

中山大学图书馆学术丛书第七种

谭祥金 赵燕群 文集

谭祥金 赵燕群 著



中山大学出版社

· 下卷 ·

赵燕群文集



赵燕群

广东省鹤山人，女，1940年11月出生。研究馆员，1993年获国务院特殊贡献专家津贴。

1963年武汉大学图书馆学系毕业，分配到铁道部科学技术情报研究所，1980年调北京师范大学任教。硕士研究生导师，副系主任。1988年调中山大学图书馆。曾任图书馆馆长，信息管理系兼职教授，硕士研究生导师。

目 录

下卷 赵燕群文集

前 言	(781)
第一部分 图书馆事业	(785)
城市基层图书馆的创新服务思考	(785)
联合图书馆是创新之举	(789)
祝福与期望——贺东莞图书馆新馆落成	(792)
城市公共图书馆路向先行者 ——读《城市图书馆集群化管理研究与实践》	(798)
论粤港澳高校图书馆合作	(804)
广东省高等学校系统文献资源分析研究	(811)
广东高等学校图书资讯事业的建设和发展	(818)
广东高等学校文献资源建设十年回顾	(826)
中山大学图书馆记忆点滴	(832)
广州文献信息资源开发利用的现状与前景	(842)
试论广州文献资源的发展和利用 (1949—1989)	(855)
中国图书馆事业 20 年 (1990—2009) 纲要	(864)
香港图书馆事业概述	(935)
写史感言	(956)
第二部分 图书馆数字化建设与服务	(966)
关于图书馆互联网化服务的一点认识	(966)
图书馆数字化建设若干问题的辨思	(970)
图书馆中文文献资源数字化的思考	(981)
图书馆中文文献数字化的几个问题	(991)

图书馆文献信息系统建设的探讨	(997)
数字化、互联网与图书馆专题服务	(1005)
论公共图书馆的专题服务	(1014)
分布式多媒体检索系统标准化问题思考	(1029)
关于数字图书馆的探讨	(1034)
“孙中山数字图书馆”建设点滴体会	(1041)
南海文献资源及其开发利用	(1050)
地区研究中文文献书目数据库开发中的问题及其思考	(1057)
中文教育新闻信息及其数字化技术	(1064)
体育学院文献信息资源库建设的几个问题	(1072)
建设“广州记忆(青少年版)特色数据库”的体会	(1079)
关于《海南省数字化资源库》建设的构想	(1083)
M市企业信用信息系统建设问题——图书馆学应用案例	(1086)
第三部分 文献资源管理与利用	(1104)
检索刊物主题索引初析	(1104)
提高科技文献检索类刊物质量的两个问题	(1115)
《社会科学动态》——党校文献信息服务的范例	(1117)
地方研究文献数据库主题检索初探	(1123)
《文献检索与利用》课教学改革探索	(1128)
文献检索与利用课教材建设小议	(1132)
《文献主题组织与标引》教学大纲前言	(1137)
《文献主题组织与标引》教学大纲	(1139)
分类法主题法课程改革初探	(1158)
《中国分类主题词表》修订校正散记	(1163)
专题网站和资源库检索语言的编制	(1168)
汉语主题词表编制的新模式和新技术 ——《教育主题词表》编制技术概述	(1174)
美国国会图书馆标题表结构	(1183)
术语体系和分类体系——词向分类体系原则的应用	(1195)
《国际十进分类法》俄文第三版的结构	(1207)
关于检索期刊条目著录的一些看法	(1220)
谈谈影响图书馆文献采访工作的几个因素	(1225)

科技书刊资料收集工作	(1229)
第四部分 从业之路	(1249)
图书馆员的职业道德和学风建设	(1249)
捐资奖学 共育英才——奖学金颁奖大会上的发言	(1268)
当好数字化时代的图书馆配角	(1274)
书山学海躬耕遨游点滴	(1278)
我的入党历程	(1283)
共驾扁舟 搏击于知识海洋	(1288)
体育和意志性格的自我修炼	(1298)
筋骨之劳与心境的修炼	(1303)
笔、墨、帖和我	(1336)
西北所见所思	(1341)
雪域珠水两地书——旦增卓玛和我	(1350)
南粤图书馆人的情缘	(1361)
满园春色话耕耘	(1371)
贺胡述兆教授八秩华诞	(1378)
敬贺彭斐章老师八秩华诞	(1381)
用心经营——杜定友先生的图书馆魂	(1384)
爱你的学生是最重要的——李洁明老师访谈记（录音整理）	(1391)
培道师道赞	(1394)
中国图书馆学没有大家吗？	(1399)
科技情报事业奠基人——曾世荣先生	(1406)
补记：我所接触的曾世荣老先生	(1410)
实践出真知——《赵燕群文集》读后	(1417)
赵燕群著述系年	(1421)

