



牛津不仅是一所大学的名字，更是一种精神与智慧的象征。

牛津大学

凭什么出名

OXFORD UNIVERSITY

李麟 辛志成◎编著 PINGSHENMECHUMING



英国历史上的 49 位首相中有 29 人毕业于牛津大学。伟大的牛津大学造就了伟大的政治家、科学家和艺术家，伟大的政治家、科学家和艺术家又造就了伟大的牛津大学。有人说：如果没有牛津，就不会有剑桥、哈佛、耶鲁、普林斯顿；没有牛津大学，历史就可能不会出现托马斯·霍布斯、亚当·斯密、雪莱、赫胥黎、哈雷……

牛津大学凭什么出名

李 麟 辛志成 编著

北京日报报业集团
同心出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

牛津大学凭什么出名 / 李麟, 辛志成编著. —北京: 同心出版社, 2012.3

ISBN 978-7-5477-0470-7

I. ①牛… II. ①李… ②辛… III. ①牛津大学—概况 IV. ①G649.561.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 036959 号

牛津大学凭什么出名

出版发行：同心出版社

地 址：北京市东城区东单三条 8-16 号东方广场东配楼四层

邮 编：100005

电 话：发行部：(010) 65259206-8022

总编室：(010) 65252135-8015

网 址：www.bjd.com.cn/10txcbs/

印 刷：北京市通州富达印刷厂

经 销：各地新华书店

版 次：2012 年 6 月第 1 版

2012 年 6 月第 1 次印刷

开 本：170 毫米×240 毫米 1/16

印 张：16

字 数：250 千字

定 价：28.00 元

前　　言

牛津是一座具有 1100 多年历史的名城，它位于伦敦西北约 100 公里，在泰晤士河上游。虽然是个只有 11 万人口的小城，但是牛津在世界上的名声却比许多百万人口的大都市还要响亮。这是因为此地拥有着英国乃至整个英语世界最古老的学府——牛津大学。800 多年来，牛津一直是英国的文化重镇，因而也享有“英国雅典”的美称。所以有人说：“如果没有牛津，就不会有剑桥、哈佛、耶鲁、普林斯顿；没有牛津大学，历史就可能不会出现托马斯·霍布斯、亚当·斯密、雪莱、赫胥黎、哈雷……”

牛津大学是一所不仅对英国，而且对世界和人类历史都产生了重大影响和做出了重大贡献的世界著名大学。

牛津大学是世界上最古老的大学之一，现有 40 个学院和教会设立的 7 所永久私人学院，其中最早的大学学院建于 1249 年，一般认为这标志着牛津大学的创立。出自牛津的世界文化名人，以经济学家为最强，不过，在全世界上万所大学中，牛津校友还是在政界最为抢眼。牛津被称为“政治家的摇篮”。牛津大学培养了许多世界名人学者、政界要人，其著名校友更不乏各国政坛知名人士。在英国，哈罗德·威尔逊、哈罗德·麦克米伦、爱德华·希思、玛格丽特·撒切尔、托尼·布莱尔……家喻户晓。在世界，美国前总统克林顿、德国前总统魏茨泽克、巴基斯坦前总理贝·布托、挪威国王哈拉尔五世、约旦国王阿卜杜拉·本·侯赛因……不胜枚举。仅 1979 年一届议会，339 名保守党议员中就有 94 名来自牛津。英国越重要的政府部门，牛津大学毕业生在其高级官员中所占比例就越大。据 1977 年英国文官委员会报告，曾就学于牛津、剑桥两所大学者占国内各部部长的 70%、外交官的 75%、最高法官的 85%、大银行行长的 58%、议会的 41% 左右。高级文官不仅是政务官的助手，而且也是政务官的重要来源之一。许多资历深、有才干并精通官道的高级文官往往通过竞选或被任命而成为政务官。因此，英国内阁首相绝大多数来自贵族学校。

