

不断寻梦者

吴波 编著

探索李嘉诚财富的轨迹

他
就是

没学历，没背景，没金钱，没人脉，
商业大潮中步步惊心，
他却能兵不血刃地站稳脚跟，
鹤立群雄；

凭勤奋，凭才智，凭远见，凭信誉，
地产江湖里风云莫测，
他却能独辟蹊径地纵横捭阖，
名满世界。



被美国《商业周刊》誉为

『全球最佳企业家』

其公司被美国《财富》杂志誉为

『全球最赚钱公司』

2011年以260亿美元的身家蝉联
《福布斯》全球华人富豪榜首位的

李嘉诚。

不断寻梦者

吴波 编著

探索李嘉诚财富的轨迹



民主与建设出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

不断寻梦者：探索李嘉诚财富的轨迹 / 吴波编著.

—北京：民主与建设出版社，2011. 11

ISBN 978 - 7 - 5139 - 0180 - 2

I. ①不… II. ①吴… III. ①李嘉诚 - 商业经营 - 经验 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 229647 号

©民主与建设出版社，2011

责任编辑 赵振兰

封面设计 杨红阳

出版发行 民主与建设出版社

电 话 (010) 85698040 85698062

社 址 北京市朝阳区朝外大街吉祥里 208 号

邮 编 100020

印 刷 北京东海印刷有限公司

成品尺寸 170mm × 240mm

印 张 16

字 数 230 千字

版 次 2012 年 1 月第 1 版 2012 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5139 - 0180 - 2

定 价 28.80 元

注：如有印、装质量问题，请与出版社联系。

前 言

有这样一个男人：

他 17 岁就被荣升为业务部经理；

他在困苦环境下仍然坚持苦读；

他 22 岁创建长江塑胶厂，以“长江”向世人展示自己的鸿鹄之志；

他作为企业主，每天工作 16 小时，一直到七十几岁；

他为求企业发展，远赴西方偷师学艺；

他为抢得市场先机，整日操劳，不眠不休；

他始终坚持稳健中寻求发展，发展中不忘稳健；

他以小博大，兵不血刃拿下英资控股公司，让华人扬眉吐气，被世人称为“超人”；

他的运作资本让人叹服，一只“橙子”卖到上亿元，成为商界的美谈；

他是一位管理奇才，旗下出现多位香港打工皇帝；

他主张做事先做人，他的影响已经超出了商界和企业家的范畴，是华人的一面旗帜！

他影响着香港的经济；他一年财富激增六成；他经营世界上最大的港口；他享有顶级地产商和零售商的美誉；他拥有最大移动手机运营商的头衔；他统领的“和黄”集团被美国《财富》杂志封为“全球最赚钱公司”；唯有他能够在他的领域中频繁地被世界所感知，进而影响全球这一行业的未来……

他就是被美国《商业周刊》誉为“全球最佳企业家”、2011 年以 260 亿美元的身家蝉联《福布斯》全球华人富豪榜首位的，李嘉诚。

对于这个时代的人来说，李嘉诚是一个财富神话。有人说，李嘉诚的成功是时运所致。的确，时代给了他很多机会。但同时代的人中不知有多少塑胶大腕、地产大王。可时至今日，大浪淘沙，不知有多少人在浩浩荡荡的商业大潮中倾家

荡产、一无所有。李嘉诚不仅能够站稳脚跟，而且鹤立群雄，创业 58 年无亏损，演绎“超人传奇”。

在这光芒耀眼的光环背后，必然有其做人经商的高明之处。近年来，李嘉诚不断总结自己的商业生涯，向世人道出自己成功的秘密。他在许多场合发表的有关经商、做人的言论，常常令人如饮醇醪、茅塞顿开，使人如梦方醒、耳目一新。

我常常都想列出我个人认为成功一生缺一不可的素质：坚毅、勇气、有志、有识、有为、诚恳、可靠、有礼、宽容、公平，正义、洞察、智慧、尊重、正直、和善、大方……

你在追求荣誉财富之前，必须首先检视自己在这些素质中还缺些什么。没有足够的物质基础，又没有很高的学历，更没有特殊的人际关系，这都不要紧，你可依靠的还有自己为人处世的功夫。

创业没有捷径可走，因为世上根本没有好赚的钱。

你必须抓住成功中最核心的东西，结合自身的特点，把自己塑造成二个具有成功特质的人，才能取得属于自己的成功。因为经验无法照搬，成功不能复制。

每个人都有不同的快乐，也有不同的追求快乐的方式。质朴、知足和乐善好施才是做人立世之本，才是长久的快乐和永恒的幸福。

——李嘉诚

本书收录了李嘉诚谈商论道的精彩言论，结合李嘉诚奋斗成功的实战经验，加以详尽阐释和深度解读，全方位透视了李嘉诚作为一名大商人，开创大事业所遵循的大法则；揭示了李嘉诚高人一筹的商业智慧，和他独一无二的生意经。

