”,参与实践才能学到真谛;第三层平台是“成”,在实践的时空中灵活应用才能学业有成。

■ 2010-4-23 08:29

思、学、教是教学三部曲:首先要思,学而不思则罔,思是最先要解决的,思而后学,学而后教,带着问题学,针对学而教(点评),将思、学、教融为一体。

■ 2010-7-2 19:28

阅读好书,结交高人,乃人生两大幸事。读最好的书籍,不断提升自我。学最好的别人,做最好的自己。借人之智,成就自

己。人是唯一能接受暗示的动物。

■ 2010-8-9 12:38

学而道，道而立，立而权。光学不领悟道，学之不深；光知道而不立道，道之不行；光行道不知权变，行道走不通。所以权变很重要，一切道都要在时空中权变，不适时空的道是死道，灵活运用才是真道，所谓灵活是本不变而形变。

■ 2011-3-18 10:58

李嘉诚曾讲过“学习是资产，经验是负债”，千真万确。经验是宝贵的，但都是一定时空中的产物，时空变了，经验也就不适用了，所以成为负债。只有不断学习，方能随时空变化而变革，所以学习力是企业的第一竞争力。

■ 2011-5-1 17:54

大学毕业只是学生时代的阶段性结束，不是学习时代的结束，而是新的学习时代的开始。提高学习力是最根本的竞争力，学习力包括爱学习、会学习和应用学习，三者的总和才是完整的学习力。

■ 2011-5-2 09:56

学习的形式最早是“一对一”——师傅带徒弟，以后是大班大课学习，现在向小组学习发展，通过小组互动提高学习能力。同样，生产组织形式最早是个体生产，以后是流水线生产，现在向小组生产发展，这就是先进的细胞生产方式。

■ 2011-5-5 16:26

学习的真正含义有两层：第一层为学，学习知识；第二层为

习,实践知识。两者的结合是真正的学习,这就是知行一体。知和行是一个事物的两个面,两者不能分开,知而不行不是真知,行在知中才是学习的真谛。

■ 2011-5-20 10:44

学习是“学”与“习”的结合,“学”是基础,通过“学”可以获得各种知识;“习”是核心,通过“习”真正把知识学到手。因此,“学”与“习”相比,“习”更为关键。所谓“习”就是反复地练习和思考,这样才能把外在的知识转化为内在的本质,这是学习的全部技巧。

■ 2011-5-24 10:19

过去的领导是个懂得“说”的人,而未来的领导是个懂得“问”的人。学问学问,既要学更要问,问多于学,问高于学,多问少答是高手,师者长者在于听在于问。

■ 2011-6-12 10:53

学习型组织的所谓“学习”,不同于通常的学习知识和培训业务,而是一种反省,对已有思维方式和行为模式的系统反省,着力提高创新能力,达到新的做事境界,从而创造全新的业绩。

■ 2011-6-29 16:14

工作与学习不能成为两张皮,相互对立起来。要以学习的态度来工作,同时要让工作成为学习的平台。只要真正做有心人,时时处处皆学问;只要勤于思索,工作就是最好的学习。

■ 2011-7-13 09:01

学习力是最大的竞争力,从主要经营者开始到全体员工都

要加强学习,特别要更新经营理念,转变经营方式,创新业务能力,跟上时代的发展。

■ 2011-8-3 09:21

学习的基本路径有三条:第一条是读书,从书本上学习知识,这是最基础的,约占知识的10%;第二条是交流,向他人学习知识,这是很关键的,约占知识的20%;第三条是实践,在做事中学习知识,这是最根本的,约占知识的70%。三条学习路径缺一不可,互相补充,成为一个学习体系,要终生学习贯彻始终。

■ 2011-8-4 08:42

每个人的知识结构中,在学校里学到的为1%,这是知识的原始积累,十分宝贵;在社会实践中学到的为98%,这是逐步积累起来的,十分有用;最后的1%是永远也学不完的,直到进入天堂。

■ 2011-8-4 09:47

培训不是读书上课,更为重要的是训练。有种培训方式叫“行动学习”,通过具体业务的训练,学习实际的知识,使理性与感性融合在一起,从而学到真正的知识。

■ 2011-12-7 09:26

人的一生中,知识学习可以分三个阶段:第一阶段要宽,学习基础知识尽可能宽,把基础打扎实;第二阶段要专,学习业务知识要尽可能专,把专业搞深入;第三阶段要拓,围绕专业拓展知识面,向跨界专业创新发展,领悟全新的专业知识。这是一个初博到专精再到新博的知识成长发展历程。