英国历史上的 49 位首相中有 29 人毕业于牛津大学。1945 年—1974 年间，每一届英国首相均出自牛津。据称仅牛津基督教堂学院就出了 13 位英国首相和 27 位其他国家的领导人，毕业于圣约翰学院的学生中，也有 12 位成为了英国首相，还有许多位当上了其他国家的领袖。同样，在为数不少的由于种种原因未

能毕业的学生中，也不乏英杰，如英国首相丘吉尔。丘吉尔虽没有毕业，但他的出生地希姆离牛津只有 8 英里，很受牛津校风感染，他能言善辩，办事果断，成为第二次世界大战中著名的政治家。

在重视传统及阶级意识的英国社会中，牛津、剑桥的毕业生仍拥有较高的社会地位及较多的鱼跃龙门的机会。人们说：“一张牛津文凭在手，足以笑傲天下。”可见牛津大学在英国人眼中声望之高。

牛津的研究力量雄厚，在其教师队伍中，就有 93 位皇家学会会员，138 位英国科学院院士。在数学、计算机科学、物理、生物学、医学等领域，它都名列英国乃至世界前茅。近些年来，牛津不仅在文科、理科、基础科学，而且在应用科学的研究中都取得了举世瞩目的成就。

在生物医学领域，自从弗莱明在伦敦发现青霉素后，上世纪 40 年代牛津的科学家弗罗里和蔡恩就将它投入临床应用，结果 3 人共享诺贝尔奖。今天用得最广的抗生素是牛津的爱德华·阿布拉罕 1955 年发现的。牛津也致力于将分子生物学应用于临床，将核磁共振原理应用于医疗诊断，在发现人体的免疫系统和应用基因工程技术于临床问题方面，牛津亦起领导作用。该校在艾滋病毒、移植手术和遗传病研究等方面也很有潜力。1987 年，斯奎波父子公司赠予该校药学系 2000 万英镑，以支持他们的研究工作。

在环境科学领域，牛津的研究涉及森林史、气候变化、遥感、土地利用、野生动物保护、家畜管理、污染、腐蚀、沙漠侵犯等众多课题。

牛津的固体物理、高磁学、激光研究、基本粒子研究和大气物理学等均在世界上领先地位。物理系的克拉伦登实验室在世界核研究领域中起着特殊的作用。基础研究还导向重要的工业开发，包括建立了如牛津仪器公司和牛津激光公司之类的企业。

仅在化学系，牛津目前就拥有 4 位诺贝尔奖得主。该校在蛋白质、新型无机材料合成、分子的计算机辅助设计等方面都有重大成果问世，并在化工、医药、微电子工业等领域推广应用。

牛津的发展经济学和国际关系研究亦很活跃，被誉为研究当代中国最活跃的中心之一。牛津大学有许多杰出的神学家、哲学家、法学家、历史学家、音乐家、文学家和文艺评论家，它的政治学、地理学、社会学、心理学力量都相当强。牛津大学图书馆是英国第二大图书馆（仅次于大不列颠图书馆），藏书 800 万册。牛津大学出版社举世闻名，是世界上最大的大学出版社。尤其是它的《牛津英语词典》，享誉全球。

.....

