

中国申办世界杯规划战略研究

为了世界杯

朱文一 彭小松 著

中国建筑工业出版社

WORLD CUP

为了世界杯

FOR THE WORLD CUP

朱文一 彭小松 著
by Zhu Wenyi Peng Xiaosong

中国申办世界杯规划战略研究

A Study on the Planning of the FIFA World Cup in China

中国建筑工业出版社
China Architecture & Building Press

图书在版编目 (CIP) 数据

为了世界杯——中国申办世界杯规划战略研究 / 朱文一, 彭小松著.
北京: 中国建筑工业出版社, 2011.1
ISBN 978-7-112-12811-2

I. ①为… II. ①朱…②彭… III. ①足球运动-世界杯-杯赛-
申请-工作-研究-中国 IV. ①G843.732

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 264962 号

申办世界杯是中国人的梦想。本书从建筑学和城市规划的视角, 进行了中国申办世界杯规划战略可行性研究。书中收录的11篇文章展示了历届世界杯在赛场及赛场改建、主办城市选择、开闭幕式、赛场氛围及球迷空间、博物馆等方面的状况, 可供相关各界人士参考。

本书适合于中国足球事业相关各领域的从业者、政府管理人员, 体育场规划与建设人员, 以及关心中国申办世界杯的各界人士。

责任编辑: 陈 桦

封面设计: 朱文一

责任校对: 张艳侠 赵 颖

为了世界杯

中国申办世界杯规划战略研究

朱文一 彭小松 著

*
中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京嘉泰利德公司制版

北京画中画印刷有限公司印刷

*
开本: 787×1092毫米 1/16 印张: 11 字数: 268千字

2011年3月第一版 2011年3月第一次印刷

定价: 59.00元

ISBN 978-7-112-12811-2

(20075)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

前言

2004年，清华大学建筑学院朱文一教授带领的课题组开始了中国申办世界杯规划战略可行性研究，并取得了若干成果。从当时的国际呼声、中国民众意愿、中国足协态度来看，中国申办2018年世界杯一度处在箭在弦上的状态。开展此课题研究的初衷就是希望从城市与建筑的角度论证中国申办2018年世界杯的可行性。

由于申办规则的改变，从2009年开始，国际足联启动同时申报2018年和2022年两届世界杯主办国的程序。遗憾的是，中国在临近申办截止之时宣布放弃申办。放弃这两届世界杯的申办，错过的也许不只是8年，而是更长的时间。2009年2月，共有9个国家申办2018年和2022年世界杯，分别是：荷兰与比利时（合办）、俄罗斯、英格兰、西班牙与葡萄牙（合办）、美国、日本、韩国、澳大利亚和卡塔尔，其中亚足联的4个成员国（包括澳大利亚）已明确表示，只申办2022年世界杯赛。从目前的申办态势来看，欧洲获得2018年世界杯主办权，亚洲获得2022年世界杯主办权的可能性比较大。¹按照国际足联现行的规定，连续3届世界杯赛不能有两届在同一大洲举行。因此，中国要主办世界杯，很有可能最早也要到2034年。

纵观各国申办世界杯的历程，可以发现，世界杯的申办工作从来就不是一蹴而就的。巴西在获得2014年世界杯主办权之前，曾经对1994年与2006年两届世界杯提出申办。摩洛哥则对1994年、1998年、2006年、2010年四届世界

¹ 在本书发排前，俄罗斯已获得2018年世界杯主办权，卡塔尔已获得2022年世界杯主办权——编者注。

杯提出申办，但是至今没有获得主办权。中国申办世界杯同样需要一个长期过程，因此应该做好打“持久战”的准备，应该以长远的眼光对申办世界杯进行战略规划，并以可持续发展的模式逐步实施。

同时，申办世界杯是一项系统工程，它涉及主办城市甚至主办国的各个层面。中国在城市设施、大型赛场设施等硬件条件上，以及在大型体育赛事组织能力与经验、足球普及程度、足球受关注度等软件条件上已经基本达到申办世界杯的要求，但是与国际足联相当关注的如足球竞技水平、足球环境等方面仍存在一定差距。为了满足申办世界杯的各项条件，中国需要在各个层面上做好统筹。

