

古典文化
火讀書系

智囊全集

上

[明] 冯梦龙 编著



内蒙古人民出版社

百囊全集

上

[明] 冯梦龙 编著



内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

智囊全集/(明)冯梦龙 编著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社,2008. 3

(古典文化必读书系. 笔记杂著卷)

ISBN 978-7-204-09400-4

I. 智… II. 冯… III. 笔记小说—作品集—中国—明代
IV. I242. 1

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第007105号

古典文化必读书系

智囊全集(上、下)

(明)冯梦龙 编著

责任编辑 陈利保

封面设计 红十月工作室

出版发行 内蒙古人民出版社

地 址 呼和浩特市新城区新华东街祥泰大厦

印 刷 北京市顺义康华福利印刷厂

经 销 新华书店

开 本 890×1260 1/32

印 张 22

版 次 2008年5月第1版

印 次 2008年5月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-204-09400-4/I·1984

定 价 52.00元(上、下)

如出现印装质量问题,请与我社联系。

联系电话:(0471)4971562 4971659

目 录

智囊自叙	1
智囊补自叙	2

上 智 部

总叙	3	杨士奇	20
		严震	21
		萧何 任氏	22
		张飞	23
	卷一·见大	曹彬 窦仪	24
太公 孔子	4	鲁宗道	24
少正卯	5	后唐明宗	25
使马圉	6	李渊	26
诸葛亮	7	刘温叟	26
汉光武帝	9	卫青 程信	27
选押伴使	9	李愬	29
韩滉 钱镠	11	冯煖	29
燕昭王	12	孙觉	31
丙吉 郭进	13	赵清献	31
王猛	15	贾彪	32
柳玘	16		
范文正	16		
屠杵石	17		
胡霆桂	18		
张耳	19		
狄武襄	19		
		训储	33
		李泌	34
		卷二·远犹	

GuDianWenHuaBiDuShuXi

贾耽	118	补儒士 袭土官	125
处工李罗等	119	蒋恭靖	126
王钦若	120	沈啓	127
令狐绹 李德裕	121	张瀚	128
吕夷简	122	韩琦	129
王守仁	123	赵令郊	130

明智部

总叙	131	王禹偁	148
		何心隐	148
		潘浚	149
		卓敬	150
箕子	132	朱仙镇书生	150
殷长者	133	孙坚 皇甫郛	151
周公 太公	133	齐神武	152
辛有	134	任文公	152
何曾	135	东院主者	153
管仲	135	马援	153
伐卫 伐莒	137	申屠蟠	154
臧孙子	139	张翰等	155
南文子	139	穆生	155
诸葛亮	140	列御寇	156
梅衡湘	140	唐寅	157
魏先生	141	万二	158
夏翁 尤翁	142	严辛	158
隰斯弥	144	陈良谟	159
邱成子	145	东海张公	160
庞仲达	145	郗超	161
张安道	146	张詠	162
陈瓘	147		

卷五·知微

ZhiNangQuanJi

卷六·亿中

子贡	163
希卑	164
范睢	164
姚崇	165
王应	167
陈同甫	168
李泌	169
荀息	171
虞卿	172
傅岐	173
韦孝宽	174
刘惔	175
杨廷和	175
卜偃	176
士鞅	176
班超	177
蔡谟	178
郭嘉 虞翻	179
黄权等	180
罗隐	181
夏侯霸	182
陆逊 孙登	183
盛文肃	183
邵康节	185
范忠宣	186
常安民	187
乔寿朋	187
曹武惠王	188

卷七·剖疑

汉昭帝	190
张说	190
寇准	191
隼不疑	193
孔季彦	193
张晋	194
杜杲	194
蔡京	195
曹克明	196
宋均	196
圣水	197
佛牙	197
活佛	198
蔡仙姑	199
程珣	200
石佛首	200
妒女祠	201
孔道辅	201
戚贤	202
黄震	202
席帽妖 白头老翁	204
钱元懿	205
梦虎	206
张田	206
隋郎将	207
贺齐	208
萧瑀	208

GuDianWenHuaBiDuShuXi

魏元忠	209	植桑除罪	226
范仲淹	209	铅铁钱	227
李忠公	210	钱引	228
		益众	229
		陶侃	229
		苏州堤	230
平余	211	丁晋公	230
预备	212	徐杲	231
樊莹	212	陈懋仁	232
平米价	214	叶石林	233
耕牛	214	虞允文	233
义船	215	植槐 置鼓	234
刘大夏	217	分将	235
董博霄	218	习射 习骑	236
刘本道	219	曹玮	237
苏轼	220	孟珙	238
张需	223	中兴十策	239
李若谷 赵昌言	223	李纲	240
屯牧	225	沈晦	241
张全义	225	汪立信 文天祥	242

