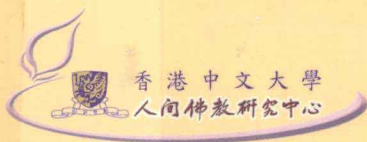


人|间|佛|教|研|究|丛|书 ⑤

丛书主编◎学愚 赖品超 谭伟伦

佛教与管理

本书主编◎学愚




社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

人—间—佛—教—研—究—丛—书 ⑤

佛教与管理

丛书主编◎学愚

赖品超

谭伟伦

本书主编◎学愚

 社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

佛教与管理 / 学愚主编. —北京: 社会科学文献出版社, 2012. 7

(人间佛教研究丛书)

ISBN 978 - 7 - 5097 - 3489 - 6

I. ①佛… II. ①学… III. ①佛教 - 管理 - 研究
IV. ①B948

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 121874 号

· 人间佛教研究丛书 ·

佛教与管理

主 编 / 学 愚

出 版 人 / 谢寿光

出 版 者 / 社会科学文献出版社

地 址 / 北京市西城区北三环中路甲 29 号院 3 号楼华龙大厦

邮政编码 / 100029

责任部门 / 人文分社 (010) 59367215

责任编辑 / 王琛珏

电子信箱 / renwen@ssap.cn

责任校对 / 刘宏桥

项目统筹 / 宋月华

责任印制 / 岳 阳

总 经 销 / 社会科学文献出版社发行部 (010) 59367081 59367089

读者服务 / 读者服务中心 (010) 59367028

印 装 / 北京季峰印刷有限公司

开 本 / 787mm × 1092mm 1/20

印 张 / 19.4

版 次 / 2012 年 7 月第 1 版

字 数 / 383 千字

印 次 / 2012 年 7 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5097 - 3489 - 6

定 价 / 69.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社读者服务中心联系更换

 版权所有 翻印必究

《人间佛教研究丛书》编辑委员会

策 划

香港中文大学人间佛教研究中心

学术顾问（按姓氏拼音序）

方立天教授	中国人民大学
郭丽英教授	法国远东学院
赖永海教授	南京大学
黎惠伦教授	美国加州大学戴维斯分校
波威·威廉教授（Prof. William Powell）	
美国加州大学圣塔巴巴拉分校	
保罗·威廉斯教授（Prof. Paul Williams）	
英国布里斯托大学	
于君方教授	美国哥伦比亚大学

主 编

学 愚 赖品超 谭伟伦

执行主编

学 愚

编辑助理

刘 奕

总 序

2005年4月18日，人间佛教研究中心在香港中文大学诞生了！星云大师和刘遵义校长主持了开幕仪式，来自佛教界和学术界的二百多位嘉宾见证了这一历史时刻。中心是由佛光山与香港中文大学联合创办，本着以文化弘扬佛教、以学术启迪佛学研究、以佛教服务社会人生的宗旨，促进中西佛教界和学术界同仁思想沟通和学术交流，共同探讨和开发人间佛教的新思想与新实践。因此，中心的主要任务是从事与人间佛教相关的研究和出版工作。《人间佛教研究丛书》的推出就是此主要任务具体落实的表现之一，它的出版标志着人间佛教研究中心的工作已经进入了一个新的发展时期。

佛法，如同中国固有文化中的“道”，是通往解脱的道路，而此道路的终点就是解脱的证得，亦即觉悟。因此，佛法既是解脱和觉悟之真理，又是觉悟和解脱的方法。方法和目的统一，成就了佛法应世的万千法门，揭示了一切能实现最终觉悟解脱之（方）法，皆是佛法。作为方法的佛法，其价值在于应用中体现真理。佛法的价值就是不断衍生出契应时代、社会、个人的方便法门，引导人们离苦得乐、觉悟真理。释迦牟尼佛觉悟了宇宙人生之真理，契应当时的印度社会，创立了佛教；历代佛弟子承先启后，不断地开发佛法新“道”，创立其应化“当时当地当人”的入世法门，造就了佛教文化的辉煌。在两千五百多年的历史长河中，佛法与时代俱进、与社会共振，分别以原始佛教、部派佛教、大乘佛教和金刚乘佛教的形式，契合各时空因缘，对不同根机的众生，传播解脱之真理。20世纪初，由于社会发展的转型，佛法应世的方法和模式也相应地出现变化。一种新型佛教——人间佛教诞生了。它既是对传统佛教的继承和批评，又是对佛法的进一步开发和创新。它的“新”表现于契合了时代社会的发展，因而蕴含

