

1Z200000

全国一级建造师执业资格考试辅导

2011年版

建设工程项目管理 复习题集

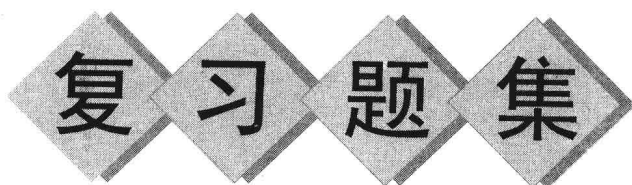
● 本书编委会 编写


(含光盘)

中国建筑工业出版社

全国一级建造师执业资格考试辅导(2011 年版)

建设工程项目管理



本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

出版说明

为了满足广大考生的应试复习需要,便于考生准确理解《一级建造师执业资格考试大纲》(2011年版)的要求,尽快掌握复习要点,更好地适应考试,中国建筑工业出版社对2010年出版的《全国一级建造师执业资格考试辅导——复习题集》(2010年版)进行了全面的修订。本次出版的复习题集共13册,涵盖所有的综合科目和专业科目,分别为:

- 《建设工程经济复习题集》(含光盘)
- 《建设工程项目管理复习题集》(含光盘)
- 《建设工程法规及相关知识复习题集》(含光盘)
- 《建设工程管理与实务复习题集》
- 《公路工程管理与实务复习题集》
- 《铁路工程管理与实务复习题集》
- 《民航机场工程管理与实务复习题集》
- 《港口与航道工程管理与实务复习题集》
- 《水利水电工程管理与实务复习题集》
- 《矿业工程管理与实务复习题集》
- 《机电工程管理与实务复习题集》
- 《市政公用工程管理与实务复习题集》
- 《通信与广电工程管理与实务复习题集》

《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》以单选题和多选题作练习,《专业工程管理与实务复习题集》以单选题、多选题、案例题作练习。题集中附有参考答案、难点解析、案例分析以及综合测试等。为了提高应试考生的复习效果,《建设工程经济复习题集》、《建设工程项目管理复习题集》、《建设工程法规及相关知识复习题集》配有练题软件光盘。考生也可通过中国建筑工业出版社网站(<http://www.cabp.com.cn>)了解一级建造师执业资格考试的相关信息。

为了给广大应试考生提供更优质、持续的服务,我社对上述13册图书提供网上免费增值服务,包括习题解析、答疑解惑、模拟测试等内容。《复习题集》(2011年版)的网上增值服务,特别增加了多套综合测试题,帮助考生实战训练。

《复习题集》(2011年版)紧扣《一级建造师执业资格考试大纲》(2011年版),参考2011年新修订的《全国一级建造师执业资格考试用书》(第三版),全面覆盖新版大纲和

考试用书所有知识点要求，力求突出重点，解释难点。题型参照《一级建造师执业资格考试大纲》（2011 年版）中“考试样题”的格式和要求，力求练习题的难易、大小、长短、宽窄适中。各科目考试时间、题型、题量、分值见下表：

序 号	科目名称	考试时间 (小时)	题 型	题 量	满 分
1	建设工程经济	2	单选题 多选题	单选题 60 多选题 20	100
2	建设工程项目管理	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
3	建设工程法规及相关知识	3	单选题 多选题	单选题 70 多选题 30	130
4	专业工程管理与实务	4	单选题 多选题 案例题	单选题 20 多选题 10 案例题 5	160 其中案例题 120 分

本套《复习题集》（2011 年版）力求在短时间内切实帮助考生理解知识点，掌握难点和重点，提高应试水平及解决实际工作问题的能力。希望这套题集能有效地帮助一级建造师应试人员提高复习效果。本套《复习题集》在编写过程中，难免有不妥之处，欢迎广大读者提出批评和建议，以便我们修订再版时完善，使之成为建造师考试人员的好帮手。

