

应用型本科院校**土木工程**专业系列教材

YINGYONGXING BENKE YUANXIAO
TUMU GONGCHENG ZHUANYE XILIE JIAOCAI



TUMU GONGCHENG

建设工程项目管理

韩国波 □ 主 编

卫赵斌 杨莉琼 □ 副主编



重庆大学出版社

<http://www.cqup.com.cn>



建设工程项目管理

Figure 1



应用型本科院校**土木工程**专业系列教材

YINGYONGXING BENKE YUANXIAO

TUMU GONGCHENG ZHUANYE XILIE JIAOCAI



TUMU GONGCHENG

建设工程项目管理

主 编 ■ 韩国波

副主编 ■ 卫赵斌 杨莉琼

参 编 ■ 赵红玲 郝桂荣 黄洁丽

张立宁 王 扬

重庆大学出版社

内 容 简 介

本书是应用型本科院校土木工程专业系列教材之一。本书从建设工程项目管理概论开始,阐述了建设工程项目申请报告、组织、计划、进度控制、成本控制、质量控制、招投标与合同管理、信息管理、安全管理、风险管理和后评价等内容。

本书注重实用性,以《建设工程项目管理规范》为主线,以建设项目的管理为着力点,详细介绍了建设工程项目管理的方法及要求等,并与我国现行建设工程管理的有关法律、法规及规范、标准相结合,贴近建设工程现场项目管理的各项工作。在内容上,注意深度与广度之间的关系,具有可操作性强、深浅适度、通俗易懂等特点。

本书主要用作应用型本科院校土木工程、工程管理以及其他相关专业的教材,也可以作为从事建设工程项目管理工作的专业人员学习和工作的参考书。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/韩国波主编. —重庆:重庆
大学出版社,2011.5

应用型本科院校土木工程专业系列教材

ISBN 978-7-5624-6089-3

I. ①建… II. ①韩… III. ①基本建设项目—项目管
理—高等学校—教材 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 051590 号

应用型本科院校土木工程专业系列教材

建设工程项目管理

主 编 韩国波

副主编 卫赵斌 杨莉琼

责任编辑:范春青 版式设计:范春青

责任校对:秦巴达 责任印制:赵 晟

*

重庆大学出版社出版发行

出版人:邓晓益

社址:重庆市沙坪坝正街 174 号重庆大学(A 区)内

邮编:400030

电话:(023) 65102378 65105781

传真:(023) 65103686 65105565

网址:<http://www.cqup.com.cn>

邮箱:fxk@cqup.com.cn (营销中心)

全国新华书店经销

重庆升光电力印务有限公司印刷

*

开本:787×1092 1/16 印张:19 字数:474 千

2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷

印数:1—3 000

ISBN 978-7-5624-6089-3 定价:34.00 元

本书如有印刷、装订等质量问题,本社负责调换

版权所有,请勿擅自翻印和用本书

制作各类出版物及配套用书,违者必究

前 言

建设工程项目管理是一个多学科交叉的领域,很多问题尚在研究探讨之中,而且我国无论是在理论构建方面,还是在工程实践方面,与国际先进水平相比存在一定的差距。本书在编写时遵循土木工程和工程管理专业指导委员会制定的教学大纲的要求,按照中华人民共和国国家标准《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2006)的规定,但内容的编排则根据作者的理解和认识,主要集中在建设工程项目的质量控制、成本控制、进度控制及合同管理、信息管理、安全管理等方面,并适当组合,加入新的观点和理论,力求满足土木工程专业的工作需要,突出宽口径、厚基础、广适应的特点,尽量满足建设工程项目管理教育与国际接轨的需要。鉴于建设工程项目涉及面广、影响因素多、技术要求高、投资成本大,相关理论尚需要在工程实践中不断得到检验和提高。

本书由韩国波担任主编,负责提纲编写、组织协调、提出修改意见和统稿工作;卫赵斌、杨莉琼担任副主编。各章节编写分工如下:第1章、第12章由华北科技学院卫赵斌编写;第2章、第10章由西南科技大学杨莉琼编写;第3章由北京金隅科技学校郝桂荣编写;第4章由徐州工程学院王扬编写;第5章、第11章由洛阳理工学院赵红玲编写;第6章、第7章由华北科技学院韩国波编写;第8章由洛阳理工学院黄洁丽编写;第9章由华北科技学院张立宁编写。

