

1Z200000

全国一级建造师执业资格考试辅导

2012年版

建设工程项目管理 复习题集

本书编委会 编写


(含光盘)



NLIC2970802969

中国建筑工业出版社

全国一级建造师执业资格考试辅导(2012年版)

建设工程项目管理

复 习 题 集

本书编委会 编写



NLIC2970802969

中国建筑工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理复习题集/本书编委会编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2012. 5

全国一级建造师执业资格考试辅导(2012年版)

ISBN 978-7-112-14169-2

I. ①建… II. ①本… III. ①基本建设项目-项目管理-建造师-资格考试-习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 052744 号

责任编辑: 岳建光 王砾瑶

责任校对: 赵颖 关健

全国一级建造师执业资格考试辅导(2012年版)
建设工程项目管理复习题集
本书编委会 编写

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)
各地新华书店、建筑书店经销
北京天成排版公司制版
北京凌奇印刷有限责任公司印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 17 字数: 390 千字

2012年5月第一版 2012年5月第一次印刷

定价: 49.00 元(含光盘)

ISBN 978-7-112-14169-2
(22234)

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

版权所有 翻印必究

请读者识别、监督:

本书环衬用含有中国建筑工业出版社专用的水印防伪纸印制, 封底贴有中国建筑工业出版社专用的防伪标, 光盘袋贴有网上增值服务标; 否则为盗版书, 欢迎举报监督! 举报电话: (010) 58337026; 传真: (010) 58337026

出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解《一级建造师执业资格考试大纲》(2011年版)的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑工业出版社对2011年出版的《全国一级建造师执业资格考试辅导——复习题集》(2011年版)进行了全面的修订。本次出版的复习题集共13册,涵盖所有的综合科目和专业科目,分别为:

- 《建设工程经济复习题集》(含光盘)
- 《建设工程项目管理复习题集》(含光盘)
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》(含光盘)
- 《建设工程管理与实务复习题集》
- 《公路工程管理与实务复习题集》
- 《铁路工程管理与实务复习题集》
- 《民航机场工程管理与实务复习题集》
- 《港口与航道工程管理与实务复习题集》
- 《水利水电工程管理与实务复习题集》
- 《矿业工程管理与实务复习题集》
- 《机电工程管理与实务复习题集》
- 《市政公用工程管理与实务复习题集》
- 《通信与广电工程管理与实务复习题集》

《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》以单选题和多选题作练习,《专业工程管理与实务复习题集》以单选题、多选题、案例题作练习。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了提高应试考生的复习效果,《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》配有练题软件光盘。考生也可通过中国建筑工业出版社网站(<http://www.cabp.com.cn>)了解一级建造师执业资格考试的相关信息。

为了给广大应试考生提供更优质、持续的服务,我社对上述13册图书提供网上免费增值服务,包括习题解析、答疑解惑、模拟测试等内容。《复习题集》(2012年版)的网上增值服务,特别增加了多套综合测试题,帮助考生实战训练。

《复习题集》(2012年版)紧扣《一级建造师执业资格考试大纲》(2011年版),参考《全国一级建造师执业资格考试用书》(第三版),全面覆盖新版大纲和考试用书所有知识

点要求，力求突出重点，解释难点。题型参照《一级建造师执业资格考试大纲》(2011年版)中“考试样题”的格式和要求，力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表：

序号	科目名称	考试时间 (小时)	题型	题量	满分
1	建设工程经济	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
2	建设工程项目管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
3	建设工程法规及相关知识	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
4	专业工程管理与实务	4	单选题 多选题 案例题	单选题 20 多选题 10 案例题 5	160 其中案例题 120分

本套《复习题集》(2012年版)力求在短时间内切实帮助考生理解知识点，掌握难点和重点，提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助一级建造师应试人员提高复习效果。本套《复习题集》在编写过程中，难免有不妥之处，欢迎广大读者提出批评和建议，以便我们修订再版时完善，使之成为建造师考试人员的好帮手。

