



内容全面·案例典型

讲解透彻·方法实用

第一部全面系统阐释博弈论诡计的大型图书

博弈论的 诡计

大全集

博弈论的诡计无孔不入，无所不在，大到政治、军事、外交、商业，小到人们的日常工作、生活、人际、婚姻等，学会博弈论的策略思维，让你在人生大弈局中永远立于不败之地。

欧俊 编著



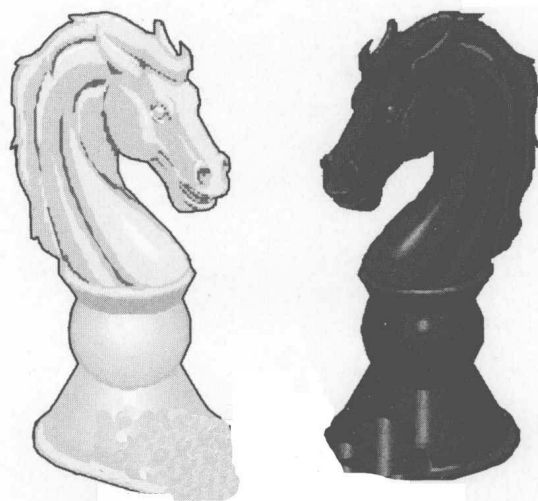
博弈论的诡计就是运用博弈论的原理、策略和思维来达到以少胜多、以弱胜强的目的的方法和手段。不懂博弈论的诡计，你将永远被蒙在鼓里，处处上当受骗，被别人玩弄于股掌，赔了夫人又折兵。懂得博弈论的诡计，让你在人生的战场上识破一切机关暗算，避开陷阱，永远立于不败之地。

中国华侨出版社

博弈论的 诡计 大全集

(第三卷)

欧俊 编著



中国华侨出版社

呆若木鸡： 斗鸡的麻痹策略

让其晓得无稳操胜券的能力

如果想要让对方主动放弃，那么最好的方法就是让对方晓得自己没有稳操胜券的能力，毕竟两败俱伤的结局对他来说没有半点好处。

春秋争霸时期，齐楚两个强国之间的争斗最终就是这样解决的。

春秋时代由于周朝天子的势力越来越弱，各地的诸侯互相争夺领土和利益，强者就成为诸侯的盟主。在当时，一共出了五位盟主，史称“春秋五霸”。

在春秋五霸之中，齐桓公是第一位霸主，也是最受赞扬的一位。在他称霸的过程中，经历了与其他诸侯国和周天子的大小许多次博弈，其中，与南方强国楚国争霸的过程，就是一次典型的斗鸡博弈。

当时齐桓公打着“尊王攘夷”的旗号，帮助几个小国打退了外来的侵略，在中原地区树立了很高的威望。但是南方的楚国，不但不服齐国，还跟齐国对立起来，大有一比高低之意。而齐桓公想要当霸主，就必须收服楚国，这样，齐楚就形成了斗鸡博弈的局面。

齐桓公为确立霸主地位，联合宋、鲁、陈、卫、郑、曹、许七国军队，一起进攻楚国。当时在位的楚成王得到消息，立刻组织人马准备抵抗。但楚王客观地分析了双方的实力，觉得与齐国直接交战，对

楚国并没有好处，甚至不利于楚国的发展，他在心里是希望齐国退兵的。如果真打起来，两国必定两败俱伤，谁也得不到分毫好处，因此他一边积极备战，一边又派使者去见齐桓公。楚国的使者对齐桓公说：“我们大王叫我来问，你们齐国在北面，我们楚国在南面，两国素不往来，可以说是风马牛不相及。为什么你们的兵马要跑到我们这儿来呢？”

楚国使者的一番话刚刚说完，齐国的管仲立刻反唇相讥：“齐楚两国虽然相隔很远，但都是周天子封的。当初齐国太公姜尚受封的时候，曾经接受了一个命令：谁要是不服从周天子，齐国就有权去征讨它。你们楚国本来每年向天子进贡包茅，为什么现在不进贡了呢？”管仲的言外之意是：齐国之所以攻打楚国，是为了维护周天子的威严和统治，齐国师出有名。

