

中國古代人傑

十大謀士

姚鐵軍 李旭 策劃



中國古代人傑——十大謀士

策 劃：姚鐵軍 李旭

主 編：楊天宇

責任編輯：穆 查

美術設計：陳傑誠 梁啟榮

出 版：和平圖書有限公司

發 行：和平圖書有限公司

香港柴灣嘉業街12號百樂門大廈17樓

電話：2804 6687

傳真：2804 6409

電郵：info@peacebook.com.hk

網址：www.peacebook.com.hk

承 印：美雅印刷製本有限公司

版 次：2009年5月初版

國際書號：ISBN 978-962-238-667-9

PB-368

定 價：港幣48元

本書中文繁體字版由上海大學出版社授權出版

版權所有 侵權必究

中國古代人傑——

十大謀士



姚鐵軍 李旭 策劃

前言

中國歷史上，出現過許許多的政治家、思想家、軍事家、外交家、文學家、科學家等等，他們燦若群星，彪炳史冊，成為中國歷史的閃光點。他們以自己的智慧和才能，推動着中國歷史的發展，他們的事跡也從而為歷代所傳頌。另有一類英傑人物，他們不被稱之為「家」，而只被稱之為「士」，那就是謀士。其實，在上述諸多的「家」中，有許多也在起着謀士的作用，或同時也就是謀士。至於甚麼樣的人才算是謀士，還從無人下過一個確切的定義。

其實，謀士既不是官職，也不是一種固定不變的身份，而只是對人物的能力和所起作用的一種概括。所謂謀士，意思本來很清楚，就是出謀劃策的人。但問題也並不就這麼簡單。謀士的「謀」是謀劃的意思，這是沒有異議的。但對於「士」字的理解，卻可能會因人而異。有朋友建議將「謀士」改為「謀臣」，理由是這部書中所收的謀士都是

當大官的，是朝廷大臣，而一概稱之為「士」，與人物的實際身份並不相符，或者說有把這些人物小化之嫌。這顯然是把謀士的「士」，理解成了貴族級別之稱。

中國古代的貴族有公、卿、大夫、士等高低不同的級別，而士是最低一級，那麼謀士就成了封建貴族中級別最低的人了。按照這種說法，我們這部書中的人物就都不能稱之為謀士了，而應稱之為謀臣。然而這種理解無疑過於褊狹了。我們認為謀士的「士」，在這裏應訓（解釋）為「人」。「士」訓「人」，本來就是「士」字的義項之一。如《詩經·鄭風·褰裳》曰：「子不我思，豈無他人。」又曰：「子不我思，豈無他士。」這兩句不過是同義反覆，後句的「士」，其實就是前句的「人」。其實在現代漢語中，「士」字也還常常做「人」字用，如人們說「各界人士」、「海內外人士」、「女士」、「男士」等等，這裏的「士」，就都是「人」的意思。

按照這樣的理解，「謀士」一詞的含義，實無異於《詩經·小雅·小旻》中「謀夫孔多」的「謀夫」。這樣「謀士」的概念，就把各種不同級別、不同層次的出謀劃策者都包括在內了。

但又決非凡出謀劃策者都可以稱之為謀士。有出謀者，就有受謀者。因此，還必須考慮出謀者與受謀者之間的關係。我們假定受謀者為甲，出謀者為乙。甲想做某事，不

知如何做，乙為之出謀劃策，這甲乙之間的關係就很複雜；他們可能是長幼關係、上下級關係、同輩或同事關係、親戚或朋友關係，等等。總之，幾乎包括了除敵我關係之外的各種人與人之間的關係。而且甲乙二者在所有這些關係中各自所處的地位，也絲毫不固定：甲可能是長輩、上級，或者相反；乙也可能是長輩、上級，或者相反。比如說父親可以為兒子出主意，兒子也可以為父親出主意；下級可以為上級出主意，上級也可以為下級出主意。至於同輩或同級的兄弟、朋友、同僚、熟人之間相互出主意為對方謀劃的情況，更是歷史和現實生活中都常有的事。但並不是在上述種種關係中凡處在乙的位置上的人都可以稱為謀士，而只有在上下級關係中處於下級位置上的乙，才有可能被稱之為謀士。然而，除非乙是處於一人之下、萬人之上的人物（比如封建社會中的宰相），就一般情況而言，乙的上級決不只一個，就是說，乙可能不只為一個上級出謀劃策。如乙可能為上級張某出過主意，又可能為上級李某出過主意，還可能為上級王某出過主意。這裏的上級張某、李某、王某，對乙來說，就同時都處於甲的位置，即受謀者的位置。而這種處於多甲關係中的乙，也不能稱之為謀士。可以稱之為謀士的乙，在一個時期只能有一個固定的甲，或相對固定的甲。因此人們常說「某是某的謀士」，而從不說「某是某、某、某的謀士」。