雄心勃勃的年轻人和正在商场上拼搏的人们，本书将帮助你对李嘉诚的人生智慧有一个深入的了解，并将其吸纳、运用到自己的人生当中去。

编者

目 录 Contents

内贤外王，深谙用人之道

做人、做事、做生意	3
无极限事业之自律心态	5
家族式企业摒弃家族式管理	11
“老、中、青”交替，中西结合	14
天下英雄尽入吾彀中	19
博采天下之所长，为己所用	23
“黄金”用人之道	26
建“感情银行”，留人先留心	31
企业和员工，到底是谁养活谁	34
管理：“管”好就有“理”	38
低调处世，高调慈善	40

要成为一位成功的领导者，不仅要努力，更要听取别人的意见，要有忍耐力，提出自己意见前，更要考虑别人的意见，最重要的是创出新颖的意念……作为一个领袖，第一最重要的是责己以严，待人以宽；第二要令他人肯为自己办事，并有归属感。

做生意一定要同打球一样，若第一杆打得不好的话，在打第二杆时，心更要保持镇定及有计划，这并不是表示这个会输。就好比是做生意一样，有高有低，身处逆境时，你先要镇定考虑如何应付。

克己勤俭，以逆境为挑战

有心之人无难事	45
嗅觉敏锐，慧眼独具	47
“下等劳工”竟是“国际间谍”	50
洞烛先机，站稳脚跟	52
一个“诚”字渡难关	54
“塑胶花大王”的第一桶金	60
“危机意识”变“危机”为“契机”	64

进退有度，稳中求进

你一定要先想到失败，从前我们中国人有句做生意的老话：「未买先想卖。」在你还没有买进来之前就要先想怎么卖出去。你应该先想失败会怎么样。我在做任何项目时，都会用90%的时间去考虑失败，用1%的时间去考虑收益。

“超前意识”领跑行业	69
事先做好最坏的打算	71
斗智斗勇闯股市	73
塑胶业生死存亡，李嘉诚挂帅救业	75
进取中不忘稳健，稳健中不忘进取	77
磨砺大商家的战略眼光	79
“渔人”要懂得“适时收网”	81

如果子孙是优秀的，他们必定有志气，选择凭实力去独闯天下。反言之，如果子孙没有出息，享乐，好逸恶劳，存在着依赖心理，动辄搬出家父是某某，子凭父贵。那么留给他们万贯家财只会助长他们贪图享受、骄奢淫逸的恶习，最后不但一无所成，反而成了名副其实的纨绔子弟，甚至还会变成危害社会的蛀虫。如果是这样的话，岂不是害了他们吗？

做人处事，坚持原则与价值

做夹缝中的小树，立风霜而不倒	85
低调与豁达	88
财富的真谛：兼济天下	91
效率，拉长时间的纬度	94
成功，源于永不满足的自我挑战	97
经商三诀窍	100
战役之后即握手言和	103
搭建起跳高台	105
方圆有度，内外兼修	109

运筹帷幄，制胜于无形

经商不是 1+1	113
“书虫”李嘉诚：天生的读书种子	116
最新资讯抢占市场先机	118
置地“大意失荆州”，长实竞投得“地王”	121
勤于思考才能成为未来赢家	126
输了，输在时间；赢了，也赢在时间	130

成功的三项原则是：第一个，你做那个行业，一定要追求那个行业最好的知识、information，最好的技术是什么，且必须处于最佳的状态。第二，努力、毅力（幕僚补充：李先生说努力、毅力的

意思不是传统字面上那个意思，是 best effort，做到极致)。不过，很重要的，如果一个机构，没有掌握跟这个行业有关的知识，如果你判断错误，就算你再努力、再有毅力，你失败的代价太大。第三就是建立好的制度与人才。

一场最漂亮的仗，其实是一场事前清楚计算得失的仗。好谋而成、分段治事、不疾而速、无为而治是环环相扣、互为因果的。「好谋而成」是凡事深思熟虑，谋定而后动。「分段治事」是洞悉事物的条理，按部就班的进行。「不疾而速」，靠着老早有很多资料，很多困难你老早已经知道，就是你没做这个事之前，早想到假如碰到这个问题的時候，你怎么办？由于已有充足的准备，故能胸有成竹，当机会来临时自能迅速把握，一击即中。「无为而治」则要有好的制度、好的管治系统来管理。

和黄一役，以小搏大	132
盲目从众不可取，股市要做独行侠	137
大小股东间的利益平衡	140
拿出 10% 的股份，换 100% 的利益	143
打造“磁场”，汇集资讯	147
“兔子”到“橙”：决胜电讯市场	149
让利和信誉，促成与汇丰的合作	153