但是在当时的形势下，管仲所陈述的理由有很多破绽，因为周天子实力衰微，当时诸侯国不向周天子进贡已经是不争的事实，秦国、晋国等都不进贡，但是齐国并没有攻打它们。但是不知什么原因，楚国使者竟没有指出这一破绽，而是说：“没进贡包茅，这是我们的不是，以后一定进贡。”楚国虽然已经承认了错误，但齐国的联军不能就这样撤退，因为他们只做到了让楚国进贡，没有实现自己的目的——让楚国承认齐国的霸主地位，当然不能随便撤退，于是，在使者走后，齐国和诸侯联军又拔营前进，一直到达昭陵。

此时，楚国受到了更大的威胁，无奈之下，楚成王派出了第二个使者屈完去探问。

齐桓公为了显示自己的军威，请屈完一起坐上车去看中原来的各路兵马。屈完一看，果然军容整齐，兵强马壮。齐桓公趾高气扬地对屈完说：“你瞧瞧，这样强大的兵马，谁能抵挡得了？”齐桓公想用武力来吓唬屈完，但同时，齐桓公也向屈完表达了另外一层意思：我们也不想跟楚国打仗，但你们的行为太不尊重我了，现在如果你们的行为和表现能够让我消气，我就会撤兵。

屈完看穿了齐桓公想法，说：“君侯协助天子，扶助弱小，讲究道义，那样人家才会真心真意地佩服你。要是光凭借武力使人屈服的

话，那么，我们楚国虽然国力不强，却可以用方城作城墙，用汉水作壕沟。您就是再多带些人马来，也未必能打得进去。”屈完的意思是：楚国没有你想象那么胆小，况且，我们的实力也不比你们差，真要打起来，你们也未必就能够得到实惠，现在，如果大家坐下来好好谈谈的话，也许还有和平解决希望。齐桓公听屈完的话很强硬，心里有点不高兴，可是他估计真要打起来也未必能轻易打败楚国，到时还会陷于两难的境地：进，需要投入更多的人力财力；退，那就是前功尽弃，尽遭天下人耻笑。那样的话就会使齐国损失更大。这场斗鸡博弈的结果是：中原八国诸侯和楚国一起在昭陵订立了盟约，楚国表面上承认了齐国的霸主地位，然后各诸侯国退兵回国去了。

在齐楚两国的争霸中，两只斗鸡选择了一进一退的策略，实现了双方利益的最大化，这是一个最让人满意的结果。对于齐国来说，它的实力确实比楚国略微强一些，但又没有绝对的优势，如果打起来，它也没有绝对的把握，这就是它后来签订和约的根本原因。通过这次博弈，齐国得到了形式上的收益值——楚国表面上承认了它的霸主地位。对于楚国来说，虽然认错了，丢了面子，但并未失去很多，更何况保全了国家，这正是两害相较取其轻。

表面的“不为”，是为了实实在在的“为”

日本著名科学家系川英夫在他所著的《一位开拓者的思考》一书中，讲了一段极富哲理的话：“人生的重挫酷似游客翻船，为使身体不致被水流所产生的吸力紧紧地吸附于船底，造成窒息性死亡，就要在落水后借助坠落的劲儿蜷缩身体一沉到底，然后再顺着水流浮出水面，以求摆脱葬身鱼腹的命运。”

这里的“蜷缩身体”、“一沉到底”，看上去好像非常卑微、猥琐，一副无所作为、听天由命的样子，其实是最好的求生之道。如果不顾客观实际，落水后拼命地胡乱扑腾，那只能是事与愿违，落得葬身鱼腹的下场。

同样的道理，当人生处于逆境时，如果硬要违背客观规律，蛮干硬顶，结果不仅无益于事情的解决，反而会使事态进一步恶化。按照系川英夫的观点，逆境之中最关键的就是顺应所处的环境并暗中积蓄力量。

