

道をひらく

道路 无限宽广

松下幸之助

Konosuke Matsushita

做最素直的事，行最宽广的路

打败对手算不上本事。没有对手，许多东西我们都不可学到，也就谈不上进步。因此，不如维持对立状态，互相切磋，寻求一条发展进步的道路——在对立中寻找一条和谐之路。

亚洲企业领袖最推崇的“经营之神”

松下幸之助一生的智慧总结

南海出版公司



道をひらく

道路 无限宽广

松下幸之助 著 路秀明 译
Konosuke Matsushita

图书在版编目(CIP)数据

道路无限宽广 / [日] 松下幸之助著；路秀明译。
-海口：南海出版公司，2012.4
ISBN 978-7-5442-5284-3

I . ①道… II . ①松… ②路… III . ①企业管理—通俗读物②成功心理—通俗读物 IV . ① F270—49 ②B848.4—49

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第228035号

著作权合同登记号 图字：30—2009—134

封面照片 © Yutaka Kaizuka

MICHI WO HIRAKU/ ZOKU MICHI WO HIRAKU
Copyright © 1968, 1978 by Konosuke MATSUSHITA
First published in 1968, 1978 in Japan by PHP Institute, Inc.
Simplified Chinese translation rights arranged with PHP Institute, Inc.
through Japan Foreign-Rights Centre/ Bardon-Chinese Media Agency
All rights reserved.

道路无限宽广

[日] 松下幸之助 著
路秀明 译

出 版 南海出版公司 (0898)66568511
发 行 新经典文化有限公司
经 销 新华书店

责任编辑 林妮娜
特邀编辑 黄渭然
装帧设计 韩笑
内文制作 杨兴艳

印 刷 三河市三佳印刷装订有限公司
开 本 890毫米×1270毫米 1/32
印 张 8.5
字 数 180千
版 次 2012年4月第1版
印 次 2012年4月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5442-5284-3
定 价 28.00元

版权所有，未经书面许可，不得转载、复制、翻印，违者必究。



道路无限宽广 上

5	开启命运之门
17	用崭新的心情迎接每一天
29	为了更美好的明天
41	独力做决断
55	遇到困难之时
63	失去自信的时候
75	提高工作效率
87	如何推动事业进一步发展
101	独立自主的信念
119	实现有价值的人生
131	开拓国家之路

道路无限宽广



149	正月
158	二月
166	三月
176	四月
187	五月
197	六月
205	七月
212	八月
222	九月
234	十月
244	十一月
253	十二月

道をひらく

道路无限宽广

上

前言

本书辑结了我发表于 PHP 研究所^①的月刊《PHP》封底短文中的一百二十一篇文章。

每一篇文章都是我当时的所感所想，也包含了我的期盼——希望建立一个物质文明和精神文明皆繁荣的社会。作为一个国民，一个普通百姓，拙见若能供您参考，我将深感荣幸。

松下幸之助

一九六八年五月

①由松下幸之助创设于一九四六年的出版教育机构。PHP 原文 Peace and Happiness through Prosperity，意为“通过繁荣带来和平与幸福”。

开启命运之门

下雨了，人们便撑起伞。

这是很自然的举动，

平时没有人留意。

但，正是在自然和质朴中，

我们才能捕捉到事物的本真。

让我们保有这伟大的力量吧。

当我们回首世间百态，审视自己的事业，

为人之法、立国之道，

将赫然呈现于眼前。

路

每个人的路各不相同，是命运注定的。每一条路，都是独一无二的。你只能独自走下去，不能回头，亦无人可代劳。这条路，时而宽广，时而狭窄；时而上坡，时而下坡；时而平坦，时而曲折。