伟大的牛津大学造就了伟大的政治家、科学家和艺术家，伟大的政治家、科学家和艺术家又造就了伟大的牛津大学。

目 录

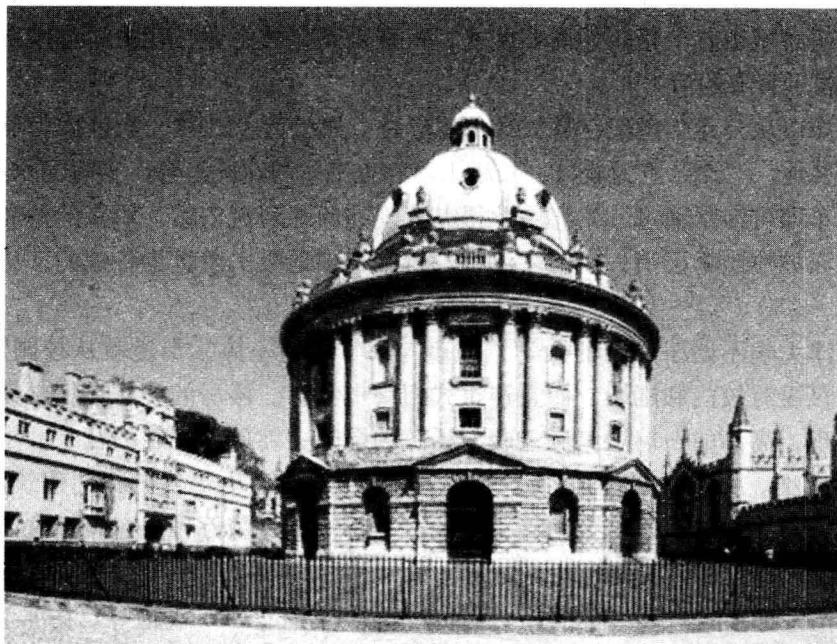
第一编 认识牛津大学	1
第一章 牛津城	2
第二章 牛津大学 ABC	5
第三章 雄厚的师资实力和学术成就	15
第四章 牛津学院	21
第五章 相关规则	25
第六章 学生服务	26
第七章 学制与学位	28
第八章 教学管理	29
第九章 思古校风	30
第十章 教育理念	32
第二编 牛津的历史和文化	35
第一章 历史的牛津	36
第二章 文学的牛津	48
第三章 艺术的牛津	60
第四章 建筑的牛津	66
第五章 音乐的牛津	72
第三编 牛津学院的人文景观和故事	77
第一章 独特的“学院制”	78
第二章 没有自己学生的万灵学院	80
第三章 最年轻的赛德商学院	81
第四章 最具传奇色彩的基督学院	83
第五章 默顿学院和植物园	89
第六章 莫德林学院美丽背后的传奇	93
第四编 牛津特色	95
第一章 学校特色	96

牛津大学凭什么出名

2

第二章 办学理念	98
第三章 牛津大学全新的管理理念	101
第四章 牛津大学独特的办学模式	106
第五章 牛津精神	114
第六章 牛津大学办学理念解读	120
第五编 牛津对英国和世界教育的影响	131
第一章 牛津对英国教育具有重大影响	132
第二章 牛津良好的国际声誉和合作	137
第六编 培养精英的牛津大学	143
第一章 培养精英的牛津大学	144
第二章 保守的牛津大学	147
第七编 牛津是培养巨人的摇篮	151
第一章 政治家的摇篮	152
第二章 政界、企业界、艺术界人才辈出	159
第三章 牛津的人文和社科精英	164
第四章 “导师制”中的导师	169
第八编 牛津故事	175
第一章 牛津大学的起源故事	176
第二章 牛津名人逸事	186
第三章 由来已久的牛津剑桥之争	193
第四章 “牛津论战”	197
第五章 牛津管理故事	204
第九编 牛津大学与中国	211
第一章 渊源	212
第二章 牛津中国心	219
第三章 杨绛自述和钱钟书在牛津的日子	225
第十编 留学牛津	229
第一章 牛津的门槛	230
第二章 牛津大学面试问题实录	231
第三章 进入牛津程序	233
第四章 留学牛津：我理想中的大学殿堂	237
附编 牛津掠影	239
第一章 恢弘牛津城	240
第二章 塔尖布满天际	246

第一编 认识牛津大学



第一章 牛津城

牛津因它闻名于世界一流学府的地位和遍布各地的古迹，成为人们极度向往的城市。在9世纪建立的、距今有1100多年历史的牛津城是英国皇族和学者的摇篮。现在牛津已经成为了熙熙攘攘的世界城市。尽管还是那个古老的大城市，但遍布城市各个角落的商业企业，特别是高科技企业，使牛津这座古老的城市焕发了青春的活力。

