



# 小平你好

中国第二次改革浪潮  
报告文学集

第八辑

# 小平你好

## 中国第二次改革浪潮 报告文学集

第八辑●

中华文学基金会·中国企业家大辞典编辑部编

光明日报出版社

(京)新登字 101 号

光明日报出版社出版发行

(北京永安路 106 号)

邮政编码:100050

新华书店北京发行所经销

遵化市胶印厂印刷

\*

850×1168 1/32 印张:8.25 字数:200千字

1996年6月第1版 1998年3月第3次印刷

印数:20000—36000册

ISBN 7-80091-593-X/1·76

定 价:15.00元

# 编委会名单

- 顾问:** (以姓氏笔划为序)  
吴敬琏 童大林
- 主任:** 张 镔
- 副主任:** 冯立三 王纯厚
- 编委:** (以姓氏笔划为序)  
王建逢 方 晴 田晓青 刘安亮  
李富祺 何 锐 许宝健 陈 晓  
柯 平 林源森 祝 新 赵 泽  
徐 晓 姜诗元 张 衡 夏天敏  
杨铁平 陶玉明 郭 军 梁谢成  
梁恩洪 谢德新 谭亲荣 戴胜德
- 主 编:** 姜诗元 徐 晓
- 副主编:** 田晓青
- 工作人员:** 万玲玲 王 璐 史 岚 冯继欣  
李鸿桂 杨 林

# 目 录

- 平凡与辉煌 1  
——记昭通市民政局 樊敬
- 霍英东的南沙情结 33  
马群丁 唯豫
- 壮志不言愁 44  
——河南省邓州市乡镇企业管理局局长黄子强记略 祝新 孟照邓
- 潮急正是扬帆时 95  
——记优秀共产党员梁梳九 郭军 曾庆文
- 鲲鹏展翅翱蓝天 110  
——骆学华剪影 金戈
- 辉煌的历程 116  
——大理市教育局巡礼 艾华
- 气壮山河 130  
谢德煌
- 好汉正当年 135  
——河南省邓州市穰东造纸厂厂长李志杰记略 祝新 李建国 李培迁

- 让傣味飘香四海 184  
——访全国三八红旗手玉叫  
谭亲荣
- 上校的忏悔 192  
赵世明
- 老园丁的心 194  
——记太原市委党校离休干部、原副校长吕华同志热心办学的事  
黎民
- 红旗的风采 201  
班丽
- 乘势而上 220  
陈玲玲
- 唤回春风谱新篇 230  
——记快速崛起的徐州烟草行业  
风华班丽玲玲
- 现代住宅文明的探索者 239  
——透视北京住总集团房地产开发的文化内涵  
仲大军

· 樊 敬

# 平凡与辉煌

——记昭通市民政局

民政工作是一个公众既熟悉而又陌生的领域；民政工作与人民的生产、生活息息相关；民政是社会公德、良心和良知天平上的一个砝码；民政，是人们政治生活、社会生活中一面猎猎飞扬的旗帜。

民政工作属上层建筑范畴。它集社会学、政治经济学、行政管理、法学理论于一体。民政工作是调节社会矛盾的润滑剂，是喧腾的社会矛盾海洋中的一个宁静、温馨的港湾。没有民政工作的调节，社会机器的摩擦将会迸发出灼热刺目的火花。离开民政工作的调节，社会机器的正常运作，是难以想象的。

一个具有划时代意义的历史伟人，以他的如椽巨笔，写出了恢宏壮丽、气吞山河的：“金沙水拍云崖暖”，“乌蒙磅礴走泥丸”的动人诗句。昭通市，就是处于金沙江畔、乌蒙山麓的一个古老而又贫瘠的市。秦开五尺道，一条蜿蜒曲折的栈道，勾通了大山腹地的昭通和外界的联系，使昭通经济文化曾经一度繁荣兴旺；而现在，由于交通及其它诸多因素，昭通市的经济、文化滞后于