前 言

不知不觉在图书情报这块园地躬耕求索了半个世纪。遥想当年阳光少女学于斯，如今已是夕阳长者，仍情系于斯，历史仿佛刚刚翻过不多的几页。的确，我的人生经历很简单，就像填写过N次的“简历”，除了出生年月、家庭成分、个人成分几项必不可少外，个人经历仅仅有毕业于某校某系，从北京到广州的3个工作单位，如此而已。

退休了，我们可以经常漫步校园，幽径听万竹，风月会疏松。退休使我们万事付无心而获得自在，在友善亲切中享受宁静。可是，挥之不去的却依旧是图书馆情愫，哪怕为图苑繁花浇一瓢水；在书海一叶小舫里，听清流浪花细语；或者在网上勤求广博，融汇新知，享受服务与创意因子带来的快乐。

感谢自幼接受的人生观教育，使我几十年来以平常心对待人生，从容面对逆境顺境、荣与辱的过去和现在。小学阶段的私塾教育，中学的《文学》课、大学的《古代汉语》、《中国文学史》，还有书法等等，使我深受中华文明的熏陶，特别是以书为友、钟情山水草木的悠然自得的生活为我所向往。图书馆工作给我提供了远离纷争的广阔天地。

按现今的年龄段划分，我攀上“40后”的边，见证了“新”、“旧”社会两重天。我们是属于生于日寇炮火声中，吃过旧社会的苦，却又有幸在我上小学时欢庆人民共和国的诞生，此后半个多世纪享受过新天地的歌舞升平的一族。而我本人在社会动荡时，犹如随波逐流的大船上的一介小民，无功无过，既无攀高，也没“挨整”，仅与万民齐苦同乐；当社会汹涌着“创新”、“领先”、“创意”等等浪潮时，我没有跳龙门的气魄，仅仅在三尺讲台上、在图书馆“偏安一角”，量力而行，默默无闻尽自己微薄之力。就这样度过了平凡人生的二万五千个日日夜夜。当我尚在欣赏猿声啼不住的两岸，轻舟已过万重山；舟虽未沉，然而侧伴千帆已箭出弦般驶过；虽尚能饭，然而来者已难追，因力不从心矣。应该说，每个人的平淡生活中都会闪烁点点光彩，少不了一些有声有色的故事，不过我却从来没有想过打开尘封多年的过去。

2009年初，焕文送给我们一部他的最得意之作。他主编的这部传世之

作书名和内容深深打动了我，所述前辈的启迪岂止奋力拼搏，自强不息的80年革命人生历程！我钦佩老人家惊人的记忆力，能以跌宕的文笔，8年持之以恒，清晰细腻地追忆如烟的往事。书中字字句句娓娓忆述，朴实无华却感人肺腑；页页文字和照片情景交融，让我感受到一个革命者、一个革命家庭的不平凡的足迹。

的确，纵观历史的发展、世界的进步，既闪烁着历代精英的光辉业绩，更多地却有赖于亿万凡夫的前赴后继。凡夫者众，然而大地藉滴滴细雨滋润，大河由涓涓细流汇聚而成，大至社会，或如图书馆事业，无不集千万凡夫的智慧 and 力量，推波助澜，滚滚东流，造就各代的辉煌。笑观当今那些自命“精英”者，往往是“山间竹笋”；细看众多谦为“凡夫”者，却以民族文化的底蕴，一笔一划谱写民族的伟大篇章，他们创造的宝贵财富，将代代相传。