卷八·经务

察智部

总叙	244	解思安狱	249
		欧阳晔	250
		尹见心	250
		王佐	251
唐御史	245	殷云霄	252
张楚金	246	周紆	252
崔思竞	246	程戡	253
边郎中	247	张举	253

卷九·得情

ZhiNangQuanJi

陈琪	254	王世贞	274
杨评事	255	苏涣	275
郑洛书	256	范檉	276
藏金	256	董行成	277
甘露寺常住金	257	千里急	277
藏钱	258	耿叔台	278
李若谷	258	张鷟	279
吕陶	259	李复亨	279
何武 张詠	259	向敏中	280
奉使者	260	钱藻	281
张齐贤	261	吉安老吏	282
王罕	262	周新异政	283
韩亿	262	吴复	283
于文传	263	彭城 王澈	285
张三翁	264	高潜 杨津	285
宣彦昭 范郃	264	柳庆	286
安重荣 韩彦古	265	刘宰	287
孙宝	266	陈襄	287
杖羊皮 杖蒲团	266	胡汲仲	288
傅琰	267	杨武	288
孙主亮	268	劫麦	290
乐藹	268	窃茄	290
李南公	269	盗牛舌	290
韩绍宗	269	盗石榴 盗樱	291
		子产 严遵	291
		元绛	292
		张升	293
		陆云	293
		蒋恒	294
		杨逢春	295
		马光祖	296
卷十·诘奸			
赵广汉	271		
周文襄	271		
陈霁岩	272		
张敞 虞诩	273		

GuDianWenHuaBiDuShuXi

范纯仁	296	母讼子	303
王明	297	鲁永清	304
刘宗龟	298	张骆	304
郡从事	299	慕容彦超	305
徽商狱	300	韩魏公	306
临海令	301	江点	307
王安礼	302		

胆智部

总叙	308	高洋	325
		筑大虫巉堡	325
		清涧城	326
		韩浩	326
		寇恂	327
		刘玺 唐侃	328
		姜绾	330
		文彦博	331
		陈庄简公	332
		韩魏公	333
		吕端	334
		辛企李	335
		王安石	335
		毛澄	336
		祝知府	336
		箕子	337
		孔融	337
		叔孙通	338
		翟子威	339
		魏勃	339
		王守仁	340
卷十一·威克			
班超	309		
耿纯	312		
温造	313		
柴克宏	314		
杨素	315		
安禄山	315		
吕公弼 张詠	316		
杨守礼	318		
诛恶仆	318		
窦建德	320		
李福	321		
薛元赏	321		
罗点	322		
卷十二·识断			
齐桓公	323		
卫嗣君	324		

智囊自叙

冯子曰：人有智犹地有水，地无水为焦土，人无智为行尸。智用于人，犹水行于地，地势坳则水满之，人事坳则智满之。周览古今成败得失之林，蔑不由此。何以明之？昔者梁、纣愚而汤、武智，六国愚而秦智，楚愚而汉智，隋愚而唐智，宋愚而元智，元愚而圣祖智。举大则细可见，斯《智囊》所述也。或难之曰：智莫大于舜，而困于顽嚚；亦莫大于孔，而厄于陈蔡；西邻之子，六艺娴习，怀璞不售，鹑衣藜食，东邻之子，纆字未识，坐享素封，仆从盈百，又安在乎愚失而智得？冯子笑曰：子不见夫凿井者乎？冬裸而夏裘，绳以入，畚以出，其平地获泉者，智也，非夫土究而石见，则变也。有种世衡者，屑石出泉，润及万家。是故愚人见石，智者见泉，变能穷智，智复不穷于变。使智非舜、孔，方且灰于廩、泥于井、俘于陈若蔡，何暇琴于床而弦于野？子且未知圣人之智之妙用，而又何以窥吾囊？或又曰：舜、孔之事则诚然矣。然而“智囊”者，固大夫错所以膏焚于汉市也，子何取焉？冯子曰：不，不！错不死于智，死于愚，方其坐而谈兵，人主动色；迨七国事起，乃欲使天子将而已居守，一为不智，谗兴身灭。虽然，错愚于卫身，而智于筹国，故身死数千年，人犹痛之，列于名臣。鞞斗宵之流，卫身偏智，筹国偏愚，以此较彼，谁妍谁媿？且“智囊”之名，子知其一，未知二也。前乎错，有樗里子焉；后乎错，有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王俭焉；其在皇明，杨文襄公并擅此号。数君子者，迹不一轨，亦多有成功竖勋、身荣道泰。子舍其利而惩其害，是犹睹一人之溺，而废舟楫之用，夫亦愈不智矣！或又曰：子之述《智囊》，将令人学智也。智由性生乎，由纸上乎？冯子曰：吾向者固言之，智犹水，然藏于地中者，性；凿而出之

