

—— 最实在、最具体、最完备的社会生存之道 ——

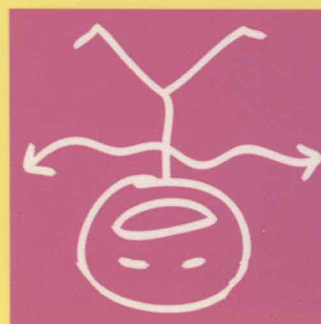
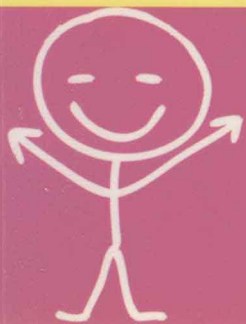
别太单纯， 也别太复杂

老练做事、
圆融做人的艺术

聪明人精通的为人处世哲学

白智慧◎编著

BIE TAI
DANCHUN
YEBIE TAI
FUZA



不懂做事之道，就不能把事情做得尽善尽美；
不懂做人之道，就会处处受阻、时时受限。

在社会上生存、打拼，太单纯就会在无形中给自己带来隐患，太复杂就会聪明反被聪明误。做事做人是一门艺术，不能太单纯，也不能太复杂。

做人做事
有分寸

北京工业大学出版社

—— 最实在、最具体、最完备的社会生存之道 ——

别太单纯， 也别太复杂

老练做事、
圆融做人的艺术

聪明人精通的为人处世哲学

白智慧◎编著



BIE TAI
DANCHUN
YEBIE TAI
FUZA



不懂做事之道，就不能把事情做得尽善尽美；
不懂做人之道，就会处处受阻、时时受限。



北京工业大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

别太单纯，也别太复杂——老练做事、圆融做人的艺术 /
白智慧编著. —北京：北京工业大学出版社，2012.5

ISBN 978-7-5639-3035-7

I. ①别… II. ①白… III. ①人生哲学—通俗读物

IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 058189 号

别太单纯，也别太复杂——老练做事、圆融做人的艺术

编 著：白智慧

责任编辑：陶国庆

封面设计：翼之扬设计

出版发行：北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 100124)

010-67391722 (传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人：郝 勇

经销单位：全国各地新华书店

承印单位：北京洛平龙业印刷有限责任公司

开 本：787 mm×1092 mm 1/16

印 张：17.75

字 数：264 千字

版 次：2012 年 5 月第 1 版

印 次：2012 年 5 月第 1 次印刷

标准书号：ISBN 978-7-5639-3035-7

定 价：30.00 元

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题，请寄本社发行部调换 010-67391106)

前 言

人生在世，谁不想出人头地？谁不想做一番轰轰烈烈的大事？

一个人能否成大事，是由众多因素决定的。人与人不一样，事与事有区别，做人有做人的原则，做事有做事的方法。

表面上看，做人做事似乎很简单，有谁不会呢？其实不然。比如，你当一名教师，你的主观愿望是当好教师，可是事实上你却不受学生欢迎；你去做生意，你的主观愿望是赚大钱，可是你偏偏就赔了本。抛开一些表层现象去发掘问题的症结，你就会发现，做人做事的确是一门很难掌握的学问。

《菜根谭》上说：“文章做到极处，无有他奇，只是恰好；人品做到极处，无有他异，只是本然。”没错，做人做事贵在恰到好处。

如果我们时时精于算计，事事锱铢必较，不给人留半点儿余地，不甘心牺牲自己一点点利益，那么我们与他人之间的交往必定是极易出现剑拔弩张的局面。也许此时我们在上风而他们在下风，暂时奈何不了，但是山不转水转，等时势易位时，我们难免就要品尝自己酿下的苦果了。

所以，我们完全不必把事情做得太绝，能栽花的时候千万别种刺，宽容别人其实也就是宽容自己，给别人留条后路也就是给自己留条退路。一个人只有深谙进退之道，能审时度势，洞悉对方的意图，体察自己的



别太**圆**纯，复杂——老练做事、圆融做人的艺术

也别太

处境，从而进退有节、挥洒自如，才能在社会竞争中立于不败之地，在人际交往中游刃有余、左右逢源。

正所谓：“方圆做人，八面玲珑；圆满做事，事事顺心。”