保守与理性，续写不亏神话

东方广场方案一波三折，大局意识终致	
“劫”后余生	159
幸运不是无本之木	165
船要行得快，但面对风浪一定要捱得住 ...	168
不断革新经营理念	172
信与利，孰轻孰重	174
“无可奉告”：不向对方透露自己的底牌 ...	177
屋村计划：十年磨一剑	179
智者借势而行：登上洋行大班宝座	182
携手合作，共赢未来	189
为成功做足准备	196
止己之利：宁亏自己之利，也不亏大家之利	199
国际化经营战略：不要把鸡蛋放在一只篮子里	201

扛公益大旗，汇爱心暖流

取诸社会，用诸社会	209
公益慈怀：视基金会为第三个儿子	211
对教育和医疗的支持将超越生命极限	215
剪不断的乡梓情	218
唤醒生命的阳光	222
公益慈怀，授人以渔	228

生命抛来一颗柠檬，你是可以把它压榨为柠檬汁的人。要描绘自己独特的心灵地图，你才可以发现热爱生命的你，有思维、有能力、有承担；建立自我的你，有原则、有理想，追求无我的你。

附录：彷徨者指南——李嘉诚给年轻商人的 98 条忠告	233
----------------------------------	-----

内贤外王，深谙用人之道

要成为一位成功的领导者，不仅要努力，更要听取别人的意见，要有忍耐力，提出自己意见前，更要考虑别人的意见，最重要的是创出新颖的意念……作为一个领袖，第一最重要的是责己以严，待人以宽；第二要令他人肯为自己办事，并有归属感。

做人、做事、做生意

要造就一个成功的商人，尤其是一个白手起家的商人，则需要用一生的时间。

以李嘉诚的聪明，他不会逊色于任何一个人；以李嘉诚的人生哲学，他也不曾出现过巨大的失误。但他取得今天的业绩并不容易。他的经历说明，成功的道路上确实没有捷径可走，十分耕耘一分收获，奋斗一生才能收获一生。

1928年7月29日（农历六月十三日），李嘉诚出生于广东省潮安县府城（今潮州市湘桥区）北门街面线巷5号。

1933年，李嘉诚入潮安县府城北门街观海寺小学读书。

1936年，李嘉诚随父转入潮安县庵埠镇（今彩塘）崇圣小学就读至1938年。

1939年6月，李嘉诚随父到潮安县郭垄小学就读。同年6月21日，日寇侵占汕头，翌日又占领潮安县庵埠镇。

1940年年初，李嘉诚随父到祖母许氏出生地澄海县隆都镇后沟村避难。不久，全家又逃往文祠镇松坑村躲避战乱。年终，李嘉诚随父亲从文祠镇松坑村长途跋涉，历尽艰辛，逃亡到香港。其后李嘉诚不忘自学，充实自己。

1943年，李嘉诚的父亲不幸病逝。李嘉诚只好提前挑起赡

不断寻梦者：探索李嘉诚财富的轨迹

养母亲和抚养弟弟、妹妹的重担。后来他到香港高升街一家钟表店当店员，两年后又到一家五金制造厂和塑胶裤带制造厂当推销员。

1948年，李嘉诚任塑胶厂业务经理，后晋升为总经理。

1950年，李嘉诚拿出自己多年的积蓄并向亲友筹借5万港元，开设了一间小型塑胶厂，取名“长江”。

1957年，在香港北角创建“长江工业有限公司”。

1958年，李嘉诚开始投资地产市场。他独到的眼光和精明的开发策略使“长江”很快成为香港的一大地产发展和投资实业公司。当“长江实业”于1972年上市时，其股票被超额认购65倍。到20世纪70年代末期，他在同辈大亨中已排众而出。

1979年，“长江”购入老牌英资商行——“和记黄埔”，李嘉诚因而成为首位收购英资商行的华人。

1984年，“长江”又购入“香港电灯公司”的控制性股权。李嘉诚任“长江实业集团有限公司”董事局主席兼总经理及“和记黄埔有限公司”董事局主席。其所管理的企业，于1994年税后盈利达28亿美元。

1995年12月，长江实业集团三家上市公司的市值，总共已超过420亿美元。

要造就一个神话，也许只需要数年的工夫；但要造就一个成功的商人，尤其是一个白手起家的商人，则需要用一生的时间。李嘉诚一生的经历就说明了这一点。

不唯有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。

无极限事业之自律心态

自律促使每个人步步攀向高峰，也是使能力得以卓有成效地维持的关键所在。

李嘉诚说：“我个人对生活一无所求，吃住都很简单，上天给我的恩赐，我并没多要财产的奢求。”

