



世事通明皆学问，人情练达即文章。做人没有心计，就会做不好人情的文章，吃尽苦头；做事没有心机，就会处处碰壁，庸碌一生。本书不是教你学坏，而是让你懂得在纷繁复杂的社会中如何保护自己，在辛苦打拼事业中如何避免矛盾和冲突。



人生方圆

RenshengFangyuan

做人的心计^和 做事的心机 大全集

张振华/编著



聪明人之所以聪明，是因为做人比别人多一点心计；
成功者之所以成功，是因为做事比别人多一点心机。
做人有心计，做事有心机，这是自古以来就存在的生存法则。
古今成大事者，必须要懂一点做人和做事的计谋。

出来混的、整天辛苦打拼的人们，阅读本书，可以少走很多弯路！



 中国工人出版社



人生方圆 Rensheng Fangyuan

做人的心计[®] 做事的心机 大全集

◎ 打得过别人的是高手，挨得住别人打的更是高手

在人生的竞技场上，逞一时口舌之快，看似占了上风，实则潜伏着危险。在你没有足够的实力与对方抗衡时，忍耐无疑是最佳的策略。佛家云，当他人打你左脸时，你把右脸伸给他。以静制动也是一种有力的还击。

◎ 拿别人的短处说事，别人也会揭你的短

做人最怕揭短，当那些不愿被人提及的陈年旧事被揭出来时，就好比已经好了的伤疤又被重新揭开，痛得不止是心，还有尊严。不管多好的朋友，在这一瞬间都会心生芥蒂。因此，揭人短处原本就是小人行为，就算是再亲密的人也不要轻易踏此禁区。

◎ 口碑很重要，搞砸了，一切都会毁掉

好的口碑是个人信誉的完美体现，可以在我们做事的时候助我们一臂之力；好的口碑是事业发展的通行证，能够让我们在做事的时候事半功倍。因此，你一定要言出必行，信守诺言，只有这样，才能树立起良好的口碑。而这，就是你以后行走社会的“免死招牌”。

◎ 有些话不能在公司里说，有些事也不能在公司里做

职场就是一个残酷的竞技场，每个人都可能会成为你的对手，你让对方知道得越多，对方抓住你的把柄就越多。这些把柄在某个关键时刻，就有可能成为一些人伤害你的利器。所以，在办公室里，一些隐私的话还是少说为妙。



上架建议：人生励志

ISBN 978-7-5008-5207-0



9 787500 852070 >

定价：39.80元

ISBN 978-7-5008-5207-0/C · 617

出来混的、整天辛苦打拼的人们，阅读本书，可以少走很多弯路！



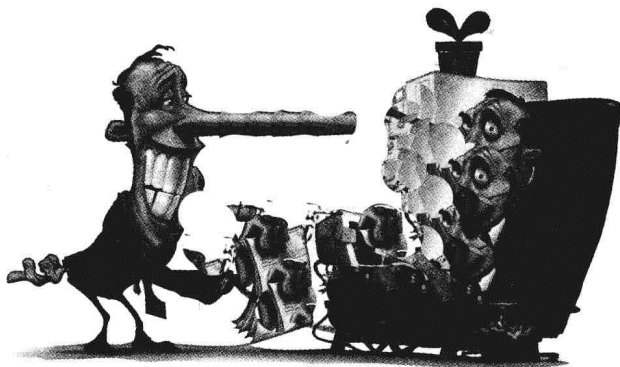
人生方圆

RenshengFangyuan

做人的心计^和 做事的心机

大全集

张振华/编著



中国工人出版社

图书在版编目(CIP)数据

人生方圆：做人的心计和做事的心机大全集 / 张振华编著. — 北京：
中国工人出版社, 2012.6
ISBN 978-7-5008-5207-0

I. ①人… II. ①张… III. ①人生哲学 - 通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第113376号

人生方圆：做人的心计和做事的心机大全集

- 出版人** 李庆堂
责任编辑 葛忠雨 吴迪
责任校对 赵贵芬
责任印制 杨向辉
出版发行 中国工人出版社(北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编: 100120)
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 010-62350006(总编室) 010-62379038(社科文艺分社)
010-62005038(传真)
发行热线 010-62383056 62005042(传真)
读者服务 010-62389465
经 销 各地书店
印 制 北京市密东印刷有限公司
开 本 787毫米×1092毫米 1/16
印 张 23.5
字 数 433千字
版 次 2012年6月第1版 2012年6月第1次印刷
定 价 39.80元
-

