

用经

成功的人没有什么两样，只是因为善于利用各种条件，就实现了人生的重大突破。善于用者可变废为宝，精于用者可仕途通达，神于用者可扭转乾坤。“用”这个字包含了世间最神奇的力量，也是改变命运的关键按钮。

突破人生的成功学智慧

善用者用人，不善用者用于人
集他人之力成自己之事

◆ 康熙 / 等原典
◆ 华文渊 / 解译



用 经

突破人生的成功学智慧

康熙等原典
华文渊解译

长安出版社

用势：掌握历史的主动权
用智：处非常之世，运非常之谋
用心：感情投资回报更高
用才：建造自己的人才库
用力：实力不足可以借力
用己：让有名的人发现自己
用忍：妥协是强者的必修课
用权：不要把权力的刀锋对着自己
用利：欲先取之，必先与之

一别的人或事物去处理，先要明白，别的人或事物，

到底是怎么回事，然后再去处理，这才是高明的做法。

别的人或事物，到底是怎么回事，别的人或事物，到底是怎么回事，

别的人或事物，到底是怎么回事，别的人或事物，到底是怎么回事，

别的人或事物，到底是怎么回事，别的人或事物，到底是怎么回事，

别的人或事物，到底是怎么回事，别的人或事物，到底是怎么回事，

别的人或事物，到底是怎么回事，别的人或事物，到底是怎么回事，

别的人或事物，到底是怎么回事，别的人或事物，到底是怎么回事，

别的人或事物，到底是怎么回事，别的人或事物，到底是怎么回事，

别的人或事物，到底是怎么回事，别的人或事物，到底是怎么回事，

用经

突破人生的成功学智慧

善用者用人，不善用者用于人
集他人之力成自己之事

◆ 康熙 等原典
◆ 华文渊 解译

长安出版社



引言

战国时期的大思想家荀子曾经说过：“吾尝跂而望矣，不如登高之博见也。登高而招，臂非加长也，而见者远；顺风而呼，声非加疾也，而闻者彰。假舆马者，非利足也，而致千里；假舟楫者，非能水也，而绝江河。君子生非异也，善假于物也。”

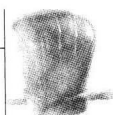
其实“善假于物”的并非仅仅是君子而已，整个人类的文明发展的历史，就是利用外部条件改造自身的历史。但是在漫长的历史发展中，人们经常被纷纭复杂的表面现象所迷惑，舍本逐末，很难把握其中的基本规律。静下心来仔细读一读历史，我们会发现，无论表面的花纹多么绚丽，真正起作用的，则是在无数成功的案例后面，隐藏着一种关键性的智慧——用经。

用什么，怎样用，这是两个基本问题，几乎可以用来概括整个人类的历史。这个平常无奇，每天都在人们的嘴唇子上走过无数遍的字，竟然有如此神奇的力量，能够操纵无数英雄豪杰的命运，能够改变某一时段历史的走向？苏轼曾经分析过刘邦和项羽二人的不同命运，认为忍和不忍导致了他们完全相反的归宿。用忍和不用忍固然如此，对其他各方面条件的利用，又何尝不如此？

于是我们从历史隧道的深处，披经览籍，寻找神秘的用经智慧。分九个方面，分别归纳了影响人生的九种可用



的资源，然后利用精采生动的历史案例，对用经智慧进行全方位的诠释。所选人物，都曾在中国历史上产生过重要影响，通过与他们的充分交流，我们会很容易地找到第二个问题的答案：怎样用……



目 录

卷一 用势篇 (1)

势有形势、时势、地势、人势等之分，但是归结为一个词，就是优势。势是人生的制高点，要想争得主动，必须抢占它，利用它。善于用势，弱者也能变成强者，办事就像从山坡上滚圆石，所当者靡，所击者败，战无不胜。

01. 秦始皇顺势：要当历史的掌舵者 (4)

为什么秦始皇会成为最后的成功者？因为他顺应了历史发展的潮流，用惯性作动力，用规律作途径，他自己就成了历史的掌舵者。



02. 韩信利势：明修栈道，暗渡陈仓 (7)