牛津市从公元7世纪已有人在那里居住。到公元912年，它已成为英格兰的一个要地。“津”意为渡口，泰晤士河和查韦尔河在此汇合，当时河水不深，用牛拉车即可涉水而过，牛津由此得名。现在两地河流依然，原来的桥和牛车涉水过河的痕迹早已消失，但牛津桥却越来越多地吸引着世界各地的来访者和游客。

牛津大学不同于其他的大学，城市与大学融为一体，街道就从校园穿过。大学不仅没有校门和围墙，而且连正式招牌也没有。楼房的尖塔在烟雨蒙蒙中若隐若现，高高的石墙上爬满老藤，稀疏的绿叶中绽放着红红的花朵，小城显得古朴素雅。牛津城的建筑古色古香，分属于不同历史年代的不同建筑流派。在牛津街道上散步，不就像回到了历史之中吗？这风情万种的建筑，这云飞浪卷的校园，这几百年积淀的斑斓文化。

英国人把牛津当做一种传统，一种象征，一种怀恋和一种追寻。在那里可以回忆起过去的美好时光，可以重温昔日的辉煌。市内有圣迈克尔教堂的萨克森人塔楼、诺曼人碉堡和城墙遗址等等，处处给人以历史的纵深感，难怪英国有一句民谚：“穿过牛津城，犹如进入历史。”齐尔维河和爱西斯河（泰晤士河流经本市之名）的河滨步道可供游人漫步，你也可租艘平底船，在齐尔维河上消磨悠闲的午后。

构成牛津大学的39所学院有许多在13至16世纪之间创立，并且群聚在市中心周围。由于在当时学术是教会的专利，因此学院都以修道院式建筑来设计，

不过四周往往围绕着美丽的庭园。尽管大多数的学院这些年来多有改变，但是依然融合许多原有特色。牛津并不只是座大学城，在考利郊区拥有英国重要的汽车制造厂。同时，牛津还是学术机构的天下，这里有存书2万册的布雷克威尔书店。

城内多塔状建筑，故又得名“塔城”。中世纪的塔楼古色古香，文艺复兴风格的建筑，弥漫着浪漫气息；位于民众方庭的图书馆，建于1371年，是英格兰最古老的图书馆；大学植物园，建于1621年，是英国最早的教学植物园；蜿蜒曲折，幽深绵长的皇后小巷，从牛津建校一直保留到现在，800多年历史了，路边的石凳长满了青苔，让人回忆起牛津的起始。王尔德坐过的木凳，萧伯纳倚过的书架，都照原样没动。外面环境如此，走进楼内，让人更加感到历史的分量。在学校最早的图书馆韩夫瑞公爵图书馆里，时光仿佛是静止不动的，寂静充满了这书本的圣殿。从地板到屋顶，全是手稿和未刊资料，它们像宝库一样等待着后来的人去开发。

牛津城是一座有历史的城市并且提供活跃的社交生活：这里总是有很多东西可看可做。沿着城市漫步，不失为欣赏这座著名大学那精彩校园建筑的一种很好方式，您可以去访问众多的博物馆并徜徉在泰晤士河畔众多美丽的公园和花园中。伦敦、爱汶河畔的莎翁故里史特拉特福德、史前巨石柱、巴士城、布莱顿码头和科茨沃尔德丘陵都在两小时的车程之内。您可以参加周末远足或安排您自己的旅行路线：有定期的班车和火车从牛津城到伦敦和其他地方。

牛津大学由遍布城中的众多学院和院校科系（系）组成。没有校园或中心建筑。拥有40所学院。最古老的学院是大学学院贝利奥尔学院（1263）和默顿学院（1264），最大的是基布尔学院。花园、小教堂和饭厅通常向游客开放。雷克语言学校提供某些学院的带导游旅行。雷克语言学校位于牛津城中心。它临近伍斯特学院，以其美丽的花园和令人印象深刻的新牛津大学商学院闻名。

克莱斯特教堂被牛津人亲切呼为“The House”。万灵学院是牛津众多学院中唯一没有大学生的学院，因为学院中只有研究生，因而被视为世界最具学术权威的高级学府之一。城东的莫德林学院的城堡，被人们称为“凝固了的音乐”，的确优美异常。钟楼以大青石砌筑，朝天高指。据说，楼内挂着十口铁钟，当它们相继敲响时，仿佛一曲雄浑磅礴的交响乐！

