

经典珍藏版

跟对领导 做对事

像领导一样思考，像领导一样行动

职业规划最重要的理念

吴力强◎编著

GENDOI LINGDAO
ZUODUI SHI

不要忽视你身边的人，他将影响你的一生——选对朋友快乐一生，选对名师智慧一生，选对机遇成就一生，选对领导顺利一生。



中国城市出版社
CHINA CITY PRESS

经典珍藏版

跟对领导 做对事

像领导一样思考，像领导一样行动

职业规划最重要的理念

吴力强◎编著

GENDUI LINGDAO
ZUODUI SHI

中国城市出版社

· 北京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

跟对领导做对事 / 吴力强编著. —北京: 中国城市出版社, 2011. 7

ISBN 978 - 7 - 5074 - 2398 - 3

I. ①跟… II. ①吴… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 153770 号

责任编辑	张惠平
封面设计	嘉慧士林
责任技术编辑	张建军
出版发行	中国城市出版社
地址	北京市海淀区太平路甲 40 号 (邮编 100039)
网址	www. citypress. cn
发行部电话	(010) 63454857 63289949
发行部传真	(010) 63421417 63400635
发行部信箱	zgcsfx@sina. com
编辑部电话	(010) 52732085 52732055 63421488 (Fax)
投稿邮箱	city_editor@sina. com
总编室电话	(010) 52732057
总编室信箱	citypress@sina. com
经销	新华书店
印刷	北京洛平龙业印刷有限责任公司
字数	199 千字 印张 19
开本	787 × 1092 (毫米) 1/16
版次	2011 年 9 月第 1 版
印次	2011 年 9 月第 1 次印刷
定价	32. 00 元

版权所有, 盗印必究。举报电话: (010) 52732057

前言

你是谁并不重要，重要的是你跟谁在一起。跟对了朋友，会让你的生活丰富多彩；跟对了贵人，会让你的人生功成名就；跟对了恋人，会让你的婚姻幸福一生；跟对了领导，会让你事业前程似锦。

不要忽视你身边的人，也许他将影响你的一生。选对朋友快乐一生，选对名师智慧一生，选对机遇成就一生，选对领导顺利一生。

由此看来，决定我们人生命运的，不光是我们自己，还包括你身边的人。

和勤奋的人在一起，你不会懒惰；和积极的人在一起，你不会消沉；与智者同行，你会不同凡响；与高人为伍，你能登上巅峰。

跟对了人，才会获得职业的安全感，有机会释放你的能量，最大限度地发展自己。

管理大师赖兹说过：“很少人能单凭一己之力，迅速名利双收。真正成功的骑师，通常都是因为他骑的是最好的马，才能成为常胜将军。”

我们常说自己是千里马，要寻找伯乐，而其实一个好领导才是一匹“千里马”，载着你纵横驰骋。好领导可以缩短你的成长过程，让你在潜移默化中轻松学习到很多其他人要靠艰苦摸索才能掌握的东西。而且可以从好上司身上学到很多做人的道理，也能在他的指导下避开一些危险的陷阱。

跟对了领导，进步就会变得如此简单与迅速。

领导之所以成为领导，必然有他们的过人之处。聪明人懂得时时刻刻研究他们的一言一行，了解并积累作为一名管理者所具备的知识和经验——“取其精华，弃其糟粕”。唯有这样，我们才能把工作做得更好，才能在独立

时干得更漂亮，从而自己也能成为一名出色的管理者。

领导必然是一个企业中最具责任心的人。如果你能够像领导一样对待工作，那么你做事无疑会尽心尽力，也会因此得到领导的欣赏。像领导一样思考，像领导一样行动，跟着领导学习，你就会得到境界的升华。

观察他们处理事情的方法，你就会明白，为什么他们会成为领导，而你却不是了。找到了差距之后，如果你能够通过努力做到和他们一样好，你就可以直接跻身于优秀者的行列了。

“跟对人做对事”，目前已经成为众多职场人通用的行事理念，越来越多的人意识到了它的重要性，他们严格遵照这种理念所设定的规则来发展自己，结果他们用了最短的时间，获得了最大的信任与成就。

朋友，当你逐页阅读此书时，相信你能够从中收获跟对人、做对事的智慧与方法。它能帮助你调整心理，营造和谐，给自己留下进与退的余地，高与低的空间，借此创造有助于自身发展的社会环境和成功平台，并一步步走向成功的巅峰。

目 录

第一章 跟对人，抄成功的“小路”

