

两会必读·参选必读·从政必读  
未公开的手记

# 走进人民大会堂的中国智囊

全国政协委员

## 议政的智慧

余玮 吴志菲 著

高层政要知情手边书 中国式民主政治红宝典

代表委员私家相册首度曝光  
政坛要人成功秘笈首次破译

公务员升迁必读：看前辈如何从基层奋斗到高层

团结出版社

走进人民大会堂的中国智囊

# 议政的智慧

高层人物解密者、智囊传记专业户联袂披露政坛要人的成功秘笈

余 玮 吴志菲 著

团结出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

见证履职：议政的智慧 / 余玮, 吴志菲著. -- 北京: 团结出版社, 2012.1

ISBN 978-7-5126-0756-9

I . ①见… II . ①余… ②吴… III . ①参政议政—文集 IV . ① D627-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 278026 号

---

出版: **团结出版社**

(北京市东城区东皇城根南街84号 邮编: 100006)

电话: (010) 65228880 65244790 [出版社]

网址: [www.tjpress.com](http://www.tjpress.com)

E-mail: [65244790@163.com](mailto:65244790@163.com)

经销: 全国新华书店

印刷: 北京睿特印刷厂大兴一分厂

---

开本: 787 × 1092 1/16

印张: 22

字数: 200千字

版次: 2012年3月 第1版

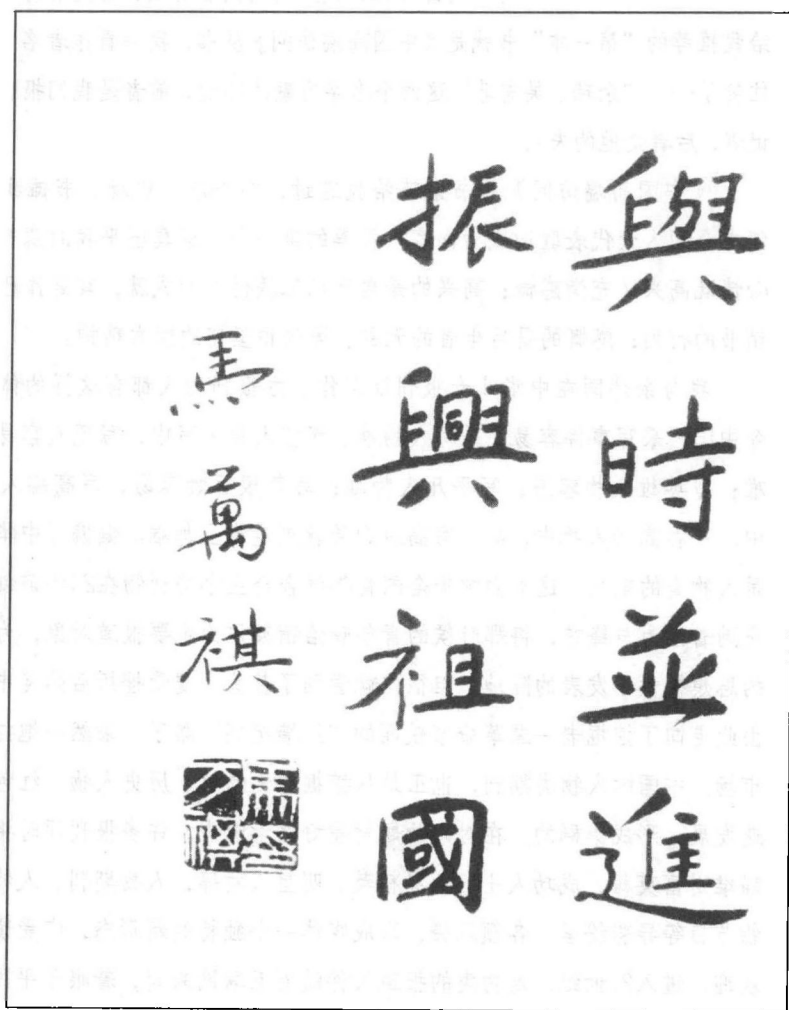
印次: 2012年3月 第1次印刷

---

书号: ISBN 978-7-5126-0756-9/D.160

定价: 42.00元

(版权所属, 盗版必究)