俗话说：“运用之妙，存乎一心。”我们要想在世上立于不败之地，就要多用智慧，多琢磨人和事，以一种全新的观念去掌控自己和他人。

目 录

上篇 老练做事的 53 个修炼

无规不成圆，无则不成事：做事要讲原则	003
修炼 1：诚信，做事的根本原则	003
修炼 2：守规矩的人，是值得信赖的人	005
修炼 3：以直报怨、以德报德，做个是非分明的人	008
修炼 4：不要因眼前的小利而失去整个人生	011
理想固然美好，但不能脱离现实：做事要讲实际	014
修炼 5：站在金字塔的顶层，必须有强有力的支持	014
修炼 6：只有脚踏实地努力去做，才能在平凡之中见伟大	016
修炼 7：“照方抓药”不一定会成功，适合自己的才是最好的	018
调整思维，用简单的方式最快地达成目标：做事要讲方法	022
修炼 8：事先筹划，寻找一条最佳的路径	022
修炼 9：打破常规，适时地展示自己	025
修炼 10：遇到棘手的问题，要逢山开路、遇水架桥	028
看清、看透，就不会被表面现象所迷惑：做事要知辨识	031
修炼 11：先搞清事情的来龙去脉，再决定怎么做	031



修炼 12: 察识事态的轻重缓急, 作出迅速灵巧的应变	034
修炼 13: 防患于未然, 让自己走得更平稳一些	036
修炼 14: 学会察言观色, 把话说到对方心里去	039
深思熟虑后再行动, 别搬起石头砸自己的脚: 做事要沉稳	042
修炼 15: 大器必定晚成, 成功往往在最后一刻的坚持之中	042
修炼 16: 日久见人心, 要用“时间”来看人	045
修炼 17: 没有足够的实力, 就要在暗里积蓄力量	048
事事都认真盘算, 势必会筋疲力尽: 做事要适当糊涂	051
修炼 18: 生活中难得的 不是聪明, 而是糊涂	051
修炼 19: 遇事别钻牛角尖, 该糊涂时绝不较真	053
修炼 20: 大事上精明, 无关小事不必较真	057
欲擒故纵巧迂回, 雾里看花来障目: 做事要多转弯	060
修炼 21: 遇事大包大揽有百害而无一利, 要适时抑制对方的欲望 ...	060
修炼 22: 善于制造神秘感, 让人产生“雾里看花”的感觉	063
修炼 23: 找个挡箭牌来障人眼目, 让自己在众目睽睽之下脱身 ...	065
修炼 24: 把握好说话的分寸, 让陌生人成为朋友, 让朋友成为 “死党”	067
先读懂自己, 再去读别人: 做事要有自知之明	070
修炼 25: 给自己准确定位, 不要放得太低, 也别端得太高	070
修炼 26: 人贵有自知之明, 才能找到适合自己的	073
修炼 27: 别迷恋自己食之无肉的“身份”, 现实才是硬道理	075
只有展示自己, 才能体现自己的价值: 做事要展示自我	079
修炼 28: 把自己的最好的一面拿给别人看, 引起别人的注意 ...	079
修炼 29: 适当地“牛”一把, 让对方看到你的价值	081
修炼 30: 把自己的一切摆在桌面上, 给他人更多的选择权	084