1966年1月，印度总理夏斯特里突然去世。消息传出，印度政坛各派便摩拳擦掌，试图在角逐新总理职位中过关斩将，一举成功。

当时，处于争夺总理职位的人是国大党最有资历的德赛和代总理南达。

而英迪拉就其政治实力而言，位居下风。英迪拉向她的幕僚们表示了角逐总理职位的雄心。然而，对手十分强大，怎样才能实现愿望呢？经过冷静的分析后，英迪拉决定不过早地投入角逐，韬光养晦，等到政敌们两败俱伤时再予以出击。主意已定，她按兵不动，泰然自若，好像无意参加角逐，而暗地里她却在养精蓄锐，等待时机的到来。

形势的发展果然如英迪拉所料。德赛骄横固执，以唯一候选人的身份自居，不愿与人分享权力。德赛的表现大伤人心，尤其伤害了党内辛迪加派的感情。辛迪加派在党内和政府中有较大的势力，并且擅长幕后操纵。辛迪加派对德赛的表现很不满，决定阻止德赛上台，并开始物色新的候选人。

当时的代总理南达也不甘示弱，四处奔走为其升任正式总理摇唇鼓舌，与其政敌斗得你死我活。

各派争斗愈发激烈，互相攻击，各不相让。在一旁静观的英迪拉由于没有过早地出击，政坛各派以为她无意问津，因而无人向她发难。

在公众心目中，她仍是一个有谦恭风范的政治家。在局势快要明朗的情况下，英迪拉不失时机地开始行动。她凭借大名鼎鼎的尼赫鲁之女的特殊身份，党内各派及社会舆论对她无恶感等有利条件，施展其卓越的政治才华。说服了辛迪加派和担心专横的德赛上台的人，并得到了他们的支持。接着，她又利用政治手腕把国大党的多数党员笼

络在自己的麾下。经过辛迪加派的疏通，国大党执政的10个邦的首席部长表示愿意支持英迪拉。南达见称雄政坛无望便退出了竞选。唯有德赛欲与英迪拉决一死战。德赛对英迪拉大肆攻击和谩骂，意在抓住英迪拉反击时露出的破绽大做文章。而英迪拉仍然保持谦和的风度，令公众舆论大加赞赏。

结果英迪拉以压倒性的优势当选为印度总理。

英迪拉的成功之处在于她处于劣势时善于守拙，深藏不露，静待时机。当政敌互相倾轧而元气大伤时，她果断出击，大做文章，最终顺利地登上了最高权力的宝座。

人生在世，要有所为，还要有所不为。如果要无所不为，最终只能是一无所为。暂时的“不为”，是为了长远的“有为”；表面的“不为”，是为了实实在在的“为”。因此，在某些特定的情况下，人们不能不以暂时的退让谋求长久的进步。

鹰立如睡，虎行似病

斗鸡博弈在日常的人际交往中也有运用。在人际交往里的斗鸡博弈中，如果你本身实力比较强，但你在面对实力较弱的对手时，只知伸，不知屈；只知进，不知退；只知自我显示，不知韬光养晦，那你就不能算是真正的强者。

曾有一位记者去拜访一位政治家，目的是获得有关他的一些丑闻资料。然而，还来不及寒暄，这位政治家就对想质问的记者制止说：“时间还长得很，我们可以慢慢谈。”记者对政治家这种从容不迫的态度大感意外。

不多时，仆人将咖啡端上桌来，这位政治家端起咖啡喝了一口，立即大嚷道：“哦！好烫！”咖啡杯随之滚落在地。等仆人收拾好后，政治家又把香烟倒着插入嘴中，从过滤嘴处点火。这时记者赶忙提醒：“先生，你将香烟拿倒了。”政治家听到这话之后，慌忙将香烟拿

正，不料却将烟灰缸碰翻在地。

平时趾高气扬的政治家出了一连串洋相，使记者大感意外，不知不觉中，原来的那种挑战情绪消失了，甚至对对方怀有一种亲近感。

为人处世中，锋芒是强者额上的角，一不小心就会伤人伤己。要使别人对你放松警惕，造成亲近之感，只要你很巧妙地、不露痕迹地在他人面前暴露某些无关痛痒的缺点，出点小洋相，表明自己并不是一个高高在上、十全十美的人物，这样就会使人在与你交往时松一口气，不与你为敌。