天时不如地利，地利不如人和。韩信最善于利用地势，所以被尊为兵家之神。但他却不善于利用人势，所以就成不了真正的政治家。

03. 李世民谋势：要有自己的基业 (11)

要拥有天下，首先就要有自己的基业。于是从一开始，李世民就为此而积极谋势，并终于实现了目标。

04. 武则天夺势：明辨大局，乘时窃势 (16)

武则天称帝是历史为她提供了“势”，而她也能不失时机地乘时窃势，从而制群生之命，掌至高之权，成为中国历史上惟一的女皇帝。

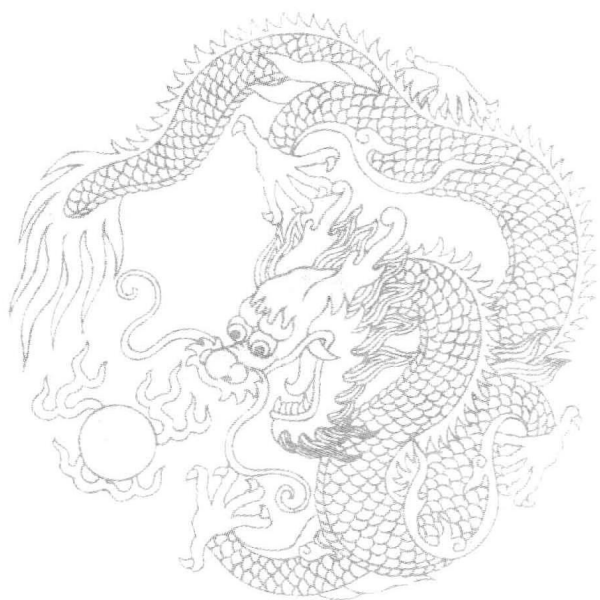


卷 一

用 势 篇

势有形势、时势、地势、人势等之分，但是归结为一个词，就是优势。势是人生的制高点，要想争得主动，必须抢占它，利用它。善于用势，弱者也能变成强者，办事就像从山坡上滚圆石，所当者靡，所击者败，战无不胜。

势有形势、时势、地势、人势等之分，但是归结为一个词，就是优势。势是人生的制高点，要想争得主动，必须抢占它，利用它。善于用势，弱者也能变成强者，办事就像从山坡上滚圆石，所当者靡，所击者败，战无不胜。



用 势 篇

——善战者，求之于势，不责之于人

势有形势、时势、地势、人势等之分，但是归结为一个词，就是优势。势是人生的制高点，要想争得主动，必须抢占它，利用它。善于用势，弱者也能变成强者，办事就像从山坡上滚圆石，所当者靡，所击者败，战无不胜。

【原典】

故善动敌者，形之，敌必从之；予之，敌必取之。以利动之，以本待之。故善战者，求之于势，不责之于人，故能择人而任势。任势者，其战人也，如转木石。木石之性，安则静，危则动，方则止，圆则行。故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。

——孙武

【义释】

善于用兵打仗的人，总是努力创造有利的态势，而不是对部下求全责备，所以他能够选择人才去利用和创造有利的态势。善于利用态势的人指挥军队作战，就如同滚动木头、石头一样。木头和石头的特性是，放置在平坦安稳的地方就稳定，放置在险峻陡峭的地方就滚动。方的东西容易停止，圆的东西则滚动灵活。所以，善于指挥作战的人所造成的有利态势，就像是将圆石从万丈高山上滚下来一样。这就是所谓的“势”。



【事典】

01. 秦始皇顺势：要当历史的掌舵者

要义：历史如长河，顺之者昌，逆之者亡。春秋战国，无数英雄豪杰，为什么秦始皇会成为最后的成功者？因为他顺应了历史发展的潮流，用惯性作动力，用规律作途径，他自己就成了历史的掌舵者。

春秋战国，几百年征战不绝。秦、齐、楚、燕、赵、魏、韩，各行其事，各自为政，势均力敌，都像乌眼鸡，恨不得你吃掉我，我吃掉你，但是半斤对八两，你奈何不了我，我也奈何不了你。