**得意之时不张扬，失意之时莫悲哀：做事要淡定 088**

修炼 31：该表现的时候要表现，该收敛的时候要收敛 088

修炼 32：即使实力平平，也不要放过任何一个机会 090

修炼 33：借梯子爬楼，有时候更容易走向成功 093

不一样的氛围，要有不一样的表现：做事要会应变 097

修炼 34：一定的时机办一定的事，要看清时局乘势而为 097

修炼 35：从长远考虑，关键时刻不妨低下头 100

修炼 36：对自己不利的人，要让他们看到你强大的一面 103

修炼 37：与小人相处，要保持适当的距离 105

创造机会与人交往，拉近彼此间距离：做事要会交往 109

修炼 38：站在对方的立场说话，给对方留下好印象 109

修炼 39：恰如其分地赞美是成就大事的绝佳助力 112

修炼 40：到什么山唱什么歌，入乡随俗，因地制宜 115

修炼 41：给人好处，要给得“恰到好处” 118

衡量利弊事妥当，感情用事一团糟：做事不要冲动 121

修炼 42：忍住最容易爆发的情绪，你就能赢得一切 121

修炼 43：做事不能凭直觉，要经过调查之后再作决定 124

修炼 44：只是走马观花，难免会被成见所误 126

固执只会一错再错，放弃才是正确的选择：做事不能太执迷 ... 130

修炼 45：找到适合自己的方向，远胜于一条道跑到黑 130

修炼 46：用宽容包容他人，才能“聚众朋” 133

修炼 47：当屡屡碰壁时，不要忘记转弯去走另一条路 136

“里子”比面子更重要，做事必须务实：做事不要太浮躁 139

修炼 48：给足别人“面子”，才能获得好人缘 139



修炼 49: “忍”并不会丢面子, 而是显得更真诚 142

修炼 50: 全心全意地经营自己的天地, 别在意他人的眼光
和评价 144

找准自己的位置, 别把手伸到别人的地盘上: 做事不能越位 ... 147

修炼 51: 手伸得过长, 难免遭人侧目 147

修炼 52: 做好事也要有分寸, 别好心办坏事 150

修炼 53: 提意见要因人而异, 否则不易被接受 152

下篇 圆融做人的 40 个修炼

趾高气扬并非强势, 谨慎平稳才能成大器: 做人要有内涵 157

修炼 1: 懂得收敛, 才能守住自己的地位 157

修炼 2: 真正有分量的剑不需要锋芒毕露 160

修炼 3: 趾高气扬不能表现强势, 反而会失掉威信 163

有餐大家吃, 有誉众人享: 做人要知谦让 166

修炼 4: 世上不存在完美无缺的人, 不必强求自己过于完美 166

修炼 5: 再美味的蛋糕, 也不能一个人吃得干干净净 169

修炼 6: 淡化别人的忌妒, 快乐享受自己的成功 171

话说得越少, 就越显得神秘: 做人要有城府 174

修炼 7: 成功的人永远比别人做得更多, 而不是说得更多 174

修炼 8: 话说得越少, 就越能保护自己 176

修炼 9: 不要指望别人为你保守秘密, 你的秘密只能你一个人
知道 179



别人不是你永远的靠山，唯一靠得住的只有你自己：做人要有骨气 ...	182
修炼 10：成功要靠实力，而不是你所攀附的权贵	182
修炼 11：攀附不是升迁的途径，请把握好与老板的关系	184
修炼 12：做人切忌口是心非，但也要懂得权变	186
修炼 13：在夹缝里生存，适度中立有益无害	189
心里多一分宽容，人生少一分阻碍：做人要大度	192
修炼 14：站在高处，就要以高姿态体现自己的实力	192
修炼 15：操之过急容易出乱子，能忍才能成大事	195
修炼 16：忘掉过去的仇怨，用宽容调味人生	197
逞口舌之利无意义，成人之美得人爱：做人要多留口碑	201
修炼 17：抬高自己贬低他人，会给他人带来不快	201
修炼 18：冤家宜解不宜结，唱反调唱不出真正的赢家	203
修炼 19：避开语言的“雷区”，不要说别人不愿听的话	206
在花团锦簇的路上潜伏着巨大的危机：做人要知进退	209
修炼 20：兴盛时不检点，危机可能随时都会来	209
修炼 21：多找几条路，才不会一条道走到黑	212
修炼 22：打下天下之时，“功臣”的态度要有所调整	216
直木先伐，锋芒毕露未必成英雄：做人要多收敛	220
修炼 23：一个急于将能力表现出来的人，是不会有前途的	220
修炼 24：善于掩饰自己的人，往往能抓住时机	222
修炼 25：韬光养晦，选择好出头的时机	225
权力只是一时的，不可全部使尽：做人要先礼后兵	229
修炼 26：越是强硬的命令，下属越不愿服从	229
修炼 27：把“理”藏在“礼”中，别人就会为你让路	232