但又不是凡為某一上級出謀劃策過的人，都可以稱之為謀士。因為上下級之間的甲乙關係，往往可能是偶然的、個別的。就是說，下級某可能只是在一時一事上為上級某出謀劃策過，或只不過在少數幾件事情上為上級某謀劃過，那麼這樣的上下級之間的甲乙關係，就不過是偶然的、不經常的。這樣一種偶然的、不經常的甲乙關係，在歷史上和現實生活中倒是一種普遍的、大量存在的現象。因此，處於這樣一種甲乙關係中的乙，並不能稱之為謀士。能被稱之為謀士的人，與某上級之間，必須是經常或較經常地處於甲乙關係中。也就是說，只有經常為某一上級出謀劃策的人，才可以稱之為某上級的謀士。

這部書中所收的謀士，都是帝王或諸侯的謀士。之所以做這樣的選擇，是因為我們這部書的主題是「中國古代人傑——十大謀士」。在中國三千多年的文明史上，謀士歷朝歷代都有，可以說多得數也數不清；帝王、諸侯等高級統治者有謀士，中下級統治者也往往有謀士；有知名的、見諸史書記載的謀士，還有許多不知名、史書上沒有記載的謀士。

既然本書介紹的是「十大謀士」，這「大」字無非兩個含義：一是謀略高超，二是影響巨大；那我們就不能不從中國古代的最高統治者身邊去挑謀士了。原因很簡單：最

高統治者往往掌握着一個國家或一個時代的命運，因此他們的謀士的謀略，也就往往可以影響全局，從而在歷史上所起的作用、所產生的影響也就大。當然，在漫長的歷史長河中，這種能夠對全局產生影響的謀士也是很多的，我們只能從中選十個，那就不能不「優中選優」了。

但是，要對中國歷史上的謀士「優中選優」僅選出十個人物來，談何容易！比如，在春秋後期的爭霸戰爭中，曾先後輔佐吳王闔閭和夫差的伍員，同輔佐越王勾踐的范蠡相比，哪個的謀略更高、所起的作用更大呢？這實在是很難比較的。又如，輔佐宋太祖、太宗的趙普，以及北宋前期的名臣寇準，他們為國家的統一和新王朝的建立和鞏固所出的謀策、所起的作用，與唐初的魏徵相比，哪個更大呢？還有，輔佐朱元璋打天下並建立明王朝的宋濂和劉基，哪個更重要呢？這恐怕也都是很難比較的。類似的例子太多了。

那麼為甚麼我們對上面所列舉的人物都只選後者而不選前者呢？這裏所考慮的，除了他們所起的歷史作用外，一個重要因素就是看他們在歷史和現實社會中的知名度。相對而言，陶朱公范蠡、敢言直諫的魏徵、博學多智的劉伯溫（劉基），這些人物都是中國人民十分熟悉的。至於姜太公、管仲、李斯、張良、諸葛亮、杜預等人物，也同樣是

中國幾乎家喻戶曉的人物。

本書有一個例外，就是明末清初的洪承疇。他確實是一名大謀士，但又是一名在歷史評價上有爭議的人物。他是明末崇禎皇帝所依賴的重臣，但又投降了清，成了清初順治皇帝的重要謀士，因此被人們認為是變節者。我們選擇此人物，並不打算在文中對他作分析評價，而只是較客觀地敘述他的一生，以供讀者自己去認識和評判這個人物。歷史和現實從來都是紛繁複雜的，歷史人物也同樣是形形色色的。所以我們選擇洪承疇這個人物，是希望有助於我們認識歷史人物的複雜性，因此也就不可用一個簡單的標準來評判歷史人物的是非。在歷史人物的評價上，恐怕還是應當堅持「具體問題具體分析」的原則。