祥金70岁生日聚会那天，焕文建议我们两人整理一下平日的文稿，看有没有可能出个《文集》什么的。我知道这完全是焕文的一番好意，而且得到了年轻朋友们的支持和鼓励。

对于祥金来说，这些年笔耕不辍，加上以前的文章、演讲词，就像我们屋顶的花园，花开四季，硕果累累。

而对于我来说，退休9年以来，也曾与亲朋好友叙旧，也拜读不少前辈学长和同仁的回忆录，偶尔也会回眸漫漫人生路，或者在旧地重游时说点旧闻轶事，但是相比老前辈不平凡的“凡夫足迹”，总有不值一提之感。

50年岁月，从借还资料、贴书标的“小字辈”开始，干的都是图书情报实际工作；其中10多年的教书生涯，只有一点讲稿教案，可以说是一个“做得多、‘说’得多、写得少”的人，除了讲稿、计划总结和感想之类，发表的东西太少。就算是讲稿等，很多都是应友人要求而完成的急就章。平时既不爱动笔写文章，又不善积聚文稿，要搜集成书，就像要在我家那屋顶的花盆底下翻寻几片叶子，谈何容易！

真正积累点东西是在退休以后，享受浓郁亲情与友情的呵护，生活变得多姿多彩，色香味俱全。钟情于名山大川，花草树木；在湖光山色中流连忘返，陶醉于各民族的风土人情……“小资”情调不免油然而生。有时往往会产生一刹那的“掠影闪念”，兴之所至，敲进电脑。想到什么写什么，纯粹是自娱自乐，自我欣赏。亲朋好友难免要我动动脑筋，出出主意，算是“正事”吧，退休后才干了一些，比如资源库和网站等的建设和各种讲座，我逐渐习惯以键盘代笔，在电脑中也积累了一些资料，不过很分散。

祥金不知道我在电脑键盘上敲打什么东西，也从不看，他老说我写的都是乱七八糟的东西，浪费时间，不干正事，对我的这个“毛病”很不以为然。有时还因为我的忘情敲打使他夜不能寐而大发雷霆。

就在我搜集稿子的过程中，有几件事触动了我。就是听父母和初中班主任的“口述历史”，还有是谢灼华老师布置的任务：修订《中国图书和图书馆史》。

过去我甚少与父母接触，退休后回佛山的次数多了，和他们相处的时间长了，听他们讲述家族的故事也多了。他们的回忆，让我逐渐意识我的家族、我的父母的经历实在太丰富，可以从一个小小的侧面看到珠江三角洲城乡的历史风貌。而其中有一些情景我经历过，经他们提起，幼年时的模糊印象慢慢清晰。于是我开始有意识地让他们讲述家族的兴衰，抗战前后粤港两地的社会生活、风土人情。回到中大，就将他们的回忆键入电脑。遗憾的是这件事做晚了，我的父亲已于前年仙逝，享年 90 岁，现在只能听听母亲断断续续的追忆了。我痛感后悔莫及！

我特殊的生活经历使我对我的班主任有一种女儿般的情怀，特别是初中的班主任，是她们为我们营造了充满阳光的学习生活环境，那时培养的师生之间、同学之间温馨、纯真的情谊延续 50 多年。每次拜访她们，和她们回忆起 50 多年前的人和事，我们都十分开心。我感到少年儿童时代的教育对于一个人的成长是多么地重要，在编辑出版《培道和她的儿女》一书时，学姐们充满深情和激情的回忆使我感触良多，我不由自主地写了一篇短文忆述我的老师。前不久，我和我的初中同学拜访我们的两位班主任，听两位口述历史，她们朴实的语言使我又一次感受到爱的滋润。几十年来她们用发自内心的爱教育后一代，为我们美好的未来呕心沥血，对于图书馆员来说，非常需要具备这世间的大爱。

2009 年参加修订《中国图书和图书馆史》一书，让我又一次触及尘封的民国时期的史料。近现代两个历史时期的中国图书馆事业的发展和变迁，老一辈图书馆人的追求与奋斗的足迹，使我感到执着与舍我的精神对于我们的事业的重要性。我经常想，历史是人创造的，也应该由历史的创造者将他们经历的一切记录下来，让后来者知道真实的过去，我们的事业才能传承和弘扬。很惋惜，种种原因使我们未能在过去几十年中对当时健在的许多老前辈的成就进行更多的搜集整理，心中有一种痛失宝贵遗产的沉重的感觉。