做人太绝，路也就走绝了：做人要多留余地	235
修炼 28：老虎吃鸡，不是山中王	235
修炼 29：即使你占上风，架子也不可摆过了	237
修炼 30：给别人留退路，就是给自己留余地	240
机关算尽太聪明，聪明反被聪明误：做人不必太精明	243
修炼 31：斤斤计较，只会使自己的路越来越窄	243
修炼 32：便宜没有白占的，爱占小便宜者必吃大亏	246
修炼 33：只顾自己的利益，事业不会长久	249
人无完人，对人不必苛求：做人不要太苛刻	252
修炼 34：谁也不是十项全能，对他人不要苛求完美	252
修炼 35：与人相处切忌零距离，避免求全责备	255
修炼 36：既要交合得来的朋友，也要交合不来的朋友	257
修炼 37：给人忠告是为了对方好，而不是刺伤对方	259
得意不可忘形，要宠辱不惊：做人不要太狂妄	263
修炼 38：平淡地看待名利荣辱，才能随遇而安	263
修炼 39：狂妄过头，往往会遭人鄙薄	266
修炼 40：得意忘形，只会乐极生悲	269

上篇

老练做事的 53 个修炼



任何人的伟大的品格、超人的才能都不是凭空产生的，而是依靠平时一心一意做事的结果。任何一个人只要能一心一意地做事，世间就没有做不好的事。

成功有一定的规则，做事有一定的准则。我们要领会做事的重要规则和方法，提升做事的水平和效率，在做事中提升自己的能力，为自己创造左右逢源的环境，从而成就事业，成就人生。



无规不成圆，无则不成事：做事要讲原则

真正作出大成就的成功者都明白这样的道理：“君子爱财，取之有道。”什么时候该取，什么时候该让；什么时候该宽宏大度，什么时候该寸土必争，其实都有一种规则在里面。没有规矩，无论办什么事都会乱套。当一个人出卖原则去为自己换取机会时，他踏入的可能正是一个陷阱。

修炼 1：诚信，做事的根本原则

诚信是一种最简单的处世智慧。心怀坦荡，才能使我们自重、自信，才能充分发挥自己的创造力。如果有人违背了诚信原则，就会吞咽自酿的苦果。

在现代社会林林总总的游戏规则中，越来越聪明的现代人，常常在不经意中忽视一条最根本的规则——诚信原则。他们或是锱铢必较，目光短浅；或是见利忘义，因小失大；或是戴着面具，游戏人生……他们演出了一幕幕违背良心、令人抱憾的悲剧。

其实，诚信在社会文化中的定义，是灵魂性的。许多外国老板在用人之道中的首选标准，便是诚信考验。来自马来西亚的一位老板就曾不无遗憾地坦言：“在中国，有些员工似乎更乐于把企业当做是一个福利机构，或是自己另谋高就之前的跳板、垫脚石。”他们没有责任感，谈不

上与企业荣辱与共，更谈不上诚信。不管是东方还是西方，在人类的道德取向上，总有相通之处。在西方文化中，最鄙夷说谎者。一个儿童在成长过程中，免不了说几次谎，父母就会惊恐失色，严加斥责。如果，对于一个幼稚儿童撒谎，上帝尚会原谅的话，那么到了成年仍在撒谎，那就成了害人的人格瑕疵，周围人会弃之不齿。在东方文化中，更把诚信誉为美德，视其为最有价值的人格标准。为人忠义至仁，成为江湖中的不变主题。

在办公室，不管“假面舞会”是否流行，做一个真正的聪明人，就应该卸下面具，亮出你的脸，让上司认识你是海水还是火焰。

诚信常常有以下雷区，需要你小心走过。

最低级的背弃诚信的游戏，往往从贪小开始。任何一家正规、资深的公司，再严密的制度，总会有漏洞。如果你是一个人品俱佳的人，切不可贪图小利。趁人不备时悄悄地挂个私人长途；趁上司不在意时，悄悄地塞上一张因私打的票，让其签字报销；上班时，明明迟到了，卡上却填上因公外出；更有甚者，当客户来访时，给你悄悄带来一份礼物，以答谢你在业务往来中曾经给过他的帮助，而这一帮助，恰恰是以牺牲本公司的利益为代价的。细雨无声，倘若让这种“酸雨”淋了你的心，你就会慢慢地被蚀化。今天的贪小就是明天的贪婪。老板绝对厌恶贪小的人，他会把它看做是品质问题，积累这种印象就会失去对你的信任。