应该说，当前并不是中国提出申办世界杯的合适时机。无论是竞技水平还是足球环境方面，中国足球现在正处于低谷状态。如果将申办世界杯当作一个外部矛盾的话，中国足坛自身的内部矛盾应该是亟待解决的问题。中国足球反赌风暴正在升温，谢亚龙、南勇、杨一民等中国足协高级官员牵扯其中，这暴露出中国足球的严重问题。但是，对足球环境治理、对足球界黑势力的严厉打击，也正说明中国政府把足球搞好的决心。从这个角度上来看，这可算是振兴中国足球的开始。

近期中央高层领导相关言论，可以看作是国家重视足球运动事业发展的一种积极信号。习近平在德国访问期间提到：“中国有一流的球迷和世界可观的足球市场，但目前水平还比较低，希望可以迎头赶上”，“既然其他的运动中国可以获得金牌，那么我们也下定决心一定要把足球搞上去”。不过习近平笑说这个时间会很长。刘延东在山东青岛举行的足球工作座谈会上也强调：“要以科学发展观为指导，推动

足球运动改革与发展，使我国足球工作有一个新的面貌。”习近平、刘延东关注足球运动发展的背后固然有其个人对足球爱好的缘故，根本的原因还在于倾听人民群众的呼声，满足人们对精神文化的需求；更在于对国家形象和国家利益的重视，以此提升国家软实力。足球虽小，却牵动13亿中国人民的心。

在中国足坛现在较为混乱的环境下，提出申办世界杯确实并不合时宜，但这并不意味着中国放弃对申办世界杯的准备。中国在成功举办奥运会、世博会这两项超大型国际盛会之后，世界杯无疑成为中国最为期待的一项大型国际盛会。具有主办世界杯实力是衡量国家综合实力的标准之一，全球化下的中国需要进一步提升自身的国际影响力，寻求更多的大型国际交流活动。世界杯的影响力甚至超过奥运会，无论是观众人数、转播费用、赞助商规模、门票还是其他产品售卖等远超奥运会数倍。世界杯正是中国提升国际影响力最快捷、最有效的途径之一。世界杯落户在全球人口最多的、在国际舞台上越发重要的中国，势在必行，需要的只是时间和耐心。中国申办世界杯是一项重要国家决策，应该做到未雨绸缪，早做行动。

世界杯是对城市与建筑行业影响巨大的事件。世界杯赛事涉及主办国的十余座城市，对主办城市的基础设施、社会、经济、交通、旅游、文化等方面具有很高的要求和很强的影响，因此需要对主办城市的选择、远期规划、世界杯空间规划进行周密的研究。作为世界杯的空间载体，赛场的设计建设成为世界杯赛事组织的关键环节。由于世界杯赛场规模庞大，它不仅经济投入巨大，而且对城市面貌也将产生很大的影响，因此需要对赛场的规划设计、赛场的建

设计及运营策略进行仔细的研究分析。本书所涉及的专题研究主要就是针对城市和赛场两个层面展开的。

本书将若干拙见汇集成册，以供同仁们交流之用。对于中国申办世界杯如此综合复杂的任务，要想全面、科学、有创造性地做出规划并非易事。本书所展示的成果仅仅是一个初步的探索，虽为一些基本问题的解决提供了线索，但在不同方面和不同程度上仍存在粗糙和不足之处，还有待于进一步大量、深入细致的研究工作，还望广大专家、读者们能给予指正。

最后，课题组在研究过程中，得到了不少同行的热心支持，深表谢意。在此衷心的感谢北京市建筑设计研究院马国馨院士，清华大学王路教授、庄惟敏教授、吴唯佳教授、单军教授、孙葆洁教授，同济大学钱锋教授，华南理工大学孙一民教授和北京体育大学林显鹏教授，以及体育界的王彬、谢德龙、宁志雄等同志对本研究工作的珍贵建议和热情帮助。