本书如有破损、缺页、装订错误,请与本社读者服务部门联系更换
版权所有 侵权必究



前言

常言道，淹死的都是会玩水的，高手最终都要被板砖拍死。

当今时代，是能力和资历比拼的时代，想要与人斗智斗勇中占据一席之地，不花费点心思是不行的。古往今来，历史告诉我们，拼命的硬，拼爹的横，拼得过心计和心机的人才能大获全胜。

心计，心机，谋略之道。

一提起这两个词，一些人会反感，因为这通常不是形容一个好人的。我想反感原因有三：一是这种人厉害，自己明摆着斗不过，有危机感；二是跟这种人打交道风险大，不知道什么时候就把自己卖了；三是这种人杀伤力大，平时爱潜伏，一旦出手，一击致命。

但这些都是说些小人的，君子用谋，有何异焉？

《孙子兵法》为什么厉害，连老外都会捧个译本研读？当你忽然看清某人面目的时候，也会不由得叹一句“这小子真够孙子的”。在胜者为王的时代，真正君子确实应当低下头来了解小人的做事方法，虽然不耻小人的做法，但知彼之道，以此来袭，有备何惧。你的正义大道别多说，赢了小人，你是真爷们，大智慧，真君子。否则，不过小君子而已。

更何况心机玩的深，卧龙也发昏；心计下得猛，凤雏也惊恐。虽说太平盛世，但有人的地方就会有恩怨，有恩怨的地方就会有江湖。你我身在江湖，生活没有你想象中的美好。现实告诉我们人心隔肚皮，何况还穿了好几层衣服。

故曰，害人之心不可有，防人之心不可无。若是工作和生活中有小人





前来讨扰，防不胜防的你又何以应对？忍气吞声？太窝囊。倒戈反击？没时机。恶语相向？失大体。揍他一顿？也许正合他意，是个连环计。

所以不要挨了打才知道疼，吃了亏才学会精。与天斗其乐无穷，与地斗其乐无穷，与人斗其乐无穷。打人的一定是高手，但禁得起打的人更是高手。兵来将挡，水来土掩。你画地为牢，我无懈可击；你借刀杀人，我无懈可击；你烽火狼烟，我还无懈可击。有这等本事，何愁不能在社会立足？

智慧唯一教会我们的，一是会做人，二是会做事。

这就是一本教你做人和做事的书。全书分为上、下两篇，分别从“做人的心计”和“做事的心机”两个角度来帮助读者了解做人和做事的奥妙。如果你能仔细阅读书中的内容，会发现，很多问题正是自己经历着的或是即将经历的，那么，你的困惑也会在书中找到相应的答案。

人的一生就是与人打交道的过程，该怎样做人，才能让你左右逢源；该怎样做事，才能让你少走弯路。这些答案都能在本书中找到。

成功的机会对于每个人都是均等的，你不可能从这里找到大的差别，唯一不同的就是你做人、做事的方法和手段了。

学会做人，懂得做事，你就成功了一大半。

——编者



做人的心计和做事的心机大全集

目录

上篇 做人要有心计

第一章 做人不要太单纯，世界没你想得那么美好 / 3

- 做人要善良，但不能不分伪与诈 / 4
- 装傻与真傻，别傻傻的分不清楚 / 7
- 精明可以，只要别过了头 / 11
- 饭可以乱吃，话不能乱说 / 14
- 职场也有“宫心计”，提防小人背后使坏 / 17
- 收起你的喜怒哀乐，没人有义务为你埋单 / 21
- 善于隐匿，谨防自己沦为“炮灰” / 24