全书由韩国波、卫赵斌统一修改定稿。在统稿过程中,对有关章节作了较大改动。

本书在编写过程中参考了相关规范、论著、文章、网页等文献资料,且尽可能将它们在书末集中列出,在此向原作者们致以衷心的感谢。同时,编写过程中我们得到了华北科技学院、重庆大学出版社、徐州工程学院、西南科技大学、洛阳理工学院及北京金隅科技学校等单位的支持和帮助,在此表示由衷感谢。

由于成稿比较仓促,加之编者学术水平有限,文稿中若有不当之处,敬请广大读者和学界专家不吝指正。各章节有关引用的资料和参考文献未能列出的,这里谨向原作者们致以崇高的敬意和衷心的感谢。

编 者

2011 年 2 月



目 录

1	建设工程项目管理概论	1
1.1	建设工程项目的含义及特点	1
1.2	建设工程项目管理的含义	3
1.3	建设工程项目管理的任务	4
1.4	现代建设工程项目管理的特点与发展方向	7
1.5	建设工程项目管理模式	8
	复习思考题	13
2	建设工程项目申请报告	14
2.1	建设工程项目申请报告概述	14
2.2	建设工程项目申请报告通用文本	17
2.3	建设工程项目申请报告实例	23
	复习思考题	34
3	建设工程项目组织	35
3.1	建设工程项目组织概述	35
3.2	建设工程项目的常见组织形式	38
3.3	建设工程项目管理组织	41
3.4	国内某大型建设工程项目的实际组织形式	49
	复习思考题	52

4	建设工程项目计划	53
4.1	建设工程项目计划系统	53
4.2	建设工程项目的工期计划	61
4.3	建设工程项目网络计划技术	66
	复习思考题	77
5	建设工程项目进度控制	78
5.1	建设工程项目进度控制概述	78
5.2	建设工程项目总进度目标的论证	80
5.3	建设工程项目进度计划的编制和调整	81
5.4	建设工程项目实际进度与计划进度的比较方法论	89
5.5	建设工程项目进度拖延的原因分析及控制措施	97
	复习思考题	100
6	建设工程项目成本控制	101
6.1	建设工程项目成本控制概述	101
6.2	建设工程项目决策阶段的成本控制	117
6.3	建设工程项目设计阶段的成本控制	123
6.4	建设工程项目施工阶段的成本管理	137
6.5	建设工程项目的竣工决算	147
	复习思考题	148
7	建设工程项目质量控制	149
7.1	建设工程项目质量控制概述	149
7.2	建设工程项目质量的基本特征、形成过程和影响因素	152
7.3	建设工程项目设计质量控制	155
7.4	建设工程项目施工质量控制	158
7.5	建设工程项目施工质量检验评定	161
7.6	建设工程项目质量的政府监督管理	166
7.7	建设工程项目质量统计方法	170
	复习思考题	181
8	建设工程项目招投标与合同管理	183
8.1	建设工程项目招投标	183
8.2	建设工程项目合同管理概述	191
8.3	建设工程项目合同内容及计价方式	195
8.4	建设工程施工合同管理	200
8.5	建设工程索赔	205

8.6 国际建设工程承包合同	210
复习思考题	212
9 建设工程项目信息管理	215
9.1 建设工程项目信息管理概述	215
9.2 建设工程项目信息编码	219
9.3 建设工程项目管理信息系统	224
9.4 建设工程项目常用管理软件	229
复习思考题	238
10 建设工程项目安全管理	240
10.1 建设工程项目安全管理概述	240
10.2 建设工程项目施工安全规定	248
10.3 建设工程环境保护与文明施工管理	253
10.4 建设工程项目安全事故的分类和处理	261
10.5 建设工程项目安全管理和环境保护案例	265
复习思考题	269
11 建设工程项目风险管理	272
11.1 建设工程项目风险管理概述	272
11.2 建设工程项目风险识别	278
11.3 建设工程项目风险评价	280
11.4 建设工程项目风险应对	281
复习思考题	283
12 建设工程项目后评价	285
12.1 建设工程项目后评价概述	285
12.2 建设工程项目综合效益评价	288
复习思考题	291
参考文献	292