建于17世纪的谢德尼剧院是雷恩所设计的第一栋建筑，是牛津大学传统授予学位典礼的举行场地。每年夏天，学期结束时，身披黑袍、头戴方帽的学子们，将列队经过大街，进入剧院，在此获得被授予学位的荣誉。

叹息桥（The Bridge of Thesighs）甚美，这座优美的地标建于1914年，是威

牛津大学凭什么出名

4

尼斯陡峭拱桥的复制品，连接赫特福德学院（Hertford College）。

圣母教堂：据说此大教堂用教堂是英格兰最多人参观的教区教堂，包括塔楼的古老部分建于14世纪初，从塔顶可以欣赏秀丽风光。教堂是三位牛津殉道者在1555年被称为异教徒地方。建筑的最大特色是建于1637年的巴洛克式南门廊。

林肯学院：是中世纪学院保存最好的一所。校舍仍然保留早期屋顶，包括用来散烟的裂口。

莫德林学院：是既典型又美丽的牛津学院。其15世纪公园的风格与齐尔维河畔为莫德林桥横跨的公园成对比。

牛津是古老悠久的。这从斑驳的墙面和中世纪的建筑可见端倪。牛津最早是一所教堂。据说是女子为感谢上帝医好她丈夫的病，感恩而建造。然后由此衍变成世界著名的学府。牛津两字最早见于公元10世纪，而最新的建筑也已是17世纪时候的。一个个城堡样的拜占庭建筑，黄中带灰的墙面，是厚重的积淀，也是岁月沧桑的见证。似乎，每一个墙面都负载着知识、学问和真理。身处这些与国内的样式完全不同的古老建筑之间，心里自然涌起一份崇敬、敬仰之情，让人变得谦逊、渺小。

牛津是崇尚朴实的。每所分院的校门都不大，绝对比不上我们的高等学府，或中小学的校门，甚至连一般人家的大门也不如，普普通通的，非常平常。看见这样的门，你不可能想到门后是牛津的分院。牛津不张扬，至少你从外观看不出什么，一点没有世界著名学府的架子和样子，但却培养了许多大师和政治家。

牛津街头的自行车与小车一样多，主要是大学生代步用的。骑着自行车的青年学子不时从你的身边擦肩而过。

看着高高耸立的小小的“一头牛走过水津”的牛津标志，每个到这儿旅游的人都会有些留恋。这样匆匆地走过，真的是不可能带走一丝云彩的。牛津街头保持了纯真的欧式风情，浓厚的人文气息和欧式的自然风光的和谐融合，很迷人。

第二章 牛津大学 ABC

牛津大学（Oxford University）是许多人前来造访牛津的最主要原因，这个大学城在过去 800 多年中，为全世界培育出许多杰出人士，但牛津大学确切成立的时间已不可考。

学校历史

牛津是泰晤士河谷地的主要城市，其重要性是 1167 年英国牛津大学在此成立。牛津确定与牛有关。传说是古代牛群涉水而过的地方，因而取名牛津（Oxford）。牛津向来是伦敦西行路线上的重点，早在 1096 年，就已有人在牛津讲学。

牛津大学是英国专门从事学术研究的大学组成的“罗素团体”（The Russell Group）中的一员，也是英国大学排名中的顶级大学。大学的格言是拉丁文 Dominus illuminatio mea，意思是“上帝是我的光明”（The Lord is my light），出自基督教《圣经》中的《赞美诗》第 27 篇。