英格丽·褒曼在获得了两届奥斯卡最佳女主角奖后，又因在《东方快车谋杀案》中的精湛演技获得最佳女配角奖。然而，在她领奖时，她一再称赞与她角逐最佳女配角奖的弗仑汀娜·克蒂斯，认为真正获奖的应该是这位落选者，并由衷地说：“原谅我，弗仑汀娜，我事先并没有打算获奖。”

褒曼作为获奖者，没有喋喋不休地叙述自己的成就与辉煌，而是对自己的对手推崇备至，极力维护了对手落选的面子。无论谁是这位对手，都会十分感激褒曼，会认定她是倾心的朋友。一个人能在获得荣誉的时刻，如此遵循守拙之道，必然会为自己铺就更广阔的成功之路。在斗鸡博弈中，我们还必须善于选择示弱的内容。地位高的人在地位低的人的面前不妨展示自己的学历，表明自己实在是个平凡的人。成功者在别人面前多说自己失败的记录，现实的烦恼，给人以“成功不易”、“成功者并非万事大吉”的感觉。对眼下经济状况不如自己的人，可以适当诉说自己的苦衷：诸如健康欠佳、子女学业不妙以及工作中诸多困难，让对方感到“他家也有一本难念的经”。某些专业上有一技之长的人，最好宣布自己对其他领域一窍不通，袒露自己日常生活中如何闹过笑话、遭受过窘困等。至于那些完全因客观条件或偶然机遇侥幸获得名利的人，更应该直言不讳地承认自己是“瞎猫碰上死老鼠”。

示弱可以是个别接触时推心置腹的交谈，幽默的自嘲，也可以是

在大庭广众之下，有意以己之短，衬人之长。

示弱有时还要表现在行动上。自己在事业上已处于有利地位，获得了一定的成功，在小的方面，即使完全有条件和别人竞争，也要尽量回避退让。也就是说，平时小名小利应淡薄些，疏远些，因为你的成功已经成了某些人嫉妒的目标，不可以再为一点微名小利惹火烧身，应当分出一部分名利给那些暂时处于弱势中的人。

古人云：“鹰立如睡，虎行似病”，这正是他们攫鸟噬人的本钱。故真正拥有示弱智慧的人懂得只有聪明不露，才华不逞，才有厚积薄发的力量。《庄子》中也曾提出“意怠”哲学，“意怠”是一种很会鼓动翅膀的鸟，别的方面毫无出众之处。别的鸟飞，它也跟着飞；傍晚归巢，它也跟着归巢。队伍前进时它从不争先，后退时也从不落。吃东西时不抢食、不脱队，因此很少受到威胁。表面看来，这种生存方式仿佛是保守迂腐的，而在布满陷阱与危险的生活，这才是最安全最实用的生存哲学。

想得到要装作不想要

擅长钓鱼的人，把大鱼诱上钩之后，一般都不忙收线扬竿，让鱼立即到手，因为这样做，不但抓不到鱼，还可能让鱼脱钩跑掉，或把钓竿折断。他们会不慌不忙地拢一拢线，缓缓把鱼往岸边拉；看到大鱼挣扎，就又放松钓线，让大鱼误以为自己是自由的，然后再慢慢收紧钓线。就这样一松一紧，等到大鱼被耗尽了体能，无力挣扎之时，才将它拉到岸边，捉到岸上。

钓鱼人使用的这个方法，就是“欲擒故纵”。欲擒故纵就是为了得到自己想要的东西，而在表面上却假装不想得到这种东西，麻痹和迷惑对方。

春秋时郑国的武公有一位妻子叫武姜。武姜有两个儿子，长子生时难产，武姜受到惊吓差点丧命，因此她给此子取名寤生，非常不喜

欢他。后来，武姜又生了一个儿子，叫共叔段，共叔段生得一表人才，人也聪明，很得武姜的喜欢。寤生是长子，自然将来能继承君位，但武姜却不断在武公面前夸赞段，希望武公能改立世子。武公二十七年，郑武公病危，武姜欲请武公立段为世子，武公不同意。同年，武公去世，寤生即位，是为郑庄公。