彭小松

2010年9月26日

于深圳大学

目录

前言

为了世界杯

——中国申办世界杯规划战略研究专栏开栏词 1

1. 足球世界杯竞技场发展趋势初探

——中国申办世界杯规划战略研究系列（一） 3

2. 中国大型足球赛场现状及发展探究

——中国申办世界杯规划战略研究系列（二） 20

3. 2008年北京奥运会足球赛对中国申办世界杯的推动作用浅谈

——中国申办世界杯规划战略研究系列（三） 36

4. 世界杯开幕式与揭幕战主办城市策略浅析

——中国申办世界杯规划战略研究系列（四） 52

5. 2006年德国世界杯对中国城市的影响

——中国申办世界杯规划战略研究系列（五） 64

6. 中国足球氛围及其球迷空间探析

——中国申办世界杯规划战略研究系列（六） 76

7. 足球博物馆

——中国申办世界杯规划战略研究系列（七） 94

8. 世界杯足球赛场改建初探

——中国申办世界杯规划战略研究系列（八） 101

9. 工体、虹口、天河三大体育场改建浅谈

——中国世界杯规划战略研究系列（九）113

10. 天津泰达足球俱乐部及其主场泰达足球场浅谈

——中国申办世界杯规划战略研究系列（十）124

11. 2010年南非世界杯主办城市与赛场漫谈

——中国申办世界杯规划战略研究系列（十一）140

后记 163

Catalogue

Preface

For the World Cup

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup
in China 1

1. A Primary Study on the Tendency of the Development of the FIFA World Cup Stadiums

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup
in China (1) 3

2. A Primary Study on the Current Status and Development of Large-scale Football Stadiums in China

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World
Cup in China (2) 20

3. A Primary Analysis on the Impulse of the 2008 Olympic football game on the FIFA World Cup in China

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World
Cup in China (3) 36

4. A Primary Analysis on the Strategy of Host City of the Opening Ceremony & First Match of the FIFA World Cup

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World
Cup in China (4) 52

5. The Impact on the Cities of China by 2006 FIFA World Cup Germany™

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup in China (5) 64

6. A Primary Analysis of the Football Atmosphere and Football Fan Space in China

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup in China (6) 76

7. Football Museum

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup in China (7) 94

8. A Primary Study on the Renewal of Fifa World Cup Stadium

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup in China (8) 101

9. A General Research on The Renewal of Beijing Worker's Stadium, Shanghai Hongkou Football Stadium, Guangzhou Tianhe Stadium

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup in China(9) 113

10. Tianjin Teda Football Club and Its Home Stadium: Teda Football Stadium

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup in China (10) 124

11. The Host Cities and Stadiums of 2010 FIFA World Cup South Africa™

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA World Cup in China (11) 140

Postscript 163

为了世界杯

——中国申办世界杯规划战略研究专栏开栏词

For the World Cup

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA
World Cup in China

朱文一
Zhu Wenyi

作为世界上最大体育赛事之一的世界杯，
一直是每一个中国人的梦想。
经过中超、亚洲杯、女足世界杯，还有奥运会等赛事的经验积累，
中国申办世界杯似乎万事俱备。

从2004年开始，
在我的提议和指导下，
博士研究生彭小松对中国申办世界杯进行专题研究，
着重从建筑与城市角度探索中国申办世界杯的可行性。

经过两年多的文献收集与探访及专题研究，
一批成果已经完成。

今借《世界建筑》开设专栏，

从2007年4月开始连续刊登中国申办世界杯专题研究文章。

这将是一个开放性的栏目，

内容包括从历届世界杯经验到中国举办世界杯的可行性，
从建筑与城市角度到社会经济论证等方面。

欢迎所有关心中国申办世界杯的专家学者来稿切磋。

这又是一个多样性的栏目，

内容包括专题研讨会与论坛以及国际国内会议等，

从建筑专业及相关领域专家到足球及媒体等体育界人士，
都可以成为栏目的主角与主体。

这还是一个长期性的栏目，

希望栏目成为中国申办世界杯的“粮草先行”，

成为中国申办成功之后筹备世界杯的学术研究平台。

感谢广大关心中国申办世界杯的同仁们大力支持。

朱文一

2007年2月16日

于清华园

1

足球世界杯竞技场发展趋势初探

——中国申办世界杯规划战略研究系列（一）

A Primary Study on the Tendency of the Development of the FIFA World Cup Stadiums