1

建设工程项目管理概论

1.1 建设工程项目的含义及特点

► 1.1.1 建设工程项目的含义

“项目”一词的应用十分广泛,大到一个国际集团或一个国家、一个区域,小到一个企业、一个部门或个人,都不可避免地参与和接触到各类项目。“项目”作为一个含义非常广泛的概念,存在于社会经济生活、文化生活中,在空间上、时间上都与每个人息息相关。

“项目”的定义很多,目前还没有一个公认的统一定义。不同的管理学家,从不同的角度对项目进行了描述和概括。“项目”的定义主要有以下3种:

(1) 从投资角度来定义

如世界银行认为:“所谓项目,一般是指同一性质的投资,或同一部门内一系列有关或相同的投资,或不同部门内的一系列投资。”

(2) 从综合角度出发定义

《现代项目管理学》一书认为:“项目是在一定时间内为了达到特定目标而调集到一起的资源组合,是为了取得特定的成果开展的一系列相关活动”,并归纳为“项目是特定目标下的一组任务或活动”。

(3) 从项目特征的角度定义

项目就是指在一定的约束条件下(多目标,如质量、进度、投资、安全等),具有专门组织和特定目标的一次性任务。可以具体描述为:项目是一项具有特定目标的有待完成的专门任

务;是在一定组织构架内,在一定限定的资源条件下,在计划的时间里,按满足一定的质量、进度、投资、安全等的要求完成的一次性任务。重复进行的、大批量的、目标不明确的、局部的任务都不能称为项目。

项目的种类很多,我国每个五年、十年计划都有许多重点工程项目,如三峡工程、南水北调、西气东输、京沪高铁等;各个地区、各个城市都有区域性建设项目或城市建设项目,如经济开发区项目、城区改造项目、高速公路项目、城市地铁项目、住宅小区建设项目等;各种形式的新产品研制、开发项目,中外合作和合资项目,技术改造项目等;各种形式的社会项目,如扶贫工程、希望工程、申办和举办各类运动会等;各种军事和国防工程,如载人航天工程、“嫦娥探月”工程的研制项目等;国家和地区的各种科技和发展项目,如星火计划等。这些项目已成为社会生活中不可缺少的部分,同时它们的建立、开发和实施又在改变着社会。国民经济的发展、社会的进步、地区的繁荣、企业的兴旺已越来越依赖于这些项目的实施和成功。

建设项目是指需要一定量的投资,按照一定的程序,在一定时间内完成符合质量要求的以形成固定资产为明确目标的一次性任务。一个建设项目就是一个固定资产投资项目,是由一个或若干个具有内在联系的工程所组成的总体。一个建设项目只有一个总体设计,不是同一个总体设计的建设工程不能称为一个建设项目。一个总体设计也就是指项目概念中的一次性任务。

建设项目是项目的一个重要类别,也是项目管理的重点。建设项目从有人类历史以来就存在于人类生活和生产中。它存在于社会的各个领域、各个地区,在社会生活和经济发展中起着重要的作用。

► 1.1.2 建设工程项目的特点

1) 项目的特点

(1) 一次性

一次性是指项目都是具有特定目标的一次性任务,即有明确的结束点,有特定的目标。在结束点,任务完成,此项目即告结束,所有项目没有重复。但项目的一次性属性是对项目整体而言的,并不排斥在项目巾存在着重复性的工作。项目的一次性也体现在如下几个方面:

- ①项目——一次性的成本中心;
- ②项目经理——一次性的授权管理者;
- ③项目经理部——一次性的生产临时组织机构;
- ④作业层——一次性的项目劳务构成。

(2) 单件性

单件性是指每个项目的内涵是唯一或是专门的。每个项目都有自己特定的目标、任务、内容和实施过程,是独立的和唯一的。因此,任意两个项目决不可能是完全相同的,都是有区别的,每一个项目都有特定的单件性。

(3) 目标的明确性

每个项目的总任务和最终目标是特定的,项目目标有成果性目标和约束性目标。成果性目标是指对项目的功能性要求,如新建的发电厂项目,要有一定的发电能力;约束性目标是指对项目的约束条件或限制条件,一般约束条件为限定的时间、限定的质量、限定的投资和限定