本書中所收的謀士，他們所謀劃的事，涉及當時國家的政治、經濟、軍事、外交，以及意識形態等各個方面。可以說，謀士所謀之事，是沒有限制的，只要他們的地位有可能為之謀，他們都會積極地去謀。這些謀士，利用自己的學識和聰明才智，通過對當時錯綜複雜的矛盾鬥爭形勢的觀察分析，判斷形勢的發展趨勢，把握時代的脈搏，抓住事態變化的契機，提出鬥爭的謀策，以促使事態向積極的、有利的方面轉化，從而對歷史的發展作出貢獻，這大概是這些謀士的共同特點。至於他們是針對何種情況、何種問

題而如何謀劃的，及其謀策的具體情況和實施的結果如何等等，因有本書的文章在，這裏就不饒舌了。

當然，再高明的謀士，也不可能百發百中，招招得手，其中也有一些失敗的教訓。但不論是成功的經驗或失敗的教訓，都可使今人從中獲得某些有益的借鑒，這就是我們編撰這部書的目的。至於是否能很好地達到這一目的，或文中對歷史事件和歷史人物的敘述是否有錯誤和不當之處，只有請讀者去評判，並給予批評指正了。

楊天宇

目錄

韜略鼻祖 兵家之宗——呂尚

胡書玲

一、姜太公巧遇周文王	18
二、獻謀策滅商做準備	24
三、輔武王孟津會諸侯	30
四、成大業滅商建西周	32
五、定社稷太公首封齊	35

修內總管 爭霸主謀——管仲

吳小娟

一、管仲論國事 勸鮑傅小白	40
二、襄公政暴虐 齊國需明主	42
三、小白登君位 管仲重返齊	46

四、中原需霸主	管仲拜齊相	50
五、圖霸先修內	管仲治齊國	52
六、臨終留遺教	管仲功未泯	57

亦政亦商 三謀聖手——范蠡 喬小平

一、楚地狂生	壯志入越	62
二、吳越交戰	一計存國	64
三、陪君為奴	謀計返越	66
四、節事圖強	良策興國	70
五、助越滅吳	勾踐稱霸	73
六、功成身退	陶朱經商	76

破解合縱 計賺六國——李斯 龔留柱

一、起自閭閻遊諸侯	82
二、離間奇策助帝業	84
三、打韓懾趙平六國	86

四、千古之罪楚《詩》《書》

五、利令智昏謀廢嫡

六、上蔡黃犬不復牽

91 93 99

運籌帷幄——決勝千里——張良

黃麗鋒

一、遇劉邦結識下邳

二、助劉邦逕取關中

三、為劉邦鴻門解難

四、說劉邦統用三將

五、順時局穩定韓信

六、餌韓彭垓下滅楚

七、論功賞食邑萬戶

104 106 108 113 115 120 122

經天緯地——出鬼入神——諸葛亮

王珍

一、流寓荊州——隱居待時

二、草廬獻策——謀劃大業

134 137

三、出使江東	聯吳抗曹	142
四、謀取益州	勸進稱帝	146
五、受託輔孤	重結東吳	152
六、出師北伐	未捷先亡	156

智囊「武庫」——文治武功——杜預

王仁磊

一、謀臣世家出名門	162
二、度支尚書「杜武庫」	164
三、以計代戰一當萬	166
四、熟讀經書「《左傳》癖」	176

諍臣之楷——智諫之模——魏徵

郭紹林

一、侍機脫穎	平穩磨合	180
二、謀劃國策	「偃革興文」	186
三、敢批逆鱗	君臣契合	189
四、輕徭薄賦	與民休息	198

五、監督太宗	慎終如始	201
六、哲人雖逝	風範長存	202

開國策士——治國名臣——劉基

范沛維

一、聰穎善學	為官清正	206
二、輔佐元璋	戰勝群雄	209
三、輔明建國	建樹頗多	214
四、小心謹慎	仍遭暗算	216

兼仕兩朝——安邦造邦——洪承疇

范沛維

一、出身清貧	學業優異	224
二、清剿農軍	以剿堅撫	226
三、松錦戰敗	被俘降清	228
四、剿撫並用	平定江南	232
五、年逾六旬	再定江南	236
六、鞠躬盡瘁	評說紛紜	238