■ 2011-12-17 11:10

学习有两种方式,一种是“学形”,一种是“学神”。“学形”就是学习外表的东西,主要是通过模仿来学习,停留在学像的阶段;“学神”就是学习内在的东西,主要是从本质上学习,发展到学魂的阶段。所谓“得意忘形”就是得到“神”可以忘掉“形”。

■ 2011-12-27 09:59

对学问的理解应该是一半学一半问,而且问比学更为重要。有统计证明:上课积极提问的学生比之认真听讲的学生,进入社会后有更强的适应能力,也有更大的成就。人生不在于跟随,而在于探索。

■ 2011-12-28 16:00

基本功的训练是最重要的基础,对于一种技能的训练,没有上万小时的勤学苦练是无法过关的。所谓熟能生巧就是最好的总结,唯此才能掌握扎实的基本功,完成最初的原始积累。

■ 2011-12-29 15:53

学习有两种目的,一种是为兴趣而学,一种是为实用而学。为兴趣而学,动力是内在的,可以废寝忘食,深究不止;为实用而学,动力是外在的,往往能用就行,浅尝即止。最好的办法是两者融合,让兴趣向实用发展,在实用中培养兴趣。

■ 2012-2-29 15:43

学习与学习力是两个不同的概念,有其各自的内涵:学习是对知识学习的过程,学习得越多获得知识也越多;而学习力是应用知识的能力,应用得多学习力就强。学习力比学习更为重要,学习力强的人对环境适应性强,学习力就是竞争力。

■ 2012-3-1 09:46

研究方法基本有两种,一种是演绎法,一种是归纳法。演绎法是从理论出发,特别以名人和古人的话语为依据,在实证中分析依据,演绎证明其正确性。归纳法是从实践出发,以大量案例为依托,通过案例的统计分析,归纳其共性的结论。

■ 2012-4-1 15:56

学习最可贵之处是对本质的探求,这也是最难的地方。一般性学习都停留在表象的浅层次,而表象往往具有欺骗性而且易变。唯有深入学习真正对本质的理解,才能举一反三,一通百通,融会而贯通。