者，学。井润之用，与江河参。吾忧夫人性之锢于土石，而以纸上言为之畚鍤，庶于应世有廖尔。或又曰：仆闻“取法乎上，仅得乎中”。子之品智，神奸巨猾，或登上乘，鸡鸣狗盗，亦备奇闻，囊且秽矣，何以训世？冯子曰：吾品智非品人也。不唯其人唯其事，不唯其事唯其智，虽好猾盗贼，谁非吾药笼中硝、戟？吾一以为蛛网而推之可渔，一以为蚕茧而推之可室。譬之谷王，众水同归，岂其择流而受！或无以难，遂书其语于篇首。冯子名梦龙，字犹龙，东吴之畸人也。

智囊补自叙

忆丙寅岁，余坐蒋氏三径斋小楼近两月，辑成《智囊》二十七卷。以请教于海内之明哲，往往滥蒙嘉许，而嗜痴者遂冀余有续刻。余孤芦中老儒尔，目未睹西山之秘籍，耳未闻海外之僻事，安所得匹此者而续之？顾数年以来，闻见所触，苟邻于智，未尝不存诸胸臆，以此补前辑所未备，庶几其可。虽然，岳忠武有言：“运用之妙，在乎一心。”善用之，鸣吠之长可以逃死；不善用之，则马服之书无以救败。故以羊悟马，前刻已庆其繁；执方疗疾，再补尚虞其寡。第余更有说焉。唐太宗喜右军笔意，命书家分临兰亭本，各因其质，勿泥形模，而民间片纸只字，乃至搜括无遗。佛法上乘，不立文字，四十二章，后增添至五千四十八卷而犹未已。故致用虽贵乎神明，往迹何妨乎多识？兹补或亦海内明哲之所不弃，不止塞嗜痴者之请而已也。书成，值余将赴闽中，而社友德仲氏以送余，故同至松陵。德仲先行余《指月》、《衡库》诸书，盖嗜痴之尤者，因述是语为叙而之。

上智部

总叙

冯子曰：智无常局，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细。其斡旋入于无声臭之微，而其举动，出人意思思索之外。或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲，豪杰所疑；迨乎断断，圣人不易。呜呼！智若此岂非上哉。上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云：“下下人有上上智”，庶几有触而现焉？余条列其概，稍分四则，曰见大，曰远犹，曰通简，曰迎刃，而统名之曰“上智”。

【译文】

冯梦龙说：运用智谋没有恒常不变之格局，应以恰恰与事实格局相符为好。故此愚笨之人偶然也会有一得之见，聪明之人思虑再多也难免有失误之处。这是为什么呢？因为上等的智谋是出乎自然又合乎事理，并非只凭千思万虑便能够得到。运用智谋之时，普通人多从小的局部方面去考虑问题，而智者则从大的、全局的方面去考虑问题；普通人只注重眼前的得失，而智者则考虑得更加长远；普通人遇事容易急躁忙乱而使事情变得愈加复杂，而智者则镇静自若使事态归于正常；普通人遇事束手无策，而智者处理事情则得

GuDianWenHuaBiDuShuXi

心应手、绰绰有余。因此，再困难的事到了智者的手上也变得容易简单，再大的事到了智者的手里也成为区区小事。智者可以在别人毫无察觉的情况下把矛盾解决，然而他的举动又常常出乎人们的意料之外。或开始抵触而后来相合，或看似矛盾而实际顺和。看他们开始时那种若无其事的样子，即便豪杰之士也为之疑惑；而一旦做出抉择，连圣贤也难有更好的办法改变它。啊！如此这般，岂不是达到了运用智谋的最高境界吗？至上的智谋，并非每个人都能够学到的。有意学习的人大概也只能立志其上而得其中。俗话说：“人下人有人上智。”这大概是遇到机会触发灵感偶而表现出来的吧？我把这种智慧实录出来，稍加概括，分为四卷：《见大》、《远犹》、《通简》、《迎刃》，统称其为上等的智慧。

卷一·见大

一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。集《见大》。

【译文】

上等智慧的人对事情的一操一纵，往往出人意料；平常人感到惊讶的，豪杰之士却很明了。因此集《见大》卷。

太公 孔子 太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至，命诛之。周公曰：“此齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也。召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

