

新疆生产建设兵团史志丛书

新疆生产建设兵团农六师

五家渠联营棉纺织厂志

五家渠联营棉纺织厂史志编纂委员会

新疆生产建设兵团史志丛书

新疆生产建设兵团农六师

五家渠联营棉纺织厂志

五家渠联营棉纺织厂史志编纂委员会

责任编辑 巩成拴 庄超群

新疆生产建设兵团史志丛书
五家渠联营棉纺织厂志

农六师五家渠联营棉纺织厂史志编纂委员会编
主编 胡华南

农六师五家渠印刷厂印刷
787×1092 毫米 16 开本 印张:17.25 338 千字
2001 年 9 月第一版 2001 年 9 月第一次印刷
印数:1—500 册

新疆维吾尔自治区内部资料准印证(2001)年第 394 号

五家渠联营棉纺织厂史志编纂委员会

1996 年

主 任 张 卫

常务副主任 王明侠 郭建忠

委 员	纪宏志	陈自友	彭 迪	朱江宁	王延芳
	曹奇森	宋宝旭	何玉涛	刘英理	魏 田
	马玉峰	李豫新	张新荣	高 震	陈 凯
	尹 毅	张 琦	潘 明	朱增明	袁兰英
	徐 斌	胡跃平	陈 静	左 璐	曾鸿源
	龙新伟	姚 兰			

办公室主任 龚培德

1998 年

主 任 徐生才

常务副主任 杨长起

副 主 任 郭建忠

委 员	张 琦	陈自友	纪宏志	徐 斌	彭 迪
	尹 毅	蒲天鹏	张广文	朱江宁	姚 兰
	王延芳	于志强	赫孟虎	李豫新	高 震
	陈 凯	陈 静	张新荣	龙新伟	胡跃平
	舒国琼				

办公室主任 胡华南

《五家渠联营棉纺织厂志》编纂人员

主	编	胡华南
编	辑	宋宝旭
图	片	戴增和
校	对	刘 军 杨红黎
打	字	管宇清 杨世瑶 李豫新

《五家渠联营棉纺织厂志》审定验收单位

中共五家渠联营棉纺织厂委员会
五家渠联营棉纺织厂史志编纂委员会
农六师史志编纂委员会

序

张 卫

徐生才^①

新千年开端,在龙年呈祥的盛世中,《五家渠联营棉纺织厂志》(以下简称《五棉厂志》)脱稿付梓。它浓缩了五棉厂 12 年的风雨历程,凝聚着五棉人用汗水浇注的硕果,将溶于历史长河,昭彰永世。这部五棉人的光辉创业史,是我厂两个文明建设的结晶,它从一个侧面反映了党的改革开放政策给我们国家带来的繁荣和发展。

五棉厂是在改革开放中孕育,在国家领导人、我国军垦事业的奠基人王震、王恩茂和北京市政府、新疆维吾尔自治区人民政府以及新疆兵团王寿臣等老一代领导人的关怀中诞生,在韩正义、赵洪洲、陈萍、徐旭东四位董事长和董事会殚精竭虑的领导,以及全厂上下共同奋斗中发展起来的。如今,它已发展壮大成为兵团纺织工业和农六师经济建设不可缺少的重要力量,深得社会各界的青睐。

回顾艰辛曲折的历程,不禁令人心潮难平。自 1988 年 8 月建厂以来,“五棉厂”已经经历了 12 年的风雨磨炼。在 12 年的市场拼搏中,我们党政一班人和全厂职工团结一致,并肩战斗,在饱尝市场竞争的酸甜苦辣中,紧紧咬住发展是硬道理这个关键不放松,全厂上下,同心同德,自力更生,挖潜改造,使生产规模由 3.36 万锭扩大到 5.04 万锭,引进国际先进设备,建成万锭精梳纱生产线为社会提供就业岗位 2000 个,累计生产棉纱 70153.3344 吨,创造不变价产值 69646 万元,实现工业增加值 26714 万元,进入了自治区百强企业。1999 年,又被授予全国纺织突破口工作先进集体称号。企业还通过了 ISO9002 国际质量体系认证。2000 年 3 月,建立起现代企业制度,成立了青湖纺织有限责任公司。十多年来,企业多次被国家纺织工业部、兵团、农六师授予各种先进荣誉称号。职工的心,企业的根。在“五棉厂”建设与发展的每一阶段,都凝结着广大职工的智慧 and 辛勤的汗水,他们功不可没,将彪炳千古。