人 生 篇

■ 2010-3-1 20:19

人生机遇在变动之中,大变动有大机遇,要以逆向思维看事物,变动就是拐弯,可遇而不可求,可实现弯道超越。所以要抓住新变动,争取新机遇,跨上新台阶。

■ 2010-3-26 12:37

人生总是在长跑和跳高,看谁跑得最远,跳得最高。任何时候都不要说晚,关键在于积累和创新。积累愈多,创新愈多,就能跑得更远,跳得更高。

■ 2010-4-1 12:54

低姿态是优势,人低为王,地低为海。心态是决定性因素,心宽则路宽。从无到有靠勇气拼搏,从有到无需智慧境界,走向高层次的大循环。

■ 2010-4-5 14:26

平常心是价值投资的最好境界,平常心与客观事物存在状态相一致。对于投资者来说,最重要的是管理自己的心理,让自己的心始终平和。这正如中医学上所说,一切疾病皆是失去平

衡,失去常态所致,维持常态,守住中庸,是健康的保障。万物的最好境界是守常,内外部各种要素之间处于一个正常的平衡和谐状态。

■ 2010-4-6 13:06

对于常人来说,用手做事每天最多不超过6小时,用脑做事每天最多不超过8小时,而用心做事是每天24小时,用手、用脑固然重要,但用心才是根本,全身心投入方能成功。

■ 2010-4-8 13:09

人生最大的财富是良好的习惯,良好的习惯是由苦难炼成的,苦难是人生最好的老师。习惯培养性格,性格决定命运,有良好的性格才能有最好的成就。

■ 2010-4-9 22:07

机会总是稍纵即逝的,任何犹疑和动摇都会导致失去它。同时机会往往以困难的形式出现,最为可怕的是思想障碍,不是做不到,而是自己认为做不到。

■ 2010-4-9 22:07

做小事时要想到大事,做今天事时要想明天事。处小事心想大事,活当下心向未来。小聪明动脑,大智慧用心,放下就是欢乐,心力胜于脑力。

■ 2010-4-10 11:24

生活中发生了什么不重要,关键是看你怎样对待,这里好的心态是最为宝贵的。经验是负债,学习是投资,提高学习力才能不可战胜。

■ 2010-4-10 11:56

吃苦是积福,吃亏是结缘。胜利总是用痛苦浇灌出来的,相反而相成。放下就能进入他人的灵魂,与他人成为一个整体。爱是扩大了自己,所有的力量都源于爱。

■ 2010-4-11 18:30

不要做大官,而要做大师当大家。不争当今胜负,但比他日高下,要比谁走得更远,谁飞得更高。清心是大师的灵魂,唯有冷静才是产生成熟硕果的土壤。

■ 2010-4-11 18:32

有人气,才有商气;有商气,才有财气。人气是市场经营的基础,商气是对人气的增值服务,财气是提供服务的结晶。人气、商气、财气三位一体,有机融合,方成大业。

■ 2010-4-13 13:22

人生最大的资源是时间,目标是时间的灵魂,要最大限度地利用时间价值。用自己的时间有限,如不能纵向延长时间,则可以横向发展时间,借用他人的时间为自己服务。

■ 2010-4-18 12:10

放下和当下两者最为重要。放下一切,可以得到一切;抓住当下,才能抓住未来。“空”能放下最新的东西,“满”都是老东西,随着时间的推移,将越来越贬值。只有变“空”才能装入新的东西,价值更高的东西。

■ 2010-4-18 12:11

以爱对事物,事物将变得美好;以狠对事物,事物将变得更

丑恶,毒害了自身,而对对方毫无影响。三大主要宗教的基本点都是爱,爱使生活更幸福。

■ 2010-4-18 13:55

思想是最宝贵的,但只有传送给别人才能体现其价值,也才能得到意想不到的回报。思想的价值在于传承,在传承中发扬光大,直至永恒。

■ 2010-4-18 13:55

静坐是最好的强身,静态可以忘却一切,留出空间吸收宇宙能量,达到强身健体的效果。人身是一个大系统,心是统帅整体的,心好人才好。

■ 2010-4-19 12:48

人生发展中有三个阶段:成年后第一阶段10年是以苦力换智力,第二阶段10年是以智力换财力,第三阶段10年是以财力换影响力,最后实现自身的价值。

■ 2010-4-20 12:35

生活从来是不公平的,不管你的境遇如何,你只能全力以赴,仍有无限的发展空间。关键是坚定你的信念,不论当今长短,但比他日高下。

■ 2010-4-27 13:26

经验证明,“90%”是个普遍原理,要精心领会,切实掌握:在人的的一生中,只有10%的事情你无能为力,而90%的事物都在你努力之中,关键是坚信认真,提高执着力。

■ 2010-4-27 13:26

在人体内,微生物与人体自身细胞的比例是9:1,所以人体是一群生物的集合体,有益的微生物占绝大多数,微生物“外包”了许多人体的“业务”。

■ 2010-4-28 07:38

“宅文化”、“慢生活”等生活方式在不断普及,越来越多的都市男女将自己定位为“宅”一族,在繁忙紧张的工作结束后,把自己关在家里,以网购代替逛街,实现“快工作”和“慢生活”的和谐平衡。

■ 2010-5-5 09:02

“倒立看世界,一切皆有可能”,其实倒立就是创新,逆向思维可实现新的突破。如果人的年龄能够倒过来活的话,每个人都可以作出数倍的成就。

■ 2010-5-6 07:51

从我到我们再到我,这是一个规律,直接从我到我是走不通的。先要付出,在互动中增值,然后得到。这是价值增值的过程,相反而相成。

■ 2010-5-7 12:04

“九死一生”可能是个规律,大量的“死”换来少量的“生”普遍皆有,如鱼卵中10个只有1个能变成鱼。所以不要怕失败,失败是积累成功之本钱,一旦突破临界点,成功自成。

■ 2010-5-9 17:01

人生三大平衡:一是心理平衡,这是首要根本;二是生理平

衡,这是重要基础;三是人身与环境的平衡,这是必要支撑。三个平衡缺一不可,唯有融为一体,才能确保人生金字塔高高矗立。

■ 2010-5-9 17:02

人生的意义在于实现价值,唯有价值是永生的。价值高于名利,超越名利,所谓成功其内涵就是实现自身价值,重价值才能走得更远,飞得更高。

■ 2010-5-10 08:55

人生处处都是起跑线,什么时候都不会晚,同时人生可遇而不可求的是弯道超越,抓住弯道机遇是最好的超越机会。弯道超越表现在:机遇在弯道,重组在弯道,成功在弯道,而拉开差距也在弯道。

■ 2010-5-10 08:56

“身”“心”两者,身为形而心为本,舍形而求本在当今实在太重要,不能“有身”而“无心”。所谓“得心应手”,就是首先要“得心”,然而才能“应手”。

■ 2010-5-11 13:17

人有两只眼:一只是肉眼,看到的是有限空间,甚至可能会看错;一只是心眼,看到的是无限空间,能穿透一切看到真谛。人们常说要长“心眼”,就是这个道理。

■ 2010-5-17 12:45

时间要有品质,时间要掌握在自己手中。最重要的是学会管理自己,你是什么就会吸引什么,要关照好自己的内心,有效