全国、全省，成了全国唯一的一个县级贫困市。68万人口，居住在2167平方公里的土地上。曾经兴旺过的历史，以它的过度的开垦和掠夺，使这里的现实变成贫困。生态失衡、气候多变、低温冷涝、洪水泛滥、冰雹铺天盖地而来，泥石流、山体滑坡漫卷而去。春旱不雨、满日苍黄；秋风萧瑟，霜冻忽至。使昭通市成了“无灾不成年”的农业市。灾害频繁、经济落后、交通闭塞、教育滞后，开展民政工作何其艰难，其困难程度，难以想象。然而，就是在这样的条件下，昭通市的民政人，以怎样的胸襟、怎样的毅力、怎样的努力、怎样的拼搏，为我们描摹了一幅幅动人心弦的画面；塑了一个丰满的群体形象。也许，民政工作者做的事是平凡、细微、琐碎、不易引人瞩目的。然而，正因为如此，平凡、琐碎、艰辛的事情，才正是应该被人们所发现、所称道、所赞扬的。否则，社会的良知，将会被泯灭。

大千世界、纷纷攘攘，现代文明，使人们的生活日益丰富。在城市里，高楼鳞次栉比，摩天而立、熠熠生辉；街道上，各种档次的小车，犹如行云流水，络绎不绝。姑娘们穿着各种款式的服装，色彩绚丽，婀娜多姿。可是，谁想得到，在高山陡峭奇险、坎泥泞的小道上，在大雨滂沱或者淫雨纷纷的天气里，民政人正行进在艰难的路途上。他们饥餐渴饮、顶风冒雪，越是天气恶劣的日子越要出去；有时，狂风大作、雷霆震地，冰雹倾泄而下，大地一片狼藉；有时天降大雨，洪水如千军万马漫卷而来，挟泥石、卷树木、决河堤、毁村庄、冲牛羊、茫茫大地满目凄凉；更有甚者，苍天震怒，大地激荡，灰尘漫天而起，巨石如流而泄，山体滑坡令人惊心动魄。越是危险的地方，民政人越是要去；大山连绵，气候冷凉，生态恶劣，生存艰难，居住在苦寒偏僻的山区群众，过着极为艰难的日子，穿着破烂、食不果腹，越是贫穷的地方，民政人越是要去。



有了这群可敬的民政人，昭通市的政治越来越稳定；有了这群可敬的民政人，许多社会热点问题消灭在萌芽状态之下；有了这群民政人，许多遭受不幸、生活在社会最底层的人，才不致被社会抛弃，他们在社会的关怀下，才能正常地生活下去。

## “幸福居”里居住着一群不幸的人， 这群不幸的人却过着幸福的生活

昭通市社会福利院是市民政局下属的一个单位，福利院位于昭通市的北面。解放前，这里荒草凄凄、枯树兀立、昏鸦乱啼、荒冢遍地、白骨四遗，是有名的乱坟岗子。这里，白天人迹罕到；夜晚狐虎穿行，很是荒凉。那时，国民党政府为了拢络人心，设了救济所。由于收容的人全是叫化子，民间就叫它为“化子院”。在“化子院”的人生活是没有保障的，仍以乞讨为生，不过是叫化子们有个栖身的地方罢了。解放后，福利院几易其名，但总体变化不大。这里的占地面积不可谓不大，有15亩左右，但房子是土木结构的房子，低矮、潮湿、残败，由于年代久远，房顶上长满茂密的杂草，椽条腐朽，有的已经坍塌，屋内墙壁潮湿脱落，光线昏暗，地面凹凸泥泞。1992年6月，食堂的房子垮了，所幸没伤着人。但没食堂，人们只好倚墙搭个简陋的四处漏风漏雨的偏厦来煮饭吃。房顶瓦烂了、墙裂了、窗坏了，没有修理，外面下大雨，里面下小雨；冬天，寒风瑟瑟，屋里的人冷得发抖。1992年8月，年轻的回族干部马卫民到市民政局任局长。面对纷纭繁杂的民政工作，面对成堆成堆的问题，马卫民局长沉下心来，冷静地思索，认真地对待。他以缜密的思索，提纲挈领，抓主要矛盾；他以大无畏的气概，面对重重困难，毫不畏惧退缩，认真地做好调查研究工作，做到心中有数，临难而不乱。昭通市社会福利院的现状，使