中国建筑工业出版社
2012年5月

目 录

1Z201000	建设工程项目的组织与管理	1
1Z201010	建设工程项目管理的目标和任务	1
1Z201020	建设工程项目的组织	4
1Z201030	建设工程项目策划	9
1Z201040	建设工程项目采购的模式	11
1Z201050	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	16
1Z201060	施工组织设计的内容和编制方法	18
1Z201070	建设工程项目目标的动态控制	20
1Z201080	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	24
1Z201090	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	28
1Z201100	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	30
1Z201000	答案与解析	33
1Z202000	建设工程项目施工成本控制	44
1Z202010	施工成本管理的任务与措施	44
1Z202020	施工成本计划	49
1Z202030	施工成本控制	54
1Z202040	施工成本分析	58
1Z202000	答案与解析	63
1Z203000	建设工程项目进度控制	68
1Z203010	建设工程项目进度控制与进度计划系统	68
1Z203020	建设工程项目总进度目标的论证	73
1Z203030	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	75
1Z203040	建设工程项目进度控制的措施	85
1Z203000	答案与解析	90

1Z204000	建设工程项目质量控制	95
1Z204010	质量管理与质量控制	95
1Z204020	建设工程项目质量控制体系	99
1Z204030	建设工程项目施工质量控制	104
1Z204040	建设工程项目质量验收	112
1Z204050	施工质量不合格的处理	116
1Z204060	数理统计方法在施工质量管理中的应用	120
1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	124
1Z204000	答案与解析	129
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	133
1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	133
1Z205020	建设工程安全生产管理	140
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	149
1Z205040	建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	157
1Z205000	答案与解析	162
1Z206000	建设工程合同与合同管理	171
1Z206010	建设工程施工招标与投标	171
1Z206020	建设工程合同的内容	177
1Z206030	合同计价方式	186
1Z206040	建设工程担保	191
1Z206050	建设工程施工合同实施	195
1Z206060	建设工程索赔	200
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	207
1Z206000	答案与解析	210
1Z207000	建设工程项目信息管理	218
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	218
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	220
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	223
1Z207000	答案与解析	227
	综合测试题(一)	231
	综合测试题(二)	248

更多综合测试题请见网上增值服务

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

复习要点

项目实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。(注意：招标投标阶段不单列。)

建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目实施阶段。

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

1. 建设工程管理的任务

(1) 建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段(或称运营阶段、运行阶段)。

(2) 建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

(3) 项目立项(立项批准)是项目决策的标志。

2. 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

(1) 目标：费用目标、进度目标、质量目标。若此单位执行施工任务另加安全管理目标。

(2) 任务：三控制(投资控制、进度控制、质量控制)、三管理(安全管理、合同管理、信息管理)、一协调(组织和协调)。注意费用控制的讲法。

3. 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

(1) 建设项目工程总承包方项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目总承包方本身的利益。

(2) 建设项目工程总承包方项目管理的主要任务包括安全管理、项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和与建设项目工程总承包方有关的组织和协调等。

4. 施工方项目管理的目标和任务

(1) 施工方项目管理的目标主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。

(2) 施工方项目管理的任务包括施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制和施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理和与施工有关的组织与协调等。

一 单项选择题

1. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的()。
A. 全寿命周期
B. 决策阶段
C. 实施阶段
D. 施工阶段
2. 建设工程项目的核心任务是项目的()。
A. 目标规划
B. 目标比选
C. 目标论证
D. 目标控制
3. 建设工程项目的核心主体是()。
A. 工程总承包方
B. 业主方
C. 施工总承包方
D. 工程咨询方
4. 按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型, 施工方的项目管理不包括()的项目管理。
A. 施工总承包方
B. 建设项目总承包方
C. 施工总承包管理方
D. 施工分包方
5. 建设工程项目的全寿命周期包括()。
A. 决策阶段、实施阶段和使用阶段
B. 设计阶段、招标阶段和施工阶段
C. 设计阶段、施工阶段和使用阶段
D. 可行性研究阶段、设计阶段和施工阶段
6. 项目决策期管理工作的主要任务是()。
A. 确定项目的定义
B. 确定项目的目标
C. 确定项目的任务
D. 确定项目的功能
7. 建设工程项目的全过程管理包括()。
A. 决策阶段的开发管理+实施阶段的项目管理+使用阶段的设施管理
B. 决策阶段的开发管理+实施阶段的项目管理+使用阶段的物业管理
C. 决策阶段的开发管理+实施阶段的建设管理+使用阶段的设施管理
D. 决策阶段的开发管理+实施阶段的建设管理+使用阶段的物业管理
8. 在全寿命周期中, 将项目决策阶段的管理称为()。
A. 开发管理
B. 设施管理
C. 项目管理
D. 决策管理
9. 关于项目管理和工程管理, 下列说法正确的是()。
A. 工程项目管理的时间是项目的全寿命周期
B. 建设工程管理的时间是项目的实施阶段
C. 项目的核心任务是目标论证
D. 工程管理的核心任务是为项目的建设和使用增值