如果不是秦始皇的出现，如果不是他的雄才大略，中国不可能统一，中国还得混战下去。中国需要统一，这是由中国的具体情况决定的。中国的统一能够给人民和国家带来许许多多的便利：可以减少和消灭战争；可以缓解和应付饥荒；可以增加和促进民族融合……春秋时代，主要特点是诸侯打着周王朝的旗号称王称霸，而周王朝实际上已经变成了一个小诸侯。齐桓公、晋文公等相继称霸，小的诸侯不断变为附庸，甚至被兼并，到了战国初年，只剩下几十个国家。

进入战国年代，主要是齐、秦、楚、燕、赵、魏、韩等七雄。这七个国家征战连年，不断地趋于统一。春秋和战国都是一个统一的过程，到了公元前 221 年，秦国国君秦王嬴政，终于继承祖宗基业，建立了秦帝国。

这个帝国的疆域，成为了中国疆域的基础。秦朝有统一的国家制度，统一的法律，统一的度、量、衡，统一的货币，统一的文字，所以我们称秦始皇为中国统一之父，是他奠基了中国。这一成就的取得，是因为秦始皇善于把握天下大势。

公元前 361 年起，秦国历史上的黄金时代终于到来。秦孝公于这一年即位，开始秦国变法图强的大计。商鞅变法，秦国开始强盛，走出了函谷关，秦人历代先人东进之梦变为现实。公元前 337 年，秦孝公之子秦惠王即位，任用公孙衍、司马错、张仪等人，取巴蜀，攻韩、魏，秦国终于攻进了中原诸国的土地。



公元前 310 年，秦惠王之子秦武王即位。秦武王享国较短，但是依旧攻拔韩国宜阳，入周举鼎。

公元前 306 年，秦昭王即位。此人在位长达 56 年之久，彻底削弱了楚国、赵国，打开了秦国统一天下的大门。

公元前 250 年，秦昭王卒。公元前 246 年，年仅 13 岁的秦王嬴政即位，这位统一之王开始登上历史舞台。公元前 221 年，秦始皇终于统一了天下，秦人的事业达到登峰造极的地步。秦始皇成为统一中国的第一人。他能光大祖宗所开创的事业与他的个人品性密不可分。

秦始皇 13 岁登上王位，祖宗给他留下了一笔可观的财富，这笔财富除了广袤的土地，强大的军队以外，还有那自秦国开基创业以来所形成的制度和传统文化。这些财富与秦始皇这个独特个体相结合，加之东方六国的自私与腐败，秦始皇很快完成了统一中国的历史重任。

首先，秦国的地理位置一直位于中华大家庭之西，长期和西戎游牧民族交往、争斗，孤悬于中原各国之外，东面是黄河，南面高山险阻，关隘重重，易守难攻，秦国能够在打击其他东方国家之前充分地积蓄力量，古人所谓“得关中者得天下”。汉初贾谊曾说：“秦地披山带河以为固。”

夷狄把秦国当作异邦，中原国家又把秦国当作夷狄，这种非夷非夏的地位，使得秦国得以积累丰富的对付夷狄的经验 and 对付中原的经验。游牧民族的武勇、华夏民族的智慧，造就了秦人的天生禀性。跟游牧民族的交往和战斗，他们学到了华夏民族不知道的东西，比如骑兵、偷袭、间谍、保密以及兵制等；跟华夏农耕民族的交往和战斗，又学到了夷狄民族不甚了解的东西。张仪在游说韩国时曾说，秦兵赤膊上阵，赤手空拳，也能活捉全副武装、持刀弄剑的中原之兵。这并非吹牛皮，说大话，秦兵的勇敢的确天下闻名。