《五棉厂志》以邓小平建设有中国特色社会主义理论为指导,实事求是,求实

^① 序作者:张卫系五棉厂厂长;徐生才系五棉厂党委书记。

存真,以丰富的史料,准确翔实地记述了从1988年至2000年“五棉厂”12年的发展史。重点记述了企业体制改革,构建适应市场经济要求的经营机制,生产经营管理,科技兴厂,以提高企业凝聚力为目标的企业文化建设,以党的建设为核心的社会主义精神文明建设等方面的史实。浓郁的企业特色和强烈的时代风貌跃然纸上,对总结经验,探索规律,帮助决策和爱国爱厂教育都不失为宝贵的历史资料。《五棉厂志》的出版鲜明地反映了“盛世修志,志载盛世”的社会发展的客观要求。

《五棉厂志》在编纂中,坚持众手成志。从1996年7月以来,先后有42名兼专职人员从事修志工作。在厂领导的支持和组织下,各部门积极配合,编纂、校审、打印人员通力合作,默默耕耘,终于在2001年1月18日完成志稿。全志分为31章,116节,约30万字。《五棉厂志》在编修中,深得农六师史志办的热情帮助和指导。借作序之际,我们谨向农六师史志办表示衷心的感谢!对编审校改者和所有的支持者、协助者,以及关心本志书的同志们致以诚挚的谢意。

12年的辉煌已成为历史,未来的重任又落在我们肩上。面对我国即将加入WTO,面对西部大开发的历史机遇,我们有责任,有能力在农六师党委和企业董事会领导下,在社会各界一如既往地支持和帮助下,精诚团结,励精图治地去开创五棉事业新的更美好的篇章。

以志为鉴,再攀高峰!

2001年1月

凡 例

一、本志以马列主义、毛泽东思想、邓小平建设有中国特色社会主义理论为指导,以党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策为准绳,坚持实事求是的原则。

二、全面记述企业内部生产经营、党政领导、科学技术、企业改革、教育、卫生等方面的历史与现状,反映时代特点及企业特色,以便发挥志书存史、资治、教化的功能。

三、记述时间:上限 1988 年(大事记追记自 1982 年),下限 2000 年。

四、以事分类,横排竖写,编排使用章节体,设概述、大事记、专志、人物、附录五部分。对一些有重要意义的事物,采用志外附记的办法加以纵述,真实的反映企业特点。

五、本志采用述、记、志、传、图、表、录等体裁。

六、大事记主要是采用编年体,但对重要的事情用本末体记述,便于反映事物的因果关系。

七、人物坚持“生不立传”的原则,对有贡献的人物采用人物简介、人物表入志。

八、历史记载一律采用公元纪年。地名、厂名,第一次出现时用全称,后用简称。

九、本志的资料主要来源于企业文书档案、报纸,及有关部门提供的文字、口碑资料,经过了核实考证。

十、数字书写。按 1987 年 1 月 1 日国家语言文字工作委员会等七个单位联合公布的《关于出版物上数字用法试用规定》书写。

目 录

序	(1)
凡例	(1)
概述	(1)
大事记	(5)

第一章 建 厂

第一节 建厂背景	(17)
第二节 前期筹备	(17)
第三节 动工兴建	(18)
第四节 技改工程	(20)

第二章 车 间

第一节 前纺车间	(22)
第二节 后纺车间	(23)
第三节 机动车间	(25)
第四节 织布车间	(26)
附：前纺车间三级管理办法	(26)

第三章 原 料

第一节 原棉产地	(28)
第二节 原棉采购	(28)
第三节 原棉管理	(29)

第四章 设 备

第一节	设备安装	(30)
第二节	设备维修	(31)
第三节	评选“小专家”	(32)
第四节	技术革新	(33)

第五章 生产技术

第一节	工艺管理	(40)
第二节	原棉检验与配棉	(42)
第三节	操作管理	(43)

第六章 产 品

第一节	棉 纱	(46)
第二节	包装布	(46)
第三节	名牌产品简介	(50)

第七章 计划统计

第一节	组织机构	(51)
第二节	生产计划	(51)
第三节	统计	(52)

第八章 质量管理

第一节	组织机构	(53)
第二节	质量教育	(54)
第三节	QC 小组活动	(54)
第四节	质量检查	(55)
第五节	质量保证体系	(58)
第六节	质量认证	(60)

第九章 计量管理

第一节	组织机构	(61)
第二节	计量工作	(62)

第十章 安全管理

第一节	组织机构	(63)
第二节	安全教育	(64)
第三节	安全检查	(64)
第四节	事故及处理	(65)
附：“4·18”	灭火抢险记实	(65)