的空间要求等。项目实施过程中的各项工作都是为完成项目特定目标而进行的。

(4) 寿命周期性

项目的一次性决定项目有明确的结束点,即任何项目都有其产生、发展和结束的时间,也就是项目具有寿命周期。在项目寿命周期内,在不同的阶段都有特定的任务、程序和内容。掌握和了解项目的寿命周期,就可以有效地对项目进行管理和控制。如建设项目的寿命周期,目前业内一致认可的分类为:建设项目的决策评估阶段、设计阶段、招投标阶段、施工阶段、施工验收阶段、投入使用阶段、项目后评价阶段等。因此,掌握项目寿命周期,才能实现各阶段约束条件下的目标,直至实现项目总任务和总目标。

此外,项目特点还表现在:项目有明确定义的最终结果、有预算与质量要求、有完成时间、有特定的组成要素、项目实施要动用一定数量的资源等。

2) 建设项目的特点

建设项目除具有项目的一般特征外,还具有以下特点:

(1) 特定的对象

任何建设项目都有具体的对象,它是建设项目的基本特征。根据建设项目的概念,一个建设项目要有一个总体设计,否则是不能被称为建设项目的。

(2) 投资额巨大

投资额的多少与建设项目的大小有关,如果一个建设项目只有一个单项工程,则资金需用量较小;如果一个建设项目是由若干个单项工程组成,则投资额相对来说是非常巨大的。

(3) 可以进行统一的、独立的项目管理

建设项目是一次性的特定任务,是在固定的建设地点、需要专门的单一设计,并应根据实际条件建立一次性组织进行施工生产活动。因此,建设项目一般在行政上实行统一管理,在经济上实行统一核算,由一次性的组织机构实行独立的项目管理。

(4) 建设过程具有一定的程序性

一个建设项目从决策开始到项目投入使用,取得投资效益,要遵循必要的建设程序并经历特定的建设过程。

(5) 特殊的组织和法律条件

建设项目的组织是一次性的,随项目的产生而产生,随项目的结束而消亡;项目参加单位之间主要以合同作为纽带而相互联系,同时以合同作为分配工作、划分权利和责任关系的依据;项目参加单位之间在项目建设过程中的协调主要通过合同和规范实现;项目组织是多变的、不稳定的。建设项目适用与其建设和运行相关的法律条件,如建筑法、合同法、招投标法等。

1.2 建设工程项目管理的含义

项目管理是一门新兴的管理科学。它的定义可以概括为:项目管理是指在一定约束条件下,为达到项目的目标,对项目所实施的计划、组织、指挥、协调和控制的过程。作为一门学科,它是决策、管理、效益为一体的组织过程和方法的集合。

项目管理的目的就是保证项目目标的实现。项目管理作为管理学科的一个分支,管理的所有职能它都具备,如定义中的计划、组织、指挥、协调和控制等。

建设工程项目管理是项目管理的一个重要分支。它是指在建设项目的生命周期内,用系统工程的理论观点和方法对建设项目进行决策、计划、组织、指挥、协调和控制的管理活动,以实现项目全过程的动态管理和项目目标的综合协调和优化。

狭义的工程项目管理是在限定的工期、质量、费用目标内对工程项目进行综合管理以实现项目预定目标,但这只是工程项目施工的管理,随着投资规模、领域的扩大,投资来源多样化,工程项目对环境、经济影响增强,工程项目管理已不限于实施过程,而是扩展到从立项到交付使用维护全过程的管理,工程项目的实施也从施工承包发展到项目管理、工程总承包等多种形式。对于一个具体的工程项目,其目标已不仅仅是质量、工期、费用的控制,还要与资金筹措、风险分析、使用维护以及与所在地经济、环境等联系起来,项目的目标、管理都应按“广义”考虑。工程项目管理的方法,除了具体的技术性方法,还要向前后期的评价延伸,要考虑中央提出的可持续、协调发展等。

1.3 建设工程项目管理的任务

► 1.3.1 业主方项目管理的任务

业主方的项目管理是项目实施期的全过程、全方位的管理活动。从管理职能、项目目标和约束等角度综合分析和归纳,业主方项目管理的任务包括以下内容:安全管理、成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织和协调。