一股强盛的生命力。经过一个世纪的不断耕耘，人间佛教已经成为佛教在世界各地发展的一大主流。

人间佛教的理念由太虚大师最早提出，主要是为了对治当时的鬼神佛教，旨在回归正法，建立以人为本、以五戒十善为基础、由人行菩萨道而成佛的思想和实践体系。印顺法师从理论上论证了“佛在人间”的真实性，强调佛陀是人间的佛陀，佛陀的“所说所行”都在人间。他批评了“天化”佛陀的异说，主张回归“原始佛教”的纯朴。星云大师则认为，一切佛教皆是人间佛教。人间佛教起始于释迦牟尼佛，也是历代高僧大德继承佛陀的实践之道。虽然，他们对人间佛教的思想和实践看法不同，但是，普遍地都认为人间佛教就是佛法，更是佛法在现代社会应世的最佳工具，也是佛教自身建设的最佳模式。人间佛教来自于佛法大海，它的价值在于把佛法传播和运用到现实社会，在现实人生中体现佛法的真实性。因此，人间佛教的思想具有丰富多彩、博大精深的特征，其实践则贵在契应时空因缘，不断改进。思想与实践并重完整地体现了人间佛教的精神。

现今，人间佛教的发展已经远远超越了其在20世纪初的思想和实践，深入社会的各个层面、人生的每一个阶段，在世界和平、社会和谐、人心安宁、慈善救护、生态环保、道德提升和信仰纯净等方面发挥着深远的影响力。但是，随着佛教入世步伐的加快，人间佛教的发展也面临了一些新问题：例如佛法的去“圣”化、僧团的“摩登化”、缘起思想的边缘化、慈悲的庸俗化、信仰的纯理性化，以及佛教的商品化、信众的功利化等。当前乃至今后佛教界和学术界共同关心和探讨的新课题将是：如何在依法不依人的原则下，正确处理好入世与出世、世俗与神圣、理智与信仰、佛教与科学、人性与佛性、僧团与居士等问题，如何进一步开发佛法应世法门、保证人间佛教的佛法性，以及如何把握佛教终极觉悟特色，以完成佛法化人间的使命。有关这些方面的研究正是人间佛教研究中心的工作重点，也将是《人间佛教研究丛书》的主题之一。我们将以佛教发展的历史为借鉴，以经典佛教理论为基础，以公正、客观和批评的学术态度和方法，探讨佛教与当代社会和人生的关系。

在思想和实践方面，人间佛教与当前流行于东南亚、西方佛教界和学术界的参与佛教之间，有许多共同之处。但是，这些地区的佛教

徒和学者一般不用“人间佛教”(Humanistic Buddhism)来表述佛教与人和的关系。这也许是因为他们对“人间”或 Humanistic 的含义有着不同的理解。英文的 Humanism 带有以人为本的人文主义色彩,或称人本主义或人道主义。人文主义根源于古希腊哲学思想,14 世纪时成为西方文艺复兴的主要特征之一。它对西方人的世界观和人生观的建立,产生了深远的影响,构成西方社会以人为本、追求个人主义的特征。虽然人文主义对欧洲的宗教改革也产生了积极推动作用,但是,基督宗教并未因此被人文主义所同化,而是对人文主义作出批判性的吸纳,保持了宗教的神圣性。同样的,我们也应注意到,人间佛教虽然扬弃“神化”和“天化”的佛陀,但是并没有否认佛陀的神圣性、佛法的出世性以及僧团的高尚性;倡导“佛(法)在人间”,但是也不可忘却人间的超越、做人与成佛的统一。人间佛教的实践,不是单纯地满足人类自我主义和物欲主义的膨胀,而是以佛法缘起、无我、无常的智慧,来消弭和对治当代社会人生的“自私物欲”;以慈悲喜舍、四摄六度,来完成从人性到佛性、由人间至净土的成就。如此,人间佛教才能永葆其神圣性,发挥其人间性,实现佛法人间化和化人间的双重功能。