李嘉诚为何能够这样成功？其中很重要的一个原因就是它能够高度自律，而且坚持终身。李嘉诚如是说：“只要勤奋，肯去求知，肯去创新，对自己节俭，对别人慷慨，对朋友讲义气，再加上自己的努力，迟早会有所成就，生活无忧。当生意更上一层楼的时候，绝不能贪心，更不能贪得无厌”；“你要别人信服，就必须付出双倍使别人信服的努力。注重自己的名声，努力工作、与人为善、遵守诺言，这样对你们的事业有帮助”。

李嘉诚的这些个人原则是成功致富的做人原则，值得我们深思，值得我们学习。

自律具有强大的力量，没有人可以在缺少它的情况下获得并保持成功。可以说，无论一个人有多么过人的天赋，若不运用自律，就绝不可能把自己的潜能发挥到极致。

自律是将自己固定在一个既定的生活模式中，这个生活模

只要勤奋，肯去求知，肯去创新，对自己节俭，对别人慷慨，对朋友讲义气，再加上自己的努力，迟早会有所成就，生活无忧。

式，有多项内容。

第一，自律的人一定会在道德上律己，即一定不会做出任何不道德的事情，不论这些不道德的事情是犯法，还是合法但不合情理，一个有自律的人，都一定不会做的。就像有很多人做事情都会有一个基本原则一样。

第二，一个自律的人，一定会极其看重个人名声，因为个人名声是要其他人信任，得到其他人尊重，其他人认同这是一位有诚信，与他交往从来不会担心会被欺骗的人。有这种个人的品格，才会赢得其他人的信任。

第三，肯自律的人，不会过度投机，不会豪赌乱性，不会做事虎头蛇尾，而是脚踏实地，刻苦工作，在事业方面朝着自己既定的目标前进。

第四，一个自律的人，如果身在商场，一定会以其他人的利益立场，作为考虑的出发点，不是只考虑自己的利益，而将对方的利益置之不顾。

自律性越高的人，虽然一方面追求成就，但另一方面却不会流于奢侈浮华。自律的人明白，人生在世，匆匆数十年寒暑，应该有所作为。自律的人即使得到成就，甚至很有成就，也一样会在生活上自律，应用钱时会用，不用钱的时候，却不会随便浪费，也一定不会乱花钱。

自律就是自我修正的一种方法，这是由内而外的，别人强迫你做的事情和自己愿意做的事情会有不同的心情。要知道，来自别人的督促不是时时有的，不会在每一次应当有的时候都能出现。

日常生活中，李嘉诚一直是个严于律己、品德高尚的领导者，他的良好品质赢得了海内外广泛的赞誉。舆论一直认为，李嘉诚是个鱼和熊掌兼而得之的非凡之士。他控有香港最大的综合性财团，多年荣膺香港首富乃至世界华人首富。他同时又

你要别人信服，就必须付出双倍使别人信服的努力。注重自己的名声，努力工作、与人为善、遵守诺言，这样对你们的事业有帮助。

是个道德至上者，他说的每句话，莫不符合道德规范，堪称道德圣典。他既是那般说，也是那般去追求，谨慎小心，唯恐有什么闪失。

西方商界，多推崇社会达尔文主义——优胜劣汰，弱肉强食，适者生存。要讲道德，就勿涉足尔虞我诈的商场；要追求利润，击败对手，就要不择手段。在他们看来，既要拜金，就没有资格谈道德、谈仁慈、谈友谊。信誉不是做人的目的，仅仅是经商的手段，是为了下一单生意，为了更多的盈利。

接受记者采访时，李嘉诚谈及他捐赠的情况时说：“一个人生活其实很简单，需要的钱不是很多的，最近国内有人问我一共捐出了多少钱，我一向没统计，用了三四个星期去查支票本，结果发现总共捐了 22 亿港元给香港和内地，可能没人信。”

李嘉诚捐款，不论款多款少，往往会对公众或传媒，说一席爱国爱港、利国利民的话，感人肺腑，催人泪下。

有人说他沽名钓誉，抑或最终是为其商业利益。对李嘉诚捐赠动机的了解，大概非梁茜琪莫属。梁茜琪是李嘉诚专职负责捐赠事宜的私人秘书，她深有感触地说：

“李先生的捐款与别人完全不一样，他的不一样在于别人在捐出款项以后，所考虑和关心的仅仅是其善举为不为社会所知；而李先生考虑的是捐出款项之后，是否解决了问题。”

潮汕的人士说，李嘉诚所捐赠修建的各种建筑物，均拒绝以他本人和亲人的名字命名。他在汕头大学，不是扔下一亿两亿了事，连教学安排、图书资料、师生食宿等细微问题，他都要一一关照到，并勉力解决。要知道，李嘉诚一天的时间，价值几百万，乃至几千万。谁也计算不清，他在汕大耗费了多少时间与精力。