10. 业主方项目管理的目标包括项目的()。
- A. 投资目标、质量目标、安全目标
B. 投资目标、进度目标、成本目标
C. 进度目标、投资目标、安全目标
D. 投资目标、进度目标、质量目标
11. 设计方的项目管理工作涉及项目()。
- A. 决策阶段至保修期
B. 设计阶段至动用前准备阶段
C. 设计准备阶段至施工阶段
D. 设计准备阶段至保修期
12. 建设工程项目总承包方项目管理工作涉及项目()的全过程。
- A. 决策阶段
B. 实施阶段
C. 试用阶段
D. 全寿命周期
13. 施工企业委托工程项目管理咨询机构对项目管理的某个方面提供的咨询服务属于()项目管理的范畴。
- A. 业主方
B. 设计方
C. 施工方
D. 供货方

二 多项选择题

1. 建设工程项目的实施阶段包括()。
- A. 设计阶段
B. 设计准备阶段
C. 决策阶段
D. 施工阶段
E. 保修阶段
2. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。
- A. 决策阶段
B. 设计阶段
C. 实施阶段
D. 保修阶段
E. 运营阶段
3. 在建工程项目的全寿命周期中, 决策阶段管理工作的主要任务是确定项目定义, 具体包括()。
- A. 确定项目实施的组织
B. 确定建设任务和建设原则
C. 确定和落实项目的施工单位
D. 确定和落实建设资金
E. 确定项目的投资目的、进度目标、质量目标等
4. 建设工程管理是一种增值服务, 下列属于工程建设增值的有()。
- A. 确保工程建设安全
B. 提高工程质量
C. 有利于节能环保
D. 有利于投资控制

- E. 有利于进度控制
5. 下列关于设计方的项目管理工作的叙述, ()是正确的。
- 设计方的项目管理工作的主要在设计阶段进行
 - 设计方提供的服务包括前期的工作介入、设计工作本身, 以及施工阶段的配合等
 - 设计方的项目管理工作的只限于在设计阶段进行
 - 设计方的项目管理仅仅服务于业主方利益
 - 项目投资目标能否得以实现与设计工作密切相关
6. 供货方的项目管理工作的主要在施工阶段进行, 但它也涉及()。
- 设计准备阶段
 - 设计阶段
 - 动用前准备阶段
 - 保修期
 - 运营阶段
7. 下列关于项目参与各方项目管理的表述中, 正确的是()。
- 业主方项目管理的投资目标指的是项目的总投资目标
 - 设计方的项目管理目标不包括项目的投资目标
 - 施工方的项目管理不包括安全管理
 - 供货方的项目管理工作的主要在施工阶段, 但也涉及准备阶段、设计阶段等
 - 建设工程总承包方项目管理的目标包括项目的总投资目标等
8. 建设项目工程总承包方的项目管理目标包括()。
- 施工方的质量目标
 - 工程建设的安全管理目标
 - 项目的总投资目标
 - 工程总承包方的成本目标
 - 工程总承包方的进度目标
9. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T 50358—2005), 工程总承包项目管理的主要内容包括()。
- 办理可行性研究报告批
 - 进行项目策划
 - 实施设计管理
 - 实施采购管理
 - 实施试运行管理
10. 在建设工程项目管理中, 施工方项目管理的任务有()。
- 施工安全管理
 - 施工合同管理
 - 施工信息管理
 - 施工成本控制
 - 建设项目与外部环境的协调