秦国正处于这样一个信息交往通道上，所以秦国有了打破传统习惯的原始动力。秦国的吏治比较清明，腐败现象较之中原诸国少得多。

大儒家荀子曾于公元前 264 年拜会秦昭王，认为秦人纯朴，十分敬畏官吏；而官吏们忠于职守，不结党营私，不厚此薄彼。这些无疑都是由秦国的地理环境所决定的。

第二，秦国在农业和军事方面也独树一帜。秦国有一个比较大的后方农业基地四川盆地。四川平原自古有天府之国之称，秦国又





在这块平原上修筑水利设施，因而为秦国提供了源源不断的后勤补给。

公元前 246 年，郑国渠的修建，更改变了原来靠天吃饭的关中平原现状，司马迁在《史记》中曾说，郑国渠修好后，“关中为沃野，无凶年，秦以富强，卒并诸侯”。古人打仗，强调“兵马未动，粮草先行”，有了粮食，士兵就可以放心地在前线打仗，只要有饭吃，士兵就可以去杀去拼。

与此同时，秦国十分注意激励军功。商鞅变法，其中有一个重要内容就是奖励军功。有多少军功受多少奖励，规定得清楚明白。奖励军功是一个平民走上军官的捷径。武安君白起走的就是这样一条成功之路。

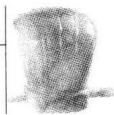
人的欲望就是求利，越是原始朴素的民族，追求利益之心越是无可遏止。秦人正好有这种品性。战争中武器是一个重要的因素，所谓“兵强则士勇”。而秦国当时的武器也是十分先进的。秦始皇兵马俑中发现的兵器，充分地证明了这一点。由于兵器的先进，秦兵更是如虎添翼，勇悍无比。

第三，秦国素有招聘人才的特点。秦穆公手下有蹇叔、百里奚、公孙枝、由余；秦孝公重用商鞅；秦惠王手下有司马错、张仪；只活了 23 岁的秦武王也有一个甘茂；秦昭王手下有范雎；秦孝文王、庄襄王手下有吕不韦；秦始皇重用李斯、尉缭、王翦父子、蒙氏兄弟、李信……并且，秦国还有本土产生的大批军事人才。

还有一个天然的因素就是直到秦始皇的几代君王，一般都在位几十年，秦孝公 24 年，秦惠王 27 年，秦昭王 56 年，而秦始皇在位到公元前 221 年，已是 27 年。并且即使几个在位较短的君王，也不是昏庸的人。君王的长寿和能干，自然使得秦国更是一日千里。

另外，秦国的法律制度和行政制度，对于提高行政效率有着十分重要的作用。1975 年在云梦县出土了相当数量的法律文书，弥补了史书记载的不足。秦国的法律条文大部分属于行政法，比如“田律”、“仓律”等，其中有相当部分是刑法。秦法向来以严刑峻法闻名，强制劳动和处罚物品是两种最为常见的处罚。

秦法与后代有些不同之处，有些事并未说明如何处罚，有些仅属于一种行为的规范，相当于乡规民约一类。有了法律条文和行为规范，再加上认真的贯彻执行，其效果可想而知。秦国的行政制度规定了官员的责任、要求、误差等等。法律和执法紧密结合，无疑会提高整个国家的运作机能。



秦始皇在继承这一系列财富的同时，加上他所经历的人生磨难，形成了他那坚韧不拔、无坚不摧的性格。这种性格运用于政治统治及对敌斗争，真是如虎添翼，自然表现出一种摧枯拉朽之势。他精力充沛，事必躬亲，诡计多端，亡韩灭魏并赵吞燕扫楚荡齐，一统天下，北逐匈奴，修筑长城，南通百越，修筑驿道，修宫殿，造陵墓，出巡天下，八方刻石，宣扬帝国威风。最后秦始皇帝还要征服死亡，求仙寻药，无不表现一种无坚不摧的宏大气势。正是秦始皇所具有的一切，构成中央帝国统一天下、治理天下的强大原始驱动力。

02. 韩信利势：明修栈道，暗渡陈仓

要义：一般人只能使用有利的条件，韩信却能让不利的条件产生出最大的效用，把“用”字的威力发挥到了极致。孙子兵法说：韩信最善于利用地势，所以被尊为兵家之神。但他却不善于利用人势，所以就成不了真正的政治家。