梦龙评：齐所以无惰民，所以终不为弱国。韩非《五蠹》之论本此。

【译文】

姜太公望〔吕尚〕被（周天子）封在齐国做国君。有一位名叫华士的齐国人，立志不向周天子称臣，不与各诸侯国君王交往，人们皆称赞他是位圣贤而有道德之人。姜太公数次派人召请他，他却一直不肯来，所以太公便下令把他杀掉了。周公姬旦问姜太公说：“他是齐国一位品行高尚的贤士，你为什么要把他杀掉呢？”姜太公回答道：“这种不向天子称臣，不与诸侯君主交往之人，难道我还指望他会来向我称臣，并和我交往么？我不能使他来称臣并且与我来往，便一定要把这种人抛弃掉。我数次召请他不来，这种人必定是叛逆之人。倘若树立这样的人作为品德高尚的榜样，我还能够与什么人来一起拥戴天子呢？”

梦龙评：这是之所以齐国没有懒惰之人，始终未沦为弱国的缘故。韩非在《五蠹》中便以此为其理论根据。

少正卯 少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚。孔子为大司寇，戮之于两观之下。子贡进曰：“夫少正卯鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉。一曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者，有一于人，则不免于君子之诛。而少正卯兼之，此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

梦龙评：小人无过人之才，则不足以乱国。然使小人有才而肯受君子之驾驭，则又未尝无济于国，而君子亦必不概摈之矣。少正卯能煽惑孔门之弟子，直欲掩孔子而上之，可与同朝共事乎？孔子狠下手，不但为一时辩言乱政故，盖为后世以学术杀人者立防。华士虚名而无用，少正卯似有大用而实不可用。壬人佞士，凡明主能诛之；闻人高士，非大圣人不知其当诛也〔边批：不知其当诛，鲜有不受其蔽〕。唐萧瑀好奉佛，太宗令出家。玄宗开元六年，河南参军郑铢、阳丞郭仙舟投匭献诗。敕曰：“观其文理，乃崇道教，于时用不切事情，宜各从所好。罢官度为道士。”此等作用亦与圣人暗合。如使佞佛者尽令出家，谄道者即为道士，则士大夫攻乎异端者息矣。

【译文】

少正卯与孔子是同时代的人。孔子弟子数次召满学堂，却又数次被少正卯的讲学吸引走光。后来孔子担任了鲁国管理司法和治安的大司寇官职，便让人把少正卯抓了起来，推到宫门前杀掉。他的弟子端木子贡（名赐）上前问道：“少正卯是鲁国大名人，您却把他杀掉了，这样做是否不够妥当？”孔子说：“人有五种不可饶恕的罪过，即使抢劫和盗窃也不算在其中：一种是很聪睿，却又为人凶险；第二种是举止怪僻反常，却又顽冥不化；第三种是说话满语不实，却又巧言善辩；第四种是记写许多阴暗怪诞的事情，却能旁征博引；第五种是支持别人做坏事，并替他解释、辩白。人假如犯了这五种罪恶的其中一种，便一定要被国君杀掉。而少正卯兼有这所有的五种罪恶，是坏人中最凶恶者，绝不能不杀他！”

梦龙评：小人如果没有过人的本领和才华，便不足以扰乱国家。倘若有才能的小人肯听命于君子的指挥，也未尝对国家没有贡献，而君子也必不会一概摒弃他们。少正卯能煽动迷惑孔子的弟子，想要压过孔子而居其上，那么能和他同朝共事吗？孔子之所以下毒手，不仅仅是为了阻止当时以口才敏捷而扰乱政局的情形，也是为了对以后有人在学术的幌子下败坏人伦道德的行为加以防范。华而不实的人其实没有用，少正卯好像很有大用，而实际上不可用。能言善辩的好人，凡是贤明的君王都能够杀他；名人或品德高尚的隐士，只有大圣人才知道他该不该杀（不知此人该杀，则很少有人不受他蒙蔽）。唐朝萧瑀喜好拜佛，太宗命令他出家。玄宗开元六年，河南参军郑铎、阳丞、郭仙舟献诗陈情，玄宗下诏：“观察诗中的义理，乃是在推崇道教，不符合现实社会的需求。当依照其个人的喜好，免去官职做道士。”这种做法和圣人不谋而合。倘若嗜好佛、道的人都命令他们出家或做道士，那么士大夫们研读散布异端玄学的风气便可以消除。

使马圉 孔子行游，马逸食稼，野人怒，繫其马。子贡往说之，卓词而不得。孔子曰：“夫以人之所不能听说人，譬以太牢享野兽，以《九韶》乐飞鸟也。”乃使马圉往，谓野人曰：“子不耕于东海，予不游西海也，吾马安得不犯子之