在路上，你常会想究竟什么是对什么是错，也会想寻求别人的安慰。然而，你眼前只有这一条路。

不要轻言放弃，沿着这条路坚持不懈地走下去吧。只能你走，不可替代。

如果你一味羡慕别人的路，甚至因此一筹莫展，便不可能开辟出自己的路。所以，首先你必须走下去，信念坚定、不遗余力。

长路漫漫，但只要你坚持不懈，就一定能走出新天地。到那时，内心的喜悦也会油然而生。

坦然走好人生之路

逆境，是一种珍贵的考验，人在逆境中能够磨炼出坚韧的品质。自古以来，伟人的坚韧不拔多是在逆境中历练出来的。

逆境是一种财富，但我们不必过分拘泥，认为只有经历逆境才能形成完整的人格，这是一种偏见。

逆境是宝贵的，顺境同样是宝贵的。无论际遇好坏，最重要的是坦然面对，怀有一颗谦逊之心。

如若不然，我们便容易在逆境中颓然气馁，在顺境中骄傲自满。逆境、顺境都是命运，要坦然面对。

只要坦然面对，即便道路不同、顺逆各异，我们最终都会变得坚强、正直和睿智。

顺而不骄，逆而不馁，坦然走好我们的人生之路。

立志

立志吧，认真地立志吧，视之如生命般重要。立下了志向，就成功了一半。

立志不分老幼。无论伏枥老骥还是轻狂少年，有了志向，都能开启自己的天地。

漫漫人生路上，你也许几番立志，数度迷失，甚至遭遇挫折。迟迟不能打开局面的原因，我想就是因为你的志向尚有不足，不够完善。

过去的已然过去，我们无须抱怨逝去的光阴。如果过去你在立志时曾借鉴他人，将他人的目标树做自己的目标，那么现在请你勇敢地摆脱这种想法。立志，立的是自己的志向和态度，要有“虽千万人吾往矣”的勇气与实干精神。

立志吧，为自己，为他人，也为了我们的国家。

摸索前进的人生

盲人很少受伤，明眼人却常常碰到石头，或撞上什么东西。正因为自恃眼明，才会草率大意。

盲人摸索着前进，每迈一步都小心谨慎、全神贯注。这种认真劲儿是明眼人所不能及的。

在人生的道路上，我们要是不想受伤、不想摔跤，就要学会这样前进。有时候，尽管我们都明白“一失足成千古恨”的道理，却仍难免草率大意。

人生很深奥，社会也很复杂，我们只能摸索着前进。这一路上最大的危险莫过于不懂装懂，我们应该彼此指引、搀扶，踏实走好每一步。怀着一颗谦虚谨慎的心迈出每一步。但愿我们能这样摸索着走好人生之路。

与自然同在

春来草自青，秋至叶飘零。草木蔬果，莫不是在抽芽的时节抽芽，结果的时节结果，枯萎的时节枯萎。这是遵循自然规律的姿态。

大自然没有私心和野心，如此纯朴、谦逊，如此美丽而秩序井然。

遗憾的是，人往往做不到这一点。人们很难坦然面对人生，不够谦虚，也容易被野心和私心驾驭，于是常常心神不宁，无视自然规律，结果往往进退失据，方寸大乱。

花儿不合时令地开放，称为“反季节开花”，这是花儿错误判断了自己的进退。这样的花儿尚可以珍奇尤物视之，若换做人，则不但会伤及自己，还会累及他人。

对人来说，最难判断的莫过于进退的时机。我们不妨养养花、弄弄草，以大自然为鉴，省察自己的处世之道。

形形色色

春天百花盛开，初夏新叶抽芽，山野披上华丽的衣装。姹紫嫣红、草长莺飞，各式各样的物种塑造了多彩多姿的大自然。

如果世上的花只有樱花，世上的树只有杉树，世上的鸟只有黄莺，漫山遍野只有这几项物种，即便它们各有特色，也无法造就趣致盎然的大自然。

感谢上天赐予我们千姿百态的花朵，各种各样的树木，品类繁多的鸟儿，这就是自然之美。人也是千差万别的。正是基于这种多样性，才有了各种各样的工作。每个人的模樣不同，秉性不同，喜好也不尽相同。这样不是很好吗？与其叹息彼此的差异，不如去享受这万般不同。我们每个人都应该各尽所长，互帮互助。

感谢上天造就了形形色色、各不相同的人。

认真决胜负

在剑道中，戴着面罩、护手和护胸用竹剑来切磋比画时，不管你多么认真也不会到全神贯注的程度。因为无论怎么打，都不会流血或致命。但如果用木剑比试，你就不可能一点不紧张了。木剑相抗，很可能被击昏、刺伤，甚至死亡。可以说，在真剑对决的比赛中，刀光一闪定生死。输赢之间不存在模糊地带，非此即彼。输了，就意味着被夺去生命。面对这种要害关节时的态度，才叫做“认真”。

认真，决定人生的胜负。即使是微不足道的小事，也要全力以赴。你当然不必因此感到压力，但也不要认为漫漫人生中经历几次失败也无所谓。我们有时这样说，但这只是失败后的慰藉之辞。刚开始做一件事时，切忌这种想法。认真，在某种程度上能决定一个人的一生。

人的一生何其重要与宝贵。现在开始还不迟。让我们振作精神，以决胜负的态度认真度过每一天。