姜氏见到自己最喜欢的次子屈居在一个小城，毫无权威，心里很不舒服，于是，便对庄公说：“你今日继承了父业，掌有整个国家，而同胞的弟弟却困守在一个偏僻的小城里，你就给弟弟一块封地吧。”

庄公答应了，说除了国家的军事重镇外，共叔段可以在国内随便选择封地。于是，武姜帮共叔段挑了“京”这个地势险要、经济发达的城市。

庄公封京城给段，一直让大臣们颇有异议，认为不妥。而共叔段到了京城以后，又大肆招兵买马，扩充军队，严加训练，且经常行军打猎。这还只是其一，共叔段一面加强军备，一面又大修城墙，将京城的城墙加高加厚，这让庄公的大臣们更加为他感到忧虑。大夫祭仲对郑庄公说：“分封的都城如果超过了三百方丈，那将成为国家的祸害。先王的制度规定：国内最大的城邑不得超过国都的三分之一；中等的不得超过它的五分之一；小的不能超过它的九分之一。现在，共叔段如此扩建京城的城墙，是不合乎规矩的，事情再发展下去，您将控制不住的。”庄公却说：“是姜氏要这样做的，我又怎能躲开这种祸害呢？”大夫祭仲回答说：“姜氏哪有满足的时候呀！不如及早处置，别让祸根滋长蔓延，以免除后患。蔓延开来的野草尚且不能铲除干净，何况是您受宠爱的弟弟呢？”郑庄公这时才说了一句：“多行不义必自毙，子姑待之。”

过了不久，共叔段将原来属于郑国的西边与北边的边邑也划归己有。事后，他又明目张胆地将两属的边邑改为自己统辖的地方，一直扩展到廩延。子封感到很惊慌，就跑去对庄公说：“我们可以行动了！共叔段的土地在不断地扩大，那就会占据更多的人口，势力也将更加扩大，到那时可就难以对付了。”可是庄公仍然不动声色地说：“做不义的事情，得不到人民的拥护，越是土广人众，灭亡得越快。”

共叔段修治城郭，聚集百姓，修整盔甲武器，准备好兵马战车。郑庄公恰好要到周天子那里去，于是武姜认为机会来了，便秘密派人带信给段，约他在五月初起兵袭郑。这时已是四月下旬，公子吕将姜氏派来送信的人抓住，并搜获了姜氏写给段的密信。庄公看了密信后说：“自作孽的人，必会自食其果的！”于是另外差遣一名心腹假称是姜氏的亲信，把信送给共叔段，并得到共叔段的回信，信中提到他们决定在五月五日起事，请于城楼上竖起一面白旗，以便接应等语。

庄公将共叔段反叛的回信拿在手中，大喜道：“证据在此，看你还有什么话好说！”他立即入宫辞别母亲，率领仪仗队，浩浩荡荡地出发了。而公子吕也已将兵马悄悄部署在京地附近。

再说那共叔段，自从接到姜氏的密报，便开始准备。他派儿子公孙滑到卫国去借兵，自己动员所有属军，假托庄公出国，前往都城监政，祭旗犒军之后，得意扬扬地向都城进军。

共叔段出城不久，公子吕即乘京城空虚之机，轻松占领京城，并出榜安民，揭发共叔段图谋叛乱的阴谋。得到京城失陷消息的共叔段，赶紧率兵回返，准备攻城。可是军心已经开始动摇，士兵们交头接耳，议论纷纷，都说共叔段心怀不轨，要篡权叛乱。顷刻之间，兵士散去大半。这下共叔段着了慌，便率领残兵，跑到鄆城去，想再重新招兵买马，以图东山再起。不料庄公早已提前占领了鄆城，此路不通，不得已又跑回自己过去的封地共城去闭门坚守。但庄公和公子吕的两路大军已将共城团团围住，区区一个小城，无险可守，怎抵挡得住两路大军的夹攻呢？这时共叔段感到已无路可走，只好自刎而亡。