中国建筑工业出版社
2011 年 5 月

目 录

1Z201000 建设工程项目的组织与管理	1
1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务	1
1Z201020 建设工程项目的组织	5
1Z201030 建设工程项目策划	7
1Z201040 建设工程项目采购的模式	9
1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	13
1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法	15
1Z201070 建设工程项目目标的动态控制	18
1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	21
1Z201090 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	24
1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	26
1Z201000 答案与解析	28
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	36
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	36
1Z202020 施工成本计划	39
1Z202030 施工成本控制	45
1Z202040 施工成本分析	52
1Z202000 答案与解析	55
1Z203000 建设工程项目进度控制	61
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	61
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	64
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	66
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	85
1Z203000 答案与解析	88
1Z204000 建设工程项目质量控制	95
1Z204010 质量管理与质量控制	95

1Z204020	建设工程项目质量控制体系	98
1Z204030	建设工程项目施工质量控制	102
1Z204040	建设工程项目质量验收	107
1Z204050	施工质量不合格的处理	110
1Z204060	数理统计方法在施工质量管理中的应用	114
1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	117
1Z204000	答案与解析	121
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	129
1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	129
1Z205020	建设工程安全生产管理	134
1Z205030	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	142
1Z205040	建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	150
1Z205000	答案与解析	154
1Z206000	建设工程合同与合同管理	162
1Z206010	建设工程施工招标与投标	162
1Z206020	建设工程合同的内容	168
1Z206030	合同计价方式	178
1Z206040	建设工程担保	182
1Z206050	建设工程施工合同实施	185
1Z206060	建设工程索赔	191
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	198
1Z206000	答案与解析	202
1Z207000	建设工程项目信息管理	212
1Z207010	建设工程项目信息管理的目的和任务	212
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	214
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	217
1Z207000	答案与解析	220
综合测试题(一)		223
综合测试题(二)		241

更多综合测试题请见网上增值服务

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

复习要点

项目实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

1. 建设工程管理的任务

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段(或称运营阶段，或称运行阶段)。项目立项(立项批准)是项目决策的标志。

建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务为工程的建设和使用增值。

2. 业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务

(1) 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。

(2) 设计方项目管理的目标和任务

设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标。

(3) 供货方项目管理的目标和任务

供货方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益，其项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

(4) 建设工程项目管理的背景和发展趋势

项目管理作为一门学科不断发展。将项目决策阶段的开发管理(DM)、实施阶段的项目管理(PM)和使用阶段的设施管理(FM)集成为项目的全寿命管理。在项目管理中应用信息技术，包括项目管理信息系统(PMIS)和项目信息门户(PIP)。

3. 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目总承包方本身的利益。

建设项目工程总承包方项目管理的主要任务包括安全管理、项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和与建设项目工程总承包方有关的组织和协调等。

4. 施工方项目管理的目标和任务

施工方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理的目标主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益。

施工方项目管理的任务包括施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制和施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理和与施工有关的组织与协调等。

一 单项选择题

1. ()是项目决策的标志。
 - A. 可行性研究
 - B. 项目立项
 - C. 项目报审
 - D. 项目调研
2. 决策阶段管理工作的主要任务是()。
 - A. 调查研究
 - B. 确定项目的定义
 - C. 经济分析
 - D. 项目立项
3. 建设工程项目管理的时间范畴是建设工程项目的()。
 - A. 全寿命周期
 - B. 决策阶段
 - C. 实施阶段
 - D. 使用阶段
4. “项目策划”指的是目标控制前的一系列()工作。
 - A. 筹划和准备
 - B. 组织和管理
 - C. 组织和协调
 - D. 准备和管理
5. 对于一个建设工程项目而言，()的项目管理往往是该项目的管理的核心。
 - A. 设计方
 - B. 施工方
 - C. 供货方
 - D. 业主方
6. 施工方项目管理的目标应符合()的要求。
 - A. 业主
 - B. 设计
 - C. 监理
 - D. 合同
7. 业主方的进度目标指的是()。
 - A. 项目动用的时间目标
 - B. 项目竣工的时间目标
 - C. 项目立项的时间目标
 - D. 项目开工的时间目标
8. 项目的投资目标、进度目标和质量目标是()关系。