第十一章 劳动工资

第一节	组织机构	(66)
第二节	职工结构	(66)
第三节	劳动管理	(67)
第四节	工资管理	(68)

第十二章 物资管理

第一节	组织机构	(74)
第二节	物资采购	(74)
第三节	物资运输	(75)
第四节	库房管理	(75)
第五节	油 煤 水管理	(76)

第十三章 销 售

第一节	机构改革	(77)
第二节	销售策略	(77)
第三节	销售价格	(78)

第四节	售后服务	(78)
附：“双五活动”摘记		(79)

第十四章 财务管理

第一节	组织机构	(81)
第二节	固定资产管理	(81)
第三节	流动资金管理	(82)
第四节	新增固定资产	(83)
第五节	成本管理	(83)

第十五章 企业内部改革与经济管理

第一节	人事制度改革	(85)
第二节	建立经济责任制	(87)
第三节	企业审计	(89)

第十六章 劳保福利 环保

第一节	职工福利	(90)
第二节	劳动保护	(92)
第三节	治理污染	(92)
第四节	绿化环境	(93)

第十七章 文化体育

第一节	文化活动	(95)
第二节	体育活动	(96)

第十八章 医疗卫生

第一节	组织机构	(97)
第二节	医疗防疫	(97)
第三节	幼儿保健	(98)

第四节	爱国卫生运动	(99)
第五节	病情普查	(99)

第十九章 计划生育

第一节	组织机构	(100)
第二节	宣传教育	(101)
第三节	节育措施 经费	(102)

第二十章 教 育

第一节	组织机构	(103)
第二节	幼儿教育	(103)
第三节	职工教育	(104)

第二十一章 董事会

第一节	组织机构	(107)
第二节	历次董事会	(108)

第二十二章 中共五棉厂组织

第一节	中共五棉厂委员会	(113)
第二节	厂党委工作	(114)
第三节	党委工作部门	(116)
第四节	组织建设	(116)
第五节	干部管理	(123)
第六节	宣传教育	(124)
第七节	统战与民政	(125)
第八节	精神文明建设	(126)

第二十三章 行 政

第一节	组织机构	(129)
-----	------------	-------

第二节	行政管理	(137)
-----	------------	-------

第二十四章 党的纪律检查

第一节	组织机构	(140)
第二节	纪检监察	(140)

第二十五章 工 会

第一节	组织机构	(142)
第二节	工会代表大会	(143)
第三节	劳动竞赛	(144)
第四节	民主管理	(145)
第五节	职工思想教育	(146)
第六节	班组建设	(147)
第七节	女工工作	(147)
第八节	工会会费管理	(148)

第二十六章 共青团组织

第一节	组织机构	(149)
第二节	主要工作	(149)

第二十七章 人民武装

第一节	民兵组织	(152)
第二节	民兵训练	(152)
第三节	兵役	(153)

第二十八章 治安保卫

第一节	组织机构	(154)
第二节	生产保卫	(154)
第三节	治安管理	(154)

第四节	民事调解	(155)
第五节	普法教育	(155)

第二十九章 企业精神

第一节	五棉精神的产生	(156)
第二节	五棉精神的内涵	(157)
第三节	成果	(158)

第三十章 新风尚

第一节	见义勇为	(159)
第二节	助人为乐	(160)
第三节	生产尖兵	(161)

第三十一章 人 物

第一节	人物传	(171)
第二节	人物简介	(172)
第三节	人物表	(177)
第四节	五棉厂先进生产(工作)者名录	(179)

附 录

一、建厂文件选录	(188)
二、两个文明建设资料选录	(214)
三、建厂 10 周年庆祝活动资料选录	(248)
四、职工获奖论文选录	(255)

后记	(261)
----------	-------

提供初稿资料人员	(262)
----------------	-------

概 述

五家渠联营棉纺织厂(以下简称五棉厂),是农六师与北京印染厂(以下简称北印)合资兴建起点较高的联营企业,是兵团“七·五”期间重点工程。所选设备均为国产,具有 80 年代末先进水平。设计规模为 3.36 万枚纺锭,布机 720 台,分两期完成。第一期纺部工程投资 6400 万元,其中甲方(农六师)4400 万元,占投资总额 68.75%,乙方(北京印染厂)2000 万元,占 31.25%。于 1988 年 8 月 26 日破土动工。1990 年 4 月 25 日至 9 月 1 日,3 万枚纺锭相继投入试生产。1992 年 6 月纺部 3.78 万锭(后扩 4200 锭)工程全线竣工,合计工期 3 年 10 个月。第二期工程视市场情况再行续建。