全国政协副主席马万祺题词

## 序

勇闯人物访问「特区」的先行者

有一年的全国“两会”期间，我到北京会议中心5号楼看望著名经济学家林毅夫代表。宾馆大堂里有一内部书摊，我上前去问服务员，哪些书好看。服务员给我推荐的“第一本”书就是《中国高端访问》丛书，我一看作者名字，就忍不住笑了——“余玮、吴志菲”这两个名字再熟悉不过，前者是我们报刊社的首席记者，后者是他的夫人。

《中国高端访问》丛书余玮给我送过，在书店、机场、书摊我也见过，但在全国人大代表驻地成为向客人推荐的第一书，还真出乎我的意料。此时我心情既高兴又充满感慨：高兴的是自己职工获得如此成就，其著作已经进入畅销书的行列；感慨的是后生者的无畏、勇敢和坚韧的探索精神。

我与余玮同在中华儿女报刊社工作。办报刊的人都有这样的体会：在当今中国，采写事件容易，采写人物难。而在人物采写中，写死人容易，写活人难；写英雄人物容易，写平凡人物难；写草根百姓容易，写高端人物难媒体中。而在高端人物中，要采写高级领导就更是难上加难。偏偏《中华儿女》正是人物类的期刊。这本由中华全国青年联合会主办的刊物在24年前创刊之际，充满着活力与锋芒，将那时候的青年政治精英作为主要报道对象，为他们锐利的思想提供了发表的阵地，但很快就尝到了苦头。遭受挫折后的《中华儿女》由此走向了挖掘老一辈革命家轶闻的“红墙纪实”路子，果然一炮打响，走红市场。中国的人物类期刊，也正是从挖掘党史题材、历史人物、红色会议中迅速发展，形成集群的。在对人物题材看好的潮流中，许多报刊同时将报道视角瞄准财富英雄、成功人士、业界精英、明星人物等，人物期刊、人物版面、人物节目等异彩纷呈，各领风骚，形成媒体一个独特的新形态，广受读者观众的欢迎。进入21世纪，人物类的报道又伴随着互联网兴起，着眼于平民与草根，增强了人性与悲悯，更开拓了广阔的人物空间。人，没有任何时候能在中国媒体和出版物上当起如此鲜明的主角。

就在媒体和出版物掘金人物市场的战鼓擂得山响，人物的细分已具体到某一群体（如农民工、打工妹）的时候，却依然有一块巨大的阵地令人瞻前顾后、裹足不前，那就是高端人物、特别是高端政要人物的市场。在人物采写的领域里，这里的确称得是“特区”。目前除了中央电视台利用其独特资源优势开辟有

“高端访谈”节目外，还没有哪个媒体敢在这片阵地上举起自己的旗帜。即使央视这个节目，也主要做一些外国元首的当面对谈，很少有中央领导或政坛新秀作客期间。

这个领域之所以成为“特区”，首先是由独特的国情所决定的。在长期“官本位”的基本国情中，高端人物大部分也是官场人物。在世界各国，政坛人物是理所当然的风云人物。从政，本来也是一个正常的职业。每个国家领导人，都能以上美国《时代》周刊每年评选的封面人物为荣，我们国家的领导人也不例外。但在国内，从政者都强调一个“低调”。特别是年轻的领导人，更要处处内敛、稳重、少说。对官员，“盖官定论”是亘古不变的传统。尽管媒体每年都要推出不少领导干部的典型报道，但不是已经去世，就是身患绝症，鲜有正当身强力壮、事业如日中天者被推选为时代人物的。个别敢说话，有个性的官员，很容易被视为“另类”，公众喝彩，官场大忌。