郑庄公听到弟弟自杀的消息，立即抱尸痛哭，抱怨弟弟不应该自杀，纵使犯了错误，做哥哥的也会原谅他的。他的举动赢得了大家理解，再一次赢得了人心，大家都认为他是一位好兄长，庄公的地位从此得到进一步的巩固。《春秋》将这一事件记载为：“郑伯克段于鄆。”

《老子》第三十六章写道：“将欲歛之，必固张之；将欲弱之，必

固强之；将欲废之，必固兴之；将欲夺之，必固与之。”人生中，我们若能有效运用“欲扬先抑”、“欲擒故纵”的计策，必将取得意想不到的良好效果。

明修栈道，暗度陈仓

古时有“装熊”的计谋，表面上装作怯懦愚钝，暗地里却是“操兵练武”。待到时机有利时，果断出击，将对手彻底打倒。

公元前 204 年，韩信率一万余新招募的汉军越过太行山，向东挺进，攻打项羽的附属国赵国。赵王歇和赵军统帅成安君陈余集中二十万兵力于太行山区的井陉口（今河北井陉东），占据有利地形，准备与韩信决战！

至于韩信，麾下只有万余之众，且系新募之卒，千里行军，人马疲惫，处于劣势和被动地位。当时，赵军主帅陈余手下有一位名叫李左车的谋士，很有战略头脑。他向陈余认真地分析了敌情和地形，建议由自己带领奇兵三万人马从小道出击，去夺取汉军的辎重，切断韩信的粮道；而由陈余本人统率赵军主力深沟高垒，坚壁不战，与韩信军周旋相持。李左车认为，只要运用这一战法，就能使得韩信求战不得，后退无路，不出十天，就可以彻底消灭汉军；否则，赵军是一定会被汉军打败的。

韩信足智多谋，自知双方兵力相差悬殊，如采用强攻，必会受挫，于是决定在离井陉口很远的地方驻扎下来，反复研究地形、地势和赵军部署。当韩信探知李左车的计策没有被采纳，赵军主帅陈余有轻敌情绪和希图速决的情况后，立即指挥部队到离井陉口三十里远的地方扎下营寨。到了半夜时分，迅速实施作战部署：一面挑选 2000 名轻骑，让他们每人手持一面汉军的红色战旗，由偏僻小路迂回到赵军大营侧翼的抱犊寨山潜伏下来，准备乘隙袭占赵军大营，断敌归路；一面又派出一万人为前锋，乘着夜深人静、赵军未察之际，越过

井陘口，到绵蔓水东岸背靠河水布列阵势，以迷惑煽动赵军，增长其轻敌情绪。部署已定，东方天际晨曦微露，决战的一天悄然来临。

赵军对潜伏的汉军毫无觉察，望见汉军背水列阵，无路可退，都禁不住窃笑，认为韩信置兵于“死地”，根本不懂得用兵的常识，因而对汉军更加轻视。今天看来，当时赵军的窃笑不是没有理由的。因为兵法上明确规定，布阵要“右倍山陵，前左水泽”，韩信反其道而用之，岂不是可笑至极？天亮之后，韩信亲自率领汉军，打着大将的旗帜，携带大将的仪仗鼓号，向井陘口东边的赵军进逼过去。赵军见状，果然踌躇满志，离营迎战。两军戈矛相交，厮杀了一阵后，韩信就佯装战败，让部下胡乱扔掉旗鼓仪仗，向绵蔓水方向后撤，与事先在那里背水列阵的部队迅速会合，赵王歇和陈余误以为汉军真的打了败仗，岂肯轻易放过机会，于是就挥师追击，倾全力猛攻，企图一举全歼汉军。汉军士兵看到前有强敌，后有水阻，无路可退，所以人人死战，个个拼命，赵军的凶猛攻势就这样被抑制住了。这时，埋伏在赵军营垒翼侧的汉军 2000 轻骑则乘着赵军大营空虚无备，突然出击，袭占赵营。