- A. 对立
C. 矛盾
- B. 统一
D. 对立统一
9. 业主方的项目管理工作涉及项目()。
- A. 设计阶段
C. 保修阶段
- B. 施工阶段
D. 实施阶段的全过程
10. 业主方的项目管理任务中, ()是项目管理中最重要任务。
- A. 投资控制
C. 安全管理
- B. 进度控制
D. 质量控制
11. 设计方作为项目建设的一个参与方, 其项目管理主要服务于()和设计方本身的利益。
- A. 业主方
C. 项目的整体利益
- B. 施工方
D. 供应方
12. 在一些发达国家, 可以在业主方、承包方、设计方和供货方从事项目管理工作, 也可以在教育、科研和政府等部门从事与项目管理有关工作的专业人士是()。
- A. 建造师
C. 建筑师
- B. 工程师
D. 咨询师
13. 在项目全寿命周期中, 将项目决策阶段的管理称为()。
- A. 开发管理
C. 实施管理
- B. 设施管理
D. 决策管理
14. 应用项目信息门户(PIP), 业主方和项目各参与方进行工程管理所基于的平台是()。
- A. 局域网平台
C. 公共信息平台
- B. 互联网平台
D. 企业信息平台

二 多项选择题

1. 建设工程项目的全寿命周期包括项目的()。
- A. 决策阶段
C. 实施阶段
E. 施工阶段
- B. 设计阶段
D. 使用阶段
2. 决策阶段管理工作的主要内容一般包括()。
- A. 确定项目实施的组织
B. 确定和落实项目的施工单位
C. 确定建设任务和建设原则
D. 确定和落实项目建设的资金
E. 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等

3. 项目的实施阶段包括()。

- A. 设计阶段
- B. 招标投标阶段
- C. 施工阶段
- D. 动用前准备阶段
- E. 保修期

4. 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过()，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

- A. 项目策划
- B. 项目组织
- C. 项目控制
- D. 项目准备
- E. 项目实施

5. 下列各项工作，属于建设工程项目实施阶段的是()。

- A. 编制可行性研究报告
- B. 编制设计任务书
- C. 施工图设计
- D. 施工
- E. 竣工验收

6. 施工方项目管理的目标包括施工的()目标。

- A. 成本
- B. 进度
- C. 质量
- D. 安全管理
- E. 投资

7. 建设项目工程总承包方项目管理的主要任务包括()。

- A. 项目的总投资控制和建设项目工程总承包方的成本控制
- B. 与建设项目工程总承包方有关的组织和协调
- C. 投资控制
- D. 质量控制
- E. 信息管理

8. 设计方项目管理的任务包括()。

- A. 设计成本控制
- B. 设计进度控制
- C. 设计合同管理
- D. 设计信息管理
- E. 设计出图计划

9. 下列关于建造师的说法正确的是()。

- A. 可以在业主方从事项目管理工作
- B. 可以在政府部门从事与项目管理相关的工作
- C. 只限于在项目实施阶段的工程项目管理工作
- D. 可以在设计方从事设计工作
- E. 可以在监理方从事监理工作

10. 项目全寿命管理是指()的集成。

- A. 决策阶段的开发管理
- B. 设计阶段的投资管理
- C. 实施阶段的项目管理
- D. 使用阶段的保修管理
- E. 使用阶段的设施管理

复习要点

1. 项目结构分析在项目管理中的应用

项目结构图反映组成该项目的各项工作任务，同一个建设工程项目可有不同的项目结构分解方法。

项目结构的编码依据项目结构图。项目结构的编码和用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理及管理工作的编码有紧密的有机联系，但它们之间又有区别。项目结构图和项目结构编码是编制上述其他编码的基础。

2. 组织结构在项目管理中的应用

组织结构模式可用组织结构图来描述。组织结构图反映一个组织系统中各组成部分(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。

对一个项目的组织结构进行分解，并用图的方式表示，就形成项目组织结构图，或称项目管理组织结构图。项目组织结构图反映一个组织系统(如项目管理班子)中各子系统之间和各元素(如各工作部门)之间的组织关系，反映的是各工作单位、各工作部门和各工作人员之间的组织关系。而项目结构图描述的是工作对象之间的关系。