1Z201020 建设工程项目的组织

复习要点

影响系统目标实现的三因素: 组织、人的因素、方法与工具, 其中组织是决定性因素。

控制项目目标的主要措施：组织措施、管理措施、技术措施、经济措施，组织措施是最重要措施。

组织论的相关内容(教材图 1Z201020-2)，组织工具的内容。

1. 项目结构分析在项目管理中的应用

项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结果进行逐层分解，反映组成该项目的各项工作任务。项目结构图描述的是工作对象之间的关系。

2. 组织结构在项目管理中的应用

(1) 组织结构图反映一个组织系统中各组成部分(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。上级工作部门对其直接下属工作部门的指令关系用单向箭线表示。

(2) 项目结构图、组织结构图、合同结构图的区别(教材表 1Z201022)。

(3) 职能、线性、矩阵组织结构模式的特点：职能组织结构每个工作有多个指令源，线性组织结构每个工作只有一个指令源，矩阵组织结构每个工作有纵横两个指令源。

3. 工作任务分工在项目管理中的应用

工作任务分工表需明确主办、协办和配合部门，主办部门至少一个。

4. 管理职能分工在项目管理中的应用

管理五环节：提出问题—筹划—决策—执行—检查，注意顺序。

5. 工作流程组织在项目管理中的应用

(1) 工作流程组织的分类及其包括的内容

管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程；信息处理工作流程组织，如与生成月度进度报告有关的数据处理流程；物质流程组织，如钢结构深化设计工作流程，弱电工程物资采购工作流程，外立面施工工作流程等。

(2) 工作流程组织的任务和流程图

工作流程组织的任务是定义工作的流程。工作流程图应视需要逐层细化。

工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用以描述工作流程组织。

工作流程图矩形框表示工作、箭线表示逻辑关系、菱形框表示判别条件。

6. 合同结构在项目管理中的应用

合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。两个单位之间有合同关系，在合同结构图中用双向箭杆联系；两个单位有管理指令关系，则用单向箭杆联系。

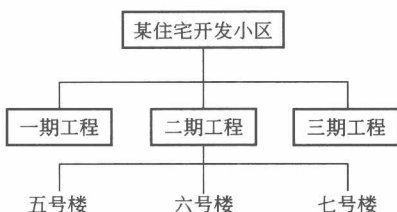
一 单项选择题

1. 如果把一个建设工程的项目管理视为一个系统，则对其系统进行诊断时，首先应分析其()方面存在的问题。

A. 技术

B. 合同

- C. 经济
D. 组织
2. 在项目的组织工具中,用以反映项目所有工作任务及其层次关系的是()。
- A. 管理职能分工表
B. 工作任务分工表
C. 项目结构图
D. 组织结构图
3. 建设工程项目结构图描述的是()。
- A. 工作任务之间的关系
B. 组织系统中各部门的职责分工
C. 项目各参与方之间的关系
D. 组织系统中各子系统之间的关系
4. 某住宅小区工程施工前,施工项目管理机构绘制了如下的框图,该图是()。
- A. 项目结构图
B. 组织结构图
C. 工作流程图
D. 合同结构图



5. 反映一个组织系统中各工作部门或各管理人员之间的指令关系的是()。
- A. 组织结构模式
B. 组织分工
C. 管理职能分工
D. 工作流程
6. 下列关于合同结构图的说明,正确的有()。
- A. 合同结构图只反映业主和项目各参与方之间的合同关系
B. 在合同结构图中,如果两个单位之间有合同关系,在合同结构图中用直线表示
C. 合同结构图反映项目参与各方之间的合同关系
D. 合同结构图也可以反映管理指令关系
7. 下列有关合同结构图的说法中错误的是()。
- A. 合同结构图中双向箭杆表示两个单位之间有管理指令关系
B. 合同结构图矩形框表示建设项目的各参与单位
C. 合同结构图反映业主方和项目各参与方之间,以及项目各参与方之间的合同关系
D. 合同结构图中的双向箭杆表示两个单位之间有合同关系
8. 关于组织工具,下列说法中正确的是()。
- A. 组织结构模式反映一个组织系统中的工作任务分工和管理职能的分工
B. 管理职能分工反映的是一种动态的关系
C. 工作流程图是项目管理中的一个重要的技术工具
D. 组织结构模式和组织分工都反映的是相对静态的组织关系