与成功的人在一起，每一天都会有无穷尽的收获，他的成长也是你的成长——只要你有机会与巨人站在一起，你就成功了一半。跟对人是成功的一条“小路”，一个捷径。

事业成功的关键在哪里 / 3

借人之力，成就自己 / 4

跟对人，划一条成功的最快路线 / 5

为什么要和成功的人在一起 / 6

高明的人善于借助别人的力量 / 8

一个良师改变一生 / 10

跟对人是机会，跟错人是风险 / 12

跟对人的五种境界 / 13

找工作找的其实是人 / 14

有伯乐才有脱颖而出的机会 / 16

机遇就是人际关系的潜台词 / 18

跟对人要经营好人际关系 / 19

选择对自己有帮助的人 / 21

光有才华远远不够 / 22

跟对人做对事，是我们最大的本钱 / 24

第二章 合适才是最好的，训练选领导的好眼力

选对朋友快乐一生，选对名师智慧一生，选对机遇成就一生，选对领导顺利一生。领导有好坏，水平有高低，什么样的领导适合你，眼力很重要。

- 选对人为什么那么重要 / 29
- 选对人，努力才有前途 / 30
- 领导决定你的前途 / 31
- 选对人首先得会识人 / 33
- 如何寻找自己的伯乐 / 34
- 选领导的标准是什么 / 36
- 好领导需要发现 / 37
- 全方位观察分析 / 40
- 好领导让你如鱼得水 / 41
- 你的领导是上升型还是下降型 / 43
- 别轻易放弃 / 45
- 公司重要还是领导重要 / 47
- 不断选择，不断超越 / 49

第三章 工作的最好结果，就是要得到领导赏识

有能力不一定能得到领导的赏识。如何在工作中反映你的才干与素养，从而使领导认同你、重视你、任用你，是需要掌握一定技巧的。

- 
- 领导赏识你，才有机会出人头地 / 53
 - 你因何怀才不遇 / 55
 - 不是你不行，而是看不见你行 / 56

- 别躲在暗处，学会秀自己 / 58
- 表现精明强干的一面 / 60
- 独当一面，替领导护航 / 62
- 让领导知道你是不可替代的 / 63
- 锻炼能力，把问题留给自己 / 65
- 学习领导的过人之处 / 67
- 赢得青睐，给领导脸上添光 / 69
- 沟通到位，比什么都重要 / 70
- 业绩才是硬道理，拿业绩说话 / 72
- 语言在精不在多 / 73
- 忠诚的品质最宝贵 / 74
- 给领导纠错要讲究方法 / 76
- 领导在不在，工作都一样 / 77
- 和领导对立，就是和自己过不去 / 79

第四章 就怕站错队，这样的老板千万别跟

再强的老板也是人，不是神。一味对老板效忠不一定都有回报，如果他只能给你带来坏处，不能带来好处，对这样的老板还是尽早离开，脱离苦海，走出自己的一片天。

- 跟错人会离目标越来越远 / 85
- 要跟管理者，不跟“管家婆” / 87
- 没诚信的老板不能跟 / 88
- 处事不公的老板不能跟 / 89
- 没有进取心的老板不能跟 / 92
- 心胸狭窄的人难容下属 / 94
- 赏罚不明的老板难以调动下属 / 96

