

罗锐勃 主编

松下幸之助管理全集

企业管理出版社

上卷

# 松下幸之助管理全集

● 罗锐韧  
主编



0500590

企业管理出版社

卷一 上册

642490

责任编辑：杜 敏  
版式设计：司昌斗 刘琴义  
封面设计：李 萌

图书在版编目 (CIP) 数据

松下幸之助管理全集/罗锐韧主编. —北京：企业管理出版社，1998.1  
ISBN 7-80001-997-7

I. 松… II. 罗… III. 企业管理—文集 IV. F270-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 00235 号

松下幸之助管理全集

罗锐韧 主编

---

企业管理出版社出版发行

(社址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号)

全国新华书店经销

北京市朝阳区飞达印刷厂印刷

787×1092 毫米 1/16 开 120 印张 2720 千字

1998 年 1 月第一版 1998 年 1 月第一次印刷

印数：1—5000 册

---

ISBN 7-80001-997-7/F·995 定价：495.00 元 (上、下卷)

# 《松下幸之助管理全集》编委会

主 编 罗锐韧

副主编 欧阳逸 昌文彬 姜瑞清

编委会 (以姓氏笔划为序)

王连珂 邓益志 孙秀梅 李 伶

李春华 朱梅红 花 卉 张漪滨

杨晓静 胡国红 周 辉 欧阳逸

昌文彬 赵向标 姜瑞清 唐 涛

唐辉宇 贾浓铀 黄建军 韩 欣

版式设计 司昌斗 刘琴义

制 作 CDI 出版策划中心

法律顾问 明起伟

## 前 言

松下幸之助，日本国民心目中的英雄。1964年，日本一家新闻机构在对全日本中学以上的青年的民意测验中得出，“松下幸之助是日本最值得恭敬的人物”，其得票数压倒了当时的日本首相、日本诺贝尔奖金获得者以及众多的文体界的巨星们。松下幸之助声望之高无与伦比，他是日本名符其实的经营之神，也是全日本国民尊敬和仰慕的哲人。

其实真正得到日本男女老幼普遍敬仰、礼赞的并不仅仅是他的功成与名就。他所创办的松下电器在日本实业界的举足轻重的位置以及他所得到的各种荣誉，这一切均不及他的勤劳奋发的顽强精神，他呕心沥血于创业之道的超人意志，他对人生真谛的无限探索和饱蘸睿智的非凡领悟力所带给日本国民和全人类的影响。

松下幸之助现在已经是日本国民精神的象征，而不仅仅是一个称呼，它赋予了更深层次的涵义：一门经营与管理的学问；一种拼搏向上、不屈不挠的精神；一种爱民爱国、尽心敬业的品格。目前国内外有关松下幸之助的书籍不断涌现，每每诵读之下，总令人感动和深思，松下精神也正是我们建设有中国特色社会主义市场经济所需要的。我们希望能为读者奉献一本完整、真实的反映松下先生和松下精神的全书。《松下幸之助管理全集》编委会自成立以来，我们耗费了很多人力和物力，唯求将海内外举凡与松下幸之助有关的管理和经营知识以及关于松下先生生平的传闻轶事资料搜集殆尽，编纂出真实描写松下幸之助先生，并反映松下经营管理精髓与人生哲理的著作。

本书分六部分，主要内容如下：

第一篇 松下幸之助自传

第二篇 松下幸之助人生韬略

第三篇 松下幸之助管理谋略

第四篇 松下幸之助经营方略

第五篇 松下幸之助用人策略

第六篇 附录

值得一提的是，本书不仅仅停留在对管理方法和技巧的表面探寻，更是松下幸之助辉煌而又富有传奇色彩的一生思想精华的浓缩。因此，本书的对象不仅仅是企业界的经营管理人士，所有立志于突破命运局限、挑战人生的大事业的有志之士，都有必要仔细阅读本书。

本编委会历经数载，殚思竭虑，力求真实、全面、深刻，但由于学识水平及精力有限，疏漏与舛误在所难免，希望广大读者不吝提出宝贵意见以便再版时改进。

最后，借松下先生的一段话献给本书的每位读者：  
精神上的青春，永远是事业上斗志的源泉，它使你有无限的希望与宏大的理想。如果能秉持着这个信念，虽然肉体会随着岁月的增长而老化，可是精神却永远能和青年人一样，每天充满着新希望，绝不会丧失斗志。也唯有如此，才能顺利完成自己的理想和事业。