都说商场如战场。做生意说到底是在赌博利益。诚信原则的第二个雷区，是你为谁的利益而搏？这需要时时警惕，切不可掉以轻心，更不能见利忘义。不要忘记你的工作职责，你需要为公司争取利益，而不是你自己。只有公司“发达”了，你才会跟着“发达”，万万不可越位。有时，公司与你个人在利益上也会发生冲突，这时你千万不能把公司利益置之度外，使自己混沌一时。

商界有过一个经典例子。

有家公司因一家对手公司业务的红火而焚心，却想不出制伏对手良策。终于，对策有了！他们想方设法寻找关系，接近对手公司的一名仓库主管，让其暗中出卖商业机密。这个主管在利益的驱使下，利令智



昏，把自己公司的库存数量、货品结构、价格策略一一泄露。几经交手，商界风向大变，原先生意红火的公司，节节败退，最后元气大伤而倒闭。那家濒临倒闭的公司却起死回生，反败为胜。一个不忠诚的蛀虫，股掌之间就将一个公司搞垮了。而反败为胜的这家公司再也没有向那个仓库主管伸出邀请之手。

这种隐性的不诚信，可以说是办公室的定时炸弹。一个有职业道德的人，心里要有一条准则：可为与不可为。需要坚守的信条是：绝不选择良心的堕落。

诚信是一种最简单的处世智慧，心怀坦荡，才能使我们自重、自信，充分发挥自己的创造力。如果一旦违背了以下的一些诚信原则，那就要吞咽自酿的苦果。

(1) 说了一句谎言之后，你需要用好几条谎言来维护它，因顾此失彼而穿帮的可能随时存在。

(2) 当你做了不齿于人的事之后，即使不被人觉察，自己的内心也不会安宁，做什么事都放不开手脚。

(3) 一旦与同盟者闹翻之后，他就是握住你把柄的人，从此你就会生活在阴影之中。

(4) 一次的不小心会带来终身的恶果，以后你付出再多的努力，都难以洗刷别人眼中的这个污点。

(5) 如果你在背叛中获益，同样不是好事，这会使你越陷越深，最后让你失去恢复正常生活的勇气。

修炼 2：守规矩的人，是值得信赖的人

每一件事的运作都有自己的规则，办事人员必须遵守规则。照规矩来，是使事情正常进行下去的必要保证。没有规矩，无论办什么事都会乱套。



做人最需要讲信义、信誉和信用，最应该讲诚实、敬业和勤勉。也就是说，人们要在正途上“勤勤恳恳去努力”，事业才会长久。

有这样一个故事。

一个外国人到海外旅行，回来时将一颗宝石藏在鞋里，企图不通过纳税入境，结果被当地海关查出扣留。与外国人同行的犹太人看到这种情况，奇怪地问道：“为何不依法纳税，堂堂正正地入境？”按照国际惯例，像宝石之类装饰品的输出费，一般最多不超过8%。如果照纳输出费，堂堂正正地进入国境，若想在国内再把宝石卖出时，只要设法提价8%就行了。因此说，依法纳税、按规矩做人实在是一个明智之举。

每一件事的运作都有自己的规则，办事人员必须遵守规则。比如，必要的手续，无论繁简，该办就必须去办；签订的合同，无论难易，当履行的一定要履行；商人做生意，政府的法令法规无论如何都要遵守。照规矩来，是使事情正常进行下去的必要保证。没有规矩，无论办什么事都会乱套。

做人要中规中矩，照规矩办事，至少有以下两个方面的意义。

第一，能建立信誉。良好信誉的建立，与办事者能够坚持规矩办事有着极为密切的关系。只有规规矩矩地按照大家都应遵守的规矩办事，才能使人信服，也才能建立起信誉。不顾章法，不按规矩办事的人，是没有人会相信他的。

第二，能保障安全。这个安全，主要是指利益上有所保障。比如，犯法的事不做，做了就是没按规矩来，这样说不定会给自己带来祸害；再要好的朋友，在生意上有合同，该签该订的一定要签要订，该怎样签怎样订，就要照规矩去办。因为只有按规矩签订的具有法律效用的合同，才能对合作双方产生约束力，才能有效地保护双方的利益。

规矩渗透了我们社会生活的各个方面，如果你以为这些条文契约限制了我们的发展空间，那是还没有深刻理解规矩的意义。一个守规矩的人，是一个值得信赖的人，这种无形的资本将成为你成功的基石。