A Series of Strategic Studies on the Planning of the FIFA
World Cup in China (1)

彭小松 朱文一

Peng Xiaosong Zhu Wenyi

摘要：本文回顾了足球世界杯竞技场发展历史，对近几届世界杯赛场进行比较研究，探讨足球世界杯竞技场的发展趋势。

关键词：世界杯、竞技场、足球

ABSTRACT: Recalling to the history of development of the FIFA World Cup stadiums, providing a comparative analysis of the recent cases, this paper discusses the tendency of the development of the FIFA World Cup stadiums in future.

KEY WORD: the FIFA World Cup, Stadium, Football

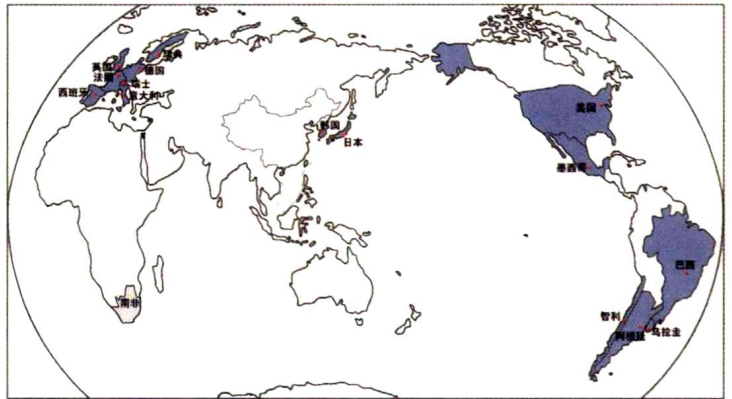


图 1-1 世界杯主办国分布图 (资料来源: 彭小松绘)

1.1 引言

四年一度的男子足球世界杯决赛圈比赛(以下简称“世界杯”)是世界上最大的体育盛会之一,其影响力甚至超过奥运会。至 2007 年,15 个国家举办过 18 届世界杯,欧洲有 7 国举办 10 届,南美洲有 4 国举办 4 届,北美洲有 2 国举办 3 届,亚洲有 2 国举办 1 届,非洲和大洋洲尚未主办过世界杯,其中意大利、法国、墨西哥承办过两届,日本、韩国合办一届(图 1-1),中国至今未曾主办过世界杯。随着中国足球职业联赛的开展,中国足球逐渐与国际接轨,中国开始积极准备申办世界杯,¹并具备在不远的将来举办世界杯的可能性。针对历届世界杯竞技场发展的研究,对中国准备申办世界杯具有借鉴意义。

作为世界杯赛事的空间载体,竞技场的建设成为世界杯赛事组织的关键环节。各主办国为了举办世界杯这项“地球村最大的盛事”,²通常会建造若干大型足球竞技场。在最近几届赛事中,这些世界杯竞技场往往会成为世界瞩目的建筑物,引起广泛关注。

1 中国足球协会综合部. 中国足球协会 2003 年会员代表大会文件汇编. 2003: 63

2 贝思出版有限公司编. 世界杯体育场. 南昌: 江西科学技术出版社, 2001:1

世界杯主办的官方组织国际足联（FIFA）对世界杯竞技场有着各种相应的规定，比如容量、功能、停车、照明、摄像等。近年来，国际足联尤其注重的是安全和易看这两个最基本的要求，即：首先对利用赛场的观众、选手和承办者来说是安全的；其次，对观众要创造能够容易观看比赛的设施。¹各主办国在更好地满足这两个基本条件的前提下，在体育场建设方面也有着自已特点，并尽可能向世人展现出一些全新的设计概念和技术水平。