业主方、设计方、施工方、供货方和工程管理咨询方的项目管理的组织结构都可用各自的项目组织结构图予以描述。

3. 工作任务分工在项目管理中的应用

业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理任务，上述各方都应该编制各自的项目管理任务分工表。在项目的进展过程中，应视必要对工作任务分工表进行调整。

4. 管理职能分工在项目管理中的应用

业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理任务和其管理职能分工，上述各方都应该编制各自的项目管理职能分工表。管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。

5. 工作流程组织在项目管理中的应用

工作流程组织的任务是定义工作的流程。

工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用以描述工作流程组织。工作流程图应视需要逐层细化。

6. 合同结构在项目管理中的应用

合同结构图反映业主方和项目各参与方之间，以及项目各参与方之间的合同关系。

一 单项选择题

1. 项目结构的编码依据是()。
A. 项目结构图
B. 组织结构图
C. 合同结构图
D. 工作流程图
2. 组织结构模式可用()来描述。
A. 项目结构图
B. 组织结构图
C. 合同结构图
D. 工作流程图
3. 组织结构图反映一个组织系统中各组成部分(组成元素)之间的()。
A. 因果关系
B. 层次关系
C. 先后关系
D. 指令关系
4. 业主方和项目各参与方,如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理任务,上述各方都应该编制各自的项目管理()。
A. 职能分工表
B. 任务分配表
C. 组织结构图
D. 任务分工表
5. 编制项目管理任务分工表、制定项目控制的工作流程等,在项目管理的整个组成环节中属于()环节。
A. 提出问题
B. 筹划
C. 执行
D. 检查
6. 工作流程组织的任务是()。
A. 明确工作的定义
B. 明确任务分配
C. 定义工作的流程
D. 划分工作流程
7. 工作流程图反映一个组织系统中各项工作之间的()。
A. 逻辑关系
B. 指令关系
C. 因果关系
D. 分配关系
8. ()反映业主方和项目各参与方之间,以及项目各参与方之间的合同关系。
A. 项目结构图
B. 组织结构图
C. 合同结构图
D. 工作流程图

二 多项选择题

1. 项目结构图和项目结构编码是编制()等编码的基础。
A. 投资控制
B. 进度控制
C. 质量控制
D. 安全管理
E. 合同管理
2. 常用的组织结构模式包括()。

- A. 职能组织结构
- C. 矩阵组织结构
- E. 交叉组织结构

- B. 线性组织结构
- D. 网络组织结构

3. 下列建设工程项目管理任务中,属于业主方项目管理职能的有()。

- A. 投资目标分解
- B. 确定施工发包模式
- C. 设计阶段的质量控制
- D. 施工成本控制
- E. 选择劳务分包

1Z201030 建设工程项目策划

复习要点

1. 项目决策阶段策划的工作内容

建设工程项目决策阶段策划的主要任务是定义(指的是严格地确定)项目开发或建设的任务和意义。

建设工程项目决策阶段策划的基本内容包括:项目环境和条件的调查与分析,项目定义和项目目标论证,组织策划,管理策划,合同策划,经济策划和技术策划。

2. 项目实施阶段策划的工作内容

建设工程项目实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的开发或建设。

建设工程项目实施策划的基本内容包括:项目实施的环境和条件的调查与分析,项目目标的分析和再论证,项目实施的组织策划,项目实施的管理策划,项目实施的合同策划,项目实施的经济策划,项目实施的技术策划和项目实施的风险策划等。