牛津大学历史悠久，但始建于哪一年，没有人能确切说得出来。牛津大学的创始故事颇为有趣，根据当地人的说法，牛津大学创始于 1167 年，当时英王亨利二世下令禁止英国的神学学生到巴黎大学研究神学或宗教，因而一帮宗教学者及学生慢慢聚集于此，逐渐演变成学院的雏形。不过，也有资料表明它的教学活动可追溯到 1096 年，如果从那时算起，牛津大学的历史超过了 900 年。毫无疑问，牛津大学是现存人类历史上最早的大学之一。有的历史学家说，默顿学院（Merton College）是最早的学院；亦有人说，大学学院（University College）才是大学的滥觞。不管哪一种说法正确，都无损于今日由 40 个学院和由教会设立的 7 所永久私人学院所组成的牛津大学在学术上的崇高地位。

牛津大学是英语国家中最古老的大学。在 12 世纪之前，英国没有大学的时候人们都是去法国和其他欧陆国家求学。1167 年，当时的英格兰国王同法兰西

牛津大学凭什么出名

6

国王发生争吵，英王一气之下，把寄读于巴黎大学的英国学者召回，禁止他们再去巴黎大学。另一说法是，法王一气之下，把英国学者从巴黎大学赶回英国。不管如何，这些学者从巴黎回国，聚集于牛津，从事经院哲学的教学与研究。于是人们开始把牛津作为一个“总学”，这实际上就是牛津大学的前身。学者们之所以会聚集在牛津，是由于当时亨利二世把他的一个宫殿建在牛津，学者们为取得国王的保护，就来到了这里。12世纪末，牛津被称为“师生大学”。1201年，它有了第一位校长。1213年，该校从罗马教皇的使节那里得到第一张特许状。

1214年，当时天主教在此的教宗潘道尔夫赋予神学院特权，准许学者及学生在此城居住及学习后，市民与学者之间的长期抗争因而结束。16世纪下半叶，才建立起所有的学生都住在学院内的传统。早期所有的学院只收男研究生，直到1878年起相继成立5个女生学院牛津大学才有三项重大的改变：准许女性学生入学；古希腊文不再是必修科目；而在经过700年的独立自主后，牛津大学终于愿意接受政府的补助，但政府仍无权干涉校务。

虽然没有正式建校日期，但从12世纪末开始，牛津已经崭露头角，是一个学术重地。其历史可追溯到1096年于那里开始的教学活动。当英法关系恶化，亨利二世于1167年禁止英国学生到巴黎大学进修后，牛津便开始迅速发展，建立了第一所学生宿舍，后来逐渐发展成为学院。随后，不同的学院陆续成立。

1209年，由于发生暴力骚乱事件，大学被解散。一些学生和教师离开牛津并建立了剑桥大学。1214年，在教皇特使的调停下，大学又重返牛津。从1974年开始，牛津的39个学院中，除了圣希尔达学院只招收女生以外，其余的都是男女混合学院。本科生必须信仰英国国教的要求已于1871年废止。1912年之前，学生必须修读古希腊语文化。1960年前，学生需要懂得拉丁语。而女性直到1912年后才能够得到牛津大学的学位。

到了20世纪，除了传统的人文学科以外，牛津大学还增添了包括医学等自然和应用科学学科，从而变成一所世界上最受崇敬、文理并重的最高学府。

据统计，牛津产生了4位英国国王，46位诺贝尔奖获得者，29位英国首相，3位圣人，86位大主教以及18位红衣主教。

学校资源情况

牛津大学各学院学生总数有20000多人，其中15000多名是大学部学生，而教职员总共有9000人。大学中的主要行政人员，均选自牛津本身的教授及研

究员。校长（Chancellor）是一项名誉职，是学校的最高层人物，主持学校所有的主要仪式。实际行政工作，由学校每四年任命一位“副校长”（Vice Chancellor）管理，他掌管着学校政务会——一个由选举出来的教员组成的负责学校日常事务的组织。大学的学术性事务则由总董事会管理，总董事会的主席每两年选举一次。