城府深的老板不能跟 / 98

没有计划的老板付不起未来的账单 / 100

与期望相距大的老板不能跟 / 102

当心过河拆桥的老板 / 104

第五章 有正确的信念，做事就成功了一半

怀着正义做事，就会充满必胜的信心和无穷的力量，结果成功；怀着私念就会底气不足，导致失败。怀着什么样的目的和信念去做事，就会有怎样的结果。

没有信心，再简单的事也做不成 / 109

相信什么，才会做成什么 / 110

有多大的自信，成就多大的事业 / 113

这个世界由什么创造 / 116

不同的信念，不同的结果 / 120

恐惧比困境更可怕 / 122

把不可能变成可能 / 125

心态比什么都重要 / 127

不断激励自我 / 130

成功始于觉醒 / 132

超越自卑感的束缚 / 135

善于表现自己的实力 / 138

你才是自己一生中最重要的人 / 140

第六章 读懂领导，减少做错事的机率

领导说他没有爱好，并非真的清心寡欲，而是没有把你当作心腹；领导让你看着办，不是让你不办，而是要你抓紧办……只有读懂领导的内心，才能不走错路，不办错事。

读懂领导的脸色，做事就有了“准头” / 145

观其心知其意，学会察言观色 / 146

摸透领导的心思从何入手 / 148

学会领导的思考方式 / 150

办公桌上隐藏的玄机 / 152

如何不让领导找你的麻烦 / 153

从表情探知对方心机 / 155

眼睛是心灵之窗 / 156

看看你的领导属于哪个类型 / 158

正确应对领导发脾气 / 161

不要挑战领导的权威 / 162

看清怪异行为的真相 / 165

如何应对挑剔的领导 / 166

只做领导交代的，就错了 / 168

如何弥补工作中犯下的错误 / 169

第七章 有责任的员工，在领导眼中最有希望

一个优秀的员工，不应该仅仅把工作视作取得面包、时装和房子的一种讨厌的“需要”，而应该把工作当作一个锻炼能力的手段，这样的员工才能在领导眼中越来越重要。

- 有种东西比薪水更重要 / 175
- 别只为承担一份责任而庆幸 / 178
- 敷衍工作就是敷衍自己 / 179
- 自己的责任决不推给别人 / 181
- 多一份责任，多一份信任 / 184
- 没人喜欢用愚蠢的助手 / 186
- 别成为老板身边可有可无的人 / 188
- 有些事不必等老板交待 / 190
- 你可以不喜欢，但必须热爱 / 192
- 赢在自动自发地工作 / 194
- 比他人更精通，不会被淘汰 / 196
- 没有结果便没有意义 / 198
- 高度负责，工作要经得起检验 / 199
- 抱怨只会失去更多 / 201
- 卓越和平庸只差 0.01 厘米 / 203

第八章 养成好习惯，让做事水到渠成

习惯就像一辆飞驰的车子，惯性使你无法停步地冲向前方，前方有可能是天堂，也有可能是深谷，而养成什么样习惯就是你的方向盘。

- 第一次就把事情做对 / 207
- 做事有没有用心是关键 / 208
- 每件事都全力以赴 / 210
- 把做细做实培养成一种习惯 / 212
- 做精益求精的执行者 / 214
- 做别人不愿意做的事 / 217
- 优秀是因为比别人多做一点 / 219

积累会改变人的命运 / 221
再坚持一下，一切都会变好 / 224
追求极致，做到完美 / 226
做事要分清轻重缓急 / 228
方法总比问题多 / 231
认真改变自己，执着改变命运 / 234
乐在工作中 / 236

第九章 边学边做，提升做事的能力与境界

未来的文盲不是不识字的人，而是不懂得怎样学习的人。无论处在职业生涯的哪个阶段，学习的脚步都不能停歇。你在学习过程中所体现的进取精神和接受能力，正是领导所看中的。

决定进步的是学习 / 241
学习是给自己补充能量 / 242
不断学习才能不让技能落后 / 244
如何有效而快速地学习 / 245
寻找灵感，推陈出新 / 246
打破惯性思维的束缚 / 248
处理好危机就有转机 / 250
找到问题的关键所在 / 252
信息时代要做个有心人 / 254
分清要事与急事再做 / 255
多找方法而不是多找借口 / 257
实践比学历更重要 / 259
和领导要加强沟通 / 262
踏实进取不浮躁 / 264

第十章 领悟职场“潜规则”，事半功倍

潜规则是客观存在的，不承认这种规则的存在价值，无异于在一团漆黑的世界中阔步行进，其危险程度可想而知。处理好了，它就成了你奋然前行升华的平台；处理糟了，就成了你马失前蹄的泥潭！

多理解当老板的不易 / 269

在老板无助的时候表现 / 271

对老板要心怀感恩 / 272

学会合作，不四处树敌 / 274

充分利用你的人际资源 / 276

善用职场小圈子的力量 / 277

决不出卖公司机密 / 279

升迁要把握的要点 / 280

积极应对心理问题 / 281

把不满当作动力 / 284

看淡职场中的是非得失 / 285

动什么别动老板的底线 / 288

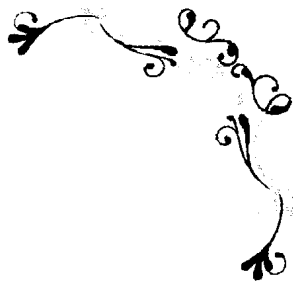
不怕被利用，就怕你没用 / 290

第一章

跟对人，抄成功的“小路”