一 单项选择题

1. 建设工程项目的实施阶段策划的主要任务是确定如何组织该项目的()。

- A. 可行性
- B. 施工
- C. 开发或建设
- D. 全过程管理

2. 项目实施阶段合同策划时,主要应进行()等方面的策划。

- A. 合同文本
- B. 工程总承包委托
- C. 实施期合同结构总体方案
- D. 项目实施合同管理内容

3. 项目环境调查与分析是项目决策阶段和项目实施阶段策划均包括的内容,下列选项中,仅属于项目决策阶段环境调查与分析的是()。

- A. 建筑市场环境
- B. 宏观经济环境
- C. 自然环境
- D. 建设环境

4. 建设工程项目决策阶段策划的主要任务是()。

- A. 定义如何组织项目开发
 - B. 定义如何组织项目建设
 - C. 定义项目开发的程序和内容
 - D. 定义开发或建设的任务和意义
5. 项目决策阶段合同策划应包含()。
- A. 方案设计竞赛的组织
 - B. 设计合同内容和文本
 - C. 实施期合同结构总体方案
 - D. 施工合同内容和文本
6. 项目实施阶段管理策划应包含()。
- A. 项目风险管理与工程保险方案
 - B. 项目实施期项目管理总体方案
 - C. 生产运营期设施管理总体方案
 - D. 生产运营期经营总体方案
7. 项目实施阶段经济策划应包含()。
- A. 项目效益分析
 - B. 项目建设成本分析
 - C. 编制资金需求量计划
 - D. 融资方案的深化分析

二 多项选择题

1. 建设工程项目实施阶段策划的基本内容包括()。
- A. 项目实施的环境和条件的调查与分析
 - B. 项目实施的管理策划
 - C. 项目建设成本分析
 - D. 项目实施的合同策划
 - E. 项目实施的风险策划
2. 建设工程项目决策阶段策划的基本内容包括()。
- A. 项目环境和条件的分析与调查
 - B. 项目定义和项目目标论证
 - C. 组织策划
 - D. 经济策划
 - E. 风险策划
3. 建设工程项目实施阶段项目组织策划的内容包括()。
- A. 业主方项目管理的组织结构
 - B. 任务分工和管理职能分工
 - C. 项目资金需求量计划
 - D. 实施期组织总体方案
 - E. 项目管理工作流程
4. 无论是在决策阶段还是在实施阶段,建设工程项目技术策划均应在()等方面进行分析和论证。
- A. 管理技术
 - B. 技术方案
 - C. 风险技术
 - D. 关键技术
 - E. 技术体系
5. 项目决策阶段项目定义和项目目标论证的工作内容主要包括()。
- A. 确定项目的建设的目的、宗旨和指导思想
 - B. 项目的规模、组成、功能和标准的定义

- C. 项目总投资规划和论证
- D. 建设周期规划和论证
- E. 投资目标的分解和论证

1Z201040 建设工程项目采购的模式

复习要点

1. 项目管理委托的模式

在国际上业主方项目管理的方式主要有三种可能：

- (1) 业主方自行项目管理。
- (2) 业主方委托项目管理咨询公司承担全部业主方项目管理的任务。
- (3) 业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理，业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的领导下工作。

2. 设计任务委托的模式

设计任务的委托主要有两种模式，即：

- (1) 业主方委托一个设计单位或由多个设计单位组成的设计联合体或设计合作体作为设计总负责单位，设计总负责单位视需要再委托其他设计单位配合设计。
- (2) 业主方不委托设计总负责单位，而平行委托多个设计单位进行设计。

3. 项目总承包的模式

建设项目工程总承包是指“工程总承包企业受业主委托，按照合同约定对建设工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行等实行全过程或若干阶段的承包”（引自《建设项目工程总承包管理规范》GB/T 50358—2005）。

建设项目工程总承包主要有两种方式：设计—施工总承包(D-B)和设计采购施工总承包(EPC)。

4. 施工任务委托的模式

施工任务的委托主要有如下几种模式：

- (1) 施工总承包：业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包单位，施工总包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工。
- (2) 施工总承包管理：业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包管理单位，业主方另委托其他施工单位作为分包单位进行施工。
- (3) 平行承包：业主不委托施工总包单位，也不委托施工总包管理单位，而平行委托多个施工单位进行施工。