《松下幸之助管理全集》编委会

一九九七年十二月

---

## 松下电器的精神灯塔

松下公司的员工，之所以能齐一步伐，同心团结，发挥无比的威力，就在他们一丝不苟的精神训育。

以下是他们每日兴诵念的信条与社歌，外表看来似乎是例行公事，但松下精神都在不知不觉中，溶入每位员工的心灵。

---

---

## 松下七精神

- 一、生产报国的精神；
- 二、光明正大的精神；
- 三、亲爱精诚的精神；
- 四、奋斗向上的精神；
- 五、遵守礼节的精神；
- 六、顺应同化的精神；
- 七、感恩图报的精神。



---

## 松下纲领

彻底认清从事产业者的  
使命，谋求社会的改善及进  
步，进而贡献于世界文化。

---

---

## 松下信条

唯有全部员工和睦相处、共同努力，才有进步和发展可期，全体员工应本着至诚、团结一致，为社务尽力。

---

---

## 松下社歌

佐佐木信纲 作词

平井保喜 作曲

为建设新日本同心协力

不断地努力生产

我们为世人提供的商品

犹如涌泉一般

振兴产业 振兴产业

亲爱精诚的松下电器

---

---

## 松下进行曲《与日月共存》

山田博夫 作词

吉关裕而 作曲

### 一、为了促进全民生计

重建新生的日本

大家充满着勤奋工作的生气

松下电器

我们今天又活泼地聚集在一起

### 二、从创业的当初起

日新又新与日月共进

我们以促进世人的电化生活为荣

松下电器

坚守传统的崇高理想

### 三、大跃进的时代已经来临

为了让国际牌的标志远播世界各地

大家步伐齐一

松下电器

团结的力量真神奇

---

---

## 松下赞歌《跨越世界的桥》

村山敦 作词

藤浦洸 补作

中田喜直 作曲

一、歌颂它！蓝天白日，热情洋溢，伴着生命的睿智与梦想，开拓灿烂的明日。

赞美它！就在今日，年轻的力量绽放出美丽的花朵，松下电器。

二、把世界的微笑连接起来，涨潮已包围了心里的骄傲，愿人人生活富足又安好。

赞美它！就在今日，将我们的力量紧紧团结在一起，松下电器。

三、青郁的大树，枝叶覆盖着世界，承接了天，仰望着地。这是一座跨越世界的桥。

赞美它！就在今日，以未来的繁荣为目标，松下电器。

---

---

## 未来之光

梶香代子 作词

岩谷时子 补作

高木东六 作曲

一、手携手，共同赞美。一人之喜是万人之喜。年轻的“国际”，年轻的“国际”。

歌声悠扬，希望的“国际”，振翅飞向世界。

二、手携手，共享光荣。一人之憧憬是万人之憧憬。发展的“国际”，发展的“国际”。实现理想，微笑的“国际”，实现宇宙的梦想。

三、手携手，共同勉励。一人之福是万人之福。光耀的“国际”，光耀的“国际”。闪闪发光，光明的“国际”，朝着未来发展。

---

# 目 录

## (上 卷)

- 松下电器的精神灯塔..... (1)
- 松下七精神 ..... (2)
- 松下纲领 ..... (3)
- 松下信条 ..... (4)
- 松下社歌 ..... (5)
- 松下进行曲《与日月共存》 ..... (6)
- 松下赞歌《跨越世界的桥》 ..... (7)
- 未来之光 ..... (8)
- 经营人生的高手 ..... (1)
- 顾客至上的精神/伟大经营者的做人态度/超级的大阪商人/死,也是发展的一种形态/带来家庭革命的男人/日本的熊彼得/永远送花给他/共存共荣的音乐/人生的高手/松下幸之助赞词/两代的知遇/打大算盘/到 87 高龄仍不断成长/当上封面人物/年轻人的大指标/容貌实在不凡/隐秘的花/用国际牌电扇很有效/在平凡小事上流露慧心/不是晒干的鲫鱼/模仿不来的说服力/没有意识到自己是伟大的/松下夫人内助之功
- 松下幸之助大事年表 ..... (10)