9. 工作流程组织反映一个组织系统中各项工作之间的()关系。
- 静态组织
 - 动态组织
 - 工艺
 - 从属
10. 下列各项中属于职能组织结构的特点的是()。
- 适用于大的系统
 - 在大系统中指令路径过长
 - 职能部门可以给非直接的下属部门下达指令
 - 每个部门只有惟一的指令来源
11. 关于线性组织结构的特点, 下列说法中正确的是()。
- 线性组织结构适合于大的系统
 - 线性组织结构中, 每一个工作部门只有一个上级部门和一个下级部门
 - 线性组织机构中可以对非直接的下属部门下达工作指令
 - 线性组织机构中不允许越级下达指令
12. 线性组织结构的特点是()。
- 每一个工作部门只有一个直接的下级部门
 - 每一个工作部门只有一个直接的上级部门
 - 谁的级别高, 就听谁的指令
 - 可以越级指挥或请示
13. 属于矩阵组织结构横向工作部门的是()。
- 计划管理部
 - 技术管理部
 - 合同管理部
 - 项目部
14. 指令源分别来自于纵向和横向工作部门组织结构是()。
- 职能组织结构
 - 矩阵组织结构
 - 事业部
 - 复合式组织结构
15. 编制项目管理任务分工表时, 首先进行项目管理任务的分解, 然后()。
- 确定项目管理的各项工作流程
 - 分析项目管理合同结构模式
 - 明确项目经理和各主管工作部门或主管人员的工作任务
 - 分析组织管理方面存在的问题
16. 项目管理职能分工表是以表的形式反映项目管理班子内部()对各项工作的管理职能分工。
- 各工作部门
 - 专业分包与劳务分包
 - 总包与专业分包
 - 项目总包与项目管理总包
17. 业主确定的工程项目设计变更工作流程, 属于工作流程组织中的()。
- 管理工作流程
 - 物质流程
 - 信息处理工作流程
 - 设计工作流程
18. 建设工程项目的工作流程图随工程进展应该()。

- A. 逐层细化
- B. 由项目工程师确定
- C. 一成不变
- D. 发生设计变更即需要修改

二 多项选择题

1. 控制项目目标的主要措施包括()。
 - A. 组织措施
 - B. 管理措施
 - C. 经济措施
 - D. 技术措施
 - E. 生产措施
2. 组织工具是组织论基本理论应用的手段,基本的组织工具有()等。
 - A. 任务分工表
 - B. 工作流程图
 - C. 组织结构图
 - D. 项目分解结构
 - E. 管理职能分工表
3. 项目结构分解并没有统一的模式,项目结构分解时应参考的原则包括()。
 - A. 考虑项目的合同结构
 - B. 考虑项目的性质
 - C. 考虑有利于项目的目标控制
 - D. 考虑有利于项目的后评价
 - E. 考虑项目管理的组织结构
4. 常用的组织结构模式包括()。
 - A. 职能组织结构
 - B. 线性组织结构
 - C. 矩阵组织结构
 - D. 网格组织结构
 - E. 交叉组织结构
5. 组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的()。
 - A. 指令关系
 - B. 工作任务
 - C. 管理职能分工
 - D. 静态组织关系
 - E. 动态组织关系
6. 以下关于常见组织结构模式的说法中,正确的是()。
 - A. 包括职能、线性、矩阵组织结构
 - B. 职能组织结构是传统的组织结构模式
 - C. 职能组织结构只有惟一个指令源
 - D. 线性组织结构模式是建设项目管理组织系统的一种常用模式
 - E. 矩阵组织结构可能会产生纵横向交叉的指令矛盾
7. 以下关于线性组织结构模式的描述中,正确的有()。
 - A. 指令路径较短
 - B. 指令源是惟一的
 - C. 不能跨部门下达指令
 - D. 只适用于大型工程项目
 - E. 允许越级指挥
8. 矩阵组织结构的特点包括()。