通过收集家史、修订图书馆事业史、对初中班主任访谈，我猛然醒悟，我 70 年的阅历虽然很平凡，对于自己无需眷恋往事，可是，我毕竟经历过

“新”“旧”社会的剧变，经历了图书馆工作从手工操作到计算机化的巨变，作为一个普通图书馆人的所见所闻所经历的平常事，可能在成灰的青史中，很少触及，可是新的一代人的前进和创新，无疑需要总结和借鉴前人的经验教训。如果把过去的点滴搜集整理成集，也许能在他们的事业中增添一块铺路石。

经不起周志农同学的再三催逼，在家里翻箱倒柜，冥思苦想，在尘封的记忆中搜寻，有时还求助远在北京的卜书庆同学帮忙搜索。感谢她们发挥娴熟驾驭信息检索技术的优势，将我早已抛之脑后的长短文从“故纸堆”里搜索出来。一些零零碎碎，二、三十年前打印的资料，还有敲进电脑多则两三千字，少则三两百字，想到什么写什么的“掠影闪念”，几经拼凑、整理，总算为“文集”的前一部分添几片绿叶作点缀。

70多篇“散”作写作时间跨度比较大（1979—2010年），内容比较杂，为阅读方便，我按照文章的主题粗分为4部分：图书馆事业，图书馆数字化建设与服务，文献资源管理与利用，从业之路。其中在“从业之路”中，有记录我国图书情报事业泰斗、大师们的足迹，也有关于我们新中国新一代“善利万物而不争”的图书馆员历练的写实。我并不想在追寻流逝的岁月中怀旧，只是希望通过唤回一点对于我们事业的共同记忆，增添一点两代图书馆人之间的融合力，以传承与创新我们的事业。

第一部分 图书馆事业

城市基层图书馆的创新服务思考

一

进入 21 世纪以后，珠江三角洲地区城市化发展迅速，城区不断扩大，社区大量兴建，许多农村纳入了现代化城市的统一管理，县、镇变为城市的区、街道。城市化的发展、城市的政治、经济和文化的发展，促进了城市基层图书馆的建设和发展。广州、深圳、东莞、佛山等中心城市建成或在建区镇图书馆和分馆、街道图书馆以及社区图书馆（室）。各级政府不同程度加大书刊购置费的投入，图书馆人员培训工作也有所增强。以广州为例，除广州图书馆新馆在建外，黄埔、越秀两区图书馆新馆已开馆；中共广州市委宣传部去年和今年连续举办两届图书馆长高级研修班，使全市特别是各区馆馆长和业务骨干得到了系统的、高水平的培训，为基层图书馆解决最根本的问题——人才问题创造了十分重要的条件。

城市基层图书馆建设和发展的目标总是以所在城市的发展和需要为根据的。基层图书馆的服务对象主要是各阶层人民群众，城市基层图书馆的服务使市民机会均等地享受基本文化权益，它是关系城市群众切身利益的文化建设事业的重要组成部分，是保障人民文化权益的文化设施。因此城市基层图书馆应发扬丰富多彩、当地人民群众喜闻乐见的地方文化，不断充实丰富当地的文化内涵，面向群众日新月异的文化需求，积极开展各种形式的创新服务。

城市基层图书馆的创新服务不是“时髦”、“追风”之举，而是社会发

展的要求,是图书馆发展和读者类型、需求变化所决定的。我们指的创新服务不是不讲条件、盲目推进、一哄而起,而是根据本馆实际条件,面向应用,面向需求,以应用和需求来开展服务。

二

不同性质和层次的城市基层图书馆开展的创新服务内容和方式各不相同。因此首先应该对城市基层图书馆进行分级定位。例如深圳市福田区的公共图书馆分为区级、街道级、社区级三级。每一级的规模、服务对象、管理方式等均有不同。

街道、社区图书馆(室)是最基层的公共图书馆,应该作为市民共有的文化中心、知识中心,成为包括暂住市民在内的城市居民都能共享的文化设施,让他们拥有阅读的权利,养成阅读的习惯,获得新知识、新科技、新信息。珠江三角洲各城市已大量涌现街道、社区图书馆(室),这种变化反映出社会的进步,经济的发展和人民生活质量的提高。这类图书馆一般受馆舍和工作人员等条件限制,它们的创新服务主要是在保证正常开放的前提下,配合街道和社区开展文化宣传和指导阅读、推荐好书新书等活动。