其次是访问高端人物难。采访高端人物尤其是高级领导有多难，当记者的最知其中心酸。领导能否接受采访，第一关得看媒体的牌子。不管记者有多少才华本事，得看你是什么规格的媒体，级别越高越容易答应，否则一律用新华社通稿；第二关是难从领导嘴里掏到东西。一般领导接受采访前得要采访提纲，然后让秘书班子写好，采访时以念稿为主，能与记者拉几句家常算是特殊待遇了。准备好的稿子肯定是重点介绍分管的工作以及取得的成就，基本是“履历+工作+政绩”的套路，既无个性，也无感情，更不会把个人的因素捎进去；第三关是难审核。记者写好的稿件，必须送本人起码是委托的秘书审核。记者写稿时有些带个性、感情的话，此时也会被删得一干二净。

三是明规潜规难过。采写高端人物尤其是政坛人物，有着许多明文规定。如果要报道被采访者本人的事迹，规定就更为严格。所以，要取得采访领导人的一张“通行证”，首先就得“过五关斩六将”，否则即使你进得了门，别人也不敢接受你的采访。近年来，对一般领导的采写规定放开多了，但对高层人物的采写却越来越紧。2006年底国家有关部门出台一规定，对重大革命和重大历史题材以及涉及老一辈领导人、现任领导人的报道、出版，明确了十分严格的送审制度，使历史题材和高端人物题材的采写面临更大的约束。除了明文规定外，一些官场潜规则经常也难以逾越。如只要涉及个人，书记没宣传，市长就不敢接受采访；正职没出面，副

职就只能先避让……否则不是给被宣传者增光，而是增加压力与风险。

正因为有那么多的难关，才会使媒体和书籍出版面对这样的“特区”望而却步。长期以来，对党和国家领导人个人经历的报道和传记出版，几乎成了港澳台的专利。内地读者要了解领导生平经历、思想性格、执政理念、喜怒哀乐，得通过各种渠道到港澳台去寻求读物，还得冒着被海关查缴的危险。在这种扭曲的市场格局中，《中华儿女》杂志也看到了其中蕴涵的机遇与商机，从2008年起明确举起主打“高端政要”的旗帜，并为此进行不懈的探索，但也更加充分体会到要闯进这个“特区”付出的艰辛和曲折。以致一段时间里还存在不同的意见，置疑这条路到底可否走得通，能坚持多久？

余玮、吴志菲这一对年青伉俪，以他们勇敢无畏而又富有创造性的精神，开通了一条向“特区”前行的道路，不仅为广大读者提供了丰盛的精神食粮，而且为媒体和出版从业者提供了非常有益的启示。自《中国高端访问（之一）——影响中国决策的18人》出版以来，我们就抱着观望和等待的态度，看投下湖面的这块石头，会激起什么样的波浪。出人意料的是，引发的正面效应很快打消了人们的顾虑。各媒体转载连篇累牍，各方读者好评如潮，有关图书专家认为，这是新中国成立后第一部反映当今重量级的、有着很高美誉度的省部高官的全纪录。在大家最担心的上层，也是积极的评价。自此，两位作者与出版社紧密合作，短短一年多时间里连续系列地推出，现在已经出版到第15部。他们将这部丛书的定位是“《中国高端访问》：600位社会名流解密”。余玮、吴志菲也被出版界给予“高层人物的解密者”、“智囊传记专业户”等一个个美称。

《中国高端访问》已经高跃年度畅销书的排行榜，新的系列还在源源不断问世。读者在赞誉著述成功的同时，十分惊叹两位作者的才华和效率。因为两年内出版15本著作，对任何高产作家来讲，都是一个创记录的奇迹。于是，有人研究起这两位作者著书的“诀窍”，想找到他们成功的“秘笈”。作为余玮的直接领导，我最清楚他们成功的“秘笈”所在，简言之就是坚韧毅力与把握能力。

“高端访问”，最偷不得懒的就是访问。访问首先得靠腿走出来，其二得靠嘴问出来，其三得靠手记下来。这两位作者分别供职的媒体虽说都是中央新闻单位，但并非强势媒体。要约这么多日理万机、德高望重的“高端”人物，让他们腾出大段时