佛法是一切众生的佛法,遍及大千世界,但主要是为了觉悟和解脱人生,弘化的中心是在人间,其主要实践者是人,故佛教是以人为本的宗教。佛教重视人和人间,不是认为只要做好人就达到了学佛的终极目的;而是说,人有无限的觉悟潜力,并只有在人间才能彻底的开发。因此,只有人才能成佛。佛教重视人和人间,不是因为其主张人对其他众生,乃至自然界有一种主宰和统治权,而是认为人类既具有智慧和慈悲,又有实践这种智慧和慈悲的时空因缘。因此,佛教强调了每一个人对其他众生,乃至自然界应负的责任;人类应在缘起性空原理的指导下,创造一个与其他众生,乃至自然界和谐共生的净土世界。因此,人间佛教的研究,就是探讨佛教的社会人生使命,以佛教缘起法门,阐发人对社会、自然和生态的义务和职责。

《人间佛教研究丛书》将陆续出版人间佛教研究中心的一系列研究成果,希望以此来加深国内外学者和佛教界同仁对人间佛教的认识,相互交流人间佛教研究和实践的经验,加深佛教界与学术界的合作。本丛书将以多种层次和多方视野,从事这方面的工作。第一,我们将

本着学术研究的精神、以多种宗教研究方法，如历史学、诠释学、现象学、社会学，乃至心理学和其他科学方法，论述人间佛教的理论和实践。同时，我们将兼顾佛教的宗教性和人间关怀，做到八宗齐放、大乘和上座部佛教共融。第二，在宗教趋向于多元和入世的今天，我们也注意到，佛教有必要同其他宗教共同探讨宗教与现代社会人生的问题，虚心学习其他宗教的研究与其入世的经验和教训。为此，本丛书也将展开宗教对话、探讨宗教的社会本质和价值、研究佛教与其他宗教的关系，寻求宗教维护世界和平、社会和谐、人民幸福的“和而不同”之路。第三，随着佛教不断地深入社会民间，人们对佛教的理解进一步多样化，佛教界和学术界有必要更广泛地了解 and 探讨佛教与中国传统文化，以及与民间信仰的关系。因而，《人间佛教研究丛书》也将陆续出版有关这个方面的研究成果。第四，人间佛教研究中心计划每年举办一次年轻佛教学者研讨会，鼓励与栽培国内外优秀的年轻佛教学者共同参与及延续人间佛教的研究。为此，本丛书将为这些年轻佛教学者走上世界佛学论坛铺设通道，专题出版他们对人间佛教在伦理价值、社会关怀、政经发展、自然环保等议题的研究作品。

如果说，人间佛教研究中心的工作是推展人间佛教的理念，那么《人间佛教研究丛书》将是这一理念的文字蓝图，它将成为人间佛教的论坛、中西佛学研究交流的平台。因此，我们诚邀十方贤德及各界有识之士，共同参与和支持人间佛教研究中心的成长，确保《人间佛教研究丛书》的质量和持续出版，共同关心和建设人间佛教的未来。

学 愚

2006 年 11 月

香港中文大学

目 录

原始佛教经典中的管理思想述评	方笑一 / 1
大陆尼寺管理方式探讨	
——以北京通教寺与梅州千佛塔寺为中心	李 岚 / 13
唐代的佛教管理	
——以《唐会要》为研究中心	卓 越 / 27
唐代国家对僧尼的管理	
——以僧尼籍帐与度牒为中心	周 奇 / 46
论清代的汉传佛教管理制度	林志刚 / 69
佛学观点下的身心管理	
——以《杂阿舍经》之戒定慧三学为中心	林建德 / 83
论明太祖管理佛教之思想及政策	林律光 / 97
在情境和语境中变革的佛教管理制度	唐 嘉 / 113
僧团与教团之间	
——以某省 B 寺的研究为中心	高 虹 / 130
近 30 年中国大陆佛教医学问题研究述评	康文籍 / 146
佛教慈善与政府善治	张学本 / 167
论居士素养在当代中国佛教慈善事业中的重要性	
——以福建同心慈善会和湖南 H 慈善功德会为例	
.....	彭兰冈 / 180
僧团管理制度的变化	
——以广州六榕寺为对象	程朝侠 / 202
佛教的心灵教育与当代学校教育管理	刘雅诗 / 220
丛林制度与儒家礼制	刘乐恒 / 242
中国南传上座部佛教与管理	郑筱筠 / 270