他心情沉重，难以自抑。他过去也曾风闻过社会福利院的基本设施非常落后，但根本没想到会落后到这种程度。进福利院的人，都是遭受各种不幸变故的人，他们身世坎坷、心理压抑、生活穷困潦倒，连基本的生活都没有保障，才被政府收容，集中在福利院的。马卫民局长想：如果不想方设法将社会福利院的环境来个大的改变，如果福利院的基本设施得不到改造，生活水平得不到提高，那从大处来讲，就会有损于政府形象。民政局主管的单位——社会福利院，是代表政府来进行社会福利工作的。一群被家庭、社会遗弃，走投无路、贫病交加、身心损坏的最可怜的人，如果得不到很好的照顾，过不上正常的有保障的生活，那自己就辜负了市委、政府的嘱托和期望，辜负了父老乡亲的厚爱。另一方面，看到这些社会最不幸的人生活这样的环境里，他觉得良心十分不安。如果安于现状，维持现状，得过且过，那自己的良心就会有负罪感，就会随时受到谴责。

想得到的事情并非都能办到，很多事情设想起来顺顺畅畅，而一旦认真运作起来，你就会觉得困难重重，磕磕绊绊，难以实施。但看准、认定的事，就一定要去做，一定要去努力，去奋争。马卫民这人不愧为伊斯兰的血性汉子，不愧为经过党培养多年的基层干部。他做事有股拧劲，百折不挠，一拼到底。他首先从抓食堂开始，民以食为天，自古皆然。现在，我们看到的这个食堂、功能齐全、设施良好，使人很难想象当年是什么样子。当年的样子，我们只能从福利院偏僻的尚未拆除的几小栋残败房子上去猜测。现在的食堂，是一栋砖混结构的建筑，面积达210平方米，餐厅宽敞明亮，并且吊了顶，贴了墙纸，地下铺了瓷地板砖。我们去的时候是清晨，一缕缕金色的太阳射进餐厅内。餐厅里洋溢着温馨、宁静的气氛，大的圆餐桌，像朵朵硕大的葵花开放在金色的阳光里。这宽大的餐厅，可供几十位老人同时进餐。厨房里的

饮具也清清爽爽，井然有序。这里既有长流不断的自来水，还打了一口水井，还安了水泵，为了避免缺水时无水可用，想的是够周到的。在水泥平顶上，安了太阳能热水灶，晴天朗朗，艳阳高照，住在福利院里的五保老人以及孤儿可以在此洗澡。浴室为两间，铺了瓷砖。大自然的恩惠，现代的科学技术，住在福利院的人都享受到了。这里还有洗衣池，安置了洗衣机，洗衣房定期为老人们洗衣洗被，使他们变得干净清爽。冰箱也购置了，赤日炎炎，酷暑盛夏，食物储存在冰箱里，使他们能吃上新鲜的不变质的食物。这座食堂，共花了8万元，省上给了3万，自筹5万。花的钱不算太多，规格、标准、质量都不错，但这笔钱花费了民政局领导多少心血，马卫民局长对此深有感触，位于乌蒙山腹地的昭通市，是全国惟一的县级贫困市。这里大山纵横、交通闭塞，工业设施极少，地方财政十分困难，连机关干部的工资有时也难以保证，自筹资金更是困难。但马卫民局长、耿存刚副局长没有被困难所吓倒，经过多方努力多方筹措，终于建起了这座现代化规格的食堂。有了好的食堂，还必须要有好的内部设施，否则这座食堂就只剩个框架了。在他们的努力下，又花了几万元，购置了上面陈述的洗衣机、电冰箱、太阳能热水灶，以及食堂内部的装修，修了水池，打了水井，设了浴室，生活上的设备，基本都全了。马局长高兴地笑了，他说看到福利院的老人过上幸福的日子，享受到正常家庭甚至比一些家庭还好一点的照顾，心里的感觉就是自己的亲人过上了好日子，就感到宽慰感到舒畅了。耿存刚副局长和臧尔兴科长是经常跑福利院的，臧尔兴科长还在福利院负过一段时间的责。耿存刚副局长心系社会福利院，这里的每一点变化，都浇灌着马局长、臧科长和他的心血。他深有体会地说福利院里的人是社会阶层里最可怜的人，保证这群人过上正常的生活，是民政工作者责无旁贷的任务。多跑些腿，多流些汗，多做些