业主方委托工程咨询服务机构承担部分项目管理工作,工程咨询服务机构的项目管理服务代表业主方的利益,属于业主方项目管理的范畴,是业主方项目管理的一部分。

随着建设工程投资规模、领域的扩大,投资来源多样化,工程项目对环境,经济影响增强,业主工程项目管理应该是包括项目从决策立项到交付使用维护全过程的管理,工程项目的实施也从单纯的施工承包发展到项目管理、工程总承包等多种形式。

► 1.3.2 设计方项目管理的任务

设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。由于项目的投资目标能否得以实现与设计工作密切相关,因此,设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标,以及项目的投资目标。

设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动工前准备阶段和保修期。设计方项目管理的任务包括:与设计工作有关的安全管理、设计成本控制 and 与设计工作有关的工程造价控制、设计进度控制、设计质量控制、设计合同管理、设计信息管理、与设计工作有关的组织和协调。

► 1.3.3 施工方项目管理的任务

在工程实践中,一个建设工程项目的施工管理和该项目施工方的项目管理是两个相互关

联,但内涵并不相同的概念。施工管理是传统的较广义的术语,它包括施工方履行施工合同应承担的全部工作和任务,既包含项目管理方面专业性的工作(专业人士的工作),也包含一般的行政管理工作。施工方项目管理的任务包括:施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理、与施工有关的组织与协调等。

施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的,因此,施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。在动工前准备阶段和保修期施工合同尚未终止期间,还有可能出现涉及工程安全、费用、质量、合同和信息等方面的问题,因此,施工方的项目管理也涉及动工前准备阶段和保修期。

► 1.3.4 建设工程项目管理主体间的相互关系

我国工程项目管理体制的基本框架是以工程项目为中心,以经济为纽带,以合同为依据,以项目法人工程招标发包主体,以设计施工承包商为工程投标承包主体,以建设监理单位为咨询管理主体,相互协作、相互制约的三元主体结构。工程项目管理主体间的相互关系如图 1.1 所示。

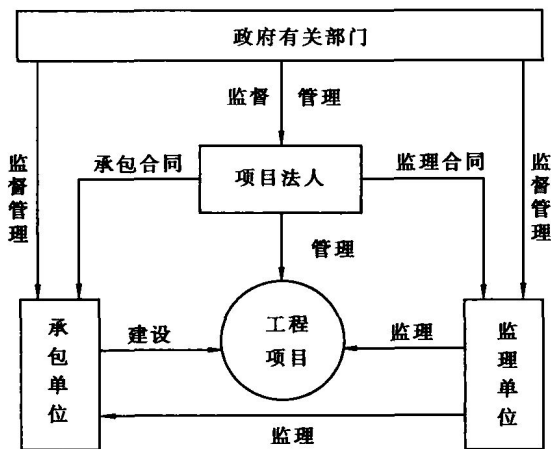


图 1.1 建设工程项目管理主体间的相互关系

1) 项目法人与政府部门的关系

项目法人是独立的经济实体,要承担投资风险,要对项目的立项、筹资、建设和生产运营、还本付息以及资产的保值和增值进行全过程负责。为此,项目法人必须拥有相应的自主权,政府不再直接干预项目法人的投资与建设活动,政府对建设活动的管理,由原来的直接管理为主转变为间接管理为主,由原来的微观管理为主转变为宏观管理为主。

2) 项目法人与金融机构的关系

金融机构是指向工程项目提供贷款的各类银行、非银行金融机构和信用合作社,以及国际金融组织和外国商业银行等。项目法人和金融机构是平等的民事主体,双方通过借款合同,明确其权利和义务。

3) 项目法人与投资方的关系

投资方是项目法人的股东。各投资方必须按照组建项目法人时签订的投资协议规定的

方式、数量和时间足额出资,且出资后不得抽回投资。投资方作为股东,以其出资额为限对项目法人承担责任,同时按其投入项目法人的资本额享有所有者的权利,包括资产受益、重大决策和选择管理者等权利。

项目法人享有各投资方出资形成的全部法人财产权,对法人财产拥有独立支配的权利。项目法人以其全部法人财产,依法自主经营、自负盈亏、照章纳税,对出资者承担资产保值、增值的责任。项目法人生产经营活动所产生的盈利,项目法人依法获得应有的收益;项目法人因经营管理不善所造成的亏损由项目法人承担全部责任。如果项目法人的生产经营亏损严重,不能清偿到期债务时,应依法破产。