区级图书馆除了上述的功能外,应该成为传承当地的历史文化、为居民社会生活资讯服务的信息资源中心。事实上现在的“区”,其覆盖的范围相当于以前的城市的市区和县,例如广州市番禺区、黄埔区;佛山市禅城区、南海区等,不但经济发达,而且历代先民创造了丰富的物质和精神财富,保存有大量逾千年的文化古迹。区图书馆应尽可能在挖掘保存当地历史文化方面发挥作用,以保证城市脉搏不在我们这一代中断。另一方面区级图书馆应该通过专题书刊展览、专题报告会以及讲座、演讲、图书馆评论等活动,以其最方便、最生动、最具吸引力、最易于人们接受的方式满足人们文化和精神的需要,使人们在看展览中接受文化的熏陶,在听报告中享受身心的愉悦,在阅读中得到心灵的充电和休憩,从而以更饱满的精神、以更积极的心态投入到紧张的工作中去,并能满足更高的精神生活需求。同时作为传播先进文化的窗口,可通过传播知识、倡导文明,传播先进文化,引导和规范人们的思维意识、价值观念、行为规范、道德准则,从而维护社会的稳定形势,促进文明社会的形成,推进和谐社会的建设。

在公共图书馆网络系统中,区级图书馆上连省市级公共图书馆,下接街道、社区图书馆,同时与当地的教育机构例如中小学图书馆、政府部门和企

业图书资讯系统之间有着紧密联系。一些区级图书馆还在政府和企业等大力支持下,开设专业性分馆。因此区级公共图书馆目前创新服务内容和形式丰富多彩。例如佛山市禅城区图书馆开设了金属分馆、童装分馆,该馆除了向读者提供日常借阅服务和数字化资源服务外,还为读者代购所需新书,为专业会议的召开提供专题文献信息库的建库和检索服务。又如针对当地尚无少儿图书馆,广州市黄埔区图书馆新馆专设从0岁开始的少儿阅读区,家长可以陪着爬行学步的不满周岁的婴儿一起游戏,以增长智力。同时根据当地外来工子弟多,外来工子弟学校图书少的实际情况,该馆与这些学校加强合作,给学生发放借书证等。

三

近年来城市基层图书馆开展的创新服务是突出的,取得的服务效果也是明显的。但是我们也要清醒看到这才刚刚起步,还需要在创新服务的运行机制等方面提高认识,取得共识。

城市基层图书馆属于公共文化服务体系,它的建设同样要坚持以政府为主导。广州要打造学习型创新型城市,提出“书香羊城”,开展全市市民阅读活动,正因为广州市委市政府的重视和加大投入,广州市基层图书馆近两年的发展势头很好。我们应该抓住机遇,做好创新服务,不断争取市委市政府从政策的制定、财力和人力的投入、创新服务机制的变革等方面进一步支持。

城市基层图书馆的服务是维护好、实现好、发展好人民群众基本文化权益的主要途径。是面向基层、服务群众的文化服务方式,城市基层图书馆应以群众新的需要为目标开展创新服务,要积极探索、不断更新适合基层群众需要、为群众所欢迎的服务方式和服务内容。基层图书馆责无旁贷要为此而出力,首先要把更多的人吸引到图书馆来,培养市民良好的阅读学习风气和习惯,要为读者提供更好的服务,为发明创造查找资料,使读者在学习把知识和信息转化为创造力。统筹规划,进一步完善相关政策,加大投入力度,深入实施重大公共文化服务工程,健全公共文化服务网络。在有关政策或法规中,应明确各级基层图书馆的馆舍、设备、藏书量等提供读者服务的硬件设施;书刊购置费,人员配备等。

创新服务需要创新公共文化服务运行机制,努力提高公共文化服务的能力和水平。城市基层图书馆应根据当前要把公共文化服务体系建设的重心放

在基层的指导思想，争取上级领导部门的支持，统筹规划、合理布局，在网络环境下，建构和健全基层图书馆服务网络。服务网络应成为传播社会主义先进文化的新途径、图书馆服务的新平台、人们健康精神文化生活的新空间。