事，心里踏实。否则，心里就觉得欠着什么似的。正是这样，昭通市民政人的带头人马卫民局长、耿存刚副局长以及其它领导，对昭通市社会福利院几十年没有变化的状况，对破烂不堪的房舍、恶劣的生活条件感到忧心忡忡。“老吾老以及人之老，幼吾幼以及人之幼”，如果是自己的亲人住在这墙倾瓦落，四壁透风，阴暗潮湿，气味难闻的房子里，自己会安心吗？更何况，市委、政府把民政的工作的重担压在自己肩上，干不好工作，就为党和政府脸上抹了黑。马卫民局长思绪起伏，反复思考，一个大胆的方案在他大脑里渐渐成熟，拆掉旧房子，修一座崭新的设施齐备，温暖舒服的幸福居。当然，幸福居这个命名是后来认定的，他当时只是考虑怎样修房子。但修房子首先最重要的是钱，没有钱，天上不会掉下馅饼来。但钱在哪里呢？钱不落实，一切都是水中月、镜中花，空中楼阁。想呀呀，走时在想，吃饭时在想。终于，筹措建房经费的方案成型了。压缩市民政局的一切开支，一分钱掰作两半用，一切办公设备不添，领本信笺纸也要认真对待，出差费用尽量减少，这样筹了部分资金。另外，他们决心搞一次大规模的销售社会福利券的行动。销售福利券成败如何，他们心中无数。昭通市是贫困市，群众的经济水平不高，巨额的有奖福利券能否卖出去？他们把这个想法向市委、政府领导作了汇报，获得了市委、政府的高度重视，1992年至1993年两年中共销售彩票200万元。

销售有奖社会福利券的活动如期进行了，市里的有关领导做了电视讲话，马卫民局长、耿存刚副局长率领大家走上街头。为了渲染气氛，民政局要求局里的职工披上鲜艳的绶带。女职工们都不好意思，耿存刚副局长带头披上绶带，走上街头。那段时间，民政局的干部职工累得脱了一层皮，他们清晨上街，天黑才回家，中午就在街头吃点东西了事。烈日晒、风沙吹、没有一人叫

苦。为了做好宣传，马卫民局长不厌其烦，反反复复向大家宣传销售有奖社会福利券的目的、意义，他讲得口干舌燥，表现出高度的耐心。使那些心存疑窦的人解除了戒备的心理，他又在电视里做了讲话，使大家知道有奖销售福利券是为残疾人和最困苦的人排忧解难，收到了极好的效果。耿存刚副局长为了做好组织、协调工作，忙得没有片刻闲暇，每天回到家里，累得倒在沙发上就爬不起来。在市委、政府的关心下，经过民政局全体干部、职工的艰苦工作，这次有奖销售奖券活动，取得了巨大成功，售出奖券 200 万元，获得福利金近 40 万元，全部用于修建市福利院。

社会福利院幸福居耗资 80 万元。幸福居结构为钢混二三层楼，整个形状像四合院，它由四幢互相连结的楼房组成，每层楼道相通，分别由两个出口上下楼。马卫民局长认为，居住在福利院里的人虽然来自不同的家庭，但他们都是社会上最不幸的人，缺少家庭的温暖。来到福利院，就成为一个大家庭，整个房屋的构造，要体现出大家庭团结、和睦的气氛。这座四面相环的建筑群，总面积为 1396 平方、上下两层、墙体为端庄的灰色调，通风，采光良好。院子中间，是座巨大的花园，里面栽满鲜花、种满绿草。