副校长由各学院轮流产生，任期四年。由所有的牛津毕业生组成的大学评议会（Convocation），负责选出每任校长。而实际的行政监督、建议工作，则由教职员大会（Congregation）所负责。大会选出 18 名执行委员（Hebdomadal-Council），每周开会，会同校中行政人员，决定学校发展方向。大学中的训导长也由各学院轮流选出。担任训导长的额外报酬，是可以在任期内，获赠牛津大学出版部的所有出版书籍，而在他们的学位袍上，亦可终身加配一条黑色的肩带，以表学校对其工作的感谢。另外，大学中的校警被学生昵称为“牛头犬”（Bulldog）。他们执行工作时，仍头戴传统的大礼帽，颇有古风，校警向大学的训导长负责。

牛津的学校组织以 16 个学部（Faculty）为基础，有些学院还设有下属学部。每个学院都有一个经选举产生的董事会，该董事会对它所在学院的本科生课程负责。每个学院自行承认、监督、检测所有毕业生相关科目的成绩。在得到总董事会认可的情况下，它同时负责聘任教职员，以及与学院所包含科目有关的一切学术性事物。许多学院是以系的形式组织起来的；不以系为组织单位的主要人文艺术学院。有些课程（如教育学）由委员会而不是由学院董事会负责。在学科中担任教学研究任务的学术人员通常隶属于某一个学院。



牛津风光

据牛津校方介绍，从 2006 年开始，在牛津念书的英国学生每年的学费将上调到 3000 英镑（约 6000 美元），但外国学生的学费最高则将可能达到每年 2 万英镑（约 4 万美元）。海外大学生虽然不可以获得英国本地学生享有的丰厚补贴，但有机会获得各种丰厚的奖学金，其中大部分为全额奖。海外学生可以申请的牛津大学奖学金机会很多，包括：K.C.WONG 奖学金，CITIBANK/FCO 奖学金、香港牛津奖学金基金会提供的奖学金，以及壳牌运输贸易公司百年纪念奖学金等等。数额每年大约为两万英镑，包括学费、住宿和生活费。所有希望入读牛津大学的本科生必须向大学提出申请。视所申请的学科，申请人可能需要参加入学考试。

功能介绍

1. 牛津的学习方式

牛津的大学教育在于训练学生搜寻和消化信息，进行独立思考，建立自己的观点并为之辩护。带有明显职业训练内容的课程为数极少，然而牛津的学生在毕业求职方面却总是最成功的。

本科生通常花 3 年至 4 年时间研习一门单独的学科，如历史或生物化学，并达到相当深度。在相关学科间也可能会有联合课程，如在哲学、政治和经济等学科间，或在数学和计算机学科间。学院负责设计课程、组织课堂讲授和实习课。

学生们还通过每周的导师制进行深入学习，有时是导师辅导一组学生，有时导师对学生进行单独辅导。导师制教学促使学生对所学科目进行创造性思维，这也是牛津教学体系中最值得称道的地方。

研究生所占比例在稳步地增加，其中很大一部分来自海外。大约 1/4 的课程达到了博士学位的程度。

2. 本科生学习

牛津的本科课程为学生提供了在某个领域进行深入学习的机会。所有的课程都有众多的选择余地，以满足学生不同的兴趣。牛津的图书馆、实验室和博物馆都是极佳的学习场所。学生还有机会接触到许多著名的学者。各种各样的学生社团繁荣了学校的文化生活。

学校欢迎来自不同类型学校和不同背景的学生申请入学。牛津的学生来自英国各地和海外。为获准入学的竞争十分激烈，但每一位候选者的个人优点都会经过慎重的考虑。学术成就当然很重要，但导师也同样看重发展潜力、动机

和申请者对在牛津学习的承诺。

3. 继续教育

牛津每年为个人、职业组织和工业公司提供数百个短期或非全日制课程，主要目的是适应个人或社会发展，以及职业和技术更新。这些课程的绝大部分由继续教育部提供。它从学校其他系和学院抽取教学人员，所提供的课程涉及牛津所教授的绝大多数科目。

非全日制课程的参加者通常居住在牛津方圆 60 英里的区域以内，而寄宿制课程，时间从两天到十周不等，可从全国乃至国际范围内招收学员。大多数课程以开放的形式招收学员，但也有些课程是为满足特殊需求开设的。能够获得学校奖励的课程数目在增加，现已有数种硕士课程向兼职学生开放。