以和谐、共建共享中共赢的理念，城市基层图书馆工作应纳入文化信息资源共享工程。鉴于基层图书馆的文献资源、人力资源的普遍不足，需进一步优化基层公共文化资源配置，开展各种类型的共建共享活动，以支持基层图书馆扩展服务功能、形成融宣传教育、信息服务、科学普及等于一体的文化信息服务中心。基层图书馆要争取包括企业和中小幼儿园在内的社会各方面力量广泛参与，形成推动公共文化服务体系建设的强大合力。

四

笔者去年有幸参加中共广州市委宣传部举办的“广州市图书馆专业人才高级研修班（第一期）”，受益于海内外图书馆界著名专家学者的讲授，以及港澳、珠江三角洲和长江三角洲先进图书馆的办馆理念、工作经验的传授，感触颇多。一年来的消化吸收高级研修班的学习成果，结合基层图书馆工作的实际情况，从办馆理念等方面不断思考，以期改进工作，提升图书馆的服务。以上仅仅是参加研修班的一点心得体会。

通过高级研修班系统的学习，笔者深深感到，图书馆的创新服务实质上是图书馆在不断发展变化的社会形势下的进一步的深化服务。目前，我国特别是珠江三角洲城市化建设的发展，政府对图书馆工作的重视，以及数字化网络化环境下，图书馆读者（用户）对图书馆服务的期望与要求不断发展和变化，因此图书馆的服务理念、服务机制、服务内容和形式，以及队伍建设等有必要进行相应的变革。作为城市基层图书馆如何根据本身的特点，从内容和形式积极开展普及知识、提供资讯服务、反映地方特色以及个性化服务，是我们正在探索的问题。我们相信，经过我们和同行的努力，在城市基层图书馆创新服务方面是能够结出丰硕成果的。

联合图书馆是创新之举

禅城区联合图书馆的论证会我参加了，论证会后不久，我们就看到一座一座的新的分馆在禅城区建成，已经在服务大家了，这样使我感觉到联合图书馆这种新模式真的已经在发挥它的影响和作用。

禅城区联合图书馆的结构是合理的，其合理性在于它利用了禅城区各种区内产业发展的特点，不管是现在已经建成的金属图书馆还是今天的童装图书馆，以及将要建成的陶瓷图书馆，它们都是和当地的经济结合起来的。它们都带有当地经济的专业特色，就是说禅城区的分馆是企业性质的图书馆，这种专业特色使得每个馆服务很明确。它们为企业、为地方经济发展提供一些咨询服务、专题服务工作，这都是做得很好的。但是它又是开放性、公共性的，这些分馆都是为市民服务的公共图书馆，这点也是个特色。

当我参加禅城区联合图书馆的论证时，我的脑子立刻想到了在加拿大、在芬兰等欧美国家见到的社区图书馆，以及台湾、香港、澳门的公共图书馆、分馆。这些图书馆的特点是：

(1) 设在市民生活区或市场等社会活动区，便于市民到图书馆借阅书刊，因此这些图书馆的业务活动成了市民文化生活的一部分。例如加拿大EDMONTON市的一个社区图书馆设在公园内，成了公园的一个组成部分，多伦多市的一些社区图书馆设在商场的一层或菜市场的隔壁，市民买完商品或买完菜推着婴儿车到图书馆看书、借书，十分方便；

(2) 馆舍并不很大，但是藏书都是适合当地居民阅读的，这些图书馆的服务对象包括当地的老人、青少年、甚至婴幼儿。华裔集中的社区图书馆还入藏中文书刊；

(3) 图书馆不是小而全的、分散各自为政的管理，而是一个公共图书馆系统、或者是公共图书馆网，这方面香港、澳门的公共图书馆系统最突出。

我觉得禅城区联合图书馆的模式、建馆的理念与我在欧美、在台港澳参观考察的这些社区图书馆或台港澳公共图书馆有相似之处。

但是，我认为禅城区联合图书馆不是照搬照抄境外的模式，因为我们的建馆基础、建馆条件、更主要是我们的内部外部环境都与境外不同。对此，我提一些不成熟的想法。

一、建设联合图书馆是我国公共图书馆的一种新模式，这种模式的“新”，主要在于：

1. 扩大了禅城区读者的覆盖面，大大地方便了各街道的读者，使他们可以就近利用图书馆。

无可否认大型图书馆的影响和作用，但是禅城区内已有佛山市图书馆，该馆计划扩建新馆。在这种情况下，禅城区图书馆采取联合图书馆的方式，利用了市馆在本区的优势，以“总馆+分馆”的方式，将分馆建在居民集中的社区（街道）内，图书馆将成为附近居民文化生活中不可缺少的文化设施，他们不必舟车劳顿，无论白天黑夜和节假日均可到图书馆。