工作就是一个不断碰到各种问题、不断解决各种问题的过程。设法去解决这些问题，就是工作的核心内容。工作就是不断发现问题，分析问题，最终解决问题的一个过程——晋升之门永远为那些随时解决问题的人敞开着。





事业成功的关键在哪里

现实生活中，很多人不具备成功的潜质，但他们仍然可能成功，重要的原因是跟对了人。

跟对人，很可能你的人生就此改变，少走很多弯路，甚至绕开致命的失败。有道是：上马的时候有人扶，摔倒了有人搀，落水时有人向你抛救生圈。

沙僧的智商和情商都极为普通，但是他跟对了唐僧和孙悟空，依然获得了成功，有谁认为他不是一位得道的高僧呢？

没有跟对人，事业的道路将会艰辛曲折得多，不仅损失精力、时间和金钱，还会消磨信心和耐心，你一辈子的努力可能赶不上人家几年的进步。

一个人成功与否，一定程度上取决于他是否拥有一个成功的环境。跟对人，才能做对事。

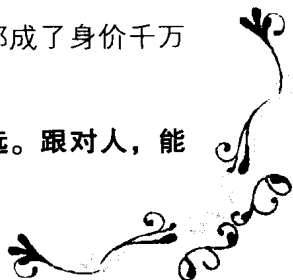
如果你想像雄鹰一样翱翔蓝天，那就要和群鹰一起飞翔，而不能与雁雀为伍；如果你想像野狼一样驰骋大地，那就要和狼群一起奔跑，而不可以与鹿羊同行。正所谓“画眉麻雀不同噪，金鸦乌鸦不同窝”。

和什么样的人在一起，就会有什么样的人生。

和勤奋的人在一起，你就不会懒惰；和积极的人在一起，你就不会消沉；与智者同行，你就会不同凡响；与高人为伍，你就能登上巅峰。

当初跟随马云、史玉柱、李彦宏等 CEO 打工的人，如今都身价大涨，有的成了千万富翁乃至亿万富翁。当时他们的老板并不发达，甚至一贫如洗，但是他们就认准了，与老板风雨同舟、患难与共。今天这些老板都功成名就了，他们也都实至名归成了开山元老、赫赫功臣，有了让人惊羡的社会地位。以阿里巴巴为例，跟“马哥”一块创业的兄弟，当初可谓尝尽了创业的酸甜苦辣，可如今真是春风得意，当初的打工仔摇身一变，个个都成了身价千万亿万富翁！

找对人，跟紧他，与之和谐相处，与之共患难，富贵不远。跟对人，能



够让成功变得简单而迅速。

在我们的职业生涯中，好的领导和老板就是事业上的一盏明灯，直接照亮你的职业前景。如果我们遇到一个不好的领导就好比半路遇到一只拦路虎，会让你坎坷多蹇。业绩好的时候，他会把所有的功劳都算在自己的头上；业绩差的时候，他会把所有的责任都推给你。他无法教给你任何东西，他很难得到提升，他得不到提升的同时，你的前途也将是茫然一片。

假若你有幸遇到一个好的领导，那么你一定要盯紧他，总有一天你会发现这块金子不会在土里埋得很久，很快他就会发扬光大起来，你也会随着他的光亮而显得神采奕奕。

与高手对弈往往虽败犹荣。与好的领导和老板在一起，每一天都会有无穷尽的收获，他的成长也是你的成长——只要你有机会与巨人站在一起，你真就成功了一半。但是前提你必须要有那样独到的眼界和胸怀，要能炼出跟对人的火眼金睛，将来，你也会成为一个了不起的魅力四射的人物。

和干大事的人在一起，你会不发达吗？除非你的能力和品德太差，不然，你一定能搭上顺风的船。这叫借船出海，借力打力。

借人之力，成就自己

传奇人物姜子牙是齐国的缔造者，周文王和武王的首席谋主、最高军事统帅与西周的开国元勋。然而，姜子牙在辅佐周文王之前，穷困卑贱，生活极为不顺。

为了谋生，他曾经编制竹篓，把小麦磨成面粉拿到市集上贩卖，也开过饭铺、卖过牛马猪羊，还为人算过命……可是没有一样成功的，一直过着穷困潦倒、颠沛流离的生活。

直到他 80 多岁的时候，怀才不遇、默默无闻的他听说周文王非常重视人才，就终日在渭水之滨垂钓，他钓鱼不用鱼饵，而且用的是直钩，目的当然不是钓鱼，而是看周文王是否识人。后来，他果然遇到了打猎的周文王，并