巨赞法师僧制改革的理念与实践	奚亚平 / 282
汉传佛教十方丛林管理模式的圆融特质	
——以《敕修百丈清规》为中心	钟海连 / 299
内观与心的管理案例研究	王慕龄 / 315
东晋庐山教团的管理启示	张敬川 / 333
论中国佛教制度的现代化	习细平 / 346
文化资源与行动动员	
——以佛教慈济基金会香港分会的制服制度为例	
.....	黄 平 / 363

原始佛教经典中的管理思想述评

方笑一*

佛教作为一种宗教，在其漫长的发展历程中，形成了博大精深的思想体系。在这个体系中，既有形而上的哲学层面的内容，也不乏关注实践领域的思想成果。就总体而言，以往的佛学研究，对抽象的义理问题讨论较多，对实践领域的研究成果涉及较少。近年来，随着佛教史研究的深入，对佛教戒律、寺院制度、僧团管理等问题，学界涌现出不少新的成果。学界尤其重视佛教发展与当时政治、经济和社会的关系，将以上问题置于社会史的大背景下加以考察，在文献材料的发掘、研究对象的转换、研究方法的更新方面，取得了丰硕的成果，这是十分令人可喜的现象。然而，对于原始佛教经典中涉及社会实践的思想，学界似乎还关注不多。笔者在阅读原始佛教经典，主要是《阿含经》的过程中，发现其中蕴涵着丰富的管理思想，它们既反映了佛教初创时期面临的处境，也显示了佛陀本人在管理教团、理顺社会关系以及治理国家等方面所作的思考和探索。这些管理思想，对于当代管理科学，更是不无启示意义。诚如星云法师所言：“佛教很重视群我的关系，丛林寺院管理的原则，从启发心灵及服务大众着眼，而且主张自动自发、自我约束。两千多年来，佛教以佛、法、僧三宝作为信仰的依归，以经、律、论三藏为管理的法则，令僧众有明确的方向目标，和最佳的修行指南。其实，这个管理方法亦可用之于国家、社会、各行各业，乃至个人的身心管理呢！”^① 鉴于此，本文拟对原始佛教经典中的管理思想加以评述和讨论，以就正于方家。

* 方笑一，文学博士，华东师范大学古籍研究所助理研究员。

① 星云法师：《佛教对“应用管理”的看法》，《普门学报》2006年第32期。

一 “七不退法”与僧团管理思想

佛教在初创时期，佛陀非但要面对使大众早日觉悟的问题，而且也面临着对佛教徒，尤其是僧人团体的管理问题。僧是佛教“三宝”之一，僧人信仰的坚定与否、素质的高低以及僧团是否团结等因素，关系到佛教的未来命运。毫不夸张地说，这将决定佛教的生死存亡。佛陀晚年对僧团管理进行了深入思考，这一思考的成果在《长阿含经》第一分《游行经》中有比较集中的表述。根据该经的说法，佛陀晚年在罗阅城的耆闍崛山中与大比丘众 1250 人在一起，当时摩竭王阿闍世想要发动战争，自信能攻下跋祇国。事先，他指派大臣禹舍专程前往耆闍崛山中拜见佛陀，想征求佛陀对征伐跋祇国之事有何诫敕。佛陀对跋祇国的情况十分了解，于是问了阿难七个问题，虽是提问，但答案早已在佛陀胸中。佛并借此由头，对跋祇国的国情谈了一系列的看法。佛首先问阿难：“汝闻跋祇国人数相集会，讲议正事不？”^①所谓“正事”，大体指关乎国计民生的大事、要事。在得到肯定回答后，佛说：“若能尔者，长幼和顺，转更增盛，其国久安，无能侵损。”^②也就是说，集会时能讨论大事，则国中长者与幼者的关系会和谐融洽，国家安定团结，繁荣发展。接着，佛陀一连问阿难，跋祇国人“君臣和顺，上下相敬不”、“奉法晓忌，不违礼度不”、“孝事父母，敬顺师长不”、“恭于宗庙，致敬鬼神不”、“闺门真正洁净无秽，至于戏笑，言不及邪不”、“宗事沙门，敬持戒者，瞻视护养，未尝懈怠不”，^③所有这些问题，阿难所给予的回答都是肯定的。禹舍听了佛与阿难的这番问答后认为，以上七个方面，一国之民只要能做到其中之一，别国就不可图谋征伐，更何况跋祇国人七条都能办到。这说明摩竭王想去征伐跋祇国，是根本不可行的。