2. 提高了图书馆的社会效益和经济效益。

从馆舍投资来说，大型建筑和小型建筑的造价不同，这是不言而喻的。从文献信息资源利用来说，读者覆盖面的扩大，使书刊更接近读者，势必提高书刊的利用率。从图书馆的运营来说，如果采取集中采编、网络系统管理，可以减少小而全造成的重复劳动，节约人力资源。这样一来，同样的投资，其社会效益和经济效益就会明显提高。

3. 提高图书馆的服务质量和水平。

各分馆的工作重点是为本街道、社区居民服务。禅城区包括石湾、南庄、原佛山城区等社区（街道），其地域不同，图书馆的服务对象也大不相同。分馆可以根据本街道、社区的读者需求开展服务，从而取得更好的服务效果。

二、联合图书馆建设的几点设想

1. 合理的布局。

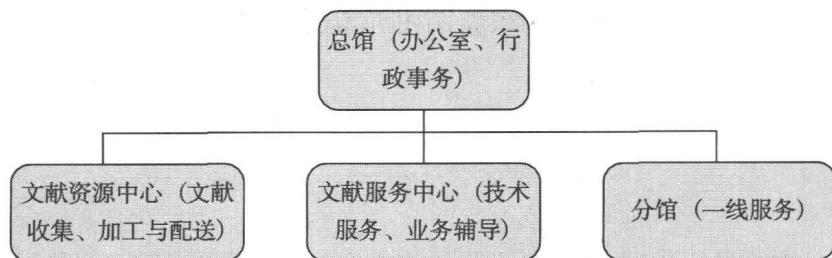
建设方案的提出应首先进行深入调查，确定建几个分馆，分馆设置的原则，达到联合图书馆布局合理。

2. 规模的确定。

我认为联合图书馆规模的确定应考虑以下因素：① 各街道、社区人口的数量分布和构成；② 服务对象及其需求；③ 总馆和分馆的业务范围、人员编制及未来5年的发展预测；④ 图书馆投资状况（包括政府投资、民间赞助和捐赠）；⑤ 内部与外部环境的其他因素。

3. 联合图书馆的架构。

联合图书馆实际上是禅城区公共图书馆系统，系统的主管领导是区文化局，系统的组织架构是：



4. 联合图书馆的运作方式。

总馆馆长直接向区主管领导负责。总馆馆长、副馆长、分馆馆长组成联席会议，讨论研究全馆性业务规划、总结报告等重大问题。总馆副馆长、分馆馆长向总馆馆长负责。

联合图书馆实现数字化，即总馆与分馆建成分布式管理自动化、文献信息资源数字化共享系统。

禅城区联合图书馆的确是一种新的模式，他给我们图书馆公共事业的发展提出一些新的启示，公共图书馆离不开地方，这个不是空洞的理论。另外我们公共图书馆的发展，也是一定要通过自己的努力，当然这里离不开地方的支持，比如说“大佛山”，建制里面“大佛山”包括了顺德、南海……这个“大佛山”定位在产业强市、文化名城、现代化的大城市，我觉得禅城区政府也是在为这个佛山定位来做出他们的贡献。那么，对于我们禅城区图书馆的建设，禅城区政府是很重视的，政府的投入很重要，但是政府也很重视当地的包括街道、镇，还有企业，提升他们的社会责任，我是体会到这一点，区政府的作用在这点是体现出来了，所以我充满信心。

作为一个图书馆工作者，一个家在禅城区的老居民，为禅城区文化局的这一举措感到欢欣鼓舞，这是一个政府服务市民，以人为本，使市民出家门就能享受图书馆服务的具体体现。我相信禅城区联合图书馆在区政府、市政府的大力支持下，图书馆同行的努力下，很快就会出现南国大地，它的影响将是深远的。

（本文为 2006 年 6 月 22 日禅城区联合图书馆研讨会讲稿）