第二章 做人要有点城府，生活很现实 / 27

- 打得过别人的是高手，挨得住别人打的更是高手 / 28
- 看透别说透，树敌的事别干 / 32
- 关键时刻站出来，才能显示出你的重要性 / 36
- 学会伪装，用不着跟谁都“掏心窝子” / 39
- 愤怒解决不了问题，生活也需要“打太极” / 43





沉默也是一种立场，不过安全系数要高得多 / 47
表现得太懦弱，难免要被人排挤 / 50

第三章 做人不要太高调，木秀于林，风必摧之 / 53

初来乍到，不要急于崭露头角 / 54
该出手时再出手，但不要强出头 / 58
先放低自己，才能抬高自己 / 62
谨慎张扬自己的个性，别指望所有人都包容你 / 66
当得了主角，也能跑得了龙套 / 69
得意时不恃宠而骄，免遭嫉恨 / 73
宁拜人为师，也不好为人师 / 76
藏巧于拙，低姿态是最佳的自我保护之道 / 79
幸福没必要晒出来 / 82

第四章 做人要懂点人情世故，别做人群里的异己分子 / 87

交际场合，要顾及别人的兴致 / 88
有礼游遍天下，无礼寸步难行 / 91
低头，是一种弹性的生存方式 / 94
别太清高，让自己俗一点 / 97
做个好人，但别做滥好人 / 100
犯错可以拉近彼此的关系，信不信由你 / 104
小事太敏感，必误大事 / 107
如果你想站着什么都不做，那你必须站得很高 / 111

第五章 做人要识时务，别一条道走到黑 / 115

能捧场就捧场，不能捧场也别拆台 / 116
拿别人的短处说事，别人也会揭你的短 / 120
如果实力不够，就不要跟别人正面交锋 / 122
给别人机会，就是给自己机会 / 125
出来混，迟早是要还的 / 128

多交朋友，少树敌 / 131
宁可得罪君子，也不要得罪小人 / 136
有时候你需要背黑锅 / 139

第六章 做人要懂得变通，变则通，通则久 / 143

学会“变脸”，善变也是一种策略 / 144
只要不违背游戏规则，通融一下是可以的 / 147
钻牛角尖等于自毁前途 / 149
抖掉身上的泥沙，让它做垫脚石 / 152
不要死板地遵守规则，否则你的创造力会被扼杀 / 155
树挪死，人挪活 / 159
笑看世态炎凉，学会换位思考 / 162

第七章 做人要重视关系，背靠大树好乘凉 / 165

交友不讲究数量，一定要重质量 / 166
找到能提携自己的贵人，你的前途会更加顺畅 / 169
成功需要伙伴，不用回避功利性友谊 / 172
学会做人情生意，主动掌握感情债权 / 175
关系在于平时的精心维护，物质交流不可少 / 178

第八章 做人要不怕吃亏，吃亏不见得都是坏事 / 181

吃亏也是一种投资 / 182
聪明人不怕吃亏，怕吃亏的人不聪明 / 184
淹死的都是会水的 / 187
适可而止，见好就收 / 190
后退是为了更好地前进 / 193
放长线才能钓到大鱼 / 196
自嘲让你更有魅力 / 199
给别人让路就是给自己后路 / 202
以德报怨乃真君子 / 205