4) 项目法人与承包方的关系

承包方是指参与工程建设的设计、施工和物资供应等单位。项目法人与承包方是地位平等的民事主体,他们之间的关系是一种经济法律关系,相当于买卖双方的关系。项目法人和承包商应负有的责任、权利和义务由承包合同规定。生效的承包合同具有法律效力,对双方均有约束力,不得擅自变更或解除,任何一方违约,都要承担相应的违约责任。

承包商按其组织性质可以是独立的法人组织,也可以是联合集团。联合集团则是由几家公司联合起来投标承包一项或多项工程,并不一定要求它们以联合集团名义注册成为独立的法人,只要求各公司具有法人资格,各公司分别对所承担的工程任务负责,这种方式在国际上更为多见。

5) 项目法人与监理单位的关系

项目法人与监理方之间也是一种经济法律关系,即委托与被委托的关系。这种关系是通过签订建设监理委托合同确定下来,并各自负有一定的权利和义务。监理单位接受项目法人的委托之后,项目法人就把工程建设管理权力的一部分授予监理单位。诸如工程建设组织协调工作的主持权,设计质量和施工质量以及建筑材料与设备质量的确认权和否决权,工程计量与工程价款支付的确认权和否决权,工程建设进度的确认权和否决权,以及围绕工程建设的各种建议权等。监理单位在项目法人的授权范围内开展工作,要向项目法人负责,但并不受项目法人的领导,监理方与项目法人之间不是某种从属关系,而是一种委托协作关系。在工程实施中,监理单位不是项目法人的代理人,不是以项目法人的名义开展监理活动的,而是作为独立于项目法人与承包商之外的第三方执行其职责和义务的。项目法人不得违约侵权超越合同,不得随意干涉监理方的工作,而监理方也应保持自己的公正立场,不仅要为项目法人提供高质量的服务,维护项目法人的合法权益,同时也要维护承包方的合法权益。

6) 监理单位与承包方的关系

监理单位与承包方之间没有也不应当有任何经济合同关系。他们在工程建设中是一种监理与被监理的关系,这种关系是通过项目法人与承包商签订的工程承包合同确定的。也就是说承包人应接受监理方的监督和管理,并按照承包合同的要求和监理方的监督指导进行设计或组织施工。监理单位根据项目法人的授权,监督管理承包方履行工程承包合同或设备材料供应合同。项目法人委托监理单位后,关于工程建设活动的具体工作,承包方不再与项目法人直接交往,而是与监理单位直接交往,并接受监理工程师对其所从事的工程建设活动的监督管理。监理工程师既要监督检查承包商是否履行合同的职责,也要注意按照合同规定公

正地处理有关索赔和工程款支付等问题,维护承包人的合法权益。

1.4 现代建设工程项目管理的特点与发展方向

► 1.4.1 现代建设工程项目管理的特点

现代建设工程项目管理于 1982 年被引进到我国,1988 年在全国进行应用试点,1993 年正式推广,至今近 30 年历程了。在各级政府、建设行政主管部门的大力推动和全国工程界的努力实践下,形成了我国工程项目管理的四大特点:

1) 工程项目管理与工程建设管理方式改革相结合

工程项目管理是一种新的工程建设管理方式。这种管理方式与工程建设的目的相一致,是以工程项目为出发点、为中心、为归宿的管理方式,它改变了传统的以政府集中管理为中心的计划管理方式。这一改革极大地解放和提高了我国工程建设的生产力。

2) 工程项目管理与我国建筑市场的建设与发展相结合

我国建筑市场的建设与发展首先是围绕建立合格的市场主体展开的,即形成合格的项目法人(买方)、承包单位(卖方)和监理单位(中介方)。这三者是围绕工程项目管理这个中心联系在一起的,并由此形成了我国工程建设管理体制的四大主要内容:项目法人责任制、招标投标制、工程监理制、合同管理制,这四项制度是围绕工程项目管理实施的。

3) 已经初步形成了我国的工程项目管理“三个一”

我国的工程项目管理“三个一”,即一门工程项目管理学科理论体系、一个工程项目管理方法体系、一大批典型的工程项目管理成功案例。这“三个一”是我国继续发展工程项目管理的坚实基础。