另一个为满足这类需求的机构是 Kellogg 学院。这是 20 世纪末专为继续教育的目的而设立的，与继续教育部共用设在 Wellington 广场的办公场所。

继续教育（1996 年—1997 年）	课程数	学生数
公共项目	430	11976
非住宿制课程	390	9223
住宿制课程	37	2046
暑期学校	3	707
国际项目	38	1971
继续职业发展	120	2325
总数	1018	28248

4. 发展项目

牛津的发展项目集中在一系列具有战略性优先权的方面，意在加强牛津在世界研究和培训方面的领先地位，同时为达到这个目标筹集财政资助。

该项目的近期目标是为以下事业筹资：

- 跨学科研究中心
- 一个支持与欧洲其他主要大学联合的学术项目
- 一个完全应用信息技术的第一流图书馆
- 为研究生，尤其是外国研究生设立的奖学金
- 对一个学术基金的捐赠
- 为改善学校环境的非学术性设施

它还同样计划与学院合作为支持导师制教学和为学生提供住宿募集捐赠。

5. 捐赠

牛津对它的捐赠的投资计划是根据 1943 年通过的大学和学院法案制订的。

所有信托财产都以一项名为“共同信托基金”的单独基金形式由大学管理。学校有权在世界任何地方以债券、股份、现货、基金或其他形式（包括土地）进行投资。大学基金会的负责人（The Curators of the University Chest）有责任对投资进行监督和管理财政事务。

首先保证捐赠的不动产价值，这是 The Curators of the University Chest 最先考虑的事。无固定利息股票、优良股票和现金部分由 University Chest，部分由职业顾问管理。不动产所有权由 Estates Committee of the Curators of the Chest 在职业顾问协助下管理。制定投资政策的目标是“共同信托基金”以 4% 的比例增长。共同信托基金 1997 年 7 月 31 日的市场价格是 9300 万英镑。其中无固定利息股票占 64%，优良股票和现金占 25%，不动产占 11%。

6. 图书馆

牛津大学图书馆，是英国第二大图书馆。1602 年正式建立于伦敦西北的牛津。但其历史可追溯到 14 世纪。

牛津大学图书馆是世界上收藏书籍和手稿最多的图书馆之一。在全世界各种类型的图书馆中，牛津大学图书馆可以说独树一帜。牛津大学图书馆系统的各类收藏物已达到 800 多万册，无论收藏的数量或质量在世界上堪称一流。它们能够提供多种服务，当然，有的服务只限牛津大学的成员才能享受，如牛顿目录、电子期刊、在线数据库等类型的服务即是如此。

牛津大学拥有丰富和多样化的图书馆服务，图书馆分为两类：主要研究型图书馆和单独图书馆。大学本身拥有的研究型图书馆，主要用来进行学术理论等等的研究，为全校师生提供服务，如牛津大学图书馆、牛津大学法律图书馆、拉德克利夫科学图书馆、萨克勒图书馆、社会研究图书馆、泰勒制度图书馆等；各系、科、学院有自己的图书馆，这些图书馆的功能主要是为它们各自的成员服务。当然，这些图书馆中某些早期收藏物也有研究价值，这样的图书馆叫做单独图书馆，其总数超过 100 个。单独图书馆有的是根据事物名称命名的，有的是根据学科命名的，有的是根据在线目录的编码命名的。所有图书馆都有自己的网址，提供服务类型、开放时间、管理人员、网上查询、借阅、电子资源等服务项目。

牛津大学的研究型图书馆在学校中起着重要作用，以社会研究图书馆为例，该图书馆支持经济学、政治学、国际关系、社会政策和社会工作、社会学等专业的教学、学习和研究，凡是相关专业的教师和学生，一般都到这里查阅相关文献资料，该馆具有同时接待 4000 名读者的服务能力。任何牛津大学的成员都可以利用社会研究图书馆的资源，只要他们拥有该馆的有效借阅卡即可。但是，