五棉厂座落在五家渠北郊,军垦路西侧,南接新疆兵团武警部队四支队,东北两面为新疆军区后勤部副业生产基地的农田所环抱,西邻农六师棉麻公司棉花库。占地面积 55.86 公顷,其中生活用地及渔池 20.23 公顷,厂区东西宽 440 米,南北长 809 米,占地面积 35.63 公顷。在厂区南北长二分之一处,以朝阳路为界,南为生活区,北为生产区。厂区内,楼房林立,马路平阔,花草争艳,林荫流翠,环境宜人,是一座名副其实的现代工厂。全厂有汉族、蒙古族、哈萨克族、回族,共有职工 1696 名,实行全员劳动合同制,其中男工 556 名,女工 1140 名,民族职工 12 名。企业聘用管理人员 116 名,其中中级技术职务 22 名,初级 74 名。全厂设四部三室一公司一中心等 9 个职能部门和 4 个生产车间。全厂建立 9 个党支部,共有党员 227 名,其中干部党员 78 名。有完善的共青团、工会等群众组织机构。

五棉厂行政归属农六师领导,经营业务由董事会集体决策,企业内部实行厂长负责制。

二

五棉厂的兴建,是改革开放的产物。80 年代初,农六师为填补无轻纺工业的空白,充分发挥棉花资源的优势,推动工农业综合发展,即筹备建设棉纺织厂,但终因条件不成熟,这一宏图不得大展。1986 年 11 月,自治区人民政府深入贯彻《国务

院关于推动横向经济联合若干问题的规定》，象春风一样吹遍全疆大地。农六师兴建棉纺织厂的夙愿如久育春蕾，勃然怒放。在中央有关部门、北京市政府、自治区政府和兵团、农六师有关部门亲切关怀和支持下，农六师和北京印染厂签订了合资兴建棉纺织厂的合同书。1987年10月6日，新疆维吾尔自治区计委以计工字[1987]92号文件，对兵团农六师兴建棉纺织厂项目给予批复。同年11月，农牧渔业部以[1987]农垦字219号文件批准该项目，从此，农六师新京棉纺织厂^①诞生了。它饱含着各级领导的心血，国家副主席王震、全国政协副主席王恩茂自始至终非常关心棉纺厂的建设。王恩茂亲笔给北京市政府写信，力促联营事业成功。为保证购得80年代先进纺机设备，自治区纺织局邢自然局长和纺织供销公司赵俊彬经理，亲自前往中纺部落实设备计划指标，这不仅保证了设备质量，也节约了大量的资金和时间。

农六师党委把筹建新京棉纺织厂作为头等大事来抓，委派副师长韩正义担任工程总指挥。1989年11月，第一次董事会聘任副师长韩正义为董事长兼厂长，明确了厂建制，为施工提供了坚强的组织保证。总指挥与施工人员、技术人员同甘共苦，战斗在第一线，共同克服一无纺织技术，二无管理经验的困难。在施工中，坚持质量第一，一丝不苟。1989年5月，主厂房2轴1榀12米预制托梁发生漏震事故，总指挥韩正义组织有关技术人员，一查到底，果断予以报废，排除工程隐患，并以此事故教育全体员工，从而把土建工程向着优质、高效、快速推进。

为解决设备安装技术人员不足，经乙方协调，由西安国棉三厂组织技术服务队来厂协助安装。筹建处的管理人员，都是临时抽调组成，人员组合多元化，人际关系复杂。为统一步调，棉纺厂领导自始至终强调团结工作，提倡尊重外聘师傅，做好内外团结；尊师求教，做好师徒团结；密切配合，做好基建和设备工艺技术人员团结，全厂上下，团结协作蔚然成风，为设备安装构筑了坚固的思想基础。1989年12月底，设计单位和设备工艺技术人员，在韩副师长统一指挥下，进入了设备安装程序。第一、第二万锭，以技术服务队为主，本厂青年保全工协助安装。1990年7月15日，正式试纺运行，纺出的棉纱上等级品率达100%。本厂青年保全工，在国棉三厂的师傅们言传身教和精心指导下，经过两万锭安装的实践锻炼，基本上掌握了安装、调试的技能和要领。第三万锭安装任务，由他们独立安装，经过两个月的奋战，圆满完成任务。经试车完全符合质量技术要求。通过三万锭安装的磨练，培育出五棉厂第一支优秀的技术队伍。

三

^① 注：新京棉纺厂为原定厂名，1990年3月1日改为五家渠棉纺织厂，1991年8月10日，又更改为五家渠联营棉纺织厂。