佛陀为何特别重视上述七个方面的问题，并将之视为国家长治久安的根本保障呢？在禹舍走后，佛陀让阿难召集罗阅城中诸比丘，为

① 《大正藏》卷 1，台北，白马精舍印经会，第 11 页。

② 《大正藏》卷 1，第 11 页。

③ 《大正藏》卷 1，第 11 页。

他们宣讲其中的理由，即所谓“七不退法”。经云：

七不退法者，一曰数相集会，讲论正义，则长幼和顺，法不可坏；二曰上下和同，敬顺无违，则长幼和顺，法不可坏；三曰奉法晓忌，不违制度，则长幼和顺，法不可坏；四曰若有比丘力能护众，多诸知识，宜敬事之，则长幼和顺，法不可坏；五曰念护心意，孝敬为首，则长幼和顺，法不可坏；六曰净修梵行，不随欲恣，则长幼和顺，法不可坏；七曰先人后己，不贪名利，则长幼和顺，法不可坏。^①

从这七条的内容不难看出，所谓“不退法”，就是佛陀让佛法能够长久维持，不致衰败，僧团能够长久保持和谐稳定的方法，也是佛陀为自己身后佛教和僧团继续保持发展订立的七项基本法则。这些法则，虽是从对跋祇国国情的分析中概括出来，但仔细对照之下，还是可以发现它们与上文中佛陀向阿难提出的七个问题之间的差异。

首先，佛陀说跋祇国集会时讲议“正事”，而这里说的是讲论“正义”，假如说正事可以理解为国家大事的话，那么正义就不是一般意义上的正确道理，而应指正确的佛教教义，与“正法”相同。这就更加明确地显示了正知正见的重要意义。

其次，佛陀与阿难的谈话中提到“宗事沙门，敬持戒者，瞻视护养，未尝懈倦”，也就是对持戒的出家人应该保持尊敬和照顾。这当然反映了跋祇国人尊重佛教徒的态度，但“七不退法”中的相关表述更为具体，即对怎样的出家人应当尊重，佛陀也给出了一定的标准：“有比丘力能护众，多诸知识，宜敬事之。”这里的“力能护众”是就比丘对外的使命而言，“多诸知识”则是就比丘自身的文化修养来说，只有兼具内外两方面优异品质的人，才真正值得大众尊敬。

再次，“七不退法”中也包含了对比丘自身德性提出的两个要求。一是“净修梵行，不随欲恣”，二是“先人后己，不贪名利”。从表面看来，这似乎是让比丘时刻保持清静之心，不为名利、欲望所迷，但这两条告诫的意义还远不止此。

众所周知，一个僧团最终的衰败其原因可能是多方面的，但内部

^① 《大正藏》卷1，第11页。

成员不注意自我约束，争名夺利，钩心斗角，无疑会加快僧团衰落的速度。而放纵欲望、贪图名利者一旦充斥僧团，则“七不退法”中的前五条必将被破坏。很难设想，利欲熏心者会讲论正义、尊敬师长、不违制度等，当道德沦丧之后，制度必将成为一纸空文，僧团内部关系紧张。以中国明代为例，湛然禅师在《慨古录》中曾这样描写当时僧人对师父的态度：“今时沙门，曾不见为真灯，故回礼为师，或慕虚名，或依势道，或图利养，或谋田宅，或于本师闻气，弃旧从新，回礼于他。旧师眇然视为闲人，曾有所谓继佛慧命，故改易师法乎？”^①从中可见，其时僧人从师，全然是出于功利目的，一心留意名利权势，尊敬师长这一条早已被抛到九霄云外去了。如此，佛教僧团怎能不走向穷途末路呢？