间接受访谈，是一件十分艰难的事情。联系到一个人物，可能不知要反复做多少工作。何况余玮还有一个作为记者不利的弱点——湖北赤壁的口音非常重，许多话得重复多遍对方才明白。可他就是凭着自己的韧劲与毅力，贴近一个一个“大人物”，让他们愉快地接受自己的采访，并成为好朋友。正像他自己所说：“访问时我们尽可能以平等的心态走近他们，从来没有‘见官矮三分’的意识，也没有以‘无冕之王’自居。”看到书中作者与那么多“高端”人物合影的照片，连许多权威媒体的资深记者都惊叹：他们到底是怎么钻进去的？

“600位社会名流解密”，解什么密？这是高端人物访问最关键的问题。如果把人物从事的职业和工作正面介绍一番，不仅读者不爱看，被报道的人物也不一定领情。反之，太多地着眼于主人公遭受的坎坷经历，蒙受冤屈，衬托社会的阴暗面，以体现文章的“深刻”，肯定就容易惹麻烦。如今，高端人物特别是政坛人物之所以越来越受公众关注，是因为随着我们国家民主化推进的步伐在加快，政治体制改革已到了呼之欲出的时候，以人为本的理念深入人心，人们对从政者的执政理念、人生际遇、仕途甘苦、铁腕柔情、生活情趣等方面有了更多的关注。因此，《中国高端访问》的问世，应该首先得益于中国民主政治前进的大背景。余玮、吴志菲的成功并非什么异军突起，而是敏锐地感受到了时代前进的脉搏，在认识人物“解密”的时代关系和公众的需求上体现了自己把握能力。

既然要把握时代进步的脉搏，当然就有个切合实际的“度”。在余玮、吴志菲访问的“高端”人物中，涉及数百位政界要人、中央智囊、两院院士、戎马将军、经济学家、理论大家、驻外大使、文化名流、企业领袖、奥运冠军等等，都极其注意把握人物成长的时代背景及其历史作用、人物的聪明才智与祖国人民的命运、人物的坎坷经历与历史的局限、人物的辉煌成就与国家的强盛等等方面的关系。这些“高端”人物无论从事什么样的职业，经受过什么样的风浪，都贯穿着这样的“红线”：具有爱国爱民的赤诚之心、满怀理想的成长历程、百折不挠的坚强意志、谦虚谨慎的求知态度、卓尔不群的思想品格、豁达乐观的生活态度、个性鲜明的人生情趣……总而言之，这些人物都比较“主旋律”，同时又是一曲曲积极向上、充满激情、内涵丰富、打动人心的旋律。所以它能雅俗共赏，不同凡响。

著名新闻理论家梅尔文·门彻说过：“一个负责任的写作者应懂得把事件放

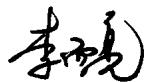


在特定的社会背景中思考，来发现其原因和结果的重要性，这意味着写作的人不仅要不断发展采访报道的技巧，还要扩展对人的理解，对所处的文化和社会的理解。”读懂了余玮、吴志菲的《中国高端访问》，你就会突然发现，其实人物访问并无“特区”，而是我们能否真正理解了这个时代，理解了这个时代涌现出来的“高端”人物。

很高兴，注意到红色记者余玮、吴志菲伉俪又有新作《见证履职》姊妹篇《参政的艺术》、《议政的智慧》出版。每年一次的全国人民代表大会和政协全国委员会大会，是我国集中民智决定国家大政方针和发展走向的大会，是每年全国人民政治生活中的头等大事，备受国内外民众的高度重视和普遍关注。记者是社会的瞭望者、时代的参与者、历史的见证者。作为上会资深记者，作者带着中国民众的热门话题，站在新闻现场采访了许多全国人大代表与全国政协委员，就其人生经历、上会感受、如何履职、如何推动国家和社会进步等进行专访、对话，见证他们参政议政、履行职责的真实过程，反映民声，直击大会本质，还原代表、委员的履职人生。

“两会”是代表、委员建言献策的殿堂与平台，是汇民意、聚民智的大会，从这里可以听到许多声音，可以接触到来自不同方面的高层次的代表性人物。一个个重要国策出台的幕后，有一位位代表、委员不为人知的建言；一个个耳熟能详的名人代表、委员背后，有一个个鲜为人知的人生传奇。作家余玮、吴志菲以记者特有的身份见证、对话、纪录、还原……在此，我向全国“两会”代表、委员及地方“两会”代表、委员和一切关心中国时政新闻与时政人物的读者特别推荐《见证履职》丛书《参政的艺术》、《议政的智慧》。