赵军久攻背水阵不下，陈余不得已只好下令收兵。这时赵军才猛然发现自己大营上插满了汉军的红色战旗，老巢已经易手。这样一来，赵军上下顿时惊恐大乱，纷纷逃散。

占据赵军大营的汉军轻骑见赵军溃乱，当即乘胜出击，从侧后切断赵军的归路；而韩信则指挥汉军主力全线发起反击。赵军仓皇败退，被汉军追上，结果全部被歼灭，陈余被杀，赵王歇和李左车束手就擒。

韩信这种“明修栈道，暗度陈仓”的做法，无论在战场、官场，还是商海中都屡试不爽，而且往往能够出人意料，收到奇效。当条件不具备时，要想夺取或保存某种东西，必须暂时交出或放弃它，伪装起自己，以避免他人的锋芒。待到时机成熟时，再奋力出击，获得最后的胜利。

以情动人，善打感情牌

子濯孺子曾受郑国之命去攻打卫国，战败逃跑，卫国派庾公之斯追击。子濯孺子说：“今天我的风湿病发作了，拉不了弓，看来这次凶多吉少啊。”

子濯孺子又问给他驾车的人：“追击我的是谁呀？”驾车的人回答：“庾公之斯。”子濯孺子便说：“那就不用担心了。”驾车的不明白：“庾公之斯是卫国的名射手，他追击您，您反说不用担心，这是什么道理？”子濯孺子笑而不答。

庾公之斯追了上来，见子濯孺子端坐不动，便问道：“老师为什么不拿弓呢？”子濯孺子说：“我知道你是有名的射手，但我的技艺想必你也知道，如果我们同时射击的话，你觉得我们谁会生还呢？极有可能的结果是两败俱伤，所以与其这样，我还不如不拿弓，让你完成任务好了。”

庾公之斯本是个正派人士，听了子濯孺子的话，自是不会动手，更何况他的师傅是子濯孺子的徒弟。但是他今天追杀子濯孺子是国家的公事，又不能完全放弃。于是，庾公之斯抽出箭，在车轮上敲了几下，把箭头敲掉，用没有箭头的箭向子濯孺子射了四下，然后回去了。

虽然子濯孺子这招是冒险了一点，但是他的计谋却包含了丰富的博弈论思想。同样，庾公之斯所采取的计策也包含了博弈的智慧。因为这种佯装的攻击对于庾公之斯来说是很有利的，一方面他保全了自己不杀伤老师的正人君子的名声，另外也为自己留下了一条后路——万一将来走投无路落在子濯孺子手里的时候，后者肯定也会手下留情。

在成功学大师戴尔·卡耐基的记忆中，有着一段令他恐惧的历

史，那就是去当二流推销员的经历。

在那时没有工作，随时就可能饿死，卡耐基不得不到派克尔德货车专柜，当个二流推销员，他那时当推销员的成绩并不理想，但他正确使用了恰到好处的恭维术，奇迹般地在那个地方待了下来，并生存下去。

卡耐基对发动机、车油和部件设计之类的机械知识毫无兴趣，因此他无法掌握自己推销产品的性质。

当有顾客走来时，卡耐基立刻走上前向他们推销货车，但说话往往连货车边都沾不上，顾客觉得他是一个疯子，很奇怪老板怎么会雇用一个疯子来卖货车。

老板这时很气愤地向他走来，吼道：“戴尔，你是在卖货车还是在演说？告诉你，明天再卖不出东西，我会让你滚蛋的。”

卡耐基此刻心中也急了，要知道，每天的面包费还得从老板那儿出呢。

他立刻说：“老板，为了你让我可以吃上面包，我会好好地干的。而且呢，你瞧，看天气，明天你的生意会一帆风顺的。”