《游行经》讲完“七不退法”之后，紧接着又讲了五种“七法”和两种“六不退法”，这些法则虽然不全是阐述管理问题，但其中有若干项仍同管理有关。如谈到僧人的社会交往云：“不为群党，言无益事”，“不与恶人而为伴党”。^②谈到对利养的处置云：“得净利养，与众共之，平等无二。”^③所有这些，都能在平等的大原则下，有效地避免僧团内部的矛盾，化解利益冲突和人事纠葛。

佛陀对于人际关系的关注，并不局限于僧团之内。众生之间的矛盾，他也并不回避，而是对于矛盾的根源以及如何化解提出了自己的看法。这在《长阿含经》第二分《释提桓因问经》中有具体阐发。经中帝释向佛陀请教，众生“乃至怨讎，刀杖相向”^④，原因何在？佛陀追根溯源说，“怨结之生，皆由贪嫉”，“贪嫉之生，皆由爱憎”，而“爱憎之生，皆由于欲”^⑤。众生的欲望，或者说“爱”，皆是由“想”而生。想之所生，则由于“调戏”。这就揭示了众生产生矛盾纠纷而相互伤害的根源。对此，佛陀总结道：

若无调戏则无想，无想则无欲，无欲则无爱憎，无爱憎则无

① 《已新纂续藏经》册65，台北，白马精舍印经会，第374页。

② 《大正藏》卷1，第11页。

③ 《大正藏》卷1，第12页。

④ 《大正藏》卷1，第64页。

⑤ 《大正藏》卷1，第64页。

贪嫉，若无贪嫉，则一切众生不相伤害。帝释，但缘调为本，因调缘调，调为原首。从此有想，从想有欲，从欲有爱憎，从爱憎有贪嫉，以贪嫉故，使群生等共相伤害。^①

简言之，欲望引发的贪心和嫉妒使得矛盾激化，产生严重的后果。这既是佛陀根据当时社会状况作出的研判，也是从总体上探讨人际矛盾的总根源而得出的结论，其思路十分清晰明确。

这里需要对“调戏”一词略作解释。它通常是指戏弄，尤其是对女性带有侮辱性的挑逗戏弄，但这里佛陀所讲的“调戏”与之不同，它特指“调戏盖”，为梵文 Auddhatya - kaukrtya - Āvarana 的意译，又译为“掉戏盖”、“掉举恶作盖”、“掉悔盖”，与“贪欲盖”、“瞋恚盖”、“眠睡盖”、“疑盖”并称“五盖”。《增一阿含经》卷5云：“云何当灭五盖？所谓贪欲盖、瞋恚盖、调戏盖、眠睡盖、疑盖。”《三藏法数》解释说：“掉悔者，掉动也，身无故游行为掉；掉已思惟，心中烦恼为悔。谓诸众生，以此掉悔盖覆心识，禅定、善法不能发生，沉滞三界，无有出期，故名盖也。”可见，“调戏”大致指行为散乱放逸，产生不良后果时又后悔不已。《释提桓因问经》接下去对调戏作了分类和分析：

佛告帝释，调戏有三：一者口，二者想，三者求。彼口所言，自害、害他，亦二俱害，舍此言已。如所言不自害、不害他，不二俱害，知时比丘如口所言，专念不乱，想亦自害、害他，亦二俱害，舍此想已。如所想不自害、不害他，二俱不害，知时比丘如所想，专念不乱。帝释，求亦自害、害他，亦二俱害，舍此求已。如所求不自害、不害他，不二俱害，知时比丘如所求，专念不乱。^②

从佛陀的这一论述可以看出，所谓“调戏”仍然和人的欲望和贪求有关。无论是说话、想法、需求，最好不要侵害到自己和他人的利益，这就是“二俱不害”。假如不是这样，则矛盾很容易产生和爆发。

① 《大正藏》卷1，第64页。

② 《大正藏》卷1，第64页。

佛陀更进一步追究调戏产生的因由，他说：“世间有种种众生，各依己界，坚固守持，不能舍离，谓己为是，余为虚妄。是故一切沙门、婆罗门不尽除调戏而在灭迹。”^① 僧俗大众皆有自以为是、以他人为非的想法，加之随着佛教宗派的产生和壮大，各自尊奉的理论亦复不同，所以此种倾向会愈加发展，终至矛盾重重，不可收拾。从佛陀涅槃后部派佛教时期的状况来看，佛教后来在古印度的衰落，其实跟教派之间的分歧有着直接关系。佛陀的这一预料是准确的。