中华全国青年联合会副秘书长、中华儿女报刊社社长兼总编辑



2012年1月6日



# Contents 目录

邰丽华

借助手语议国是 / 027

- ◎ 行走在舞台与政坛之间的艺术家 / 029
- ◎ 近乎完美的二人世界 / 032
- ◎ 用“心”演绎“千手观音”的脸 / 035
- ◎ 另一种语言和一个久违的梦 / 038
- ◎ 用感恩的心传递无声的另一种美丽 / 042
- ◎ 镜头外快乐而率真的“邻家女孩” / 045

邓 敏

剧坛“铁姑娘”的真情世界 / 051

- ◎ 舍弃学音乐、汉剧，千里求师改学京剧 / 053
- ◎ 通过舞台还原“真正的东方公主” / 055
- ◎ 在“世界最高人控雷达站”上感动得观众直掉泪 / 059
- ◎ 舞台就是一亩三分地 / 062
- ◎ 育儿经历让一位爱心妈妈更懂民生的疾苦 / 065

樊锦诗

“嫁”给敦煌的守护者 / 071

- ◎ 与“墙壁上的博物馆”的一见钟情与长期磨合 / 073
- ◎ 夫唱妇不相随的两人自天各一方到“嫁”给洞窟 / 076
- ◎ “年迈”的石窟如何延年益寿令“敦煌女儿”牵肠挂肚 / 079

◎ “十大女杰”的薪火相传与最大满足 / 083

舒 乙

众人称甲的“爱国者‘捣蛋’” / 089

◎ 奔波在胡同与四合院里的“政协委员” / 091

◎ 不看他人脸色就是给自己“面子” / 094

◎ 几个第一眼和几个最后一眼回首早年难忘的辗转岁月 / 098

◎ 不“认”父亲的孝子半路出家研究“先生”的“空白”  
之谜 / 101

◎ 解密扑朔迷离的中国诺贝尔文学奖 / 105

◎ 完成一代宗师的“人生最后一件大事” / 107

◎ 与一个好嗓子结缘的“滴溜溜转”的小男孩“大器晚  
成” / 110

陈建功

“委员作家”的人生拐点与发“家”史 / 115

◎ 细述中国文学新时期的发展与繁荣的轨迹 / 117

◎ 文学大发展大繁荣是“陈建功们”的一个梦 / 120

◎ 母亲“怂恿”出的《日出》和《欢歌》 / 123

◎ 从几个人生拐点看一个作家的心灵史 / 127

# Contents 目录

- ◎ 让丰厚的文化资源走向普通民众 / 131
- ◎ 跟进时代的紧迫与超然物外的洒脱 / 134
  
- 杨伟光**      **“传媒大鳄”见证新闻大战 / 141**
  - ◎ 从中央电台“下放”到中央电视台的心路历程 / 143
  - ◎ “小弟弟”与“老大哥”进行没有硝烟的新闻大战 / 145
  - ◎ 首闯禁区的电视转播让海内外反响强烈 / 148
  - ◎ 走钢丝的舞者擅长“度”的艺术 / 150
  - ◎ 中国第一强势媒体的奠基人原本寒门骄子 / 153
  - ◎ 难舍的广电情怀与高声疾呼的“精品论” / 156
  
- 徐锡安**      **不辱使命 / 161**
  - ◎ 让网络世界阳光普照、绿意盎然 / 163
  - ◎ 大学、大师与大社会的教诲或历练 / 165
  - ◎ 换位子跟着换脑子 / 167
  - ◎ 关注“无冕之王”这个特殊的弱势群体 / 170
  