下篇 做事要有心机

第九章 做事要知轻重，不该伸手的时候千万不要乱伸手 / 211

说什么话，做什么事，要符合自己的角色定位 / 212

不该你知道的事，就少打听 / 216

如果你只是一个跑龙套的，千万别拿自己当腕 / 220

太过贪婪，只会让自己变得一无所有 / 223

人在屋檐下，必须得低头 / 227

第十章 做事要讲技巧，不可能也能变成可能 / 231

预先取之，必先予之 / 232

激发对方的同情心，行自己之意 / 236

适当“妥协”，也可以给自己带来更多好处 / 240

采用迂回战术，避免硬碰硬 / 242

说话也要把握时机，好话说在前 / 245

第十一章 做事要依靠谋略，运筹帷幄之中，决胜千里之外 / 249

学会拒绝，不跟熟人做生意 / 250

该当“孙子”时，必须当“孙子” / 253

善用自身优势，便是征服别人最有利的武器 / 255

成功不是一个人的独舞，双赢才是合作的前提 / 257

第十二章 做事要懂得察言观色，先看清状况，再做决断 / 261

先辨好风向，再使舵 / 262

敏感的话题，劝你还是绕着走 / 266

凡事都有征兆，得有敏锐的嗅觉才行 / 269
见什么人，说什么话 / 272
锣鼓听声，说话听音 / 275
别让你的话柄，成为别人的把柄 / 277
不要太完美，有些人你伤不起 / 281

第十三章 做事要务实，虚名可以留给别人 / 285

把虚荣留给别人，实惠才是自己的 / 286
别冲动，三思而后行 / 291
办事应量力而行，没必要打肿脸充胖子 / 294
要耕耘，也要收获 / 296
大目标要紧，受点委屈没什么 / 300

第十四章 做事要讲原则，避免在诱惑里失足 / 303

交情有深浅，原则是底线 / 304
用不着跟诱惑较劲，离得越远越好 / 307
天上不会掉馅饼，地上却会有陷阱 / 311
一念之差，可能会落得“满盘皆输”的下场 / 313
警惕突然升温的友谊 / 316
场面话可听不可信 / 318
口碑很重要，搞砸了，一切都会毁掉 / 321

第十五章 做事先过心，不要轻易露出你的底牌 / 323

制造假象，迷惑对手 / 324
羽翼未丰满时，千万不要亮出底牌 / 328
把握分寸，说得恰到好处 / 331
欲擒故纵，麻痹对方 / 335
明修栈道，暗度陈仓 / 337





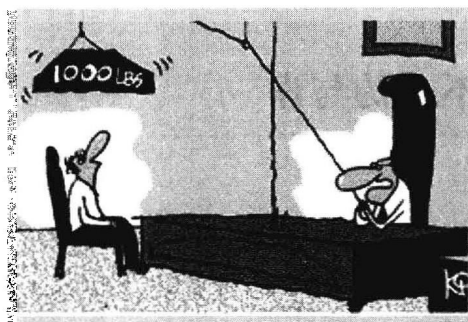
第十六章 做事要懂规矩，领悟职场潜规则 / 341

- 作秀也是一门学问，要“秀”得恰到好处 / 342
- 与上司抢风头，无异于自毁前程 / 346
- 老板的面子比你的工作还重要 / 350
- 有些话不能在公司里说，有些事也不能在公司里做 / 354
- 忙要忙到点子上 / 357
- 要有自己的目标，不做围着磨盘转的驴子 / 360
- 不在其位不谋其政，切忌跨界行事 / 362

上篇

做人要有心计





做人的心计和做事的心机大全集

第一章

做人不要太单纯，世界没你想得那么美好

- 做人要善良，但不能不分伪与诈
- 装傻与真傻，别傻傻的分不清楚
- 精明可以，只要别过了头
- 饭可以乱吃，话不能随便乱说
- 职场也有“宫心计”，提防小人背后使坏
- 收起你的喜怒哀乐，没人有义务为你埋单
- 善于隐匿，谨防自己沦为“炮灰”



.....
**做人要善良，
但不能不分伪与诈**
.....