世界杯竞技场的建设给主办国提供了展现自身国家实力的机会，同时也给主办国提出了很大的挑战。

1.2 世界杯竞技场发展历史回顾

从第一届世界杯开始，为世界杯赛事建造新的体育场，就成为主办国的一种惯例。1930年的乌拉圭世界杯正值乌拉圭独立100周年，政府为此在蒙得维的亚建造了能容纳10万人的“百年体育场”，它承办了18场比赛中的10场，成为第一届世界杯的主要赛场。²1950年世界杯决赛圈在足球王国巴西进行，巴西为此建造了一个可容纳20万名观众的马拉卡纳体育场，此体育场也是历史上最大的体育场之一（图1-2、图1-3）。³

经历半个多世纪的发展，世界杯竞技场建设得到越来越多的关注和重视。进入20世纪90年代以后，世界杯竞技场进入快速发展阶段。以下简要回顾了1994年美国世界杯以来的几届世界杯竞技场的发展。



图1-2 乌拉圭百年体育场（资料来源：<http://sports.tom.com/2006-05-09/08V4/03220269.html>）

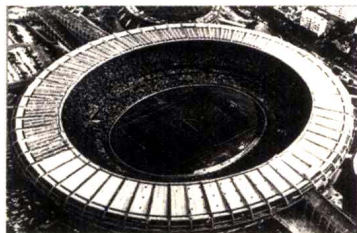


图1-3 巴西马拉卡纳体育场（资料来源：克里斯·凡·乌费伦·2006世界杯足球赛场馆设计方案集·付天海译·沈阳：辽宁科学技术出版社，2005：94）

1 葛尉平译. 来自海外的报告. 建筑知识. 2001, 6:7

2 <http://fifaworldcup.yahoo.com/06/cn/p/cs/index.html>

3 Peter Arnold. World Cup USA 94-the official FIFA book. San Francisco: Collins Publishers San Francisco, 1994:68

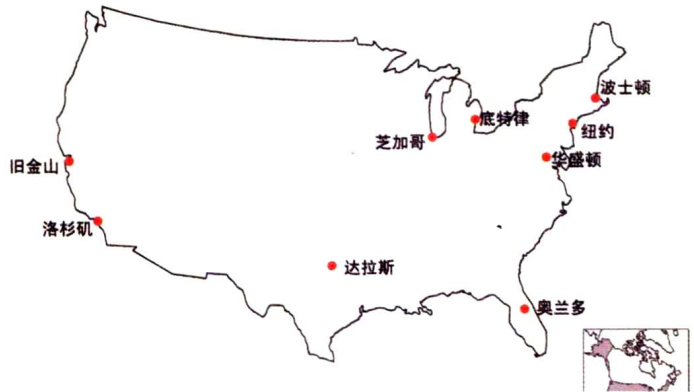


图 1-4 美国世界杯主办城市分布图 (资料来源: 彭小松绘)

1994 年美国世界杯探索了竞技场的改造和利用新模式。美国不是一个传统的足球强国, 在 1994 年世界杯之前, 美国国内并没有具备足够影响力的足球职业联赛, 所以其足球竞技场的条件并不优越。而棒球和橄榄球联赛则是美国国内最具影响力、运营最为成功的职业联赛。美国在解决世界杯竞技场方面, 主要采取了对橄榄球和棒球场改造利用的方式, 以达到当时世界杯比赛要求。在赛后恢复其原有功能, 并未为世界杯专门建造新的体育场。例如, 其中一个世界杯赛场是著名的橄榄球队纽约扬基队的主体育场——巨人体育场; 而位于洛杉矶北部的玫瑰碗体育场在美国国内则是由于承办每年的美国橄榄球“超级碗”比赛而出名(图 1-4、图 1-5)。¹

1998 年法国世界杯在竞技场建造和改造方面也很有特点。法国是一个传统的足球强国, 法国的顶级联赛是欧洲五大联赛之一, 有着悠久的历史。为了举办此届世界杯, 法国新建了 1 个足球场, 即位于巴黎北部郊区圣丹尼斯的法兰西体育场, 同时, 改建了 9 个老球场。这些老球场当中建设年代各不相同, 最早有于 1920 年建造的里昂热朗体育场, 最

¹ Peter Arnold. World Cup USA 94-the official FIFA book. San Francisco: Collins Publishers San Francisco, 1994:10-11