- 周海婴**      **生活在鲁迅的影子之外 / 173**
  - ◎ 一代文豪十分珍爱“上天赐予的礼物” / 175

◎ 被贴上“鲁迅之子”标签的率性之人 / 178

◎ 老“火腿”不老的真情故事 / 182

◎ 永远的镜匠人生 / 187

## 梁从诫

“低碳生活”理念的主倡者 / 193

◎ 中国终于有了自己的“绿色组织” / 195

◎ “人间四月天”里真正的生活原型 / 199

◎ 为文物与环境的保护鼓与呼 / 203

◎ “不受欢迎”的“低碳生活”主倡者 / 207

◎ 永远的“中国公民环保启蒙的先驱” / 210

## 解思忠

首倡“国民素质国策”的红墙智囊 / 213

◎ 首次提出将提高国民素质作为基本国策 / 215

◎ 一次会议促使他开始思考国民素质问题 / 217

◎ “不正业”而收获叫响社会的“国民素质三部曲” / 219

◎ 用中国传统人生哲学提升国民素质 / 222

## 孙晓华

为中国经济的“半壁江山”号脉 / 227

◎ 成功切换不同的人生角色 / 229

◎ 探寻民企危机管理的良方 / 232

◎ 为“金融海啸”闯关掏尽心智 / 236

## 李小琳

### 李鹏爱女的家事与心事 / 241

◎ 一盏煤油灯与一辈子的梦想 / 243

◎ 直面“煤电顶牛”的现实 / 247

◎ 以“静水深流”构建和谐企业 / 250

◎ 红色家庭背景的熏陶 / 254

◎ “女强人”对“美力”的诠释 / 258

## 伍淑清

### “合资001”女主人的两重世界 / 263

◎ 中国“001”号合资企业的诞生与年轻港商结缘 / 265

◎ 在中国与香港及世界之间用心架起彩虹之路 / 267

◎ 在西部大开发中甘当“红娘” / 271

◎ 工作与生活的两重世界 / 274

## 夏家骏

### “布衣常委”是顶沉重的桂冠 / 277

◎ 我没有特权，只有胆量 / 279

◎ 湘西孤儿：周总理亲自过问办理我的进京户口 / 284

- ◎ 长了两个胆的人：“成克杰案”是我开的头一炮 / 289
- ◎ 苦行僧：享受部级待遇的他为省手机费发短信摞肿了大拇指 / 293
- ◎ 大杂家：走遍全国习字著书是他所期待的退休生活 / 298

## 李春岩

### 德业相济的“神经内科NO.1” / 305

- ◎ 破译“格林—巴利”之谜的“神经内科 NO.1” / 307
- ◎ “双高”院长与所挚爱的“责任田” / 309
- ◎ 院士委员为医疗体制问题开“药方” / 311

## 顾心怿

### 我为祖国找石油 / 315

- ◎ 第一次真切感受到科学技术的巨大威力 / 317
- ◎ 迫于生活压力差点辍学 / 319
- ◎ 发誓把中国贫油的帽子甩到太平洋 / 321
- ◎ “胜利”昂首阔步迈向大海 / 323
- ◎ 不通“世故”难尽孝心的本色院士 / 326
- ◎ 情系“民生”直面“能源危机” / 328

## 跋

### 春天的约会 / 333



# 马万祺

见证澳门风云的诗人



## · 委员档案 ·

马万祺，广东广州人，著名港澳实业家、慈善家、政治活动家和爱国诗人。1919年12月出生于广东南海。出任过泰生行永裕昌经理，恒丰裕行、和生行、大丰银号、恒记公司总监督或总经理，镜湖医院慈善会董事、副董事长、董事会主席，大华行总经理、董事长，澳门中华总商会理事、副理事长、副会长，中华教育会理事、副会长、名誉顾问，广东华侨投资公司、广东国际信托投资公司、广州国际信托投资公司、中国国际信托投资公司董事、副董事长，广东省工商业联合会副主任、名誉会长，广东省政协常务委员，中华全国工商业联合会常委，全国政协常务委员，全国人大常委会委员，澳门特别行政区基本法起草委员会副主任委员，澳门立法会议员，澳门中国土特产公司、大生建筑置业有限公司、联生发展有限公司、新建华建筑置业有限公司董事长等职。现为第十一届全国政协副主席、澳门中华总商会会长。