总而言之，佛陀晚年以“七不退法”为核心的教诲，对其身后僧团的发展和佛教的稳定有积极意义。我们管理任何一个团体，都当以这样的方法为原则，因此“七不退法”自有其“普适”价值。

二 “礼六方法”与佛教的社会伦理

原始佛教经典中的管理思想并不局限于僧团的管理方面，佛陀亦颇关注佛教徒与社会的关系。佛教徒平时在社会上应该遵守怎样的规范，应该具有怎样的形象，这关系到非佛教徒对佛教的看法，与佛教的未来命运也不无关系。^②

原始佛教关于社会伦理的看法，集中体现在《长阿含经》的第二分《善生经》中，该经提出的“礼六方法”较为全面地阐述了佛教的社会伦理。

该经说，佛陀在罗阅城耆闍崛山中，与大比丘众千二百五十人俱。善生是罗阅祇城内长者之子，他清晨沐浴后，往园中游观，“向诸方礼，东、西、南、北、上、下诸方，皆悉周遍”^③。佛陀就问他，为何要如此郑重地礼拜各方？善生回答说是秉承父亲的遗命。佛陀告诉他，在“贤圣法”（佛法）中，并不通过礼拜这六个方向以示尊敬。于是善生希望佛陀为他讲述“贤圣法中礼六方法”，而佛陀对于“六方”亦自有他的见解。经云：

① 《大正藏》卷1，第64页。

② 关于这方面的研究，可参看英国学者萨达提沙（Saddhatissa, H.）著，姚治华、王晓红译的《佛教伦理学》第六章“居士对其亲友的责任”，上海译文出版社，2007。

③ 《大正藏》卷1，第70页。

佛告善生，当知六方。云何为六方？父母为东方，师长为南方，妻妇为西方，亲党为北方，僮仆为下方，沙门、婆罗门、诸高行者为上方。^①

显而易见，佛陀所谓“六方”，并不仅仅代表单纯的空间方位，而是具有象征意义。“六方”象征着人所面临的最主要的社会关系：父母，师长，妻妇，亲党，僮仆，沙门、婆罗门。向六方行礼，也就是善待以上六方面的人，正确处理自己与以上六者的关系。那么如何处理呢？先看儿子与父母的关系：

夫为人子，当以五事敬顺父母。云何为五？一者供奉能使无乏，二者凡有所为先白父母，三者父母所为恭顺不逆，四者父母正令不敢违背，五者不断父母所为正业。善生，夫为人子，当以此五事敬顺父母，父母复以五事敬亲其子。云何为五？一者制子不听为恶，二者指授示其善处，三者慈爱入骨彻髓，四者为子求善婚娶，五者随时供给所须。善生，子于父母敬顺恭奉，则彼方安隐，无有忧畏。^②

佛陀提醒善生，儿子对待父母，应注意五个方面的问题，概括起来就是赡养、告知、恭顺、听话、继承正业。父母对待儿子呢？当然也有其义务。概括起来即不听任儿子作恶，示以善道、慈爱，求好的婚姻，供给所需。假如父母和子女能相互按照彼此应该遵守的这些准则来相处，则家庭内部的和谐自然是不难实现。

弟子与师长相处时，双方也各需遵守五项原则。弟子应做到：“一者给侍所须，二者礼敬供养，三者尊重戴仰，四者师有教敕，敬顺无违，五者从师闻法，善持不忘。”综观这五条，其中既有物质或生活方面的供给侍奉，但更主要的是态度的尊重或学习方面的要求。师长对待弟子，应做到：“一者顺法调御，二者诲其未闻，三者随其所问，令善解义，四者示其善友，五者尽以所知，诲授不吝。”假如用唐代韩愈在《师说》一文中所言的老师“传道、授业、解惑”的职责来比较，我

① 《大正藏》卷1，第71页。

② 《大正藏》卷1，第71页。