4) 我国工程项目管理学术活动活跃

在大学教育里已经将“建筑管理工程专业”更名为“工程管理专业”,说明这个专业的培养目标就是造就项目管理人才。在继续教育方面,工程项目管理的教材有:《全国施工企业项目经理培训教材》《全国工程建设监理工程师培训教材》、《全国工商管理建筑业培训“工程项目管理”教材》等,已进行工程项目管理知识学习的达 100 多万人(含学习工程建设监理知识者)。全国从事项目管理研究的学术团体有“中国优选法、统筹法与经济数学研究会项目管理学会”“中国建筑业协会工程项目管理委员会”“中国建筑学会建筑统筹管理分会”等;具有一支很强的从事工程项目管理学术研究的专家、教授队伍;每年发表的工程项目管理研究学术论文、科研成果都很多。另外,国内外工程界关于工程项目管理的学术交流活动也很频繁。与国际惯例接轨的、以工程项目管理为主要业务内容的“注册建造师”制度已经建立。

► 1.4.2 现代建设工程项目管理的发展趋势

1) 项目管理的国际化趋势

随着我国改革开放的进一步加快,中国经济日益深刻地融入全球市场,在我国的跨国公

司和跨国项目越来越多。我国企业走出国门在海外投资和经营的项目也在增加。与此同时,项目管理的国际化正形成趋势和潮流。我国加入 WTO 后,行业壁垒下降,国内市场国际化,国内外市场全面融合,外国企业必定利用其在资本、技术、管理、人才、服务等方面的优势,挤占我国国内市场,尤其是工程总承包市场。面对日益激烈的市场竞争,我国的企业必须以市场为导向,转换经营模式,增强应变能力,自强不息,勇于进取,在竞争中学会生存,在拼搏中寻求发展。

2) 项目管理的信息化趋势

伴随着 Internet 走进千家万户,以及知识经济时代的到来,项目管理的信息化已成必然趋势。作为当今更新最快的计算机技术和网络技术,在企业经营管理中普及应用的速度令人吃惊,而且呈现加速发展的态势,这给项目管理带来很多新的特点。在信息高速膨胀的今天,项目管理越来越依赖于计算机手段,其竞争从某种意义上讲已成为信息战。另一方面,与知识经济相应的项目管理也将成为一个热门的前沿领域。美国著名杂志《财富》预测项目经理将成为 21 世纪年轻人首选的职业。这一动向提醒我们,项目管理正成为社会管理和企业管理现代化的重要内容。

3) 项目管理的科学化趋势

为了发展我国的工程项目管理,迎接 21 世纪我国工程建设新的高潮,适应国际、国内建筑市场激烈的竞争环境,把我国的建筑市场培育、发展得更加完善,使市场机制能够有效发挥它应有的作用,我国的工程项目管理必须科学化。我国工程项目管理科学化的方向包括工程项目管理规范化、创新观念、科学的工程项目管理方法、工程项目管理手段先进化、建筑市场运行的正常化等方面。

1.5 建设工程项目管理模式

1.5.1 我国传统的建设工程项目管理模式

我国传统的工程项目管理模式有建设单位自管模式、工程指挥部管理模式等。

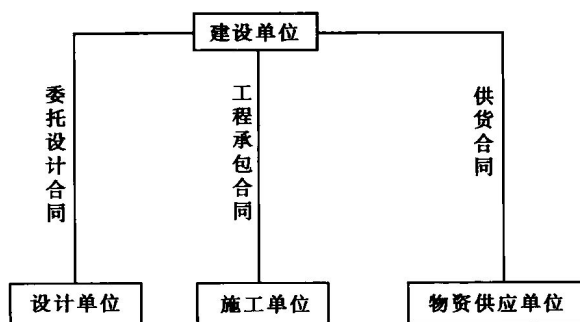


图 1.2 建设单位自管模式

1) 建设单位自管模式

建设单位自管模式是我国多年来常用的建设方式,它是由建设单位自己设置基建机构,负责支配建设资金,办理规划手续及准备场地、委托设计、采购器材、招标施工、验收工程等全部工作,有的还自己组织设计、施工队伍,直接进行设计施工,如图 1.2 所示。