自从韩信被拜为大将，就开始计划出关东进。

一天，韩信高坐中军帐内，召先锋樊哙进帐听令：“将军拜授先锋之职，汉王马上就要出征，但是通往三秦的栈道已经被张良放火烧毁了，三军不便通行。命令你带领一万夫，重修栈道，疏通险阻。周勃、陈武协助监修，限期一月完工。违反规定，军法从事。樊将军勿辞辛劳，星夜带人前去！”

樊哙说：“元帅将令，不敢不依。但是栈道艰险，三百余里尽烧毁，一月之内怎么能够完成？”韩信摆摆手说：“遇到困难切勿推辞！素闻将军忠义，正当去建此奇功。勿要推委，立即启程。”

樊哙本来还要推辞，但又害怕犯了军令被韩信杀头，只得忍气吞声，带领一万夫，连夜前往抢修栈道。

栈道山路崎岖，树木丛生，三军无立足之地，修复工作无从着手。

樊哙思量：“一定是韩信不能伐楚，把这个责任推到我的头上，他迁延时间，不肯发兵。”不管怎样，樊哙也只好带着周勃、陈武



攀山越岭，查看地形……

樊哙三人看到如此险境，面面相觑，彼此相顾说：“高山如此险峻，即使十万壮士，恐怕一年也甬想修完！”

樊哙作为主将，也不敢泄气太甚，只得说：“韩信军令甚严，更兼汉王宠爱，我等只好吃苦耐劳，加紧修筑才是！”

樊哙带着一万人夫，高处插木，断处架桥，隘处凿石，隐处开路，筋疲力竭，气乏神劳，心里咒张良，脑中骂韩信。士卒疲苦，受伤者众，樊哙一筹莫展。

不过开工三、五天，只见中大夫陆贾，带领数十从人，扛着一块大木牌，传檄而来。木牌上赫然写着：

“大兵即日东征，樊哙加紧督催人夫，按期修好栈道，准时出师；违反限期，军法从事！”

樊哙见此，叫苦不迭，忙向陆贾求情：“栈道工程十分浩大，一万人夫，一月怎么修得？敢劳大夫大驾，与我在元帅和汉王面前方便一言。”

樊哙把陆贾请到工所，准备酒肉招待，叩请陆贾为他方便一二。

陆贾趁无人之际，在樊哙耳边说了一通。樊哙听了转愁为喜。酒完茶罢陪着陆贾走出工所之外，樊哙一路嚷嚷而行。

樊哙扬言说：“如此浩大工程，一个月怎么能够完成？就一年，也未必能够完成！”

樊哙千声怒，万声苦，声称要派人去求他的连襟刘邦，请借人马来修筑。

陆贾告辞欲归，又高声反复吩咐：“樊将军不可自误，违了元帅期限。元帅军法甚严，先锋应该知道。”

陆贾一走，樊哙当日叫人写表送到南郑去找刘邦请借民夫。刘邦忙叫御史周苛火速往普安郡借得一千人夫，送给樊哙，反复叮嘱樊哙，务必如期完成。樊哙收到人马，心中大喜，把人夫编成排甲，每五十名为一甲，立总甲一名，小甲五名，管理修筑。

樊哙暗中叫来周勃、陈武授以韩信密计。

大散关守将名叫章平，是雍王章邯之侄，得知刘邦派樊哙带兵修筑栈道，准备东征。近日多次收到亚父范增檄书，令章平用心把守大散关，一有消息，立即传报三秦。章平立即将此等情况飞报章邯。

章邯闻报，对左右说：“韩信在楚，毫无建树；逃去汉中，不





过凑数而已。刘邦无知，拜为大将。韩信素来没有威望，一日之间拜为大将，怎么能服三军之心？数百里栈道，怎么一时可以完工？这等用兵，不过拖延时间而已，实属纸上谈兵！”

章邯左右劝说：“亚父范增多次传来檄文，大王还是严加防范，派遣一员大将协助章平把守大散关，可保万无一失。”

章邯说：“栈道工程浩大，一时难以修完，真有汉兵入寇，那时兴兵不迟。不要自我惊慌，空费人力物力。”遂收下章平文书，打发差人说：“待有新的情况，快来报告。”