老板这才消了气，因为他被卡耐基恭维得舒舒服服的。

当然卡耐基为了生存，自然下了番苦工夫。第二天时来运转，竟卖出了一个汽车引擎。这时，老板内心感到卡耐基是个可造之才。因此，解雇他的事再也没有提起过。

人人都喜欢被恭维，这是人的天性，但恭维要恰到好处。成功学大师拿破仑·希尔曾总结道，恭维话包含三个方面：一不可恭维过多；二不可不切实际地恭维；三莫乱恭维。

厚脸皮也是一种资本

有一个博士分到一家研究所，成为那里学历最高的一个人。

一天他到单位后面的小池塘去钓鱼，正好正副所长在他的一左一

右，也在钓鱼。

他只是朝他们微微点了点头，跟两个本科生，有啥好聊的呢？

不一会儿，正所长放下钓竿，伸伸懒腰，噌噌噌从水面上飞也似地走到对面上厕所。

博士吃惊得眼睛都快掉下来了。水上漂？不会吧？这可是池塘啊。

正所长上完厕所回来的时候，同样也是噌噌噌地从水上漂回来的。

怎么回事？博士生又不好意思去问，自己是博士生啊！

过了一阵，副所长也站起来，走几步，噌噌噌地漂过水面上厕所。这下子博士更是差点昏倒：不会吧，到了一个江湖高手集中的地方？

博士生也内急了。这个池塘两边有围墙，要到对面厕所得绕十分钟的路，而回单位上又太远，怎么办？

博士生也不愿意问两位所长，憋了半天后，也起身往水里跨：我就不信本科生能过的水面，我博士生不能过。

只听“咚”的一声，博士生栽到了水里。

两位所长将他拉了出来，问他为什么要下水，他问：“为什么你们可以走过去呢？”

两所长相视一笑：“这池塘里有两排木桩子，由于这两天下雨涨水正好在水面下。我们都知道这木桩的位置，所以可以踩着桩子过去。你怎么不问一声呢？”

上面的这个例子十分经典，一个人过于爱惜面子，难免会流于迂腐。“面子”是“金玉其外，败絮其中”的虚浮表现，刻意地张扬面子，或让“面子”成为横亘在生活之路上的障碍，终有一天会吃到苦头。值得一提的是，一个人随着学识、地位等因素的改变，思想里会有越来越多的“围墙”限制自己的言行和作为。在许多限制中，固守面子难免会让我们身受其害。这就像正在博弈的两只公鸡，都认为自己走进了一个无法突破的困局，这困局是因为面子问题才得以成立，

它们陷入的只是一个面子怪圈，放下了面子，就自然走出了困局。

学会认输，就是知道自己在摸到一手差牌时，不要再希望这一局自己是赢家，而是尽量让对方得分少些，把自己得分的希望寄托在下次。可在实际生活中，能像打牌时这样明智的，却少之又少，想想看，你手上是不是正捏着一张差牌，舍不得丢掉？

学会认输，就是车轮陷进泥塘里的时候，知道及时倒车，远远地离开那个泥塘。有人说，这个谁不会呀？但在现实生活中，不会的人比比皆是。那个泥塘也许是个死气沉沉的单位，也许是个没有前途的投资项目，也许是个“三角”或“多角”恋爱，也许是个当明星的梦……

学会认输，就是在被狗咬一口时，不去下决心也要咬狗一口；就是面对一堵即将倒塌的墙，赶快躲避；就是当恋人变心的时候，不再相信海枯石烂的誓言；学会认输，就是上错了公共汽车时，及时下车，换乘一辆。

在现实生活中，人们常常被高昂而光彩的词句弄昏了头，以不屈不挠、百折不回的精神坚持，死不认输，从而输掉了自己！

所以，学会认输应该是最基本的生活常识，这不是软弱，而是聪明。

强者也要装脚痛

拿破仑为了彻底征服欧洲，精心组织了一支 50 万人的大军，不宣而战，挥师跨过俄国边境。法军很快切断俄国两个集团军的联系，长驱直入，占领了莫斯科。处在存亡之秋的俄国拼死抵抗，老帅库图佐夫临危受命担任了俄军总司令。拿破仑和库图佐夫是老对头，五年前两人就有过交锋，但这次库图佐夫明显处于劣势。双方经过紧张部署后，在博罗委诺村附近拉开了战幕。这是一场势均力敌的大血战，惨烈的战斗持续了一天一夜，最后俄军被迫撤离，拿破仑占领了库图佐夫的阵地。