5. 物资采购的模式

在国际上业主方工程建设物资采购有多种模式，如业主方自行采购，与承包商约定某些物资为指定供货商，承包商采购等。

我国《建筑法》对物资采购有这样的规定：“按照合同约定，建筑材料、建筑构配件和设备由工程承包单位采购的，发包单位不得指定承包单位购入用于工程的建筑材料、建筑构配件和设备或者指定生产厂、供应商”。

一 单项选择题

1. 下列说法，属于施工总承包在质量控制方面的特点的是()。
 - A. 质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平
 - B. 质量的好坏在很大程度上取决于分包单位的管理水平和技术水平
 - C. 质量的好坏在很大程度上取决于业主方的管理水平和技术水平
 - D. 分包工程任务负责质量“他人控制”原则，对质量控制有利
2. 下列关于施工总承包模式的说法正确的是()。
 - A. 即使在施工过程中发生设计变更，也不能引发索赔
 - B. 施工图设计全部完成后开始招标，建设周期可能较长
 - C. 业主方的管理水平和技术水平决定建设工程项目质量的好坏
 - D. 业主方组织与协调的工作量比平行发包要大
3. 施工总承包模式的优点是()。
 - A. 在施工招标时就能明确工程造价，有利于总投资控制
 - B. 比施工总承包管理模式更有利于分包商的管理及组织协调
 - C. 不需要在施工图设计完之前就招标，有利于缩短项目建设周期
 - D. 多数情况下由业主与发包人直接签约，有利于总投资控制
4. 施工总承包管理模式的基本出发点是()。
 - A. 质量控制不必由监理单位负责，有利于监理单位的项目管理工作
 - B. 可以不必等施工图设计全部完成就可以进行发包，有利于缩短建设周期
 - C. 对发包人的付款必须由业主直接支付，有利于业主控制项目总投资
 - D. 由总承包管理单位负责对所有分包人的管理及组织协调，大大减轻了业主方工作
5. 施工总承包模式下，()与分包单位签订分包合同。
 - A. 总承包管理单位
 - B. 业主
 - C. 总承包单位
 - D. 监理单位
6. 建设项目工程总承包是国际通行的工程建设项目组织实施方式，其基本出发点是()。
 - A. 加强项目的投资管理，实现总价包干
 - B. 减少业主对建设进度失控的压力

- C. 引入专家管理, 实现业主投资效益最大化
 - D. 实现建设生产过程的组织集成化
7. 采用建设项目工程总承包时, 从招标开始至确定合同价的基本工作程序的第一步是()。
- A. 编制项目建议书
 - B. 编制项目建设纲要或设计纲要
 - C. 设计评审
 - D. 合同洽谈
8. 建设项目工程总承包施工阶段工作内容不包括()。
- A. 任命项目经理, 组建项目部
 - B. 开工前的准备工作
 - C. 移交工程资料
 - D. 进行竣工决算
9. 建设项目工程总承包合同收尾阶段工作内容包括()。
- A. 进行竣工决算
 - B. 进行项目总结
 - C. 清理各种债权债务
 - D. 移交工程资料
10. 物资采购管理过程中, 按照采购管理应当遵循的程序, 编制完成采购计划后应当进行的工作是()。
- A. 明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任
 - B. 进行市场调查, 选择合格的产品供应或服务单位, 建立名录
 - C. 运输、验证、移交采购产品或服务
 - D. 进行采购合同谈判, 签订采购合同
11. 当业主委托一个设计单位作为设计总负责单位时, 设计总负责单位()再委托其他设计单位配合设计。
- A. 不允许
 - B. 视需要可以
 - C. 必须
 - D. 经招标可以

二 多项选择题

1. 施工任务的委托主要有如下()模式。
- A. 施工总承包
 - B. 分包
 - C. 施工总承包管理
 - D. 专业分包
 - E. 平行承包
2. 建设项目工程总承包主要方式有()。
- A. 设计—施工总承包
 - B. 施工总承包
 - C. 设计采购施工总承包
 - D. 施工总承包管理
 - E. 设计总承包
3. 施工总承包管理模式与施工总承包模式的主要区别体现在()。
- A. 施工图设计、施工招标和施工等工作开展程序不同
 - B. 与分包单位的合同关系有可能不同