差人回报章平，章平也不作防御汉兵准备。

一日，守关军士报告：“汉家修建栈道民夫一百人受苦不过，逃来投降。”章平说：“我正要探听修建栈道消息，快叫他们上来。”

守关兵士带着一百名汉家人夫，上关来见章平。

章平说：“你等是何处之人，为何逃来？如来诈降，自送其死！”

众人纷纷说：“我们是普安郡民工，汉王借来帮助樊哙修筑栈道，但是整天供给不足，被樊哙催逼得紧。栈道工程艰险，却要一月完成，就是一、二年也未必能完……刘邦拜韩信为将，众人不服，逃兵日多，空说兴兵，不见动静，岂能成事！我们虽是民夫，但有两位总甲，猎户出身，最有武艺，情愿归附将军，干些事情，携带我们吃顿饱饭，哪里敢有二心？”章平询问两位为头之人，一个叫做姚龙，一个叫做靳武。两人的话，与他探听情况一般无二。姚龙、靳武二人做事谨慎，得到章平信任，很快被提拔为大旗牌官，与章平经常参与关上大小事情。

韩信自从派遣樊哙修筑栈道以后，加紧了对军队的训练。经过一段时间的训练，韩信又请刘邦去阅军。

刘邦对萧何说：“前些日子已经阅兵，已知韩信用兵规矩，何必再去看呢？”

萧何说：“大王必须亲自一观，看看韩元帅遣将调兵，大王也好安心东征！”

刘邦最大的特点就是听劝，所以排驾又去校场观看阅兵。刘邦进入大营，到中军坐定，接受韩信率领诸将朝拜完毕，韩信又请刘邦登上将台观看。

刘邦看完，赞叹说：“将军治兵，孙子、吴起不及！元帅之师足以东征。”





韩信说：“只因樊哙修筑栈道未完。”

刘邦说：“栈道工程浩大，将军限期一月，恐怕难以完成。”

韩信说：“到时候我自会礼请大王出师，大王不用担心，不必下问。”

韩信整顿军马完备，奏请刘邦择日起兵。各位将士面面相觑，但是不敢动问，只得密奏刘邦。刘邦也不知详情，忙唤萧何询问。

韩信回答说：“这叫明修栈道，让三秦不作准备，汉军却从陈仓小路进军，不出十日，抵达大散关，让章平以为我军从天而降。这叫暗渡陈仓。丞相只将此言密告汉王，不必圣虑。”

萧何将韩信的话语密奏刘邦，刘邦大喜。

次日，刘邦下旨，大小文武群臣随驾东征，只留萧何镇守汉中、巴、蜀。

韩信派牙将孙兴替回修筑栈道的樊哙，只留两三千继续修理栈道，方便过往行人。韩信将人马分为四队：

第一队先锋樊哙，带着牙将八员，逢山开路，遇水搭桥。遇到敌情，不可轻动，飞报后军，听候将令。

第二队主将夏侯婴，带领牙将二十名，骁将十名。先锋得胜，催军抢杀；先锋不胜，出兵救援，情况紧急，再报中军，只可稳住，不可后退。

第三队韩信自己统领，将佐四十员，分为四个支队。

第四队刘邦与大小文武百官总领，傅宽、周昌来回照应。

汉元年八月，韩信四路兵马向关中挺进。

韩信大队人马，不走栈道，直往陈仓小道前进。樊哙前队开路，大军鱼贯而进。

散关守将章平，时时派人探听樊哙修筑栈道进展情况，只听得回报，栈道修建已经换了主将，改由牙将孙兴管理，人夫减少了许多，工程完工遥遥无期，没有任何东征迹象。章平与姚龙、靳武等人自认为平安无事，毫无防备。

突然间，守关士卒飞报汉军遍地蜂涌而来，先锋樊哙已经杀到关下。

章平大惊：“栈道尚未修好，汉兵从何而来？”

姚龙说：“是不是樊哙吃苦不过，逃来投降？可再派人探听，以便发兵。”

靳武说：“也是！”

章平等人商议未定，樊哙已经开始打关。章平忙一边差人飞报