我国古代先贤孟子曾提出“性善论”之说。孟子认为，人性善是出于人的本性、天性，是每个人都普遍具有的心理活动，孟子称之为“良知”、“良能”。在我国几千年来的文化传统中，向善早已成为人们思想里根深蒂固的道德观念。不管是罪大恶极的犯人，还是涉世未深的懵懂少年，都知道“人应该向善”。

有人问世间最宝贵的是什么？雨果答道：善良。马克·吐温更认为善良可以使盲人“看到”，使聋子“听到”。善良的心，像真金一样闪光，像甘露一样纯洁、晶莹。善良的心胸是博大、宽宏的，能包容宇宙万物，造福于人类苍生。生命中因为有了善良，灵魂才能不断地升华，人生才经常充满喜悦。

确实如此，行善之人不求回报，却经常能收到意料之外的回馈，这也就是人们常说的因果循环的自然规律吧！但是，与孟子的“性善论”相反，荀子提出了“性恶论”，他认为人性本来就是恶的，也就告诉人们，做人不能太善良，要有“心计”，才不会被恶人所害。

究竟人性是善还是恶，并没有一个绝对的答案。人心有向善的一面，也有向善的一面，想完全看清一个人，难之又难。不过，在现实生活中，背后下毒手的，阳奉阴违的，表里不一的，虚伪欺诈的，比比皆是。跟这样的人处处言善，估计被卖了，还在帮人数钱呢！

在影视剧里，人性的善恶都被放大了，让我们看到了人性更真实的一面。剧中，女主角大都善良、美丽、识大体、顾大局，几乎拥有了中华民族所有的优秀传统美德。特别是当女主角遭到奸人迫害时，这种善良更是升华到了佛才能有的境界：宽恕。可是奸人并不这么想，只要你给他生存的机

会，他就会想着法跟你过不去。尽管女主角曾经原谅过或是拯救过敌人，到头来，又会遭到敌人的迫害。

每次看到这种场景，相信很多人都会恨得牙痒痒，不明白是哪个烂编剧编得这么狗血。人应该向善，但是，如果善良过了头，就只能算是懦弱了。

有段时间，热播电视剧《美人心计》受人热捧，剧中窦漪房这个人物更是受到观众的普遍欢迎。她既不像传统女性那样善良完美，又不像吕后那样心狠手辣，歹毒无比，她游走在两个极端。对待爱人，她真诚；对待奴仆，她宽容；对待屡次背叛她的慎儿，她绝不留情。女人的善良、大气、威严、智慧，在她身上都体现得淋漓尽致。与其说《美人心计》描写的是古代宫廷内的钩心斗角，还不如说是一个现代职场人的奋斗史。

人生从某种角度来说，就是一场竞争，在了解自己、了解别人、了解社会的过程中不断完善自己，升华自己。既然有竞争，必然会存在冲突，那么就少不了会遭遇别人设下的陷阱和圈套。这个时候，我们就不能天真地认为善良可以感化对手。

存在这种天真想法的人，估计偶像剧看多了。这种戏剧化的情节，恐怕只有在小说或电视里才存在吧！生活是现实的，人们为了生存，为了自身的利益，可以不惜铤而走险，又有几个人肯顾你死活了。这话听起来似乎有些太悲观，但是，社会鱼龙混杂，稍不留心就有可能沦为别人利益的牺牲品，唯有小心，才能驶得万年船。所谓“害人之心不可有，防人之心不可无”。

在竞争中，对手什么招数都有可能会使出来，我们也就需要想好各种应敌之策，来辨别真与假、伪与善，而不能仅靠善良打遍天下无敌手，况且，这样的时代就根本没有存在过。

如果，公司给了你一个去海外研修的机会，这个名额让很多人眼红，也许上司会把你叫过去说：“我信任的只有你，如果你这次主动让出名额，下次你会有更好的机会。”听到这样的话，你会怎么办？肯定会有人就做出让步了，结果，你的牺牲成就了别人，而到下一次有这样的机会时，也许你已经离开了这个公司。

在如今这个商业化的时代里，竞争异常激烈，人们为了上位，各尽其能。利益冲突多了，人情味儿也就变淡了。越来越多的人变得冷漠，轻易不敢释放自己的善良。前段时间发生过一幕惨剧，让人性的自私与不安全感充分地暴露了出来。

2011年10月13日17时30分许，一幕惨剧发生在佛山南海黄岐广佛五金城：年仅两岁的女童小悦悦走在巷子里，被一辆面包车两次碾压，几分钟后