- A. 适合于大系统
 - B. 有横向纵向两个指令来源
 - C. 国际上常用
 - D. 职能部门可以对其非直接的下属下达工作指令
 - E. 每个部门只有唯一的下属
9. 下列关于项目管理组织结构模式的表述中, 正确的有()。
- A. 职能组织结构中每一个工作部门只有一个指令源
 - B. 矩阵组织结构中有横向和纵向两个指令源
 - C. 大型线性组织系统中的指令路径太长
 - D. 线性组织结构中可以跨部门下达指令
 - E. 职能组织结构适用于大型组织系统
10. 工作流程组织的任务中, 各项管理工作的流程包括()。
- A. 投资控制
 - B. 进度控制
 - C. 质量控制
 - D. 合同管理
 - E. 设计变更
11. 以下属于项目管理工作流程组织的是()。
- A. 管理职能分工
 - B. 物质流程组织
 - C. 工作任务分工
 - D. 信息处理工作流程组织
 - E. 管理工作流程组织
12. 下列关于合同结构图的叙述, ()是正确的。
- A. 在合同结构图中, 有合同关系的两个单位之间, 用双向箭杆联系
 - B. 从合同结构图可以清晰地了解一个项目有哪些, 或将有哪些合同
 - C. 在合同结构图中, 可以反映出两个单位之间的管理指令关系
 - D. 反映业主方和项目各参与方之间及项目各参与方之间的合同
 - E. 可以反映出组织系统中各项工作之间的逻辑关系

1Z201030 建设工程项目策划

复习要点

建设工程项目策划旨在为项目建设的决策和实施增值(目的是增值)。

1. 项目决策阶段策划的工作内容

(1) 建设工程项目决策阶段策划的主要任务

定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义。

(2) 建设工程项目决策阶段策划的基本内容

项目环境和条件的调查与分析, 项目定义和项目目标论证, 组织策划, 管理策划, 合

同策划，经济策划和技术策划。

2. 项目实施阶段策划的工作内容

(1) 建设工程项目实施阶段策划的主要任务

确定如何组织该项目的开发或建设。

(2) 建设工程项目实施策划的基本内容

项目实施的环境和条件的调查与分析，项目目标的分析和再论证，项目实施的组织策划，项目的管理策划，项目实施的合同策划，项目的经济策划，项目的技术策划和项目的风险策划等。

一 单项选择题

1. 建设工程项目决策阶段策划的内容包括()。
A. 项目实施环境的调查与分析 B. 项目目标论证和项目定义
C. 项目融资方案的深化分析 D. 项目实施条件的调查与分析
2. 项目建设成本分析属于建设工程项目()阶段的主要任务。
A. 决策 B. 设计
C. 动工前准备 D. 施工
3. 建设项目决策阶段经济策划的主要任务不包括()。
A. 项目建设成本分析
B. 生产运营期经营管理总体方案
C. 项目效益分析
D. 编制资金需求量计划
4. 建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定()。
A. 项目建设的总目标 B. 如何实现项目的目标
C. 项目建设的指导思想 D. 如何组织项目的开发或建设
5. 建设工程项目实施的组织策划的内容不包括()。
A. 方案设计竞赛的组织 B. 建立编码体系
C. 项目管理工作流程 D. 任务分工和管理职能分工
6. 建设工程项目实施阶段组织策划的主要工作内容包括()。
A. 实施期组织总体方案 B. 项目编码体系分析
C. 建立编码体系 D. 确定项目质量目标

二 多项选择题

1. 下面关于工程项目策划的叙述，()是正确的。
A. 需整合多方面专家的知识