参观福利院时，我们怀着一种既信且疑的心情。过去，我们曾经参观过一些福利院，留下的印象并不十分美好，我们想这里恐怕也好不到哪里去。但参观完后，我们是彻底地折服了。一进大门，是平整的水泥道，两边花坛里，绿草茵茵、花木扶疏，尤其是两棵正在盛开的日本樱花，繁花似锦，绯红如云，把人的心情衬薰得暖烘烘的。幸福居的崭新房屋，赫然入目，“幸福居”三个大字，熠熠生辉。院里的水泥路面扫得清清爽爽，巨大的花坛里，花木繁茂，绚丽多姿，芳草凝翠，丰茂厚密。这里供五保老人、孤儿住的房子有 40 套、80 个床位。每间宿舍都有卫生间，方便老

人。每间有一桌、二凳、二张床，两个储藏柜，房间外面又有一室，安有火炉，供老人天冷时取暖。我们去时，天气有些凉，老人们生起了火，围炉而坐，正在闲谈。问起他们的生活状况，他们都很满意，都很激动，有的说有儿有女的不一定能过上这种生活，他们说局里领导经常来看望他们，院里的领导和工作人员很关心他们。他们搬来时，房是新房，床是新床，被子垫单也全是新的，每年都要发新衣新裤。对幸福居的整体结构，马卫民局长可谓竭尽心智、冥思苦想，经过多次的比较、设想、筛选、最后才定为现在这种格式。这种格式结构合理、舒适实用，既有大家庭的团结气氛，又有小家庭的温馨舒适。在这幢庞大的楼群里，还有三间办公室，有医务室、有会议室、储藏室。办公室的沙发是新的，办公桌是新的，地下铺了地板砖，和市民政局陈旧的办公室相比，形成巨大的反差。马卫民局长说：这些年，局里有点钱，全投入到基层的场、站去了。局里的许多职工还没有住房，办公室拥挤，陈旧，一些职工也提出过应该修局里的宿舍和办公楼。马卫民局长深情地说：局里职工的宿舍和办公室确实应该修了，不少职工的住房确实困难，但为了发展民政事业，为了使那些最不幸的人过上幸福的日子，只得这样做了。昭通市的民政人，为民政事业做出了多少奉献与牺牲。为了修好这幢建筑，耿存刚副局长多方奔走，亲自监工，为了质量，和修建的人撕破脸皮，马局长、臧科长经常过问，使这幢建筑用最有限的资金，建出第一流的房子。

时近中午，铃声响起，福利院吃中饭的时间到了，我们看到老人们端着雪白的大米饭，一菜一汤，热气腾腾。听介绍，院里一日三餐，每天的菜谱都有变化，每星期吃四顿肉，两早上吃豆浆油条、米线，逢年过节加菜。在食堂里，除了厨师之外，还有不少老人在帮厨，一问，才知道一个叫郑道明的83岁的老人明天过生日，院里为他办席，全院人员都要来为他祝寿。最近几年，院里

都坚持为老人做寿，其情殷殷，其乐陶陶，感人至深。

随着市场经济的形成和发展，物价上涨，按规定在这里生活的老人每月只有 61 元。远远不能保证老人的正常生活。老人们的生活，不能因物价上涨而受到影响。问题反映到马卫民局长那里，马局长苦苦思索，局里经费历来紧张，各项开支抠了又抠，但老人们的生活却不能受影响，他咬咬牙，挤出经费，把老人们的生活标准提到 100 元以上，水、电、煤除外。福利院院长每谈到此，都很动情，他说马局长为福利院操尽了心、吃尽了苦，没有他大胆的决策，没有耿副局长臧科长等领导的支持，福利院就不能发展到今天。就说医务室，原来设在市里的青年路上，五保老人们行动不便，就医困难，马局长见状，决定把医务室安排进福利院，方便了老人。同时，还决定市区四城的五保户都可免费来这里就医，人道主义精神、社会主义大家庭的温暖，得到充分体现。

昭通市的贫穷，在全省乃至全国，都是出了名的。在这样的经济背景下，谁能想得到市民政局竟然创造了一个奇迹，昭通市社会福利院的硬件设施、内部管理、在全省都是名列前茅的。省上的领导、其它地区的同志参观之后都赞不绝口，给予了极高的评价。参观完福利院，我们感同身受。最使人折服的，还不是那经过千辛万苦而建成的功能齐全，设备完善的幸福居，而是马局长和昭通市民政人的奉献精神、拼搏精神、敬业爱岗位精神。这使人想到在沙漠坚顽强生长的仙人掌，条件恶劣，但创造了奇迹。

**精神病患者是人类精神链条中被损坏一环。  
精神病患者给家庭和社会带来的危害和负  
担是非常沉重的。昭通市民政人创建了全  
地区第一家精神病院，患者家属说他们为  
社会做了件功德无量的大好事。**

在人们的社会生活中，人们对精神病患者并不陌生。精神病人是最可怜的人，同时也是对家庭和社会危害最大的人。一个家庭、一个单位、一条街道只要出现一个精神病人，就得不到安宁，就会搅得鸡犬不安。一个家庭有一个精神病人，就会背上沉重的经济负担和精神负担，家庭就会笼罩沉重的阴云。

根据流行病学调查，我国精神病患者的发病率占总人口的3%至5%。在昭通市68万人口中，精神病患者就有4000余人，经常发病的有数百人。精神病造成的破坏性影响是非常大的，有的家庭被智残病人弄得家破人亡，有的家庭被拖累得重新返贫，变成特困户。多少精神病人的家属欲哭无泪，悲痛难言；多少惨痛的悲剧在一次次地上演。

1992年8月，马卫民局长上任伊始，处理的第一笔较大的支出就是付给省精神病院的费用。6个住院病人，一年不到就开支了近10万元，市民政局处理的29个类似的病人，费用加起来高得惊人。被送去治疗的人接回来不到三月又旧病复发。他们蓬头垢面，衣衫凌乱，大吼大叫，狰狞可怖。民政局成了临时疯人院，家属涕泪横流、苦苦哀求；干部职工愁眉苦脸，郁闷于胸。安排职工送病人到省上治疗，比安排他们到最艰苦的山区工作还困难。但其情可悯，其难可谅。送精神病人不是游山玩水，精神



随时处于紧张状态，搞不好病人乱跑，乱打人，甚至危及自己。在床位紧缺的情况下，还要托人情，送厚礼，走后门才能住进院。提起这桩事来，大家满腹怅惘，摇头叹息而又无可奈何……

马卫民局长是学医出身的，他不但学西医，对中医和放射等都较有研究。他曾系统地学过中医，对中医的经典著作了然于胸。长期的医务实践，使他深深懂得精神病患者的痛苦和给社会、家庭带来的危害。他说他在矿山医院工作时，曾亲眼目睹了精神病人杀死亲人的悲剧，人们还来不及作出反应，悲剧已经发生。那惨痛的一幕时刻萦怀在他的脑海里，使他一想起就感到心悸和悲痛。也许正是这个契机和昭通市精神病人的现状，促使他下定决心，建起昭通地区第一家精神病院，用行动来填补这块空白。

第一个吃螃蟹的人总是会有风险的，第一个吃螃蟹的人必须有阔大的气魄和义无反顾的精神。马卫民知道昭通市群众要求建立精神病院的呼声很高，每年的人大、政协会议都有代表们委员们的提案，早在1988年前后，地委行署、市委政府就反复讨论过，省里当时还给了20万元作为前期投资款项，但因经费及各种因素的干扰，方案一再搁浅。在这样的情况下，明智的人对此问题装个糊涂。它是一顶带刺的荆棘编织的棘冠，谁戴上去就是让谁头疼。但良心和良知使马卫民选择了这顶带刺的棘冠，共产党人的责任感使命感铸就了他的坚韧性格。他咬紧牙关，认准的可就必须一干到底，哪怕前面风高浪急，哪怕河里到处是暗流险滩，他的想法得到了局里其它领导的支持，大家统一了思想、统一了认识，并且获得了地、市领导的支持。行署常务副专员聂昭诚，行署民政局长翟思民，都亲自关心、亲自过问。

要办成一桩事，没有百折不挠的精神，没有一往无前的勇气，是难以办到的。马卫民局长凭着一腔热情，抱着为民造福多